

Modelo de gestión de unidades productivas Caso: plan de desarrollo comunitario de la ciudadela nuevo girón municipio Girón – Santander

Propuesta de investigación

Andrés Felipe Barrera Guerrero
Administración de empresas formación Dual
Abarrera449@unab.edu.co

Alejandra Velásquez Vargas
Administración de empresas formación Dual
avelasquez477@unab.edu.co

Aura María Espinoza Ballesteros
Administración de empresas formación Dual
Aespinoza748@unab.edu.co

Carol Vanessa Castillo Daza
Administración de empresas formación Dual
Ccastillo339@unab.edu.co

Laura Cecilia Gómez Barragán
Administración de empresas formación Dual
Lgomez473@unab.edu.co

Lizeth Vanessa Ruiz Santoyo
Administración de empresas formación Dual
Lruiz780@unab.edu.co

Lucía Beatriz Jaimes González
Administración de empresas formación Dual
Ljaimes762@unab.edu.co

Nixi Alejandra Sandoval Ribón
Administración de empresas formación Dual
Nsandoval102@unab.edu.co

Oscar Vega Muñoz
Administración de empresas formación Dual
Ovega164@unab.edu.co

Universidad Autónoma de Bucaramanga

RESUMEN

El Semillero Progest se propone a trabajar desde la línea de investigación: Procesos gestión empresarial estandarización y calidad, con un grupo de emprendedores que se encuentran ubicados en el sector de Nueva Girón y están atravesando por una situación de pobreza extrema, para contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de ésta comunidad.

Se pretende con el presente proyecto es poner en práctica los conocimientos adquiridos, brindando al grupo de emprendedores con el cual se va a trabajar, unas herramientas de gestión empresarial hechas a la medida teniendo como base principal sus condiciones, calidades y competencias para el desarrollo y sostenibilidad de sus ideas de negocio en el tiempo.

ABSTRACT

The Seed Progest intends to work from the research : Process standardization and quality business management , with a group of entrepreneurs who are located in the area of New Giron and are going through a situation of extreme poverty, to contribute to improving quality of life of this community .

The aim with this project is to implement the knowledge acquired, giving the group of entrepreneurs who are going to work , a business management tools tailored having as main base conditions , qualities and skills for development and sustainability of their business ideas in time.

Área de Conocimiento

Administración.

Palabras Clave

Emprendimiento – Unidades Productivas – Pobreza Extrema – Modelo de Gestión.

INTRODUCCIÓN

La academia tiene la responsabilidad de crear la necesidad en los estudiantes de contribuir con la transferencia de conocimientos como corresponsabilidad social con el estado para contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de aquellas personas que se encuentran en situación de vulnerabilidad.

Sumándonos al proyecto de investigación, “Diseño, implementación y validación de un Modelo para la Gestión Sostenible y la Maximización del Impacto de Programas en Beneficio de Comunidades Vulnerables. Caso Plan de Desarrollo Comunitario de la Ciudadela Nuevo Girón del municipio de Girón, Santander. Fase de diseño.” y que uno de los aspectos que dentro del modelo se contempla es la dimensión generación de ingresos, el propósito de la presente investigación es construir un modelo de gestión organizacional que permita a la comunidad a través de sus unidades familiares productivas mejorar la calidad de vida y la superación de pobreza extrema.

La situación de desempleo, de subempleo que hoy son 313 mil personas amparadas bajo esta modalidad y de pobreza por la que atraviesa nuestro país, y las políticas de Estado han conllevado a que las personas busquen formas de hacerse auto sostenible; una de

ellas según Carolina Velasco (2010) es mediante el emprendimiento para que sea una estrategia de las personas que viven en estas comunidades de luchar en contra de la pobreza.

Un modelo de gestión de las unidades familiares productivas, aporta para contar con las herramientas conceptuales para la toma de decisiones adecuadas en los emprendimientos.

CONTENIDO DEL ARTÍCULO

Contenido según categorías de participación

Propuesta de investigación

Objetivos

Diseño de una propuesta de un modelo de gestión para unidades productivas en proceso de empoderamiento económico de la ciudadela Nuevo Girón municipio Girón-Santander

Metodología de investigación

Plantear – Indagar – Comprobar

PARA TODO EL PROYECTO

Tipo de investigación

El tipo de investigación que aplica para el proyecto, es Exploratoria – Descriptiva, ya que la presente investigación totalmente nueva en la ciudadela Nueva Girón, además de esto, se encarga de describir el proceso que están viviendo actualmente las unidades productivas de este sector. Para el desarrollo de este proyecto se tendrá en cuenta los siguientes instrumentos de recolección de información tanto cuantitativa como cualitativa: principalmente la observación y las visitas al barrio, además de esto, entrevistas y encuestas estructuradas y no estructuradas a los diferentes emprendedores.

Instrumentos de recolección de información – cualitativa y cuantitativa

Pregunta problema

¿De qué manera la realización de un modelo de gestión para unidades productivas en proceso de empoderamiento económico impactará a la ciudadela Nuevo Girón municipio Girón-Santander?

Referentes teóricos

El Autor Fred David en su obra *Conceptos de Administración Estratégica* propone identificar a partir del análisis interno cuál es la relevancia de las funciones técnicas, comerciales, financieras, contables de seguridad y administrativas básicas empresariales de igual manera a partir de la evaluación del entorno en el cual se está ejerciendo la actividad empresarial identificar cuáles son los elementos claves de gestión para una unidad productiva, con el resultado de poder construir un modelo de gestión administrativo propio.

Basados en este modelo se busca identificar cuáles de estos elementos administrativos que se encuentran presentes en los emprendimientos y unidades productivas familiares de la ciudadela Nuevo Girón.

De acuerdo con los autores Robert S. Kaplan y David P Norton en su obra *The Execution Premium* en donde expresan que es importante gestionar la estrategia y gestionar las operaciones. Tal como dijera Michael Porter experto en el tema: “La efectividad operacional y la estrategia son esenciales ambas para un desempeño superior... pero funcionan de maneras muy diferentes”.

De acuerdo con Kaplan S & Norton P (2008) La implementación de una estrategia que le permita a la empresa cumplir con su Visión, hace necesario que los procesos internos soporten la gestión propia del negocio y le permitan a la administración tomar decisiones acordes a las necesidades propias, decisiones que fortalezcan el desempeño a futuro de las unidades productivas. A su vez, la eficiencia organizacional puede reducir repercutir en la reducción de costos, mejoramiento de la calidad de los bienes o servicios a ofrecer y la reducción de los tiempos de proceso y de gestación. Pero sin la visión y la guía de la estrategia, es probable que las mejoras operacionales no alcancen para que la empresa disfrute de su éxito sustentable.

Cronograma

Actividades	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
1 Selección Unidades Productivas	■					
2 Etapa Diagnóstica		■				
3 Etapa Plan De Trabajo		■				
4 Etapa Implementación				■		

Resultados esperados

Generación de nuevo conocimiento: Un modelo de gestión para la sostenibilidad y la maximización de los emprendimientos en unidades productivas que generen ingresos y empleo.

Fortalecimiento de la comunidad científica y estudiantil: se busca que los estudiantes cada día más se interesen en la investigación como un proceso paralelo a la formación.

Apropiación social del conocimiento: el resultado esperado es un artículo o capítulo de libro publicado, la participación de una ponencia en un evento relacionado con desarrollo social, emprendimiento o empresas familiares.

IDENTIFICACIÓN DE PROYECTO

Nombre del Semillero	Progest
Tutor del Proyecto	Angélica María Gómez Gómez
Grupo de Investigación	Genio
Línea de Investigación	Procesos gestión empresarial estandarización y calidad
Fecha de Presentación	10 de Abril de 2015

REFERENCIAS

- [1] Aguilera Castro, A. (2010). Direccionamiento estratégico y crecimiento empresarial: algunas reflexiones en torno a su relación. *Pensamiento y gestión*, N° 28, 85-106.
- [2] Álvarez, M. (2001). *El desafío de la pobreza*. Bogotá : Editorial Fundación Social.
- [3] Carlock, S , R., & Ward L. , J. (2002). *La Planificación estratégica de la Familia Empresaria*. Bilbao: Editorial Deusto.
- [4] del Castillo, C, Vargas, B. *El proceso de gestión y el desempeño organizacional, una aproximación a la nueva gestión pública desde el ámbito de los gobiernos locales*. *Cuad. Difus.* 14 (26), jun. 2009
- [5] Davir R. , F. (2.013). *Conceptos de Administración Estratégica*. México : Pearson.
- [6] Farfán Hernández, A., Orjuela Corzo, G., & Triana regueros, M. (2014). *Explicación de los factores que afectan la situación interna y externa actual de las empresas familiares de Santander en su ciclo de permanencia*. Bucaramanga: Universidad Autónoma de Bucaramanga.
- [7] Kaplan S, R., & Norton P. , D. (2.008). *The execution Premium Integrando la estrategia y las operaciones para lograr ventajas competitiva*. Barcelona : EdicionesDeusto.
- [8] Kaplan, R., & Norton, D. (s.f.). *El Cuadro de Mando Integral, The Balance Scorecard Gestión* . 2000.
- [9] Narváez, L. (2008). *Diseño de una estrategia económica y social para superar la pobreza de las comunidades marginadas en Colombia*. Bogotá : Editorial universidad la Gran Colombia. .
- [10] Velasco, C. (3 de Marzo de 2010). *Coyuntura economica*. Recuperado el 30 de Julio de 2014, de Coyuntura economica: www.coyunturaeconomica.com/economia/generacion-de-riqueza