

## **Power: From complexity to uncertainty**

### **Sumario:**

*Introducción. Antecedentes y proceso metodológico del proyecto. Dedicación. Talento. Experiencia. Talento sumado a la experiencia.*

### **Resumen:**

*En el presente trabajo, haciendo uso de una investigación de tipo exploratoria y descriptiva, se caracteriza a los concejales de Barrancabermeja elegidos para el periodo 2012-2015. Se tuvieron como objetivos, establecer cuál es la trayectoria y los principales aspectos que identifican a los concejales elegidos. Dentro de las conclusiones, se destacan que los concejales se dedican a tiempo parcial a su función, cuentan con la formación académica necesaria para pensar que tienen los dotes requeridos para hacer una aceptable gestión, y algunos tienen experiencia tanto por fuera como al interior de partidos políticos. Finalmente parece claro que el modelo que domina el escenario, es el modelo decisionista, ni el modelo tecnocrático ni el pragmatista parecen tener cabida desde la caracterización realizada.*

**Palabras claves:** *Dedicación, Talento, Experiencia, Concejales, Caracterización, Modelo Pragmatista.*

### **Abstract:**

*In the present work, using exploratory research and descriptive, is characterized Barrancabermeja councilors elected for the period 2012-2015. They were taken as targets, establish what is the path and the main aspects that identify elected councilors. Among the conclusions, highlighting that councilors are engaged in part-time function, have the academic background necessary to think they have the skills required to make an acceptable management, and some have experience both outside and inside games politicians. Finally, it seems clear that the model that dominates the stage, is the decisionist model, nor the technocratic model or the pragmatist seem to fit from this characterization.*

**Keywords:** *Dedication, Talent, Experience, Aldermen, Characterization, Model Pragmatist.*

**Mario Andrés Alvarado Lozano:** *Candidato a Magister en Ciencia Política. Universidad Autónoma de Bucaramanga. Abogado-Psicólogo y Profesional en Estudios Literarios UNAB. Docente de Tiempo Completo UCC Sede Barrancabermeja.*

Correo electrónico: [alvaradoma001@hotmail.com](mailto:alvaradoma001@hotmail.com)

[mario.alvarado@campusucc.edu.co](mailto:mario.alvarado@campusucc.edu.co)

**El poder: De la complejidad a la incertidumbre**

**Mario Andrés Alvarado Lozano**

## **Introducción**

La profesionalización de la política es un tema de profunda importancia para el sistema político, el mundo de la política se ha convertido en un escenario que es común para los sueños de muchos ciudadanos. Con la consolidación del modelo de democracia representativa, comienza a cobrar vigencia lo planteado por Max Weber y que puede resumirse en una frase, “vivir para la política y vivir de la política” (Weber, 1967). Con la profesionalización de la política, entra en juego el actor que llamamos político, en los recientes años se le ha dado un papel protagónico a las instituciones, bajo el supuesto que éstas son las que explican la realidad política, pero los políticos son los que con sus cualidades o debilidades convierten en realidad los ideales de cualquier sistema político, sistema económico o sistema social. El retorno hacia el actor, es decir el regreso hacia el político, permite conocer más a profundidad como concibe éste al mundo en el que se mueve, al mundo que lo rodea.

Caracterizar a los concejales de Barrancabermeja elegidos para el periodo 2012-2015 a través de una encuesta autodiligenciada es interesante, además de analizar cuál es la trayectoria de cada uno de los participantes y los principales aspectos que identifican a los concejales elegidos para el periodo 2012-2015 en la ciudad de Barrancabermeja. Predecir los fenómenos sociales es muy complejo, por supuesto todo se encuentra en el marco de un principio de incertidumbre fundamental, la lógica de la política no escapa a este principio y es por esto, que analizar el tema de la profesionalización de la política, es un tema álgido para cualquier democracia.

## **Antecedentes y proceso metodológico del proyecto**

La presente investigación es de tipo exploratorio y descriptivo. Se aplicó una encuesta autodiligiada a la población seleccionada para el desarrollo del proyecto, concejales municipales de Barrancabermeja. El periodo para seleccionar los concejales fue el de 2012-2015 y se tuvo en cuenta al número total (17) que integran la corporación. Igualmente, se aplicó entre el mes de Mayo y Septiembre de 2014, el instrumento a los diecisiete (17) concejales de Barrancabermeja. Se aplicó una prueba piloto a cinco (05) personas de iguales o similares características en el mes de Mayo de 2014, con la finalidad de probar la encuesta en cuanto a claridad, estructuras de las preguntas y pertinencia de las mismas.

La encuesta autodiligiada constaba de tres (03) partes, con treinta y siete (37) preguntas. La primera parte referida a información socio-económica con cinco (05) preguntas de selección múltiple, la segunda parte correspondió a información familiar con cuatro (04) preguntas, dos preguntas de respuesta cerrada y dos de selección múltiple, la tercera parte correspondió a información específica con veintiocho (28) preguntas, seis preguntas de respuesta cerrada y veintidós de selección múltiple.

Las categorías temáticas que se establecieron para su posterior análisis fueron las siguientes:

- a. Dedicación: Categoría que establece si el político ejerce su cargo público a tiempo completo o a tiempo parcial.
- b. Talento: Categoría que establece si en el ejercicio del político se pueden identificar dotes innatas, mixtas o adquiridas.
- c. Experiencia: Categoría que establece que tipo de actividad ha ejercido el político antes de su llegada en propiedad a la escena política, si la actividad ha sido principalmente por fuera de la política o al interior de la misma.
- d. Talento sumado a la experiencia: Categoría que establece en qué medida el político ha sido capaz de sumar las dos anteriores categorías, para convertirse en un político con más oficio y más profesional.

Los resultados de las elecciones para el Concejo de Barrancabermeja periodo 2012-2015 fueron los siguientes:

Tabla 1.

**Resultados elecciones para Concejo de Barrancabermeja 2012-2015**

Partido Político	Curules	Porcentaje	Votos
Partido Liberal Colombiano	3	15,50%	14.018
Partido Verde	2	12,26%	11.087
Mov. Autoridades Indígenas de Colombia	2	11,25%	10.174
Partido Cambio Radical	2	10,31%	9.324
Partido Alianza Social Indígena	2	9,63%	8.712
Partido Social de Unidad Nacional	2	9,04%	8.175
Compromiso Cívico Independiente	2	8,46%	7.655
Polo Democrático Alternativo	1	6,96%	6.297
Partido de Integración Nacional	1	4,29%	3.888

Fuente: Registraduría Nacional del Estado Civil. Pagina web [www.registraduria.gov.co](http://www.registraduria.gov.co)

Los concejales encuestados fueron los siguientes:

Tabla 2.

**Concejales seleccionados para aplicar la encuesta autodiligenciada**

Partido Político	Nombre	Votos
Partido Liberal Colombiano	Carlos Andes González Mebarak	2.792
Partido Liberal Colombiano	Alfonso Baeza Acuña	1.600
Partido Liberal Colombiano	Rogelio Adolfo Scarpetta Díaz	1.234
Partido Verde	Holman José Jiménez Martínez	2.168
Partido Verde	Luis Eduardo Velásquez	1.584
Mov. Autoridades Indígenas de Colombia	Luis Manuel Toro	1.227
Mov. Autoridades Indígenas de Colombia	Malgareth Sánchez Mármol	1.136
Partido Cambio Radical	Pedro Luis Gómez Martínez	1.656
Partido Cambio Radical	René Antonio Tordecilla Reina	1.074
Partido Alianza Social Independiente	Darinel Villamizar Ruiz	2.008
Partido Alianza Social Independiente	Oscar Iván Vásquez Afanador	1.461

Partido Social de Unidad Nacional	Kelly Zulima Ortiz Calao	1.372
Partido Social de Unidad Nacional	Jaime Enrique Quintanilla Archila	1.331
Compromiso Ciudadano Integral	Roberto Quiroga Garcés	1.441
Compromiso Ciudadano Integral	Miriam Guerrero Tovar	808
Polo Democrático Alternativo	Wilmar Vergara Robles	653
Partido de Integración Nacional	Oscar José Llorente Guerrero	891

Fuente: Registraduría Nacional del Estado Civil. Pagina web [www.registraduria.gov.co](http://www.registraduria.gov.co)

## I. Dedicación

Tabla 3.  
**Dedicación a la política por parte de los concejales**

Dedicación a la política	Frecuencia	Porcentaje	%Valido	%Acumulado
Total	2	11,8	11,8	11,8
Parcial	15	88,2	88,2	100,0
Total	17	100,0	100,0	

Fuente: El autor

Se puede inferir, que los concejales desarrollan actualmente diferentes tipos de actividades, este aspecto es clave en el análisis y en la construcción de conclusiones, ya que tiene que ver este aspecto con algo puntual, que es la dedicación de tiempo completo o parcial de los líderes políticos. El perfil de este grupo de concejales, es el de un grupo de personas que tienen o manejan distintas actividades simultáneamente, la formación como líderes de los concejales, los ha llevado por distintos campos y cargos, como el de ser profesores, el de hacer trabajo comunitario, el de ejercer su profesión particular de forma dependiente o independiente o el de ser asesores principalmente en la esfera de lo privado. En los concejales municipales no se presenta una dedicación exclusiva en cuanto a su función.

## II. Talento

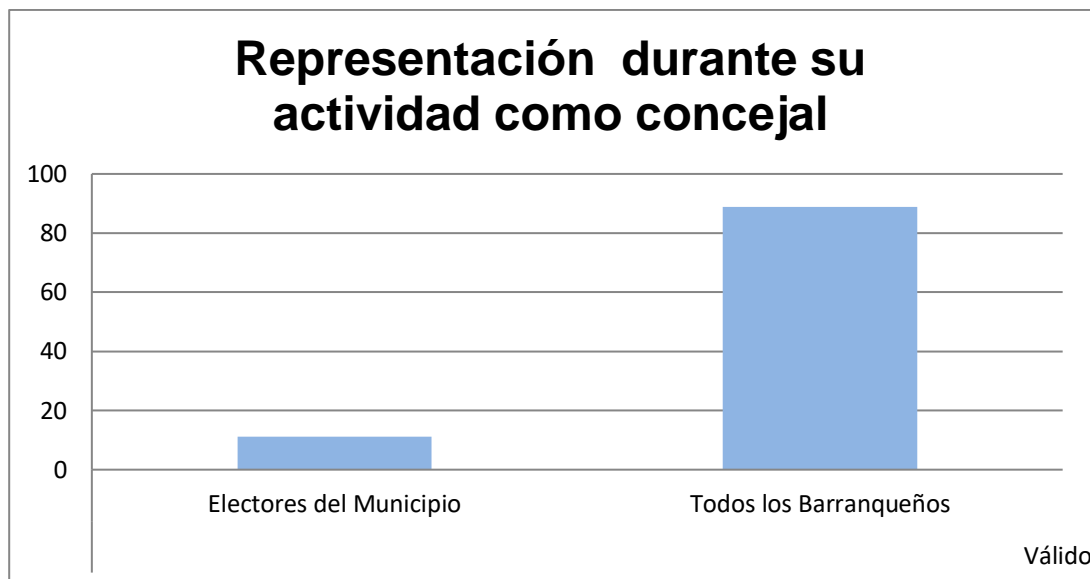
Tabla 4.  
**Nivel de escolaridad de concejales**

Nivel de escolaridad	Frecuencia	Porcentaje	%Valido	%Acumulado
Ninguna	3	17,6	17,6	17,6
Tecnológica	1	5,9	5,9	23,5
Universitaria	7	41,1	41,1	64,6
Postgrado	6	35,4	35,4	100,0
Total	17	100,0	100,0	

Fuente: El autor

Con respecto al grado de escolaridad de los concejales, se puede determinar que en su gran mayoría, poseen un proceso de educación superior en pregrado y otro tanto, tiene nivel de postgrado. Este factor, el del grado de escolaridad está estrechamente relacionado con un aspecto de suma importancia para el tema de la profesionalización de la política, la educación formal le da al político cierto nivel formativo, que le debería aportar junto con su experiencia para lograr una ejecución idónea en su función, por supuesto que no estamos en presencia de un escenario de tecnopolítica (Alcántara, 2012). Parece no haber evidencias de alta especialización en temas específicos por parte de los concejales municipales.

Los concejales son profesionales en distintas áreas, que se han interesado, algunos por seguir el camino de la educación, pero no parecen pertenecer al grupo de los altamente especializados ó técnicos, en una materia(s) determinada(s). Un 76,5% de los encuestados, afirman tener por lo menos un grado universitario, por lo que nos encontramos ligeramente por debajo del rango del perfil del político profesional realizado por Alcántara para América Latina, que plantea un 82,3% con grado universitario o de postgrado.

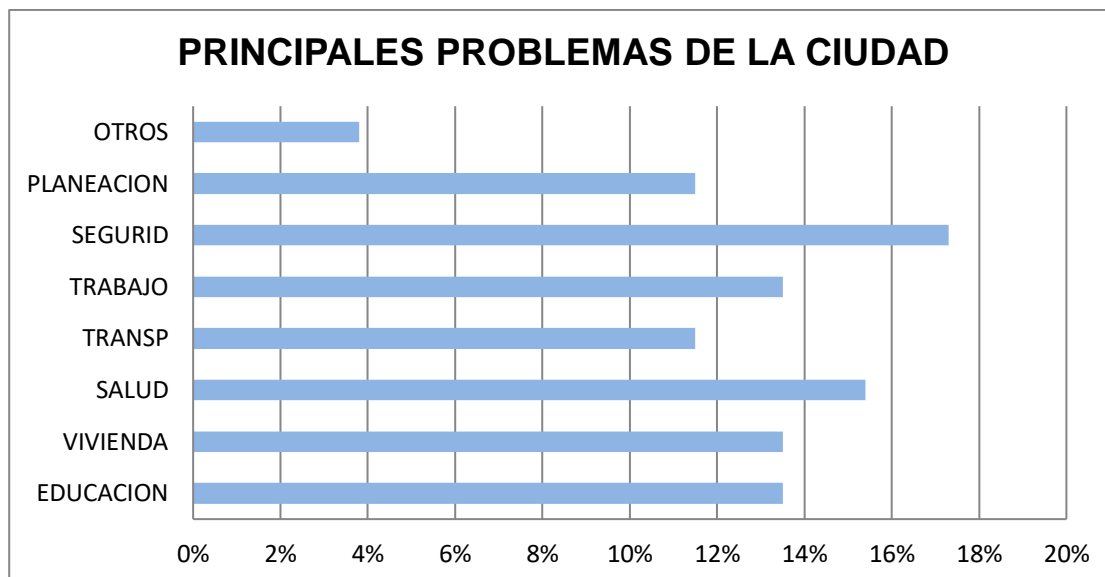


**Figura 1. Porcentaje de representación durante la actividad como concejales municipales**

Fuente: El autor

Respecto a las razones que se piensa han influido en la elección como concejales municipales, es claro que la razón con más peso es la concerniente a la campaña electoral. Al parecer denotaría que los concejales atribuyen su elección a su talento como líderes políticos, y a la combinación de dotes innatas, mixtas y adquiridas para consolidar su proyecto político en la ciudad. Ahora bien, el 80% de los concejales encuestados manifiesta representar los intereses de todos los barranqueños, lo cual evidencia el convencimiento que se trabaja desde la corporación, para una comunidad en general y no para un grupo en particular, llámese partido o movimiento político. Este dato se hace más importante, cuando se cruza con la gestión real de los concejales, en cuanto a los proyectos promovidos, los temas sobre los cuales versan estos proyectos y más allá de la gestión, el seguimiento de los mismos en cuanto a su puesta en marcha o ejecución, es decir el impacto que se genera a los barranqueños en general.





**Figura 2. Principales problemas de la ciudad desde la perspectiva de los concejales**

Fuente: El autor

Los principales problemas que detectan en la ciudad los concejales, se encuentran en materia de seguridad, salud, transporte y educación, sin duda esta posición asumida por los concejales guarda relación de coherencia con la problemática real que vive la ciudad de Barrancabermeja desde hace décadas. Además de ser estos problemas coherentes, con toda una problemática que se vive en muchos casos a nivel departamental, y nacional. Estos cuatro temas en la gran mayoría del territorio Colombiano están aún sin resolver, y en Barrancabermeja por supuesto son temas que se encuentran en la agenda y están pendientes de resolución de forma estructural e integral.

### III. Experiencia

Tabla 5.  
**Años en los que han sido elegidos los concejales**

Años elección concejales	Frecuencia	Porcentaje	%Valido	%Acumulado
Elegidos por primera vez	6	35,2	35,2	35,2
2001-2014	5	29,4	29,4	64,6
2008, 2012; 2014	2	11,8	11,8	76,5
2008-2015	4	23,5	23,5	100,0

Total	17	100,0	100,0
-------	----	-------	-------

Fuente: El autor

Respecto al inicio de la carrera política, la mayoría, es decir el 70% de los encuestados inició su carrera política dentro de un partido o movimiento político. Este es un porcentaje que termina dándole un matiz importante al análisis, la identificación y pertenencia a un partido o movimiento político ha estado presente desde un principio en la carrera política de la gran mayoría de concejales encuestados. Los problemas de representación e identificación política de los que tanto se ha hablado y escrito en los recientes treinta años, en esta cifra parece encontrar su justa medida. Y sirve para el análisis conocer como gran cantidad de los políticos, han tenido un contacto inicial con un partido o movimiento político, que ha promovido su carrera a lo largo de años en el oficio de ser político.

Igualmente, es llamativo que otros grupos sociales, como son las organizaciones estudiantiles, se han mantenido y han sobrevivido como verdaderas canteras de líderes políticos. El partido político con mayor influencia en la ciudad de Barrancabermeja es el partido liberal, al cual han pertenecido más del 40% de los encuestados. Es de resaltar lo referido por algo más del 25% de los encuestados, frente a la razón o razones que influyeron para su elección como concejales, manifiestan que la curul obedece a un esfuerzo propio, lo cual puede estar en franca contradicción con lo afirmado por algo más del 65% respecto a la pertenencia a un partido o movimiento político. La pregunta que surge de inmediato es si realmente, la estructura política está funcionando en buena forma o no, frente a la promoción sistemática de líderes, para la ciudad de Barrancabermeja.

Frente a la trayectoria política de los concejales encuestados, hay que afirmar que el 35% de los encuestados, se encuentran por primera vez en la corporación, y solo uno de ellos lleva más de diez años ejerciendo el cargo como concejal. Con anterioridad al cargo como concejal municipal, solo un concejal ocupa un cargo de elección popular, es el caso de uno de los concejales que ocupó el cargo de

diputado. La trayectoria de un gran porcentaje de los concejales, el 90% ha pasado por el ejercicio de profesiones como las de Abogado, Administradores en el sector petrolero, Comerciantes, Funcionarios públicos, Docentes universitarios, Empresarios, etc.

#### IV. Talento sumado a la experiencia

Tabla 6.  
**De Izquierda a Derecha como se sitúan los concejales**

Tendencia política	Frecuencia	Porcentaje	%Valido	%Acumulado
Izquierda	2	11,8	11,8	11,8
Centro-Izquierda	8	47,0	47,0	58,8
Centro-Derecha	6	35,3	35,3	94,1
Ninguna	1	5,9	5,9	100,0
Total	17	100,0	100,0	

Fuente: El autor

En cuanto a la pregunta sobre la ideología media presente en los concejales municipales, existe prácticamente una tendencia compartida, que no se aleja del perfil de político profesional para América Latina propuesto por Alcántara, la mayoría se inclina por ubicarse en centro derecha con un porcentaje del 44%, el restante 66% se ubica en la izquierda, centro izquierda y uno de los participantes que afirma no tener ubicación ninguna. De esta forma, nos podemos dar cuenta que prácticamente se reparten los concejales en proporciones equivalentes entre centro izquierda y centro derecha. Los concejales responden de forma coherente esta pregunta, junto con la pregunta que indaga sobre la ubicación que a su vez, cada uno le da a su partido o movimiento político.

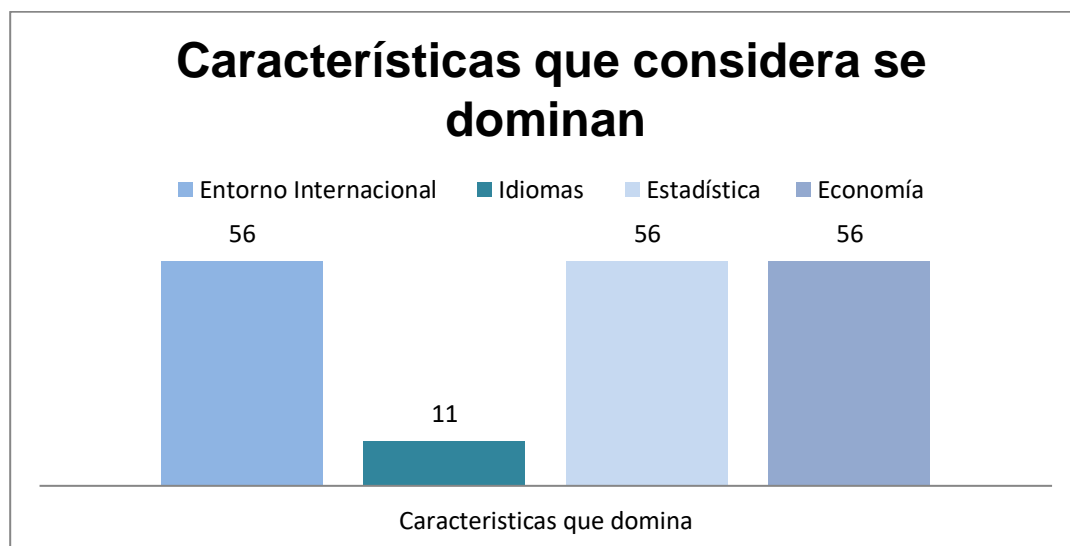
Es preocupante que de los diecisiete concejales encuestados, solo uno de ellos haya presentado durante los años 2012, 2013 y lo que va del 2014 más de un proyecto de acuerdo, es decir el 90% de los concejales o no ha presentado proyectos de acuerdo o a lo sumo ha presentado un proyecto. Indicaría esto que la competencia funcional no está funcionando para el caso del concejo de Barrancabermeja, y existe una muy

baja producción en cuanto a la esencia verdadera de la corporación de carácter municipal. Es más preciso, afirmar que acaso el 33% de los concejales ha presentado proyectos de acuerdo, pero la aprobación de los mismos ha sido escasa, pues más del 50% de estos proyectos de acuerdos no han sido aprobados por parte de la corporación.

La principal gestión frente a la comunidad, precisamente desde el anterior análisis se puede matizar, diciendo que no parece corresponderse la ejecución en cuanto a proyectos de acuerdo con la gestión frente a la comunidad, se esperaría que la principal gestión de los concejales pasara por los temas de más relevancia a nivel municipal, pero no pasa por ahí la gestión. Y de todas formas la gestión es mínima frente a la real problemática de Barrancabermeja. La producción es muy baja en cuanto a proyecto de acuerdo, y después se incluyen otros temas que no tienen mucho que ver con los problemas que realmente tiene la ciudad. Por lo tanto, se puede afirmar que la gestión frente a la comunidad no guarda coherencia con lo que realmente necesita y requieren el municipio y sus ciudadanos. Cuando se dice ciudadanos, se hace referencia principalmente a aquellos que se encuentran en los estratos 1, 2 y 3, que es donde los concejales ubican principalmente sus electores.

Respecto a la opinión de otro(s) cuando se toman decisiones políticas, es interesante el hecho que se afirme por parte de los concejales, que se tiene en cuenta el grupo de sus electores, no queda claro el mecanismo por el cual se logra que el grupo de electores, incidan de forma progresiva y real en la toma de decisiones políticas de los distintos concejales municipales. En su orden los votantes de su partido, los medios de comunicación, la opinión pública en general, los grupos de interés y el gobierno municipal, tienen un lugar privilegiado en la toma de decisiones políticas de los concejales. Al parecer, una gran cantidad de sectores políticos y sociales tienen incidencia directa y ponderable en la toma de decisiones políticas de los concejales municipales. No parece ser muy sano para la democracia y para el desarrollo de una ciudad de las dimensiones de Barrancabermeja, que tan variados

grupos o sectores de la vida pública y privada del municipio tengan incidencia en este aspecto.



**Figura 3. Características que creen dominar los concejales**

Fuente: El autor

Finalmente, dentro de las características que dominan los concejales, se encuentra que las dos características que dominan con mayor suficiencia son oralidad y técnicas de negociación, y la que afirman no dominar es el inglés. Las demás características, entorno internacional, estadística, historia y economía se encuentran en la media de dominación entre el grupo encuestado. Por supuesto, estas características son fundamentales dentro del perfil del político profesional, sin el dominio de éstas, será muy complejo el proceso de profesionalización de la política. Al interior de los partidos o movimientos políticos con representación en el concejo municipal de Barrancabermeja no se ofrecen programas de capacitación ni formación para los líderes locales que aspiran a tener presencia en la corporación municipal, esta es una de las falencias evidenciadas en las estructuras políticas con presencia en la ciudad, y es a su vez una de las debilidades que tiene directa relación con un bajo grado de profesionalización en los políticos de Barrancabermeja.

Frente al tema de rendición de cuentas, es llamativo que el 90% afirma rendir cuentas de su gestión como concejal municipal, lo que no está claro es la forma en cómo se realiza esta rendición de cuentas. El 40% de los encuestados, afirma que lo hace frente a su electorado, pero definitivamente no está claro el mecanismo utilizado. Se recomienda para futuras investigaciones ahondar en el funcionamiento de estos mecanismos, porque se tiene como hipótesis que realmente el electorado no llega a conocer una real rendición de cuentas de la gestión en el orden local.

En primera instancia, este trabajo desea darle al lector una representación, teniendo en cuenta las características por las que se indago con la encuesta autodiligenciada, en el camino de conocer si estas características son o no compartidas por los concejales seleccionados en la muestra.

Tabla 7.

**Cuadro comparativo de características compartidas entre concejales**

Características	Compartida	No compartida
Genero		X
Grado de escolaridad		X
Inicio de carrera política en un partido político	X	
Experiencia en otros cargos de elección popular		X
Creen que representan a los barranqueños en su gestión	X	
Toma de decisiones tienen en cuenta a todos sus electores	X	
Se hablaba de política en su infancia		X
Familiar cercano dedicado a la política		X
Calificativo político en un continuum de izq. a der.		X
Calificativo político del partido en un continuum de izq. a der.		X
Creyente en materia religiosa	X	
Concejal a tiempo completo		X
Concejal a tiempo parcial	X	
Perspectiva de los problemas de la ciudad		X
No. De proyectos de acuerdo presentados por periodo		X
Asuntos que se han gestionado en favor de su comunidad		X
Conocimiento de entorno internacional, economía y estadística	X	

Desconocimiento del idioma inglés	X	
Realiza rendición de cuentas	X	
Forma como se realiza la rendición de cuentas		X

---

Fuente: El autor

### **A modo de conclusión**

La formación académica de los concejales de Barrancabermeja es aceptable para el desempeño de las funciones propias del cargo. Es claro, que en el tema de la dedicación, no hay evidencia para hablar que exista una dedicación de tiempo completo, hay un alto porcentaje de concejales que combinan su función con otras actividades de índole profesional y personal. Frente al aspecto que la teoría nos enseña como trabajo duro en un líder político, no parece ser un indicador de trabajo duro, el dato que nos arroja la encuesta en cuanto al tiempo de dedicación de los concejales municipales. Seguramente no puede hablarse de trabajo duro, cuando se desvela que quince de diecisiete concejales combinan simultáneamente su actividad política y su función edilicia con otras actividades de carácter personal, profesional y comercial. Esta primera categoría, nos llevaría a pensar que desde los modelos propuesto por Habermas para entender la dinámica política, desde el concejo municipal se genera un escenario propicio para que el modelo decisionista se ponga en marcha.

De los concejales participantes no hay evidencia alguna que dé cuenta suficientemente de que tan técnicos ó especializados en puntuales asuntos y temas son, lo que da una idea inicial del talento como segunda categoría analizada en la caracterización propuesta por este trabajo. Por supuesto, las ejecuciones y la capacidad de gestión se tienen que ver necesariamente afectadas con esta categoría, las dotes innatas, mixtas ó adquiridas terminan siendo fundamentales para el tratamiento que dan los líderes políticos a las distintas problemáticas y se terminan convirtiendo en elementos diferenciales para hablar de un político profesional o no. Desde esta categoría al igual que la anterior en términos de Habermas, también se

estaría reforzando un ambiente propicio para instalar el modelo decisionista, ya que no se cuenta con el suficiente talento para poner a funcionar un modelo ni tecnocrático ni pragmatista en la dinámica política local. Ya no los partidos políticos, sino los políticos en escena y participantes de esta investigación, afirman tener capacidades y habilidades propias y necesarias para cualquier político.

No se evidencio la existencia de programas de formación en los partidos políticos con representación en la corporación, sin estos programas de formación en funcionamiento, es claro que no se ofrecen herramientas a los políticos locales para conseguir desarrollar sus capacidades y habilidades, para conseguir desarrollar a plenitud su talento para hacer la política, y esto también afecta la ejecución y les limita en las posibilidades de obtener resultados efectivos y eficaces en su oficio, esta situación de poca o nula capacitación termina por impactar de forma negativa al político desde la perspectiva de la profesionalización. Aquí también se reitera como este puntual aspecto, refuerza el escenario propio del modelo decisionista, sobre la posibilidad del escenario tecnocrático o pragmatista desde la óptica de Habermas.

Ahora bien, en cuanto a la experiencia, se puede concluir que algunos concejales tienen experiencia en su cargo, ya que han sido elegidos en distintos periodos en la corporación, pero hay un aspecto que parece ser determinante en el análisis en cuanto a la profesionalización, no hay un historial en cuanto a cargos públicos desempeñados por los actuales concejales, tampoco se evidencia un grado de especialización concreto en los participantes, y la vida partidista no parece estar construida desde la base, sino simplemente ser una vinculación para fines esencialmente político-electoral. Tal vez esta sea una de las razones que explican, la imposibilidad de encontrar un escenario propicio para que el modelo pragmatista, tenga posibilidades de ser operativo y funcional en la ciudad.

Por supuesto, la experiencia tiene que ser analizada teniendo en cuenta el rasgo que tienen en común la gran mayoría de los concejales, su dedicación es de tiempo parcial y no de tiempo completo. Habla del grado de especialización y habla del



estado como controlan su labor los concejales, el aspecto atinente a la rendición de cuentas, este es un aspecto que emerge bastante confuso, en relación con las respuestas de los concejales. Desde esta perspectiva, la política que practican los políticos participantes parece ser un puro estado subjetivo, que difícilmente es controlable, por ejemplo a través de la rendición de cuentas, que en últimas es un control de la corporación sobre sí misma (Barreda, 2011). No parece ser probable que los participantes y su experiencia, estén en la capacidad de crear, modificar o implementar políticas que satisfagan las necesidades de su sociedad, y es precisamente a través de políticas, como los políticos pueden potencialmente evidenciar su talento y su experiencia al mismo tiempo.

Una vez más, analizando desde la categoría de la experiencia a los concejales de Barrancabermeja, se concluye que existe un escenario muy lejano al propicio para dar aplicación a un modelo pragmatista. Esa ausencia de un verdadero proceso de rendición de cuentas, denota un trabajo deficiente de los concejales en cuanto a sus funciones generales y específicas, además de poner en entredicho sus competencias para hacer política enfocada hacia la solución de problemas. Una de las consecuencia más directas de no hacer una lectura correcta y comprensiva de los problemas que aquejan a la comunidad, es la nula producción de políticas que deriven en soluciones ciertas para las personas, lo que no deja de ser un escenario autentico del modelo decisionista, donde seguramente hay pocos profesionales de la política.

La experiencia que aparentemente tendrían algunos de los concejales municipales, no redundan en decisiones que beneficien a los ciudadanos barranqueños, sería interesante hacer un análisis y desagregar las iniciativas que se han convertido finalmente en acuerdo para la ciudad, y que han efectivamente tenido un impacto en la problemática real del Puerto Petrolero. El trabajo de los concejales no parece guardar una relación de coherencia con la experiencia y talento encontrados en las respuestas dadas, pero sí muestra coherencia con el nivel de dedicación que se evidencia en la encuesta. Ahora bien, hay información que se relaciona con la

adquisición de competencias ó lo que sería desde el enfoque de profesionalización propuesto por Alcántara, el talento, algo para resaltar y es la notoria ausencia de organización en cuanto a los planes de capacitación y formación de los partidos políticos con representación en el concejo de Barrancabermeja, y es que este factor termina debilitando a los mismos y principalmente a sus líderes políticos en el nivel local, este factor provoca la imposibilidad de consolidar un verdadero proyecto político que desde las distintas instituciones favorezca y provoque un autentico y sostenido progreso en la ciudad. De esta forma los líderes políticos devienen en gestores de asuntos específicos, más no agentes de transformación social.

### **Bibliografía**

- Alcántara, M. (2012). El oficio del político. Editorial Técnos. Madrid.
- Alcántara, M. (2010). Calidad de la democracia y retos de la Política en América.
- Barreda, M. (2011a). La calidad de la democracia: Un análisis comparado de América Latina. Política y Gobierno. Núm. 2. Pág. 265-295.
- Barreda, M. (2011b). La calidad de la accountability en las democracias latinoamericanas. Canadian Journal of Political Science. Núm. 1. Pág. 1-20.
- Cabezas Rincón. L. Medición de la Profesionalización de las Elites Parlamentarias en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú. Tomado de la Base de datos del Proyecto de Elites en Latinoamérica del Instituto de Iberoamérica de la Universidad de Salamanca. <http://americo.usal.es/oir/elites/>. [http://campus.usal.es/~acpa/sites/default/files/seminario\\_cabezas\\_3\\_2.pdf](http://campus.usal.es/~acpa/sites/default/files/seminario_cabezas_3_2.pdf) el 11 de Marzo de 2014.
- Cortés Terzi, A. (2002). “¿Crisis de los partidos o crisis de los partidos amateurs?”. Revista Avances N° 43, Santiago, Chile.
- García Delgado, D. (1994). Estado y sociedad, la nueva relación a partir del cambio estructural. Tesis-Norma. Buenos Aires. p.62.
- Habermas, J. (1986). Ciencia y tecnología como ideología política cientifizada y opinión política. Técnos, Madrid.

- Habermas, J. (1998). *Perfiles Filosófico-Políticos*. Taurus Ediciones S.A., Madrid. Págs. 200-221.
- Maas, H. S. (1958). Factores personales y grupales en la percepción social de los líderes, en Browne. C.G y Cohn T.S. *El estudio del liderazgo*.
- Maquiavelo, N. (1981). *El príncipe*. Alianza editorial. Madrid. Capítulo XV.
- Maquiavelo, N. (1981). *El príncipe*. Alianza editorial. Madrid. p. 90.
- Michels, R. (1962). *Los partidos políticos. Un estudio sociológico de las tendencias oligárquicas en las democracias modernas*, Buenos Aires: Amorrortu. p.188.
- Northouse, P. (2001). *Liderazgo: Teoría y práctica*. 2ª Ed. Sage Publications, Inc. Thousand Oaks, London, New Delhi. p.55.
- Lagroye, J. (1993). *Sociología Política*. Fondo Cultura Económica. Buenos Aires.
- Lecnher, N. (1984). *Los patios interiores de la democracia. "Especificando la política"* Fondo de Cultura Económica. México.
- Parsons, T. (1960). "Autoridad, Legitimidad y Acción Política". Nueva York. The Free Press. Pág. 181.
- Rejai, M y Phillips, K. (1997). *Leaders and Leadership. An appraisal of Theory and Research*. p. 1 Westport. Preager Publishers.
- Romero Celedón, M. (2005). *Profesionalización de la Elite Política Administrativa en Chile, 1990 - 2004. El proceso de mantenimiento: permanencia y circulación*. Tesis para optar al Grado de Magíster en Ciencia Política de la Universidad de Chile. Tomado de [http://www.tesis.uchile.cl/tesis/uchile/2005/romero\\_mt/sources/romero\\_mt.pdf](http://www.tesis.uchile.cl/tesis/uchile/2005/romero_mt/sources/romero_mt.pdf) el 08 de Marzo de 2014.
- Schumpeter, J. (1984). *Capitalismo, socialismo y democracia*. Editorial Folio. Barcelona.
- Touchard, J. (2006). *Historia de las ideas políticas*. Editorial Technos. Sexta edición. Madrid. Pág-42.
- Tucker, R. (1981). *Politics and Leadership*. University of Missouri. Columbia & London. p. 15.

- Weber, M. (1967). El político y el científico. Madrid. Alianza Editorial.
- Weber, M. (1967). La política como vocación. Madrid: Alianza Editorial.
- Zarate M, J. (1972). La cárcel. California. Planeta