

UNAB



BL00054844

CARACTERIZACION DEL ENTORNO SOCIO-ECONOMICO DEL DEPARTAMENTO DE SANTANDER

Tendencias económicas y alternativas laborales en el área metropolitana de Bucaramanga para los menores abandonados de difícil adopción del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

VENDEDOR	CLASIFICACION
Dirección de Investigaciones	302.73
PRECIO	059966 V. 5
Observaciones	

5 AGO 2004

PEDRO ENRIQUE OLAYA DIAZ
LEONARDO PORRAS MARTINEZ

Bucaramanga, agosto de 1997

UNAB - BIBLIOTECA

INTRODUCCION

Esta parte del estudio tiene el propósito general de presentar un diagnóstico de la economía del Departamento de Santander, caracterizando su entorno desde el punto de vista social y de la estructura productiva regional, con el fin de identificar las tendencias económicas y las posibilidades de vinculación al mercado laboral en el Area Metropolitana de Bucaramanga, para los menores de difícil adopción.

En este orden de ideas, en primer lugar se presenta de manera rápida los aspectos generales del Departamento, posteriormente las características poblacionales y sociales donde se describen aspectos como el empleo, la educación, la distribución del ingreso y la pobreza.

Luego se presenta la estructura del sector productivo, mediante el análisis del producto interno bruto regional y la estructura empresarial del Bucaramanga. La evolución reciente de los principales sectores productivos, se presentan a continuación indicando la situación actual de la economía y su relación con los factores macroeconómicos.

Por último se identifican las tendencias de la economía regional y las posibilidades del mercado laboral en el Area Metropolitana de Bucaramanga.

ASPECTOS GENERALES

Santander, territorio abrupto dotado de enorme riqueza natural, imponentes montañas, diversidad de culturas indígenas e inigualables paisajes, combina hoy su pasado y tradiciones con el pujante desarrollo de su economía.

*Muchos
a la jet, 10.11*

Su territorio se encuentra al noreste de la Cordillera Oriental colombiana, ubicación que le da acceso directo al Río Magdalena como vía fluvial más importante del país, brindando comunicación permanente con la costa norte y con algunos departamentos del interior.

Estas cualidades unidas a una envidiable posición geográfica, le permiten ser puente comercial entre el norte, el sur del país y el mercado venezolano, mostrando a Santander como una de las mejores alternativas para la inversión.

Encabezando el desarrollo industrial y comercial se encuentra Bucaramanga su capital, y los municipios aledaños de Floridablanca, Piedecuesta y Girón con quienes conforma el Area Metropolitana. Las actividades económicas que en ella se manifiesta la sitúan entre los cinco polos de desarrollo más importantes del país.

Por su parte Barrancabermeja puerto sobre el Río Magdalena, es el epicentro de la industria petrolera nacional. Posee una infraestructura petroquímica que sobresale a nivel latinoamericano, y es un importante centro de intercambio comercial entre el occidente del departamento y su capital.

Otros municipios como San Gil, Socorro y Barbosa se desarrollan en torno a la actividad turística, artesanal y agropecuaria, donde San Gil se desempeña por su posición estratégica, como nudo conector entre la oferta y demanda de productos y servicios del sur del departamento con el área Metropolitana de Bucaramanga.

A esto se suma la Provincia de García Rovira con los municipios de Málaga, Concepción y Cerrito, famosos por su actividad agrícola y sus yacimientos carboníferos. Región que concentra gran parte de su territorio alrededor de la carretera Cúcuta - Santafé de Bogotá, la cual permitirá unir eficientemente los mercados de Venezuela y Norte de Santander con el centro del país, una vez se efectúen los trabajos de mejoramiento que en ella se proyectan, convirtiendo a la Provincia en nuevo centro de desarrollo para beneficio de Santander y su gente.

CARACTERISTICAS DE LA POBLACION

Santander ocupa el sexto lugar entre los entes territoriales con mayor número de habitantes dentro de su área geográfica, participando con el 4.84% de la población total del país. El siguiente cuadro nos muestra las regiones con mayor concentración poblacional y su respectiva participación.

REGIONES CON MAYOR CONCENTRACION POBLACIONAL EN COLOMBIA

REGION	POBLACION CENSADA	POBLACION AJUSTADA	PARTICIPACION (%)
Santafé de Bogotá	4.945.448	5.494.244	14.7
Antioquia	4.342.347	4.919.619	13.1
Valle	3.333.150	3.736.090	9.9
Cundinamarca	1.658.698	1.875.337	5.0
Atlántico	1.667.500	1.837.468	4.9
Santander	1.598.688	1.811.741	4.8
Resto del país	15.564.009	17.748.292	47.6
TOTALES	33.109.840	37.422.791	100.0

Fuente: Censo DANE - 1993

El 52.4% de la población en Colombia se agrupa en sólo seis departamentos: Santafé de Bogotá D.C. (14.7%), Antioquía (13.1%), Valle (9.9%), Cundinamarca (5.0%), Atlántico (4.9%) y Santander (4.8%). El número de habitantes del territorio Santandereano ascendía en 1993 a 1.811.741, con una distribución bastante uniforme entre hombres (49%) y mujeres (51%) con una ligera preponderancia del sexo femenino.

Como en el resto país, la mayor parte de la población de Santander se concentra en la zonas urbanas, alcanzando cerca del 70% de sus habitantes en sus principales municipios, especialmente en el área metropolitana de Bucaramanga, conformada además de la capital por Floridablanca, Girón y Piedecuesta, en la que residen el 47% de la población del departamento.

La juventud sigue siendo una característica poblacional de esta región, que registra el 54% de sus habitantes por debajo de los 24 años y el 70.4% con menos de 34 años.

Sin embargo, en el cuadro que se presenta a continuación se observa que entre 1987 y 1993 hubo una tendencia descendente de la proporción del grupo de edad menor de 24 años, sobre lo cual se refleja una disminución de la natalidad en los últimos 20 años.

Departamento de Santander. Distribución de la población por grupos de edad 1987 - 1993		
GRUPOS DE EDAD	PARTICIPACION DE LA POBLACION TOTAL (%)	
	1987	1993
0-14 años	36.9	34.5
15-24 años	22.4	19.5
25-34 años	14.3	16.4
35-44 años	10.0	11.4
45-59 años	9.7	10.4
6 a años y mas	6.7	7.7

Fuente: Colombia Estadístico Vol. 2- DANE 1987 y Censo DANE 1993

Esto ha causado un incremento en los grupos de edad comprendida entre los 24 y los 59 años, que en principio significa una mayor cantidad de población en el rango de edad en que pueden ser mucho más productivos en beneficio del desarrollo económico local.

Las proyecciones del DANE, indican que para 1997 el área metropolitana de Bucaramanga alcanza los 920.476 habitantes que significa una tasa de crecimiento anual del 2.23% promedio tomando como referencia el censo DANE de 1993. Por consiguiente se estima para el año 2000 una población cercana al millón de habitantes en el Area Metropolitana de Bucaramanga.

**POBLACION PROYECTADA CON BASE EN EL CENSO 1993
AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA**

	1993	1997 (*)	Crecimiento promedio año
Bucaramanga	472.461	508.240	1.84
Floridablanca	203.477	222.198	2.22
Girón	86.828	99.103	3.36
Piedecuesta	79.938	90.935	3.24
	842.704	920.476	2.23

Fuente: DANE - Cálculos del autor (*) Proyecciones DANE

Significa lo anterior que la concentración poblacional en la capital santandereana será cada vez mayor y exigirá mayor atención de los estamentos públicos y privados en la implementación de políticas de generación de empleo y de cobertura de servicios públicos, salud, educación, etc, para la creciente población urbana, con el fin de garantizarle una adecuada calidad de vida.

EDUCACION

La tasa de analfabetismo en el departamento, para la población mayor de cinco años en 1993 era del 12.5%, apenas inferior en 0.2 puntos porcentuales del promedio nacional (12.7%). En el área rural de Santander el analfabetismo alcanza casi el 23% mientras que en las ciudades es del 8.0% de la población; aún mejor en Bucaramanga esta tasa se reduce al 6.7%. Sin embargo ante las tendencias crecientes de migración de habitantes del campo a la ciudad, se presume una mayor presión sobre estos indicadores que estarán directamente relacionados en la capacidad estatal para ampliar la cobertura educativa tanto en las zonas rurales como en las urbanas.

POBLACION ANALFABETA MAYOR DE CINCO AÑOS. SANTANDER Y COLOMBIA AREA URBANA Y RURAL

REGION	TOTAL	URBANA	RURAL
COLOMBIA	29.059.567	20.855.099	8.204.468
Analfabetas	3.694.307	1.771.559	1.922.748
SANTANDER	1.405.486	972.449	433.037
Analfabetas	176.890	77.892	98.998
BUCARAMANGA	366.378	362.636	3.742
Analfabetas	24.752	24.225	527

Fuente: DANE - Censo/93

Al comparar el nivel educativo de la población entre varios departamentos, observamos que Santander tiene una proporción de población con educación secundaria y superior más baja con respecto a Antioquia, Valle, Atlántico, lo que podría significar una debilidad relativa en el corto plazo.

NIVELES DE EDUCACION DE LA POBLECION MAYOR DE CINCO AÑOS POR DEPARTAMENTOS

Departamento	Primaria (%)	Secundaria (%)	Superior (%)	Ninguno (%)
Santander	53.69	28.24	5.98	10.24
Antioquia	50.59	31.41	6.47	9.26
Valle	48.55	35.96	7.45	5.37
Atlántico	43.20	38.28	10.26	5.80

Fuente: DANE - Censo/93

Por su parte, el porcentaje de la población con nivel educativo primario registra en Santander el más alto índice con respecto a los departamentos anteriormente mencionados, lo que representa una fortaleza en su aspecto educativo en el largo plazo.

CARACTERISTICAS DE LA FUERZA LABORAL

La participación de la población económicamente activa (P.E.A) del Area Metropolitana de Bucaramanga (A.M.B.) con respecto a las 11 principales ciudades

del país es de aproximadamente 5.1% a Diciembre de 1996, según Encuesta Nacional de Hogares etapa 94 del DANE.

Durante el periodo comprendido entre Diciembre de 1992 y el mismo mes de 1996, la tasa promedio de crecimiento de la población en edad de trabajar (P.E.T.) y de la población económicamente fue del 1.66% y del 2.38% anual, respectivamente.

La mayor tasa de crecimiento de la P.E.A. ha ocasionado que durante el último año la tasa global de participación (T.G.P.), que mide la cantidad de personas económicamente activas por cada 100 de la población en edad de trabajar, haya registrado en Bucaramanga la más alta del país con el 67.2%.

INDICADORES DE EMPLEO A.M.B. 1992 - 1996

	1992	1993	1994	1995	1996
Población en edad de trabajar	501.702	496.981	512.928	527.785	535.953
Población económicamente activa	327.762	327.858	345.198	345.963	360.161
Tasa global de participación	65.3	66.0	67.3	65.5	67.2
Tasa de desempleo A.M.B.	13.1	10.0	12.0	11.2	12.1
Tasa desempleo nacional	9.9	7.9	7.6	9.3	11.5

Fuente: DANE - Encuesta Nacional a hogares E.N.H.

Lo anterior significa que la oferta laboral ha crecido a un ritmo superior al de las plazas de trabajo disponibles en el mercado, repercutiendo directamente sobre la tasa de desempleo. En efecto, durante el periodo mencionado el desempleo registrado en la principal ciudad del departamento ha fluctuado entre el 10% y el 13% registrando el 12.1% en Diciembre de 1996. Ha sido una constante durante estos años que el índice de desempleo en Bucaramanga sea de las más altas del país y siempre por encima del promedio nacional.

En términos absolutos el número de desempleados en Bucaramanga y su área metropolitana fue de 43.579 personas en Diciembre de 1996; entre tanto la tasa de

población ocupada, definida como la proporción entre ocupados y la población en edad de trabajar, fue del 59%.

La participación de las diferentes actividades económicas en la generación de empleo presentan una composición similar en Bucaramanga y en el total del país. En efecto, el siguiente cuadro nos muestra que los sectores con mayor participación en cuanto a población ocupada son la industria, el comercio y los servicios (comunales, sociales y personales); prevalecen en esta región los sectores de comercio y servicios que tienen mayor peso porcentual que los mismos a nivel nacional. A pesar de la difícil situación de la industria local, su participación en la ocupación de la fuerza laboral sigue siendo significativa con una importancia relativa cercana al 21.0%.

DISTRIBUCION DE LA POBLACION OCUPADA SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD ECONOMICA. COLOMBIA (11 AREAS METROPOLITANAS) Y BUCARAMANGA (A.M.B.) 1996

Actividad	Total Colombia	%	Total A.M.B.	%
Agropecuario	80.253	1.3	7.779	2.0
Minas	22.676	0.4	1.591	0.4
Industria	1.352.400	21.5	81.168	20.7
Electricidad, gas y agua	44.796	0.7	973	0.2
Construcción	377.777	6.0	23.582	6.0
Comercio	1.642.082	26.1	112.626	28.7
Transporte	457.204	7.3	26.674	6.8
Servicios financieros	532.246	8.5	22.792	5.8
Otros servicios	1.770.139	28.1	114.927	29.3
No informan	17.032	0.2	98	0.0
TOTALES	6.296.705	100.0	392.210	100.0

Fuente: DANE-ENH. Datos expandidos con proyecciones de población. Diciembre 1996

DISTRIBUCION DEL INGRESO

Para caracterizar la población es necesario clasificarla de acuerdo con su ingreso como una variable directamente relacionada con su nivel socioeconómico y su

calidad de vida; para tal efecto, acudimos a la encuesta nacional de hogares del DANE que suministra la calificación de la población ocupada de acuerdo con el ingreso mensual teniendo como referencia el salario mínimo legal. Ver cuadro anexo.

En primer lugar, Bucaramanga participa con el 6.22% del total de la población ocupada en las 11 principales áreas metropolitanas, alcanzando 392.210 personas; el 55.5% del ingreso es generado por los hombres y el 44.5% por las mujeres en Bucaramanga. La participación femenina es superior al promedio nacional.

La composición del ingreso en Bucaramanga es similar al del resto del país. Sin embargo, se destaca el rango de ingresos inferiores a un salario mínimo (\$145.125) cuya proporción en ésta ciudad es superior en cinco puntos al de Colombia con el 27% de la población ocupada, equivalente a cerca de 106.000 personas.

La mayor parte de la población Bumanguesa percibe entre 1 y 3 salarios mínimos (\$145.125 y \$ 435.375) que corresponden a casi el 50% del total, casi 200.000 personas. Los ingresos intermedios agrupados en el rango de 3 a 8 salarios mínimos (\$435.375 y 1.161.000) es de 9.5% de la población ocupada total.

Tan sólo el 2.2% perciben ingresos superiores a 8 salarios mínimos.

PORCENTAJE DE POBLACION OCUPADA SEGUN INGRESOS MENSUALES Y SEXO EN COLOMBIA (11 ÁREAS METROPOLITANAS) Y BUCARAMANGA (ÁREA METROPOLITANA). Diciembre 1996

UNAB - BIBLIOTECA

Ingresos mensuales en salarios mínimos (*)	COLOMBIA				A.M.B.				
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
No reciben salario	2.2	1.5	3.0	4.4	3.3	5.8			
Menos de medio salario	5.8	3.9	8.5	9.8	6.4	14.0			
De medio a menos de 1	14.0	11.4	17.7	12.8	10.6	15.6			
De 1 a menos de 2	36.5	36.9	35.9	38.3	38.2	38.5			
De 2 a menos de 3	13.4	15.0	11.2	11.3	12.8	9.4			
De 3 a menos de 5	7.5	8.4	6.4	6.4	7.2	5.5			
De 5 a menos de 8	3.6	4.0	3.0	3.1	4.1	1.8			
De 8 a menos de 10	0.9	1.0	0.7	0.5	0.5	0.5			
De 10 y mas	2.2	3.0	1.1	1.7	2.7	0.4			
No informan	13.9	14.9	12.5	11.7	14.2	8.5			
TOTAL	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
Total población ocupada	6.296.705	3.677.361	2.619.344	392.210	217.585	174.625			

(*) Salario Mínimo en 1996: \$142.125 Fuente: DANE - Encuesta Nacional de Hogares Etapa 94

En general, se puede concluir que las dos terceras partes de la población ocupada en Bucaramanga pertenece al nivel de ingresos bajos, es decir, a quienes tuvieron un ingreso mensual inferior a \$ 435.375 de 1996.

NECESIDADES BASICAS INSATISFECHAS (N.B.I.)

De los indicadores sociales que miden la calidad de vida en Colombia, el de las necesidades básicas insatisfechas es el más aceptado para caracterizar la pobreza a nivel regional. Varios son los componentes del indicador N.B.I.: Vivienda inadecuada, servicios inadecuados, hacinamiento, inasistencia escolar y alta dependencia económica; la carencia de cualquiera de los anteriores componentes en los hogares estudiados justifican su calificación dentro del nivel de "pobreza". Cuando son dos o más los componentes, los hogares o las personas entran en el nivel de "miseria".

PORCENTAJE DE PERSONAS CON NECESIDADES BASICAS INSATISFECHAS N.B.I. PARA COLOMBIA, SANTANDER Y BUCARAMANGA. 1993

INDICADORES N.B.I.	COLOMBIA	SANTANDER	B/MANGA
Vivienda inadecuada	11.6	7.0	2.9
Servicios inadecuados	10.5	7.6	2.6
Hacinamiento	15.4	12.9	8.2
Inasistencia escolar	8.0	7.3	3.4
Alta dependencia económica	12.8	13.3	6.3
TOTAL N.B.I.	35.8	31.7	17.9
Miseria	14.9	11.5	4.2

Fuente: DANE - Estadísticas sociales

El cuadro anterior nos muestra el comportamiento del N.B.I. para Colombia, Santander y Bucaramanga. En síntesis se puede deducir que el nivel de vida de los Santandereanos en general y de los habitantes de su capital es superior al promedio nacional; el indicador N.B.I. para Santander indica que el 31.7% de sus habitantes son pobres mientras que para el total del país el indicador es de 35.8%. Aún mejor para Bucaramanga que solo registró el 17.9% de sus pobladores bajo el nivel de

pobreza. Incluyendo los demás municipios del área metropolitana de Bucaramanga (Floridablanca, Girón y Piedecuesta) éste indicador es aún menor y con una tendencia descendente durante los últimos años. Comparativamente entre las siete principales ciudades del país, Bucaramanga y Manizales son las ciudades Colombianas con mayor decrecimiento del indicador N.B.I. entre 1991 y 1995.

PORCENTAJE DE PERSONAS CON N.B.I. SEGÚN CIUDADES Y AREAS METROPOLITANAS (A.M.) 1991,1993,1995

CIUDADES	1991	1993	1994	1995
Total siete ciudades	14.0	14.7	12.6	14.2
Bucaramanga A.M.	16.6	13.4	12.6	11.3
Barranquilla A.M.	17.0	23.1	21.3	19.4
Santafé de Bogotá D.C.	12.8	15.2	11.5	14.9
Manizales A.M.	12.9	11.9	10.7	10.8
Cali A.M.	15.0	11.1	12.0	14.1
Pasto	16.1	12.5	12.7	13.6

Fuente: DANE, conbase en la Encuesta Nacional de Hogares, etapas 74,81,85 y 89

Se corroboran entonces el mejor nivel de vida del que disfrutaban los habitantes de Bucaramanga al registrar un descenso del N.B.I. de 16.6% en 1991 a 11.3% de la población en 1995.

ESTRUCTURA DEL SECTOR PRODUCTIVO EN SANTANDER

Para determinar las características de la producción regional, se utilizan enseguida los indicadores del producto interno bruto regional, analizando su participación con respecto a la producción total del país y su composición de acuerdo con la importancia de los diferentes sectores económicos. Por otro lado, se complementa la anterior información con la descripción de la estructura empresarial de Santander, que nos permite identificar el perfil de la economía Santandereana.

- Producto Interno Bruto (P.I.B.)

El P.I.B. es aceptado como el indicador más eficiente para medir el crecimiento económico de cualquier región y a la vez, para identificar las actividades económicas que más aportan a la generación de bienes y servicios en beneficio de su población.

El cuadro siguiente muestra la composición del sector productivo en Santander y la evolución que han registrado los diferentes subsectores a lo largo de los diez años comprendidos entre 1985 y 1994. En el presente estudio hemos clasificado las actividades económicas de acuerdo con la posibilidad de comercialización de sus productos, atendiendo las tendencias de la economía mundial.

COMPOSICION DEL PIB EN SANTANDER 1985 - 1990 - 1994

SECTOR	1985 (%)	1990 (%)	1994 (%)
Agropecuario	19.4	26.1	24.8
Minería	14.1	5.0	3.2
Industria Manufacturera	21.7	24.2	23.8
SUBTOTAL	55.2	55.3	51.8
Electricidad, gas y agua	1.6	0.9	0.8
Construcción y obras públicas	2.9	2.6	4.0
Comercio	9.3	9.5	9.6
Transporte y almacenamiento	8.2	8.6	6.8
Comunicaciones	0.7	1.2	1.5
Bancos, seguros, etc.	5.1	7.1	8.1
Alquileres de vivienda	5.3	6.2	6.8
SUBTOTAL	33.1	36.1	37.6
Servicios personales	5.5	3.7	4.0
Servicios del gobierno	5.2	6.4	7.0
Servicios domésticos	0.3	0.5	0.5
- Servicios bancarios import.	1.4	2.7	3.3
SUBTOTAL	9.6	7.9	8.6
Total valor agregado	93.9	99.4	97.9
Derechos e impuestos de importación	2.1	0.5	2.0
Total PIB Santander (%)	100.0	100.0	100.0
Total PIB Santander (Millones de pesos constantes de 1975)	34.224	40.297	43.380

Fuente: DANE

Un primer bloque, se compone por los subsectores que ofrecen "bienes transables" como son el agropecuario, el minero y la industria manufacturera. Estos productos se caracterizan por su posibilidad de ser intercambiados internacionalmente y, por supuesto, en los mercados locales. En grupo, éstos sectores participan con el 51.8% del P.I.B. regional.

Los sectores del segundo grupo se clasifican como productos de "bienes no transables", cuya fuente de demanda es únicamente el mercado local; éste bloque constituido principalmente por el comercio, el sector financiero y la construcción, entre otros, representó el 37.6% del P.I.B. de Santander.

El segmento conformado por los "servicios" personales, del gobierno y los domésticos, aunque son no transables, fueron analizados de manera independiente con el fin de diferenciar su participación, la cual alcanzó el 8.6% P.I.B. en 1994

Es evidente la prevalencia del sector agropecuario y de la industria en la economía regional; sin embargo, el estudio de la participación de cada subsector en el P.I.B. en los años 1985, 1990 y 1994, indica que Santander tiende a especializarse en los sectores no transables ya que presenta una dinámica creciente en actividades como la construcción, las comunicaciones, el sector financiero y los alquileres de vivienda.

Por el contrario, las tendencias registradas por el agro y la industria reflejan una pérdida en la participación relativa de estos sectores en el P.I.B. al disminuir del 55.2% en 1985 al 51.8% en 1994.

El prestigio del crecimiento económico de Colombia a nivel latinoamericano sostenido en tasas superiores al 5% hasta 1995, presentó una destorcida en el último año (1996) al descender al 2.08%.

Esta dinámica no ha sido paralela en la economía regional de Santander: mientras que el P.I.B. nacional creció a una tasa promedio anual del 4.2% entre 1990 y 1994, en Santander dicha tasa fue sólo del 1.9%.

PIB POR RAMAS DE ACTIVIDAD DE SANTANDER						
Fuente: Dane - Millones de pesos constantes de 1975 - * Cifras provisionales						
	1.990	1.991	1.992	1.993	*1994	Variación % promedio anual
Agropecuario	10.535	10.290	10.454	10.084	10.799	0,6
Minería	2.022	1.637	1.452	1.309	1.406	-8,7
Industria	9.766	10.060	10.264	10.195	10.345	1,5
Electricidad, gas y vapor	373	377	397	293	371	-0,1
Construcción	1.060	1.089	943	1.688	1.774	13,7
Comercio	3.830	3.848	3.812	2.348	4.148	2,0
Transporte	3.453	2.206	3.512	2.802	2.971	-3,7
Comunicaciones	494	245	538	569	633	6,4
Bancos, Seguros y servicios	2.869	3.241	3.476	3.323	3.522	5,3
Alquileres de vivienda	2.513	2.602	2.678	2.785	2.954	4,1
Servicios personales	1.473	1.502	1.478	1.589	1.732	4,1
Servicios del gobierno	2.562	2.554	2.873	2.879	3.018	4,2
Servicios domésticos	224	228	233	239	244	2,2
- Servicios bancarios	-1.099	-1.053	-1.105	-1.217	-1.426	6,7
Subvalor agredado	40.075	40.123	41.065	40.176	42.491	1,5
Derechos e impuestos sobre importaciones	222	197	415	563	889	41,5
PIB SANTANDER	40.297	40.320	41.480	40.739	43.380	1,9
PIB NACIONAL	735.259	749.976	780.312	822.335	867.916	4,2
Participación % Pib Santander/ Nacional	5,5	5,4	5,3	5,0	5,0	

Lo anterior refleja una pérdida en la participación del departamento frente al P.I.B. nacional de 0.5 puntos en sólo cuatro años al disminuir de 5.5% en 1990 al 5.0% en 1994.

Los sectores con mayores dificultades en su actividad fueron la minería (-8.7%), el transporte (-3.7%) y el de electricidad, gas y agua (-0.1%). Otros sectores que han perdido dinamismo y que afectan con mayor intensidad el nivel socioeconómico regional por su aporte a la generación de empleo, fueron la industria, el agropecuario y el comercio que crecieron a tasas inferiores al promedio nacional de 1.5%, 0.5% y 2.0% respectivamente.

Los sectores con crecimiento positivo y creciente fueron la construcción (13.7%), aunque hoy ha perdido su dinamismo, las comunicaciones (6.4%) el sector financiero (5.3%) y en general, los servicios sociales, personales y del gobierno con tasas superiores al 4.0% de crecimiento promedio anual.

Todo lo anterior muestra como Santander ha perdido espacio y capacidad de competencia económica frente al resto del país. De persistir un ritmo de crecimiento tan bajo a nivel local, como el observado hasta 1994, es fácil suponer que el departamento sea desplazado por otras regiones en el ámbito nacional. El comportamiento reciente de las principales actividades productivas se detallarán más adelante en el capítulo de los principales sectores económicos.

ESTRUCTURA EMPRESARIAL DE SANTANDER

El Departamento de Santander ha luchado desde hace algunos años por encontrar un rumbo económico definido, de acuerdo con su disponibilidad de recursos y de sus ventajas comparativas. Hoy, cuando se sabe que las ventajas comparativas ya no garantizan nada en el largo plazo y se ha tomado conciencia de la necesidad de crear ventajas competitivas, Santander intenta encontrar su ruta definitiva hacia el progreso, estudiando la opción tecnológica. Ya en el pasado lo intentó con la industria metalmecánica, con la Agroindustria y ahora centra sus esfuerzos también en los servicios, entre ellos el turismo.

En los siguientes párrafos se analiza, tomando como base las estadísticas de la Cámara de Comercio de Bucaramanga, el comportamiento de la economía de Santander. Se tendrá en cuenta el número de empresas, la inversión neta, los activos vinculados, las ventas registradas y el tamaño promedio de las empresas creadas.

1. EL NÚMERO DE EMPRESAS EXISTENTES

En la actualidad, medidas por el número de empresas, se encuentra que la principal actividad económica en la zona es la relacionada con el comercio, restaurantes y hoteles, la cual registra a diciembre de 1996, 11.018 (47%) empresas, de un gran total de 23.488. Le siguen en importancia el sector industrial y la construcción, con 4.958 empresas (21.1%) y los servicios de seguros, finanzas y empresariales.

El sector primario (agropecuario y minería) agrupa el 2% de las empresas de Santander, el sector industrial el 16.9 % y el sector del comercio y los servicios un 81.1%. Esto demuestra claramente que estas últimas son la gran mayoría. Se debe hacer la observación, que los servicios y la industria han mostrado un crecimiento muy consistente en los últimos cinco años, con tasas de crecimiento en número de empresas, de alrededor del 7 % anual; estos crecimientos han sido especialmente fuertes en el último año para el comercio y servicios.

EMPRESAS INSCRITAS ANTE LA CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA						
Fuente: Cámara de Comercio de Bucaramanga						
	1.992	1.993	1.994	1.995	1.996	Variación % promedio anual
Agropecuario	340	331	335	343	362	1,3
Explotación Minas y Cantera	89	88	87	91	89	0,0
Industria Manufacturera	3.112	3.282	3.589	3.614	3.969	5,0
Electricidad, gas y vapor	67	80	85	83	80	3,6
Construcción	682	763	791	787	989	7,7
Comercio, restaurantes y hoteles	8.227	8.588	9.029	9.455	11.018	6,0
Transporte, almacenamiento y comunicación	549	571	609	627	726	5,7
Seguros, finanzas, servicios empresariales.	2.900	3.041	3.313	3.441	3.756	5,3
Servicios comunales, personales, etc.	1.848	1.969	2.080	2.117	2.499	6,2
Total	17.814	18.713	19.918	20.558	23.488	5,7

Dada la importancia general del sector industrial, desde el punto de vista de la generación de empleo y de la agregación de valor, es bueno advertir que Santander ha seguido creciendo de una forma destacada en los renglones de confecciones, industria de la madera, imprentas y editoriales. Sectores como las industrias metálicas básicas y la producción de maquinaria y equipo, también han tenido buen comportamiento en los últimos 5 años.

EMPRESAS INSCRITAS EN EL SECTOR INDUSTRIAL

Fuente: Cámara de Comercio de Bucaramanga

	1.992	1.993	1.994	1.995	1.996	Variación % promedio anual
Productos alimenticios	660	654	704	703	762	3,7
Textiles, prendas de vestir, cuero	1.135	1.205	1.384	1.373	1.490	7,0
Industria de la madera	239	247	280	296	345	9,6
Producción de papel, imprentas, editoriales	159	172	199	209	280	15,2
Sustancias químicas, caucho, petróleo	239	232	238	228	240	0,1
Productos minerales no metálicos	106	105	124	127	130	5,2
Industrias metálicas básicas	68	61	70	73	85	5,7
Productos metálicos maquinaria y equipo	351	371	397	411	434	5,4
Otras industrias manufactureras	155	167	193	194	203	7,0
Total	3.112	3.214	3.589	3.614	3.969	6,3

2. LOS ACTIVOS VINCULADOS A LAS EMPRESAS

Si medimos el crecimiento de las actividades económicas tomando como base la variación en los activos vinculados a cada actividad, se deduce claramente la importancia y la dinámica de los seguros, el comercio y la industria, y sobretodo los servicios personales que crecieron 153% en un solo año (Mayo de 1996 a Mayo de 1997). La electricidad también, pero se trata de la Electrificadora de Santander individualmente.

Los seguros, finanzas y servicios empresariales representan en términos de activos un 40% del total de la economía regional. La industria mantiene vinculado el 13% y el comercio el 14.4% lo que nos permite concluir que individualmente cada establecimiento industrial es casi tres veces más grande en activos que los de comercio.

3. LAS VENTAS REALIZADAS

Medida la importancia de las actividades económicas por la significación de las ventas realizadas anualmente, las cifras muestran la gran importancia del sector comercio como quiera que realiza el 43% del total. Le sigue el sector industrial el

cual vende una porción igual al 18%. El sector de los seguros y finanzas, tan representativo en términos de los activos vinculados, solamente vende un 12%.

Las tasas de crecimiento mas importantes en los 2 últimos años se presentaron en los sectores de industria, construcción y comercio. También los servicios comunales que tienen un menor peso específico.

4. LA INVERSIÓN NETA RECIBIDA

Si analizamos el crecimiento económico del Departamento, basados en la inversión neta, es decir la sumatoria de los nuevos dineros invertidos en la economía de Santander, más el dinero inyectado a las empresas existentes, menos el de las empresas que se disuelven, observamos que en los últimos 5 años el crecimiento total en pesos constantes de 1991, fue de un 7.4% anual, cifra que demuestra un balance positivo.

No obstante, comparadas las inversiones que en cada actividad se hicieron en 1.992, con las realizadas durante 1.996, se observa que hay sectores como la industria, la construcción, el comercio, el transporte, almacenamiento y comunicación en los cuales la inversión es ahora menor.

INVERSION NETA POR ACTIVIDAD ECONOMICA						
Fuente: Cámara de Comercio de Bucaramanga - Millones de pesos constantes a 1991						
	1.992	1.993	1.994	1.995	1.996	Variación % promedio anual
Agropecuario	1.780	1.555	2.989	4.044	1.888	1,5
Explotación Minas y Cantera	109	166	197	256	516	47,6
Industria Manufacturera	3.658	3.718	4.433	9.841	3.120	-3,9
Electricidad, gas y vapor	6.781	1.213	291	21.745	8.915	7,1
Construcción	1.746	2.422	1.816	2.750	1.695	-0,7
Comercio, restaurantes y hoteles	5.536	2.671	3.615	7.176	2.841	-15,4
Transporte, almacenamiento y comunicación	748	393	952	849	710	-1,3
Seguros, finanzas, servicios empresariales.	3.134	3.249	4.088	7.029	10.324	34,7
Servicios comunales, personales, etc.	487	1.360	691	1.647	1.870	40,0
Total	23.978	16.747	19.074	55.336	31.880	7,4

Las actividades económicas que más han crecido en inversión de capital durante los últimos años son la explotación de minas y canteras, los seguros, finanzas, servicios empresariales y los servicios comunales y personales.

En términos absolutos la mayor inversión fue el año pasado en los seguros, finanzas y servicios empresariales puesto que representó más o menos el 30% del total. Le siguió la electricidad, afectado por la inversión o la capitalización de utilidades de la Electrificadora de Santander.

En 1995 la mayor cantidad de inversión también correspondió a la Electrificadora. Como actividad empresarial, la de industria se destacó por la cantidad de dinero inyectada. Constituyó un crecimiento "anormalmente" bueno que en 1996 volvió a su "normalidad".

De todos modos el año 1995, desde el punto de vista de la inversión constituyó un año atípico por los altos niveles de crecimiento presentados en prácticamente todos los sectores económicos; se exceptúa por muy poco el de los servicios comunales y personales.

5. EL TAMAÑO DE LAS EMPRESAS CREADAS

Si analizamos el movimiento de sociedades entre 1992 y 1996, se cae en cuenta de que el tamaño de las empresas creadas ha venido decreciendo. En 1992 se invirtió un promedio de 8.13 millones de pesos de 1991 en cada empresa creada, mientras en 1996 esa cifra fue de 5.9 millones, lo cual significa que hemos venido creando empresas cada vez de tamaño mas reducido.

MOVIMIENTO DE SOCIEDADES EN EL AREA METROPOLITANA										
Fuente: Cámara de Comercio de Bucaramanga - Millones de pesos constantes al año 1991										
Concepto	1.992		1.993		1.994		1.995		1.996	
	#	Valor	#	Valor	#	Valor	#	Valor	#	Valor
Constituidas	609	4.951	904	5.872	856	5.290	949	6.837	1.029	6.071
Reformadas	464	19.818	491	12.125	483	15.927	489	49.455	389	31.476
Disueltas	197	787	232	652	186	557	191	773	276	3.611
Promedio constituidas	8		6		6		7		6	
Promedio reformadas	43		25		33		101		81	
Promedio disueltas	4		3		3		4		13	

MICROEMPRESAS

La microempresa es un fenómeno que hoy más que nunca cobra vigencia, por constituir la alternativa de independencia ó sobrevivencia de la considerable masa de fuerza laboral que no alcanza a utilizar la mediana y gran empresa.

Recientemente el gobierno ha definido la microempresa como aquella unidad económica que ocupe hasta 10 trabajadores y posea activos de hasta 50 millones (1994) lo que permite que aquí se agrupen empresas con algún grado de organización y alguna formalidad.

Formalizadas legalmente o no, el número de estas unidades económicas crece todos los días. Cada nuevo desempleado en la ciudad o desplazado de las zonas de orden público, desde que tenga la posibilidad monta su tienda, su taller de ebanistería, calzado, confección, etc., según conocimientos y oportunidades. Estamos frente al fenómeno creciente de la microempresa, que se expande y diversifica sin límite.

Y la coyuntura difícil que viene atravesando la economía nacional, hace volver los ojos a la microempresa, como aquella unidad productiva flexible y versátil, que con relativa facilidad diversifica, invierte procesos, se expande, se comprime y en general se ajusta a los vaivenes de la macroeconomía, capacidad que no tiene la mediana y menos la gran empresa, dada sus estructuras productiva y organizativa.

En Santander, la microempresa juega un destacado papel en el conjunto de la economía regional, por el número tan importante de unidades económicas y la gran diversidad de procesos que desarrollan, aportando un sinnúmero de bienes y servicios a la comunidad y generando una buena cantidad de empleo.

Algo que es necesario destacar, es que no todas las unidades microempresariales están formalizadas, esto es, registradas en Cámara de Comercio y por tanto un porcentaje bien representativo anda en la informalidad, razón por la cual escapan a muchos análisis de coyuntura que a menudo se hacen, pues no figuran en ninguna base de datos pública accesible.

Formalizadas en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Bucaramanga, tenemos a 31 de Diciembre de 1996 un total de 17.841 microempresas desagregadas en las 9 grandes actividades económicas, que declaran 51.776 empleados permanentes, activos por \$111.819 millones y ventas netas por \$ 171.556 millones de pesos corrientes de 1995.

El renglón más numeroso es el de comercio, con 8.538 establecimientos de los cuales un 67% corresponde al comercio minorista, 25% al comercio mayorista y el 9% corresponde a restaurantes y establecimientos de alojamiento. En su conjunto, el comercio reporta 24.757 empleos permanentes, \$ 49.672 millones en activos y \$ 90.947 millones en ventas netas, como se ve en el cuadro que sigue.

MICROEMPRESA COMERCIAL				
FUENTE: CAMARA DE COMERCIO - Registro Mercantil				
	ESTABLECIMIENTOS	EMPLEADOS	ACTIVOS(MILL)	VENTAS NETAS(MILL.)
Comercio Mayorista	2.115	6.133	14.556	32.881
Comercio Minorista	5.694	16.513	32.085	54.702
Restaurantes y Hoteles	728	2.111	3.030	3.364
Totales	8.537	24.757	49.671	90.947

El segundo grupo de microempresas numeroso e importante es el de industria, que reúne un total de 3.077 unidades manufactureras de muy diversa naturaleza, que

producen bienes de consumo análogos y complementarios a los de la gran empresa. Estas empresas emplean en forma permanente un total de 17.539 personas y reportan activos por \$20.314 millones y ventas netas del año por valor de \$ 30.612 millones de pesos.

MICROEMPRESA INDUSTRIAL				
FUENTE: CAMARA DE COMERCIO - Registro Mercantil				
SUBSECTOR	No. EMP.	EMPLEADOS	MILLONES ACTIVOS	MILLONES VENTAS
Alimentos y Bebidas	593	3.380	3.816	6.083
Confecciones y Cueros	1.182	6.737	7.079	10.900
Maderas y Muebles	255	1.453	1.716	2.028
Impresos y Editoriales	181	1.032	1.490	1.449
Productos Químicos	182	1.037	1.346	2.255
Minerales no Metálicos	102	581	815	1.576
Ind. Metálica Básica	62	353	574	912
Productos Marroquinería	338	1.927	2.595	4.029
Otras Industrias	182	1.037	883	1.379
Totales	3.077	17.537	20.314	30.611

Los subsectores más destacados son alimentos y vestuario que comprende confecciones, calzado y marroquinería, y finalmente la industria metálica básica, que produce todo lo relacionado con herramientas, puertas, ventanas y similares.

El promedio de empleo generado en la microempresa industrial es de 5.7 y nos referimos a las unidades productivas que tienen su registro mercantil, porque si tenemos en cuenta las que andan en la informalidad -léase ilegalidad mercantil- el promedio se baja, pues en aquel remanente, la mayoría tiene sólo 2 y 3 personas empleadas.

En el comercio, el promedio de empleados de la microempresa registrada es de 2.9. Aquí entendemos que estamos hablando de una gran cantidad de tiendas y negocios que son atendidos por pocas personas.

Existen muchas otras microempresas, especialmente en el sector de los servicios que generan buena cantidad de empleo y facilitan múltiples procesos mediante el concurso de las facultades humanas allí concentradas.

El cuadro siguiente da una visión general de lo que es la microempresa en Santander.

LA MICROEMPRESA EN SANTANDER 1996

FUENTE: CÁMARA DE COMERCIO - Registro Mercantil

SECTOR	No. EMP.	EMPLEADOS	ACTIVOS (MILL.)	VENTAS NETAS (MILL.)
Agricultura, Silvicultura, Pesca	205	283	2.633	2.239
Explotación de Minas y Carteras	69	138	577	562
Industria Manufacturera	3.077	17.539	20.314	30.612
Electricidad, Gas, Vapor	63	112	276	186
Contratistas-Constructores	537	675	6.765	9.003
Comercio, Restaurantes-Hoteles	8.538	24.757	49.672	90.947
Transporte-Almacenamiento	500	933	3.809	4.595
Finanzas-Seguros-Arendamientos	2.849	3.308	17.478	17.032
Servicios Comunales y Personales	1.961	3.979	10.112	16.349
No Clasificados Anteriormente	42	52	185	31
Totales	17.841	51.776	111.821	171.556

Esta es la composición del paquete de empresas categoría "micro" que tiene datos vigentes en Cámara de Comercio. Como puede verse, el número de ellas es considerable y si se tiene en cuenta el número de trabajadores su importancia crece. El promedio de empleo generado es de 2.9 por unidad productiva.

De este modo, el papel social y económico de la microempresa se evidencia. Su destino y fortalecimiento depende en buena medida del clima político y obviamente macroeconómico propiciados por el gobierno que puedan favorecer la gestión de tan aguerridos empresarios.

PRINCIPALES SECTORES ECONOMICOS

Con el objeto de identificar la incidencia del entorno económico del país en general, sobre los principales sectores de la estructura productiva regional, presentamos a continuación un análisis coyuntural de estos sectores durante 1996, advirtiendo que en algunos casos la referencia es anterior al año mencionado, debido al rezago en el procesamiento de la información en las fuentes primarias investigadas.

Conforme a su importancia y participación en el PIB, analizamos el sector agropecuario, la industria manufacturera, la construcción, el comercio y los servicios.

SECTOR AGROPECUARIO

Desde hace varios años, Santander ha venido cambiando su vocación agrícola por la actividad ganadera. De acuerdo con los resultados de la Encuesta Nacional Agropecuaria del Dane, Santander al igual que el país, sigue siendo un departamento con un potencial agrícola cuyo desarrollo no ha sido el óptimo, no solo por el ineficiente aprovechamiento de su tierra sino por la desigual tenencia de la misma.

Las estadísticas muestran que esta situación afecta a por lo menos 500.000 personas que aún habitan las áreas rurales de nuestro departamento. El cambio de actividad en el campo se refleja en el hecho de que hay 2.748.489 hectáreas dedicadas a la actividad agropecuaria de las cuales 1.808.211 están ocupadas en ganadería y solo 284.596 en la agricultura.

**SUPERFICIE DEDICADA AL SECTOR AGROPECUARIO
EN SANTANDER**
FUENTE : Encuesta Nacional Agropecuaria DANE

	HECTAREAS	SUBTOTAL	TOTAL
Superficie Agrícola	284.596	10,40	
Cultivos Permanentes	158.911	5,70	
cultivos transitorios, barbecho y descanso	125.684	4,70	
Superficien en pastos y malezas	1.808.211	65,80	
Superficien en bosques	476.866	17,40	
Superficie improductiva y otros usos	178.814	6,40	
Superficie incluida en el universo de estudio	2.748.489	100,00	88,70
Superficie no incluida (bosques, aguas, zona urbana, parques naturales y parámos	350.965		11,30
Superficie total	3.099.455		100,00

El mismo estudio del DANE dice que de 1.8 millones de hectáreas ganaderas el 35.8% corresponde a malezas y rastrojos quedando una superficie de 1.160.532 has. de pastos aprovechables en esta actividad. El hato ganadero de Santander, calculado por el Dane, es de 1.359.600 cabezas; es decir que hay 1.1 cabezas de ganado por hectárea de tierra. La zona del Magdalena Medio Santandereano concentra el 53.7 % de la ganadería del departamento ocupando gran parte de las mejores tierras de esta región.

Por otro lado, el nivel tecnológico de la ganadería se puede calificar como "muy bajo", si se tiene en cuenta que el área con riego es solo de 8.206 Has., el área fertilizada de 80.654 y la superficie desyerbada (desmalezada) 1.016.075 Has.

Actividad agrícola

Los datos del Ministerio de Agricultura a diciembre de 1996 indican que en Santander se mantiene el crecimiento del sector agropecuario por encima del 2 % con café y del 4 % sin café.

Sin embargo, la cifra de crecimiento no fue bien recibida por los gremios de este sector en Santander quienes aseguran la continuidad de la crisis del agro, basada

primordialmente en los problemas de inseguridad, el incremento de las importaciones, las altas tasas de interés, el contrabando y la revaluación del peso.

Estas circunstancias se manifiestan en la tendencia descendente que se ha registrado tanto en las áreas sembradas como en los volúmenes de producción de varios cultivos transitorios y permanentes a nivel nacional y local.

En Santander se sembraron durante 1.996 un total de 149.385 hectáreas en cultivos permanentes (sin incluir café) cuya producción alcanzó las 829.128 toneladas. Con respecto a 1.995, el área dedicada a la siembra de estos cultivos se incrementó en 12.9%; sin embargo, la producción correspondiente presentó una disminución de 24.8%.

EVOLUCION DE LOS CULTIVOS PERMANENTES EN SANTANDER

1.995 - 1.996

FUENTE : URPA - Santander

PRODUCTO	AREA SEMBRADA			PRODUCCION OBTENIDA		
	(Héctareas)			(Toneladas)		
	1.995	1.996	%	1.995	1.996	%
CACAO	34.109	48.551	42,34	23.092	23.530	1,90
PALMA AFRICANA	19.500	21.730	11,44	56.000	57.536	2,74
PLATANO TRADICIONAL	18.716	17.695	-5,46	109.332	124.668	14,03
CAÑA TECNIFICADA	16.800	17.663	5,14	263.490	104.275	-60,43
CAÑA TRADICIONAL	17.675	15.387	-12,94	157.550	96.249	-38,50
PIÑA	6.945	6.515	-6,19	302.780	208.000	-31,30
CITRICOS TECNIFICADOS	5.714	5.765	0,89	63.106	68.507	8,56
CITRICOS	967	1.211	25,23	10.121	8.648	-14,55
GUAYABA COMUN	4.047	4.155	2,67	34.801	34.910	0,31
FIQUE	3.309	4.089	23,57	5.691	5.352	-5,96
AGUACATE	2.259	2.689	19,03	56.375	68.775	22,00
BANANO CONSUMO INT.	332	1.130	240,36	1.638	6.039	268,68
MORA	1.015	1.078	6,21	10.530	7.947	-24,53
CURUBA	25	333	1232,00	120	1.116	830,00
TOMATE DE ARBOL	110	340	209,09	430	1.152	167,91
OTROS	708	1.054	48,87	8.073	12.424	53,90
SUBTOTAL	132.231	149.385	12,97	1.103.109	829.128	-24,84
CAFÉ TECNIFICADO		34.826			38.416	
CAFÉ TRADICIONAL		13.756			10.076	
TOTALES		197.967			877.620	

Santander es el departamento con mayor producción de cacao, de tabaco negro y ha perdido el puesto de honor en la de piña. La caña panelera, la palma africana y el café siguen siendo renglones muy importantes.

Actividad pecuaria

El área disminuida en cultivos como el arroz, sorgo, maíz, plátano y cebada ha sido ocupada por el Sector **bovino**, que según estimaciones de la URPA Santander, presentó un crecimiento del 20% en el primer semestre del 96, representado en 220.000 cabezas adicionales de ganado.

La población de **caprinos y porcinos** se ha estancado prácticamente durante los últimos años.

La **avicultura** se ha constituido en uno de los principales renglones del Sector Agropecuario en Santander, disponiendo de un alto grado de tecnificación. La población avícola aproximada es de 14 millones de aves de tipo comercial clasificados en pollos de engorde (46%), ponedoras (45%) y reproductoras (9%). La producción anual de carne de pollo alcanzó las 65.000 toneladas por valor aproximado de 153.490 millones de pesos que representan el 11% de la producción total del país.

En cuanto a la **producción de huevos** se estimó, por parte de FENAVI - Santander, en cinco millones diarios que significan una producción anual de 1.800 millones de huevos, equivalentes al 25% de la oferta nacional.

SECTOR INDUSTRIAL

Las actividades principales del Sector Manufacturero son los alimentos, las confecciones, las manufacturas de cuero, los muebles, las artes gráficas, la metalmecánica, la joyería y evidentemente el sector petrolero.

El sector de las **confecciones** es el más representativo ya que posee un alto porcentaje de los establecimientos industriales y es el primer exportador de Santander, con más del 30% del total exportado.

Desde el punto de vista tecnológico, se puede decir que ha entrado en la aplicación de técnicas de producción que le han llevado a niveles de productividad elevados, en la confección de prendas. Sin embargo, no se nota, al igual que en la generalidad de los demás sectores económicos, un gran cambio en los sistemas administrativos.

Utilizan profusamente el sistema de subcontratación, especialmente para procesos de bajo contenido tecnológico. El Centro de Desarrollo Productivo se ha constituido recientemente para apoyar actividades de mayor contenido tecnológico.

El sector del **cuero**, semejantemente al de las confecciones, es de una alta representatividad en número de empresas y en exportaciones. Su contenido tecnológico se detecta por la calidad de sus productos, especialmente destacable para la marroquinería. Sin embargo, nuestros productos de cuero han perdido participación, especialmente por la entrada de mercancía foránea, tanto legalmente como de contrabando.

La producción de **joyas** es una de las actividades de mayor dinámica en los últimos tiempos. Los empresarios vinculados han propiciado acciones importantes para su desarrollo, tales como la agremiación alrededor de la Asociación Colombiana de Joyeros y similares AJOCOLSI, de la Cooperativa de joyeros y la creación de un Centro de Desarrollo Productivo que trata de dar apoyo tecnológico al sector.

El sector **metalmecánico** aunque no es el más importante sí tiene una estructura fuerte y empresas de gran importancia como Transejes o Penagos, las cuales hacen esfuerzos exportadores y tecnológicos sumamente importantes en la producción de partes para vehículos y de maquinaria agrícola. Forjas de Colombia sigue siendo de gran significación para el sector por la producción de partes para el maquinado.

Finalmente, debemos mencionar el **sector petrolero**, el cual es de la más alta significación económica. Lamentablemente el Departamento no ha tenido una política de desarrollo industrial que le haya permitido un mayor impulso a ciertas actividades económicas que están estrechamente ligadas a este sector, tales como la

petroquímica, u otras. No hemos aprovechado las ventajas comparativas que nos da el hecho de tener los insumos para desarrollar una industria química relacionada con los hidrocarburos. Hemos dejado pasar una de las más grandes oportunidades de progreso industrial.

En el sector **energético**, hemos iniciado con la construcción de la termoeléctrica de Cimitarra, a base de **gas**, y se trabaja actualmente en el proyecto hidroeléctrico del Río Sogamoso el cual generará 1.100 Megawatios.

SECTOR CONSTRUCCION

Durante 1.996 la actividad constructora a nivel nacional continuó con su ciclo descendente, agravado por la crisis coyuntural de la economía colombiana que registró una desaceleración general y que impidió la recuperación esperada por los constructores.

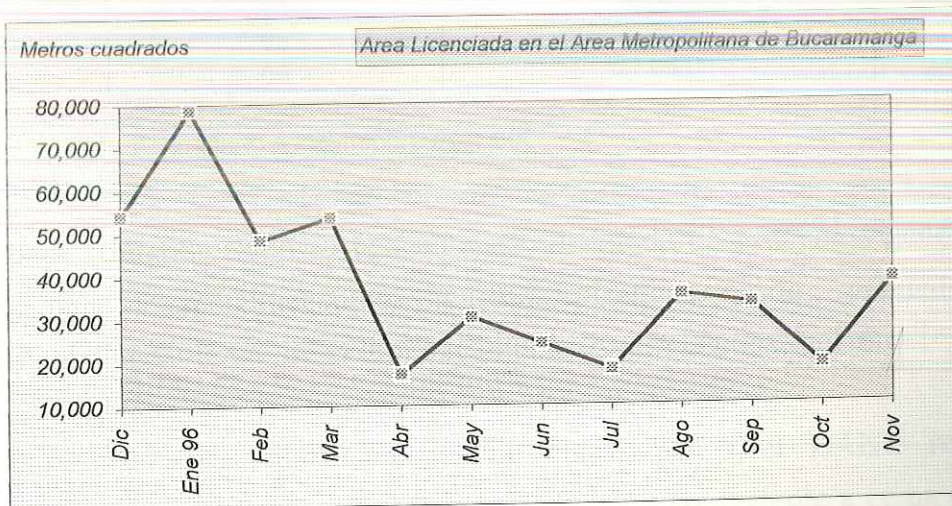
ACTIVIDAD EDIFICADORA A NIVEL NACIONAL			
1.995 - 1.996			
FUENTE : CAMACOL - Acumulados a Noviembre			
	1.995	1.996	%
Area Total Licenciada (m2)	10.322.692	7.434.726	(27.9)
Area Licenciada para Vivienda (m2)	6.888.498	4.565.080	(33.7)

Esta caída se refleja en la disminución registrada en todo el país de los metros aprobados según licencias de construcción entre Enero y Noviembre del 96 que decreció en 27.9% con respecto a este mismo período del año anterior, mientras que en Bucaramanga se presentó una variación negativa del 48.84 que supera en cerca de 20 puntos porcentuales al promedio nacional.

De igual manera, las licencias para edificación de vivienda sufrieron un decremento en el área aprobada al registrar una baja del 33.7% a nivel nacional y del 59.14% en Bucaramanga.

Esta preocupante situación ha sido causada principalmente, por el alto nivel de las tasas de interés que se presentaron en el mercado financiero durante el 96 como respuesta a las políticas de contracción monetaria del gobierno nacional. Esta coyuntura restringe el dinero en poder del público (medios de pago-M₁) y encarece los créditos que se otorgan a los constructores y a los consumidores finales, lo cual se sintió de inmediato en la caída de la demanda de vivienda.

ACTIVIDAD EDIFICADORA EN EL AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA			
Fuente: Camacol Santander - Año corrido			
	Noviembre 1995	Noviembre 1996	Variación %
Número total de Licencias	736	658	-10.60
Area total licenciada	775,414	396,736	-48.84
Licencias para vivienda	362	354	-2.21
Unidades de Vivienda	8,135	2,369	-70.88
Area licenciada para vivienda	594,209	242,777	-59.14
Promedio mtr ² por vivienda	73	102	40.30



Noviembre del 96 y el mismo mes del año anterior, reducción equivalente a casi el 50% en sólo un año.

En el ámbito local, la destorcida de la construcción repercutió sobre toda la economía del Area Metropolitana de Bucaramanga ya que afectó sensiblemente dos variables fundamentales como son el desempleo y la demanda de insumos que requieren de otros sectores productores.

En el primer caso, el empleo generado por la construcción registró un promedio de 60.000 ocupados en épocas normales de crecimiento, el cual disminuyó considerablemente convirtiéndose en un factor agravante para el crecimiento de la tasa de desempleo local que alcanzó el 12.1% en diciembre del 96.

GENERACION DE EMPLEO EN LA CONSTRUCCION	
A.M.B. 1.990 - 1.996	
FUENTE : CAMACOL - Santander	
AÑO	TOTAL EMPLEADOS
90	26.946
91	34.337
92	33.261
93	61.069
94	58.913
95	57.906
96	27.681*

* Acumulado a Noviembre de 1.996

Por su parte, durante 1.996 se restringió la demanda de productos generados por sectores como el metalmecánico, maderas, plásticos, vidrio, cemento y otros servicios que dependieron de la dinámica que presentó la construcción.

En efecto, en el caso del Cemento de Bucaramanga el DANE reportó un decrecimiento en los despachos del 9.38%, reducción equivalente a cerca de 17.000 toneladas de cemento, al pasar de 180.500 Toneladas despachadas a Noviembre del 95 a 163.565 Toneladas al mismo mes de 1.996.

En síntesis, los tiempos difíciles que ha vivido el sector de la Construcción desde 1.995, continuaron en el 96 y las perspectivas que se visualizan para el 97 no son muy optimistas, de no cambiar radicalmente las condiciones macroeconómicas.

El gasto público parece ser la variable más comprometida en la búsqueda de soluciones, ya que depende de la capacidad del gobierno para reducir su déficit fiscal, lo que no sucedió en el 96 que comenzó con un desfase del 3.3 del PIB en Enero y terminó con 4.0% del PIB en Diciembre. El exceso del gasto oficial demanda grandes cantidades de dinero para su financiamiento compitiendo con el sector privado por la consecución de recursos financieros, lo cual presiona el alza de las tasas de interés en el mercado.

La construcción y el resto de la economía colombiana requieren de la austeridad del Estado para lograr la baja de las tasas de interés y de esta manera estimular la inversión privada, generar empleo y estimular la demanda de bienes y servicios.

Aunque estos ajustes difícilmente se logran en el corto plazo, se requiere la voluntad política del gobierno para salir de la tendencia descendente por la que atravesó el ciclo económico en el 96.

El estudio del comportamiento de la economía colombiana durante los últimos 30 años, realizado por el DNP, muestra que los ciclos recesivos tienen una duración promedio de dos años; por consiguiente se puede estimar que la reactivación económica del país y por supuesto del Sector de la Construcción sólo comienza en el primer semestre de 1.998.

SECTOR COMERCIO

Este es un sector de la mayor importancia para Santander y en especial para Bucaramanga, dado el hecho de ser el epicentro de las actividades de una amplia zona geográfica del Nororiente colombiano que comprende ciudades como Cúcuta,

Barrancabermeja, Yopal, Arauca, Saravena, Aguachica, Ocaña, Pamplona, San Gil, Socorro, y otras mas.

En cifras representa lo siguiente: 44 % de PIB regional el 1994; 77% de las empresas inscritas en Mayo de 1997; 60 % de los activos declarados a la Cámara de Comercio por parte del empresariado santandereano; 60 % de las ventas registradas por el total de empresas inscritas en la Cámara de Comercio; 49.4 % de la inversión neta registrada en 1996.

Descontado el "Sector Comercio, hoteles y Restaurantes", el sector servicios representa: 35.5 % del PIB regional en 1994; 29.5% de las empresas inscritas en la Cámara a Mayo de 1997; 45.6 % de los activos registrados en la economía ; 17.1 % de las ventas registradas a la fecha; 40.5 % de la Inversión Neta realizada durante 1996. Todo lo anterior, según datos de la Cámara de Comercio.

La posición geográfica privilegiada que tienen el Departamento de Santander y la ciudad de Bucaramanga en el nororiente colombiano le han permitido desarrollar un amplio sistema de servicios tanto públicos como privados y una actividad comercial intensa que satisface las necesidades de la Zona.

COMERCIO EXTERIOR

1. Exportaciones.

El comercio exterior de Santander constituye una de las mayores debilidades de nuestra economía.

En términos de muchas de las variables económicas, de la misma cantidad de población, del Producto Interno Bruto y de otras más, Santander representa más o menos el 5% del total del país.

Si esta proporción se aplica al Departamento en materia de Exportaciones, tendríamos que haber exportado en 1996 aproximadamente 538 millones de dólares, que son el 5% del total de exportaciones de Colombia (10.759 millones de dólares). Sin embargo, debemos registrar dolorosamente que nuestras exportaciones el año pasado solamente llegaron a 36.5 millones de dólares, según cifras del DANE, que pueden consultarse en el cuadros 29 y 30 . Esto representa el 0.34% de las exportaciones del país.

EXPORTACIONES DE SANTANDER ENERO - OCTUBRE						
Fuente: Dian - Cifras provisionales - USD						
	1.995		1.996		Variación %	
	Tn netas	Valor FOB	Tn netos	Valor FOB	Tn	Valor
Venezuela	8.436	6.964	7.274	7.150	-13,8	2,7
Reino Unido	57	2.985	76	4.119	33,3	38,0
Usa	161	3.454	152	2.873	-5,6	-16,8
Panamá	62	1.880	1.824	2.307	2.841,9	22,7
Puerto Rico	62	1.838	75	2.082	21,0	13,3
Resto del mundo	5.273	6.964	5.927	8.976	12,4	28,9
TOTAL	14.053	32.872	15.330	27.509	9,1	-16,3

EXPORTACIONES DE SANTANDER POR CAPITULO ARANCELARIO ENERO - OCTUBRE						
Fuente: Dian - Cifras provisionales - USD						
Capítulos	1.995		1.996		Variación %	
	Tn netas	Valor FOB	Tn netos	Valor FOB	Tn	Valor
62 Prendas de vestir	163	8.353	179	9.696	9,8	16,1
87 Partes para vehículos	1.258	3.956	965	4.107	-23,3	3,8
64 Calzado y sus partes	128	3.797	123	3.479	-3,9	-8,4
29 Productos químicos	3.823	1.701	5.473	2.057	43,2	20,9
28 Cacao	200	309	955	1.240	377,5	301,3
Resto de capítulos	8.478	14.753	7.633	6.928	-10,0	-53,0
TOTAL	14.053	32.872	15.330	27.509	9,1	-16,3

Para llegar al nivel de exportaciones en que debiéramos estar, de acuerdo con el supuesto del 5% de participación nacional, tendríamos que multiplicar por 15 nuestras exportaciones. Estamos lejos de esa cifra. Estuvimos un poco más arriba, allá por 1992 y 1993 cuando exportamos 50 millones de dólares, pero volvimos a caer en los siguientes años.

Nuestras exportaciones están compuestas por unos pocos productos plenamente identificados y de un escaso componente tecnológico, que son: prendas de vestir (especialmente para niños) partes para vehículos, calzado y sus partes, y esporádicamente cacao sin elaborar. De estos el de mayor representatividad es el renglón de confecciones que llega actualmente a exportar casi 10 millones de dólares al año.

Debemos destacar positivamente el hecho de que el principal destino de nuestras exportaciones es Venezuela, lo cual parece demostrar en principio que se trata de un mercado natural para las exportaciones santandereanas.

2. Importaciones

Las importaciones han tenido un comportamiento un tanto diferente porque han crecido notablemente según lo demuestran las cifras desde 1991 cuando importábamos solamente 30.4 millones de dólares. En 1996 las importaciones se elevaron a 289.5 millones lo que implica que se multiplicaron por 10 aproximadamente, en ese período.

Sin embargo, ni siquiera en importaciones participamos con el 5% del total nacional, lo que puede estar significando un retraso tecnológico o pérdida de competitividad en época de revaluación, cuando es mejor importar insumos que comprarlos en el país, según se desprende de un análisis comparativo entre índices de inflación e índices de precios al productor, para los artículos importados.

Los principales bienes importados son maquinaria y sus partes, cereales, vehículos y partes para vehículos, artefactos eléctricos y combustibles. Es un buen signo para nuestra economía departamental el hecho de que el mayor rubro de nuestras importaciones sea el de maquinaria, elemento importante en el desarrollo tecnológico local. Constituye el 24 % del total importado.

IMPORTACIONES DE SANTANDER ENERO - OCTUBRE

Fuente: Dian - Cifras provisionales - USD

	1.995		1.996		Variación %	
	Tn netas	Valor CIF	Tn netos	Valor CIF	Tn	Valor
Usa	220.724	126.938	269.203	149.132	22,0	17,5
Venezuela	129.633	46.120	82.304	32.068	-36,5	-30,5
Reino Unido	61	1.137	314	6.582	414,8	478,9
Japón	665	6.467	1.682	6.116	152,9	-5,4
Argentina	10.690	2.712	25.243	5.672	136,1	109,1
Resto del mundo	40.805	68.751	112.577	48.249	175,9	-29,8
TOTAL	402.580	252.128	491.326	247.821	22,0	-1,7

IMPORTACIONES DE SANTANDER POR CAPITULO ARANCELARIO ENERO - OCTUBRE

Fuente: Dian - Cifras provisionales - Miles de dólares

Capítulos	1.995		1.996		Variación %	
	Tn netas	Valor CIF	Tn netos	Valor CIF	Tn	Valor
84 Maquinaria y partes	3.791	31.597	5.458	65.480	44,0	107,2
10 Cereales	184.200	33.087	232.484	47.575	26,2	43,8
87 Vehículos y partes	6.151	30.847	5.961	25.963	-3,1	-15,8
85 Artefactos electrónicos	1.226	19.846	1.008	17.353	-17,8	-12,6
23 Alimentos para animales	25.404	6.504	53.142	16.657	109,2	156,1
Resto de capítulos	207.210	130.245	193.269	74.792	-6,7	-42,6
TOTAL	402.580	252.128	491.326	247.821	22,0	1,7

Las importaciones santandereanas proceden en gran parte de Estados Unidos (58.6%) y Venezuela (12.7%) y en menor proporción del Reino Unido, Japón y el resto del mundo.

El nivel de las importaciones procedentes de Venezuela cayó notablemente el año de 1996, comparado con el de 1995. Se vino abajo a 36.6 millones, habiendo estado en 61.5 millones. Siendo un mercado tan importante, se debiera trabajar muy intensamente por conservarlo.

3. Balanza Comercial

Como fácilmente se deduce de los comentarios hechos a las exportaciones y a las importaciones santandereanas, la balanza comercial de Santander ha venido deteriorándose en el sentido de que ha sido cada vez más negativa. Este hecho no es del todo desfavorable para nuestra economía, si es que estamos importando p.e. materias primas en grandes cantidades, para integrarlas a producción local que se venda en el país, o que estemos modernizando con maquinaria y equipos importados nuestra estructura productiva, para aprovecharla en el inmediato futuro mediante altos niveles de competitividad y productividad.

La balanza comercial de Santander fue positiva en 1991 y desde el siguiente año empezó a decrecer aceleradamente llegando en 1996 a un saldo negativo de 253.1 millones de dólares, que representan mas de 6 veces el equivalente a nuestras exportaciones.

BALANZA COMERCIAL DE SANTANDER			
<i>Fuente: Dane - Miles de Dolares - Cifras provisionales</i>			
<i>Año</i>	<i>Importaciones</i>	<i>Exportaciones</i>	<i>Balanza Comercial</i>
1.991	30.416	35.994	5.578
1.992	73.917	49.040	-24.877
1.993	119.150	50.150	-69.000
1.994	181.295	46.252	-135.043
1.995	281.033	42.663	-238.370
1996*	247.821	27.509	-220.312

*1996 Acumulado Enero a Octubre

SERVICIOS

Bucaramanga posee excelentes **servicios** de acueducto, alumbrado, agua, teléfono, aseo; pero además en lo privado goza de un sistema **bancario** el cual, siendo modesto cuando se le compara con el total nacional, es suficiente para atender las necesidades zonales.

En materia de transporte, somos un centro regional que cuenta con una excelente terminal terrestre y con un aeropuerto internacional con gran movimiento de carga y pasajeros, a nivel nacional, y ahora también internacional.

Además de lo anterior, Bucaramanga ha sido reconocido a nivel nacional como un centro transportador con gran número de empresas del ramo y un excelente parque automotor de carga y de pasajeros, operando a nivel nacional y en los países del Grupo Andino.

En **salud** tiene una extensa red de clínicas y de profesionales especializados que le han permitido desarrollar programas a nivel internacional en organizaciones como la Clínica Carlos Ardila Lulle a donde arriban pacientes de otros departamentos, de países cercanos e incluso desde los Estados Unidos, en busca de estos servicios. La estrategia de atención combina el componente de servicios con el de los precios favorables para los pacientes.

En **materia educativa y en generación de conocimientos**, Santander y Bucaramanga ha desarrollado una red de Universidades con gran variedad de programas en casi todas las áreas del saber. Además está creando un conjunto de organizaciones con un claro enfoque al desarrollo del componente tecnológico, tomando como fundamento la capacidad de la Universidad Industrial de Santander, la Universidad Autónoma de Bucaramanga y del Instituto Colombiano del Petróleo, ICP.

Se cuenta con centros especializados para el estudio de la corrosión, de los asfaltos y de la maquinaria agrícola; con cuatro Centros de Desarrollo Productivo que trabajan por mejorar las condiciones tecnológicas de los sectores económicos de las confecciones, el cuero, los alimentos y la joyería.

Un sector que ha cobrado mucha fuerza en los últimos años y que posee un gran potencial de desarrollo por el número de atractivos y por el interés de varias

instituciones en fortalecerlo, es el **Turismo**, especialmente el denominado “de aventura”, con prácticas como la del parapente, la espeleología, el canotaje, la utilización de fincas paneleras o cafeteras, los paseos a caballo, etc.

El sector **hotelero** y los establecimientos recreativos, junto con clubes como el de Acuarela, el Campestre, Ruitoque Golf Country Club y varios más sirven de complemento importante para poder seguir desarrollando el turismo.

EL SECTOR FINANCIERO

Antes de hacer el análisis de este indicador debemos señalar el hecho de que el pueblo santandereano se reconoce a sí mismo como que posee una alta capacidad de ahorro y una bajísima capacidad de inversión. Así lo señalan importantes publicaciones y estudios que han llegado a dicha conclusión. En otras palabras, el sistema financiero de Santander tradicionalmente capta mayor cantidad de dinero de la que coloca al público.

En los cuadros adjuntos se muestran cifras que señalan el comportamiento de las colocaciones de todo el sistema, desde 1992 hasta 1996, todas en pesos constantes de 1991 para hacerlas comparables.

COLOCACIONES DEL SISTEMA FINANCIERO DEL AREA METROPOLITANA						
Fuente: Banco de la República - Millones de pesos constantes a 1991						
	1.992	1.993	1.994	1.995	*1996	Variación % promedio anual
Bancos comerciales	110.566	155.346	225.878	229.014	214.626	18,0
Otros intermediarios	16.179	13.392	38.612	17.481	27.879	14,6
Corporaciones de ahorro y vivienda	112.607	159.171	189.362	208.092	210.002	16,9
Corporaciones financieras	30.448	25.971	32.702	48.530	52.245	14,5
Compañías de financiamiento comercial	20.468	24.768	24.670	36.179	35.117	14,4
Organismos cooperativos financieros	13.573	19.666	20.489	22.468	24.080	15,4
Almacenes generales de depósito	1.734	926	1.128	4.801	888	-15,4
Total colocaciones	305.575	399.239	532.840	566.564	564.837	16,6

*1996 Saldos a Septiembre

CAPTACIONES DEL SISTEMA FINANCIERO DEL AREA METROPOLITANA

Fuente: Banco de la República - Millones de pesos constantes a 1991

	1.992	1.993	1.994	1.995	*1996	Variación % promedio anual
Bancos comerciales	133.581	144.965	171.543	174.548	148.925	2,8
Otros intermediarios	20.922	23.723	21.622	26.971	22.552	1,9
Corporaciones de ahorro y vivienda	84.651	87.862	75.267	97.664	88.858	1,2
Corporaciones financieras	27.913	22.574	28.031	31.337	36.462	6,9
Compañías de financiamiento comercial	18.030	19.699	20.322	28.170	24.799	8,3
Organismos cooperativos financieros	11.462	14.843	14.869	20.575	21.955	17,6
Almacenes generales de depósito	2.483	2.680	1.332	1.913	95	-55,8
Total captaciones	299.042	316.346	332.986	381.177	343.646	3,5

La primera observación de interés es que el crecimiento promedio de las colocaciones en el período considerado es bastante alto, por encima del 14% anual tanto para los bancos, corporaciones de ahorro y vivienda, corporaciones financieras y otros establecimientos. El total acumulado ha subido a un promedio de 16.6 % anual.

Las captaciones, por el contrario, han crecido muy lentamente en el mismo período 92-96 . (Se exceptúan las de los organismos cooperativos financieros, los cuales tienen una baja representatividad). El promedio de crecimiento de las captaciones en general apenas llegó a 3.5 % anual en el período que se presenta.

Los dos comentarios precedentes, relacionados con las captaciones y las colocaciones, nos llevan a una conclusión clara: la economía santandereana está absorbiendo más recursos financieros de los que está produciendo. Esto contradice definitivamente la aseveración que siempre se ha hecho y que se ha integrado a nuestra cultura, que dizque Santander no hace más sino ahorrar para que en otros departamentos se produzcan las inversiones. Se está cambiando la historia económica de los santandereanos.

A pesar de lo anterior, no podemos cantar victoria. Nuestro sistema financiero es sumamente pequeño, comparado con el resto del país. Así se deduce de los documentos consultados en los cuales aparece que en ninguno de los renglones

correspondientes a créditos o a depósitos representamos el 5 % que suponemos debe tener Santander en el concierto nacional. En casi todos los ítems estamos alrededor de 2.5 %. Tenemos un sistema financiero raquíutico.

TENDENCIAS DE LA ECONOMIA SANTANDEREANA

Ante la ausencia de estudios de proyección económica regional, se destacan los esfuerzos que en nuestra región vienen realizando estamentos del sector público y privado para diseñar un análisis prospectivo de Santander, con el fin vislumbrar el futuro del departamento y orientar en un mismo sentido las políticas sociales y económicas. Con base en el documento de trabajo elaborado por el Dr. Luis Alonso Pico Araque de la cámara de comercio de Bucaramanga, presentamos a continuación las principales tendencias identificadas para Santander hacia el siglo XXI.

A. Producto Interno Bruto, PIB.

El análisis de las series no permite predecir un futuro mejor para los diversos sectores económicos del Departamento. Seguramente los bancos, las comunicaciones y los seguros seguirán comportándose de un modo similar a como lo han hecho en los últimos años, es decir creciendo a un ritmo de alrededor del 5% anual. Sectores como el industrial, el comercial y el agropecuario no dan señales que permitan prever que van a crecer en el corto plazo más que en el pasado, cuando su crecimiento ha estado por debajo del promedio nacional.

B. Sector Empresarial

De acuerdo a la tendencia, es previsible que la inversión neta en Bucaramanga siga su crecimiento vegetativo, que es relativamente alto. Es muy probable que sigamos teniendo un bajo porcentaje de crecimiento, para ciertos sectores tales como la minería, la construcción y la agricultura.

Los mayores niveles de inversión se esperan en el sector terciario en donde seguirá creciendo el número de empresas y el capital vinculado. El tamaño de las nuevas empresas en el momento de su creación seguirá siendo modesto.

C. El empleo.

Seguirá siendo un flagelo para la ciudad y el Departamento. El campo seguirá expulsando a sus habitantes hacia la ciudad sin que esta le pueda ofrecer opciones de ocupación. El campo a su vez seguirá disminuyendo su población por diversas razones, entre ellas la inseguridad.

Bucaramanga seguirá siendo una ciudad con más desempleo que el resto del país debido a su localización geográfica cercana al Magdalena Medio y a que sirve de amortiguador a la desocupación que se da en la ciudad fronteriza de Cúcuta. Estos dos factores negativos al momento, no son fáciles de cambiar en el corto plazo.

La tasa de desocupación, tal como ha sucedido en los últimos años, seguirá siendo más alta en Santander que en otras zonas del país.

D. Necesidades Básicas Insatisfechas, NBI.

Tal como se analizó, tenemos una situación favorable frente al resto del país, situación que es previsible que se conserve. La cultura de los santandereanos y de los bumangueses, de vivir cómoda y confortablemente está arraigada profundamente.

En nuestro territorio no se observan grandes diferencias sociales, tal como se aprecian en otras zonas. No tenemos grandes cinturones de miseria ni grandes zonas de tugurios en nuestra ciudades, especialmente de la zona montañosa.

La población vive en una forma austera y modesta, pero después de satisfacer sus necesidades mínimas se proporciona comodidades.

E. Los Ingresos.

La estructura de los ingresos no variará notablemente en los próximos años, a pesar del hecho de estar instalándose en el momento en nuestro medio empresas como

Ecogas, o de estar empezándose el movimiento para la construcción de la Hidroeléctrica del río Sogamoso. Si hubiera mejoras en la estructura general de los salarios, como consecuencias de los hechos actuales, no serán mejoras sustanciales.

Es previsible que tal como ocurre en la actualidad, los hombres sigan teniendo mejores ingreso que las mujeres ya que si hay desplazamiento de mano de obra, seguramente será femenina. Las ocupaciones más exigentes en sectores como la construcción de obras públicas demandan básicamente empleo masculino.

F. El Sector Agropecuario.

En este caso se prevé que las tierras aptas para la agricultura sigan siendo reemplazadas para su uso en la ganadería, en razón a factores como el de la seguridad y la falta de rentabilidad. Esto debe hacer que la ganadería crezca aunque moderadamente porque de todas maneras, se trata de inversiones de cierto valor, expuestas a altos riesgos.

La actividad agrícola seguirá en deterioro para todos los cultivos permanentes y no permanentes. Quizá se exceptúa el caucho, cultivo en aumento, aunque la superficie sembrada sea de poca significación frente a las que se deja de cultivar con otros productos.

La actividad avícola seguirá sometida a continuas variaciones de mercado y rentabilidad, como es costumbre en ese sector productivo. Sin embargo, debe seguir creciendo. Las importaciones provenientes de Estados Unidos y otros países golpeará cíclicamente a los productores de Santander.

G. El Sector Industrial.

El sector industrial en Santander ha venido sufriendo las consecuencias de la Apertura. No obstante, los confeccionistas seguirán teniendo la representatividad que hoy tienen, lo que equivale a decir que seguirán siendo prácticamente el

principal renglón de producción y el primer exportador. Conservarán su participación de alrededor del 30% de las exportaciones de Santander y aún mas, si se conserva la tendencia de los últimos años, el número de empresas seguirá creciendo.

El sector de las **manufacturas de cuero**, conjuntamente con el de las confecciones seguirá creciendo. La revaluación sigue produciendo estragos en estas dos actividades de exportación las cuales no han decaído a pesar de las condiciones adversas de competencia internacional. Seguirán adelante.

La industria metalmecánica ha tenido un crecimiento tal que, a juzgar por el número de empresas creadas, podemos calificar de positivo ya que ha sido de un promedio anual de 5.5%. Evidentemente, hay empresas con serios problemas, pero el sector avanza.

La actividad del sector de las imprentas y editoriales tiene un gran potencial y un acelerado crecimiento que indudablemente ha de conservar.

Hay, en el otro extremo, actividades como la producción de alimentos y la de sustancias químicas y caucho las cuales no han registrado un aumento tan notable en sus empresas. Siendo el primero un sector tan importante, seguramente ha sentido los problemas de la caída en la demanda pero seguramente reaccionará al ritmo de la economía colombiana. El de las sustancias químicas es un renglón que no ha crecido y no muestra tendencia a crecer.

H. Comercio Exterior.

Si hacemos caso de la tendencia que registran las cifras de comercio exterior, podemos afirmar que, lo más probable es que nuestra balanza comercial siga en deterioro, resultado de la disminución probable de nuestras exportaciones en una economía global, y del aumento de nuestras importaciones.

Venezuela seguirá siendo un mercado de mucha importancia para nuestra economía. Estados Unidos seguirá siendo nuestro mejor proveedor de maquinaria. Seguramente nuestras importaciones desde Venezuela también seguirán siendo más abultadas que nuestras exportaciones a ese país.

Los productos exportados seguirán siendo los tradicionales como confecciones, productos del agro y productos de la metalmecánica.

I. El Sector de los Servicios.

Los **servicios públicos** de B/manga específicamente se mantendrán en el nivel de calidad en que se encuentran, suficiente para abastecernos hasta el 2.005 como mínimo. El resto de ciudades de Departamento, en este sentido, tendrán seguramente situaciones de diversa índole.

El sector del **transporte** se verá afectado por la reciente puesta en marcha de la llamada Troncal de la Paz, o del Magdalena Medio, vía que ha desplazado el tránsito vehicular que antes pasaba por localidades santandereanas como Barbosa, Oiba, Socorro, San Gil, Bucaramanga y El Playón, hacia el Valle del Río Magdalena, pasando por La Dorada, Puerto Boyacá, Puerto Triunfo, San Alberto.

Esto ha hecho que los numerosos propietarios de vehículos de transporte desarrollen las actividades de mantenimiento, reparación y hasta reposición, en otras ciudades, lesionando la economía santandereana. El número de pasajeros que se movilizan por Santander disminuye. Seguiremos sufriendo el impacto de esta situación.

El sector de la **Salud** indudablemente sigue creciendo aceleradamente en razón al posicionamiento como de excelentes servicios y bajos precios. La razón de este crecimiento se halla en la pujanza de los empresarios del sector y en la disponibilidad de Mano de Obra con alto contenido en conocimientos cuyo principal proveedor es la Universidad Industrial de Santander.

El **sector Educativo** en Santander es de altísimo crecimiento y así se mantendrá en el futuro próximo. Se han creado las bases para que ciudades como San Gil, Socorro, Barbosa, Barrancabermeja y Bucaramanga puedan trabajar mancomunadamente en la generación de conocimiento. En todas ellas existen sedes de Universidades con diversos programas académicos y con programas de investigación, como el de la Universidad Cooperativa de San Gil, en Biogenética.

El **Turismo** es el Sector que mayor crecimiento ha de tener en Santander en los próximos años, si se conserva la dinámica actual. La promoción del que se ha llamado "turismo de aventura" ha logrado en primera instancia, aliviar los efectos económicos adversos para el Departamento, resultantes del desvío del tráfico vehicular a la Troncal de La Paz y ha permitido el nacimiento de proyectos, empresas y organizaciones que buscan seguir fomentando la actividad turística. Como ejemplo, citamos el canotaje, el parapente y la espeleología.

El **sector Hotelero**, por cierto muy relacionado con el del turismo, tuvo unos años de altísimo crecimiento y al momento se cuenta con una gran capacidad instalada. El esfuerzo mancomunado con las demás empresas del sector turístico debe buscar alcanzar altos porcentajes de ocupación de las habitaciones disponibles, pero se prevé un bajo crecimiento en la construcción de hoteles en la capital en el corto plazo. Crecerá más en las provincias Guanentina, Comunera y de Mares.

J. El Sector financiero

La banca en Santander cada día gana mayor dinámica. Todos los factores apuntan a que sigamos siendo, como en estos últimos años, un Departamento en el cual se utilizan grandes cantidades de dinero para generar puestos de trabajo y para mantener la dinámica económica general. Seguiremos creciendo.

Aquí las tendencias son favorables por cuanto los santandereanos seguirán estimulando su tendencia a invertir en el territorio y a hacer uso de las fuentes de

recursos a disposición. El sector en general seguirá creciendo rentablemente pero nuestros ahorros los estamos y los seguiremos utilizando para nuestro desarrollo.

El sistema cooperativo es de gran auge y de alto significado por las inversiones que ha realizado y por las redes de servicios, de ahorro, crédito y comercialización que han logrado crear.

En tamaño seguiremos siendo una porción semejante a la actual en el mercado, es decir, del orden del 2.5%.

TENDENCIAS LABORALES

El diagnóstico y las tendencias económicas de Santander antes presentadas, permiten conocer el entorno económico y social en que se deben desarrollar los menores de difícil adopción adscritos al Instituto de Bienestar Familiar del Área Metropolitana de Bucaramanga, quienes son el propósito fundamental del presente estudio. En primer lugar se analizan las estadísticas de mercado laboral en Bucaramanga del Servicio nacional de aprendizaje SENA regional Santander. A continuación se presentan las alternativas educativas y de capacitación que existen en el medio para nuestra población objetivo en el corto plazo, y por último, se analizan las competencias y las habilidades laborales con las que serán calificados los trabajadores del siglo XXI.

MERCADO LABORAL EN EL A.M.B.

El Centro de Información para el empleo del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA- regional Santander, publica los desequilibrios de la oferta y la demanda por ocupación en el mercado laboral del A.M.B. en el año comprendido entre Agosto de 1996 y julio de 1997.

El análisis de la información de los cuadros de excesos y déficit ocupacional dan a relucir que durante el año mencionado la oferta de fuerza laboral se concentró en labores de tipo administrativo y de servicios inherentes al trabajo en oficina o en establecimientos de comercio, como vendedores de mostrador, oficinistas, secretarias, etc. También se registran excesos en ocupaciones como la de educadores y en algunas profesiones como las de contaduría, sistemas, economía, arquitectura, trabajo social e ingeniería mecánica y otras ocupaciones técnicas como soldadores, electricistas y operadores de maquinaria, entre otros.

**EXCESO DE OFERTA DE LAS OCUPACIONES EN EL AREA
METROPOLITANA DE BUCARAMANGA. Agosto 96 - Julio 97**

Ocupación	Oferta	Demanda	Exceso
1. Vendedores de mostrador	763	131	632
2. Auxiliares de oficina	422	29	393
3. Secretarias	948	607	341
4. Carteros y mensajeros	486	168	318
5. Recepcionistas	364	83	281
6. Aseadores en general	282	62	220
7. Auxiliares de almacén y bodega	267	58	209
8. Porteros, vigilantes y afines	231	55	176
9. Otras ocupaciones de servicios elementales	202	41	161
10. Operadores de teléfonos	142	1	141
11. Digitadores	240	115	125
12. Mercaderistas	157	33	124
13. Conductores de bus, metro y otros medios de transporte	129	14	115
14. Cajeros y taquilleros	141	39	102
15. Profesionales en organización y administración	108	12	96
16. Asistentes administrativos en general	97	14	83
17. Auxiliares administrativos	72	0	72
18. Conductores de camión	85	20	65
19. Ayudantes de cafetería y cocina	93	39	54
20. Auxiliares de enfermería	55	3	52
21. Transcritores	51	0	51
22. Profesores de educación básica	53	2	51
23. Contadores y auditores financieros	60	11	49
24. Analistas de sistemas	69	21	48

25.Soldadores	77	35	42
26.Operadores de máquinas de coser	106	69	37
27.Diseñadores de moda y exhibiciones	38	4	34
28.Economistas, investigadores y analistas	31	1	30
29.Bachiller temporal	30	0	30
30.Electricistas	72	42	30
31.Meseros y capitanes	81	55	26
32.Ingenieros de sistemas	32	7	25
33.Arquitectos	26	4	22
34.Tecnólogos y técnicos en electricidad	52	30	22
35.Supervisores de ventas	27	6	21
36.Técnicos en comercio exterior	22	2	20
37.Profesores de educación media	35	15	20
38.Cajeros, servicios financieros	25	6	19
39.Trabajadores sociales	28	10	18
40. Joyeros	23	5	18
41.Soldadores, oxicortadores	43	25	18
42.Empleados de bancos y otros servicios	21	3	18
43.Carpinteros	54	37	17
44.Sastres, modistos	29	13	16
45.Ingenieros mecánicos	18	2	16
46.Otros mecánicos motores pequeños	22	6	16
47.Otros auxiliares de salud	16	1	15
48.Ingenieros industriales y de fabricación	17	3	14
49.Dibujantes técnicos	24	10	14
50.Operadores máquinas trabajo en metal	59	45	14

Fuente: SENA- Santander

Por otro lado, el déficit de personas para desempeñarse en ocupaciones de tipo comercial y de mercadeo se hace manifiesta en la falta de representantes de ventas calificados y de encuestadores y auxiliares de estadística, además de auxiliares contables, profesores, cocineros y panaderos suficientemente capacitados.

En estas circunstancias se reiteran las características de exceso en las disciplinas profesionales para el recurso humano disponible y en las actividades que proveen una capacitación para desempeñarse como empleados y no como generadores de su propio ingreso através del incentivo al espíritu empresarial.

De otra parte, es necesario reorientar programas de capacitación coherentes con las tendencias de la economía mundial a la globalización y a la búsqueda de mercados para productos susceptibles de comercialización internacional. Bajo este enfoque no pueden perderse de vista las actividades económicas industriales que generan productos transables como son: confecciones, calzado, manufacturas de cuero, joyería, autopartes, productos forjados, maquinaria y equipo, etc; para ser competitivos en estos sectores se requiere una calificación de la mano de obra con adecuados programas de capacitación.

DEFICIT DE OFERTA DE LAS OCUPACIONES EN EL A.M.B.

Agosto/96-Julio/97

Descripción	Oferta	Demanda	Déficit
1. Representantes de ventas	346	958	-612
2. Auxiliares de estadística y encuestadores	4	44	-40
3. Auxiliares de contabilidad	493	520	-27
4. Instructores de formación profesional y vocacional	2	15	-13
5. Chefs y cocineros	16	28	-12
6. Pintores y recubridores	15	24	-9

7. Panaderos	27	34	-7
8. Ayudantes, tratamientos de metales	4	11	-7
9. Enfermeras licenciadas y jefes	2	8	-6
10. Ayudantes fabricación en metal	8	14	-6
11. Tecnólogos y técnicos mecánicos	2	7	-5
12. Operadores maquinas y herramientas	0	5	-5
13. Mecnógrafas	9	13	-4

Fuente: SENA - Santander C.I.E

CAPACITACION A CORTO PLAZO

En lo referente al corto plazo se dispone de una gran variedad de alternativas de capacitación en entidades del Area Metropolitana que son presentadas a continuación.

En los últimos tiempos en la ciudad de Bucaramanga, se ha detectado a nivel general en todo el sector productivo problemas por no contar con mano de obra calificada y frecuentemente el comentario de los empresarios sobre este problema es nos vemos abocados a contratar personal en estas condiciones y a tener que correr con altos costos laborales en donde se requiere de eficiencia para lograr mayor competitividad.

Al efectuar visitas y charlas con empresarios se pudo detectar que la tendencia de un alto porcentaje del personal obrero es la de no adquirir capacitación con el fin de mejorar sus especialidades y aprender mayores destrezas y habilidades siendo la mayoría conformista ; en donde la razón predominante se encuentra en la formación de las personas .

Es muy importante para el ICBF y su objetivo, el que la mayoría de los sectores estén con el mismo pensamiento y dispuestos a colaborar con programas que se adelanten para mejorar la formación y capacitación de la clase obrera ; siendo el único sector que no se presta para este desarrollo el de los talleres de artes gráficas.

Para corregir las deficiencias anotadas anteriormente, se cuenta con una buena gama de opciones identificadas en empresas que actualmente ofrecen capacitación en la ciudad.

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA-

La primera Institución con que se cuenta es el SENA , siendo la más completa en cuanto a formación de jóvenes que adquieren habilidades en actividades que tienen demanda en la ciudad y en el País.

Modalidad aprendizaje

Esta modalidad está destinada a personas mayores de 14 años de ambos sexos que deseen formarse en una ocupación calificada cuyo ejercicio requiere habilidad manual y conocimientos técnicos que solo pueden adquirirse en períodos relativamente largos y en relación estrecha con el trabajo real.

Modalidad técnico profesional

Cursos destinados a bachilleres y/o trabajadores calificados que se preparan para cargos de nivel medio ubicándose entre los niveles de ejecución de dirección, con o sin mando, desempeñando una o varias de las funciones generales en el área de producción, técnica y/o administrativa.

La formación se encuentra distribuida en los diferentes centros que operan , en donde se están dictando y manejando las siguientes especialidades :

CENTRO CAISA (GRANJA GUATIGUARA)

- Auxiliar de panadería.
- Viverista Forestal.

-Requisito : 9 grado .

- Auxiliar de producción bovina.

-Requisito : 7 grado.

- Asistente en el manejo de empresas ganaderas.

-Requisito : 5 grado.

CENTRO INDUSTRIAL DE FLORIDA

- Enchape cerámico.

-Requisito : Conocimientos en Construcción.

- Mantenimiento de Edificaciones.

-Requisito : 9 grado.

- Estampado Textil.

- Operario en Máquina plana y confección.

- Patronaje y escalado ropa informal.

- Trazado e interpretación de planos.

-Requisito : 2 grado.

- Calzado y guarnición.

-Requisito : 5 primaria.

- Básico de marroquinería

- Panadería Industrial.

-Requisito : 2 grado.

CENTRO INDUSTRIAL DE GIRON

- Mecánica Reparación de Automotores Diesel.

- Tornero Fresador.

- Mecánico de Mantenimiento General.

-Requisito : 8 grado.

- Operador de Excavadora.

- Operador de Motoniveladora.
- Operador de Retroexcavadora.
-Requisito : 4 grado.
- Soldador.
- Reparación de Instalaciones y Accesorios Eléctricos.
-Requisito : 8 grado .
- Técnico en Mantenimiento Electrónico.
-Requisito : 10 grado.

CENTRO DE AGUAS CALIENTES

- Ganadería .
- Piscicultura.
- Porcicultura.
- Lechería (Manejo de lácteos y cárnicos).
- Aves.
- Manejo de Frutales.
- Agricultura.
-Requisito : 14 años de edad.

CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS

- Primeros auxilios.
-Requisito : 18 años de edad.
- Auxiliar de Enfermería.
-Requisito : 9 grado.
- Secretaria General.
- Auxiliar Contable.
- Supervisor.
-Requisito : Ser bachiller.

CENTRO MULTISECTORIAL DE BARRANCABERMEJA

- Ayudante de Construcción.
 - Ayudante de Soldadura.
 - Secretaría General.
 - Auxiliar Contable.
 - Oficial de Obra Negra.
 - Electricista Instalador.
 - Operario de Confecciones.
 - Ayudante de Mecánica Automotriz.
- Requisito : 9 grado.

CENTROS NACIONALES

Existen otros centros en el País que son especializados como lo son : el de Hotelería y de la Madera.

CENTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DEL CUERO

El Centro ha estructurado sus áreas de atención en cinco aspectos básicos para el apoyo y fomento de las empresas del sector : Capacitación y Asistencia Técnica, Diseño y Desarrollo de productos, servicios técnicos especializados y Divulgación e Información.

En este Centro se brinda la capacitación técnica para la formación y actualización de nueva mano de obra ó mano de obra vinculada.

Dado que es un centro especializado se tienen los siguientes cursos :

- Corte y Ensamblaje de Calzado.
 - .Guarnición
 - .Solado
 - .Terminado.
- Corte y ensamblaje de Pequeña marroquinería.
- Ayudantes.

CENTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE ALIMENTOS

El conocimiento es la base para el desarrollo personal y fundamento para la productividad. El centro apoya y realiza con expertos instrucción técnica del personal adscrito al sector en las áreas de Panadería, Cárnicos , Lácteos, Frutas y Vegetales.

CENTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE JOYAS

Este Centro tiene la característica de capacitar las personas en el arte de hacer joyas empleando todas las técnicas y herramientas modernas y además permitiendo que durante la capacitación se hagan pasantías en empresas del sector, de tal manera que con esto quedan aptos para laborar .

CENTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE LA CONFECCION

La característica de este Centro está en promover la productividad y la competitividad, se presta asesoría y servicio a las empresas afiliadas y a las del sector que no poseen equipos de alta tecnología y que pueden utilizar en el Centro para mejorar su calidad.

La forma como operan les asegura una buena calidad en el servicio que se presta, el Sena capacita a operarias y las deja aptas para manejar equipos y luego estas

personas practican en el Centro para luego ser presentadas a los confeccionistas los cuales proceden a contratarlas.

FUNDACION COOPASAN

La misión de esta Fundación está en formar técnicos capaces de planear y dirigir procesos de transformación y comercialización de alimentos de origen animal o vegetal, con criterios de calidad y productividad mediante la práctica de conocimientos científicos, tecnológicos y sociohumanísticos que le permitan un desarrollo integral contribuyendo al mejoramiento del sector alimentario. Están en capacidad de sacar tecnólogos de acuerdo con las siguientes características.

- Técnico profesional en procesos cárnicos con énfasis en Administración de Personal.

- Requisito : 9 grado aprobado y mínimo 18 años de edad.

- Técnico Profesional en panadería y pastelería con énfasis en Administración.

- Requisito : 9 grado aprobado.

- Técnico Profesional en Administración Agropecuaria.

- Requisito : 11 grado aprobado.

ASOCIACION CRISTIANA DE JOVENES (A.C.J.)

Tiene programas especiales para rehabilitación de menores infractores, están actualmente en el montaje de 18 clubes juveniles ubicados al Sur de la ciudad.

REFORESANDER S.A.

Esta empresa tiene programas de reforestación y capacitación, en donde para estos últimos tiene los siguientes programas :

- Manejo de viveros
- Manejo de riegos.
- Jardinería.

Los programas anteriores contemplan además una práctica mínima de 3 meses en donde la persona puede llegar a tener futuro pues existe demanda de mano de obra .

CAJAS DE COMPENSACION

Las Cajas de Compensación en la actualidad cuentan con unos excelentes programas de capacitación que se han montado para adelantar el mejoramiento del nivel de vida de los afiliados. De esta manera se tienen los siguientes cursos :

Area de Confección y Diseño

- Modistería.
- Alta Costura.
- Patronaje y escalado industrial.
- Modas de ropa infantil.
- Ajuar para el Bebé.
- Camisería.
- Pantalonería.
- Chaquetas.
- Diseño y confección de pijamas.

Area de Belleza.

- Corte de cabello.
- Cosmetología.
- Peinados y maquillaje.
- Especialización en pinturas.
- Especialización en peinados.

Area de primeros auxilios.

- Primeros auxilios e inyectología.
-Requisito : 9 grado.

Area de Manufacturas en cuero.

- Guarnición.
- Diseño y Modelaje de Calzado.
- Marroquinería.

Area de Cultura física.

- Baile.
- Gimnasia.
- Natación.

Area de mesa y cocina.

- Culinaria (Principiantes y Adelantada).
- Alta Cocina.
- Cocina Rápida.
- Cocina Vegetariana.
- Elaboración y Decorado de panqués.

- Panadería y pastelería.

Area de Manualidades.

- Decoración de Fiestas.
- Floristería.
- Muñequería de Trapo.
- Elaboración de cubrelechos y cojines.
- Arreglos navideños.

Area Artística.

- Cerámica
- Porcelana.
- Pintura en Tela.
- Pintura al óleo.
- Tarjetería.
- Guitarra.
- Organeta.
- Pintura y dibujo.
- Danza.
- Modelaje.

DIRECCION CULTURAL ARTISTICA DE SANTANDER

En este centro se promueve con recursos del Departamento capacitación en las siguientes áreas.

Artes plásticas

- Pintura.
- Dibujo.
- Historia del Arte.
- Grabado.
- Escultura.
- Perspectiva.
- **Requisito** : Tener mínimo 12 años de edad

Música

- Gramática.
- Solfeo.
- Rítmica.
- Lúdicas.
- Flauta.
- Cuerdas.
- **Requisito** : Tener mínimo 6 años de edad
- **Ballet Clásico.**
- Danzas Contemporáneas.
- Danzas Folclóricas.
- **Requisito** : Tener mínimo 12 años de edad.
- Fotografía.
- **Requisito** : Adultos.

CONGREGACION MARIANA

Es una Asociación sin ánimo de lucro que persigue la promoción humana integral del individuo a través del mejoramiento de sus condiciones espirituales y materiales de vida.

Los cursos programados tienen el visto bueno de la Secretaría de Educación de Santander desde el año de 1987. Los cursos son los siguientes de acuerdo a las áreas.

Area de informática

- Capacitación integral en Computadores.
-**Requisito** : Bachillerato.
- Microsoft Office 95.
-**Requisito** : Bachillerato.
- Word 7.0.
-**Requisito** : Bachillerato.

Area Industrial

- Encuadernación (Empaste, archivadores, plegado de papel).
- Floristería (Flores naturales, arreglos).
- Marquetería (Enmarcación de cuadros).
- Screen (Estampado en tela, plástico y vidrio).

Area de Manualidades

- Ambientación para el Hogar.
- Decoración del Hogar. (Lencería para cocina, baño y alcobas).
- Piñatería (Elaboración de festones y pintura en papel).
- Tejidos en una y dos agujas (Crochet y elaboración de prendas) .

Area de Mesa y Cocina

- Cocina para principiantes (Salsas, bases y recetas especiales).

- Cocina Avanzada (Alta cocina y comida internacional).
- Comidas rápidas y pasabocas .
- Panadería y Biscochería Básica (Pan, galletas y panqués).
- Postres y panqués.
- Pastillaje.

Area de Confecciones y Sastrería

- Camisería.
- Confección de ropa deportiva.
- Confección de ropa interior.
- Diseño de modas, escalado y patronaje.
- Modistería general.
- Sastrería Intensiva.

Area de Salud

- Asistente de laboratorio Clínico.(Manejo operacional y administrativo)
 - Asistente de Laboratorio Odontológico.(Básico y avanzado).
 - Inyectología y primeros auxilios.
- Requisito : Bachillerato.**

Area de Manufactura en Cuero

- Diseño y patronaje de Calzado.
- Guarnición (Básico y avanzado).
- Marroquinería.

Area Laboral

- Entrenamiento de Guardería Infantil.
 - Mecanografía y Correspondencia. (básico y avanzado).
 - Secretariado ejecutivo (Básico y avanzado)
 - Secretariado ejecutivo con Computadores.
 - Técnicas de administración, Contabilidad y Computadores.
 - Técnica Contable Avanzada y Computadores.
- Requisito : Bachillerato.

Area de Belleza

- Técnicas de Corte de cabello, manicure y pedicure.
- Técnica de ondulados, tratamientos capilares y cosmetología.
- Técnicas de tinturas, rayitos y peinados.

Area Artística.

- Guitarra.
- Teclado.
- Tiple.

REFLEXIONES

- ✧ Al máximo se debe tratar de separar a los jóvenes cuando participen en cursos con el fin de evitar asociaciones que trastornen el normal desempeño en la capacitación.
- ✧ A los jóvenes se les debe dar la oportunidad de efectuar intercambios con otras comunidades, bajo cualquier modalidad.

- ✧ Existe otra posibilidad para el desarrollo de los jóvenes y es la de crear unidades productivas, por ahora puede ser una panadería y una empresa que se dedique al mantenimiento de parques en la ciudad. Estas unidades pueden ser montadas con la ayuda de FUNDESAN y toda la parte operativa sería manejada por estudiantes de práctica de la Universidad Autónoma de Bucaramanga.
- ✧ Durante el desarrollo de la investigación al realizar el trabajo de campo, los empresarios dieron a conocer su inquietud con respecto a la legalización de papeles correspondientes a los jóvenes que irían a trabajar ó a realizar prácticas (libreta militar, menores de edad, etc.)
- ✧ Utilizar a los padrinos o tutores que tienen los jóvenes, para lograr una mejor definición en cuanto a lo que se desea en el futuro por parte de estos. Sería importante reunirlos y solicitarles mediante un taller esa ayuda.
- ✧ Ante las grandes posibilidades que existen en el medio para el desarrollo de los jóvenes, debería existir una persona encargada de mantener relaciones muy estrechas con las Instituciones del medio con el fin de mantener contacto permanente y lograr adecuada ubicación, incluyendo las dedicadas a la educación superior.
- ✧ En el momento actual, la mayoría de los jóvenes están recibiendo educación formal y ante el sin número de opciones sobre actividades diversas, pueden tomar alguna de ellas como complemento a su formación y de paso servirá como apoyo a adquirir habilidades y destrezas y desarrollarse posteriormente en algún trabajo. Esta puede ser una de las formas como pueden con mayor facilidad escoger su actividad futura con menor posibilidad de error.
- ✧ Para que los programas tengan éxito, es necesario darle al joven una formación sobre Relaciones Interpersonales y resocialización , para que exista una buena adaptación laboral y no vayan a tener contratiempos futuros. El Sena es

especialista en estos cursos y estarían dispuestos a dictarlos exclusivamente para el ICBF en el momento que lo necesiten.

CAPACITACION A MEDIANO Y LARGO PLAZO.

La internacionalización de las economías en el mundo han obligado a los individuos y a las unidades económicas a insertarse en un entorno de acelerada competencia global, que exigen el desarrollo de habilidades para el “trabajo en equipo”, siendo éste el núcleo de la competitividad y la supervivencia de las empresas y de las personas en el inmediato futuro.

En un artículo publicado en la separata AVANCE del 11 de junio de 1997 denominado “ Para tener empleo en el siglo XXI” se enuncia la siguiente frase:

“Los paradigmas y modelos de la educación actual desaparecerán en el futuro. Algunos de los valores que guiaron la educación de nuestros abuelos revivirán”. Con esto se da a entender que nos espera una revolución educativa con el fin de formar el recurso humano que se demandará a mediano y largo plazo, caracterizados por un permanente cambio en los esquemas implicando volver a los valores humanos que se han perdido en la mayor parte del mundo.

En efecto, el hombre debe estar capacitado para avanzar paralelamente con la tecnología, conservando la naturaleza que le rodea e interactuando con sus semejantes de una manera coordinada y complementaria. En el documento mencionado se promulga que sólo sobrevivirán las empresas que aprovechen plenamente el trabajo de sus empleados, quienes están facultados para intercambiar ideas y descubrir soluciones inesperadas.

Para no desentonar en estos escenarios, las personas requieren de una formación sólida en relaciones humanas, dominio propio, reconocimiento de sus fortalezas y debilidades, como soporte fundamental para su desarrollo social y cultural.

Consideramos como esencial éste punto de partida para el caso específico que nos atañe con los jóvenes de difícil adopción del ICBF.

Las competencias y habilidades del trabajador del próximo siglo, sobre las cuales se sugiere encausar las políticas en la formación de éstas personas, se enmarcan dentro de cuatro categorías relacionadas con el pensar, la toma de decisiones y la resolución de problemas, la formación técnica y su desempeño social.

COMPETENCIAS PARA EL SIGLO XXI

Pensar	Toma de decisiones	Formación técnica	Desempeño Social
Lectura	Flexibilidad mental	Actitud científica	Seguridad en sí mismo
Escritura	Pensamiento reflexivo	Cultura tecnológica	Autoestima
Matemáticas	Sentido de anticipación	Computación	Búsqueda de desafíos
	Actitudes creativas	Manejo de información	Trabajo en grupo
			Negociación
			Comunicación

Los trabajadores serán educados para entender que el trabajo en equipo es el valor y la meta primordial ; siendo esto el núcleo de la competitividad y la supervivencia de las Empresas. Los trabajadores tendrán que ser capaces de **intercambiar ideas** y descubrir soluciones inesperadas para obtener el continuo mejoramiento de sus productos .

Los trabajadores deberán tener elevadas capacidades para la expresión oral y escrita y también para la comunicación a través de **métodos como el vídeo.**

Los trabajadores deberán contar con una formación clásica y un conocimiento de los valores básicos de la cultura.

Los trabajadores deberán tener una amplia capacidad analítica y tener una constante disposición al cambio, tanto en las formas de administración y organización como en las tecnologías.