

**ESTUDIO DE PROVEEDURIA FRUTÍCOLA DEL PRODUCTO GRANADA
PARA LA EMPRESA DELFRUT S.A.S.**

HOLLMAN XAVIER MOGOLLON TORRES

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
PROGRAMA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
BUCARAMANGA 2019**



unab

Universidad Autónoma de Bucaramanga

de puertas abiertas

VIGILADA MINEDUCACIÓN

La Empresa: Delfrut S.A.S



IMPORTAMOS, DISTRIBUIMOS Y COMERCIALIZAMOS
FRUTA FRESCA DE LA MEJOR CALIDAD



ASPECTOS GENERALES DE LA PRÁCTICA

Empresa: Delfrut S.A.S

NIT: 900.436.579

Dirección: Diagonal 38 sur 81G-66 Bodega 17, Bogotá-Colombia

Teléfono: 4020703

Representante Legal: Jorge Iván Delgado Ramírez

Jefe Inmediato: Luz Aneida Beltrán Beltrán

Fecha de Inicio: 10 de Septiembre de 2018

Área: Comercio exterior

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

Disminución en la competitividad reflejado en menores ventas y utilidades de la compañía.



JUSTIFICACIÓN

El presente trabajo aplicativo pretende generarle valor a Delfrut S.A.S, mediante la creación de un plan de importación que sirva como hoja de ruta desde la selección de los países proveedores óptimos, variedades a importar, compras oportunas, así como todos los requerimientos y condiciones necesarios para obtener un producto de la más alta calidad facilitando su comercialización en el mercado colombiano.



OBJETIVO

Diseñar un plan de importación frutícola del producto Granada para la empresa Delfrut S.A.S

OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Determinar el proveedor óptimo para la importación de la granada en el mercado internacional.
2. Identificar todas las condiciones de acceso a Colombia desde el país proveedor.
3. Elaborar un Plan de compras internacional de la fruta granada.

MARCO TEORICO

Diamante de la competitividad Porter



MARCO CONCEPTUAL

Inocuidad: Es un requisito para realizar las importaciones, verificado e inspeccionado por el ICA, para que exista seguridad alimentaria, y el producto esté libre de cualquier peligro al consumo humano.

ICA: El instituto Colombiano Agropecuario, es la entidad del gobierno encargada de prevenir y controlar para las especies animales y vegetales, que puedan afectar la producción agropecuaria, forestal, pesquera y acuícola de Colombia. (ICA Instituto Colombiano Agropecuario, 2019)

Alimento Funcional: la granada se destaca por sus componentes nutricionales y por poseer propiedades benéficas para la salud.

Competitividad: mediante la diversificación de productos, hace que la empresa adquiera mayores herramientas para atraer clientes, y generar mayores beneficios económicos.

Cadena de frio: Es el control de temperatura desde el origen hasta la venta de la fruta, que ayuda a garantizar la calidad de los alimentos al consumidor final.

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivos específicos	Actividades para el cumplimiento de objetivo	Resultado
1. Determinar país proveedor optimo para la importación de granada en el mercado internacional	<ul style="list-style-type: none">- Investigar los países productores y exportadores de granada como potenciales proveedores- Realizar una matriz de importación con las siguientes variables: acuerdos comerciales, afinidad cultural, abastecimiento, tiempo de tránsito, exportaciones a la región, e importaciones frutícolas colombianas.	a. Elección del país proveedor optimo
2. Identificar las condiciones de acceso a Colombia desde el país proveedor.	<ul style="list-style-type: none">- investigar con fuentes secundarias en relación con la normatividad colombiana vigente.- Identificar mediante la plataforma Syscomer el valor promedio en USD del producto, volumen de las importaciones y valor de la partida arancelaria de la granada fresca.- Recolectar información primaria por parte de la empresa de los costos de importación a través de los archivos físicos.	<ul style="list-style-type: none">b. costeo de distribución física internacional.c. Condiciones logísticas necesarias para la importación de la granada.d. Compendio de normatividad vigente aplicable al producto a importar.
3. Elaborar un plan de compras internacional de la fruta granada.	<ul style="list-style-type: none">- Analizar cuantitativamente estadísticas de las importaciones en el sector colombiano del objeto de estudio.- Aplicar la metodología de estimaciones y proyecciones de la compra de la granada, basado en investigación de fuentes secundarias de datos históricos de importación, así como el establecimiento de los tiempos de tolerancia en las compras internacionales de acuerdo al perfil logístico del país proveedor.	e. Plan de compras internacional: programación de cuando y cuánto comprar por un periodo anual.

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Introducción



- Origen de la granada
- Variedad a importar
- Países productores
- Usos

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

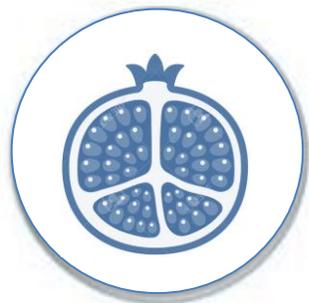
Objetivo 1: Proveedor óptimo

MATRIZ PARA IMPORTACIÓN FRUTICOLA

Pais/Impacto	ACUERDOS COMERCIALES	AFINIDAD CULTURAL	ABASTECIMIENTO ENERO A JUNIO	ABASTECIMIENTO JUNIO A DICIEMBRE	TIEMPO EN TRÁNSITO	EXPORTACIONES PARTIDA 08109 A LA REGIÓN	IMPORTACIONES FRUTICOLAS EN COLOMBIA	IMPORTACIONES GRANADA EN COLOMBIA	TOTAL
España	5	4	2	4	3	3	3	0	24
Israel	0	2	0	5	1	0	0	0	8
India	0	3	0	5	0	2	1	0	11
Estados Unidos	5	3	0	4	3	4	4	0	23
Perú	5	5	4	1	5	3	4	5	32
Chile	5	5	4	0	4	4	5	0	27

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo 2: condiciones de acceso Cadena de frío



Origen

Transporte

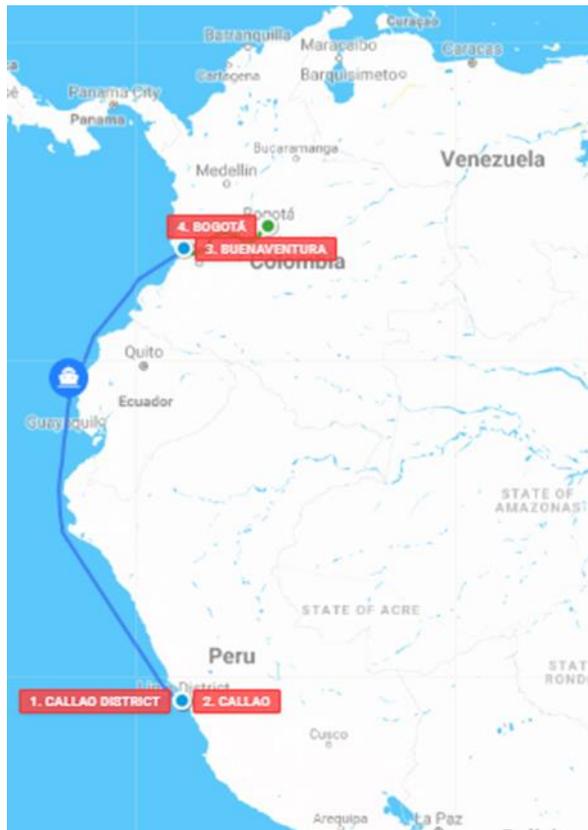
Almacenamiento

Comercialización

Consumidor Final

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo 2: condiciones de acceso Transporte



Líneas Navieras: Callao - Buenaventura

Puerto de origen:
Callao (Perú)

Puerto de destino:
Buenaventura (Colombia)

Tarifa promedio de flete por contenedor

20 pies: \$ 700
40 pies: \$ 1500
40 pies refrigerado: \$ 2200

Mercadería Consolidada
Tm/m³
\$ 30

Línea naviera	Agente	Depósito	Días de tránsito	Frecuencia de salida
EVERGREEN	GREENANDES	TPP	5	SEMANAL
CMA CGM	CMA CGM PERU SAC	UNIMAR	5	SEMANAL
MSC	MSC PERU	LICSA	5	SEMANAL
MAERSK LINE	MAERSK PERU	ALCONSA	5	SEMANAL
Hamburg Sud	COSMOS	LICSA	5	SEMANAL



RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo 2: condiciones de acceso

Empaque, embalaje y etiquetas



Fotografía Empaque. Imagen tomada de (Unitec Group, s.f.)



Fotografía empaque. Imagen tomada de (Universidad de Ibagué, 2013)



Fotografía Etiqueta. Tomada por el autor

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo 2: condiciones de acceso

Normatividad



Partida arancelaria: 0810.90.90.90

Decreto 2153 del 26 de diciembre de 2016: Gravamen arancelario 15%

Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012: Modifica estatuto tributario art 424. partida 0810- Las demás frutas u otros frutos frescos poseen exclusión del IVA e ImpoConsumo.

Decreto 4765 de 2008 Numeral 4, Artículo 6. Control medidas Sanitarias y Fitosanitarias

Circular 1000-086-18 del 18 de septiembre de 2018. El Invima no continuará realizando el proceso de inspección

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo 2: condiciones de acceso

COSTEO DFI		
	USD	COP
TRM (Promedio Diciembre)	1	3.218,55
VALOR FOB MERCANCIA- CALLAO	41.040	132.089.292
FLETE MARITIMO INTERNACIONA	2.200	7.080.810
SEGURO	488	1.569.721
Valor CIF	43.728	140.739.823
ICA - Fitosanitario (Tarifa 4529)	20	63.409
Maniobra en puerto	35	112.649
Uso intalaciones portuaria	24	77.245
bodegaje portuario	17	55.707
Cargue y descargue para inspección	24	76.838
Depositos de Contenedor	-	-
Energia en puerto	80	256.507
Inspección ICA (Tarifa 4549)	32	103.287
Gravamen Movimiento Financiero	8	26.274
Moras devolución contenedor	-	-
Sellos de seguridad y precintos	2	7.500
Intermediación Aduanera	118	380.000
Derechos Aduaneros	-	-
SubTotal	44.088	141.899.239
Provisiones 5%	2.204	7.094.962
Transporte interior	1.361	4.380.000
Seguro movilizaciones en Colombia	132	425.698
Intereses financieros	382	1.230.399
	-	-
Valor COP Contenedor en Delfrut	48.168	155.030.298
Valor Unit en Delfrut	10,56	33.998

Costo por caja	Margen	PV.P	ajuste	Precio de venta	Precio por Unidad
33.998	7.000	40.998	- 998	40.000	4.000

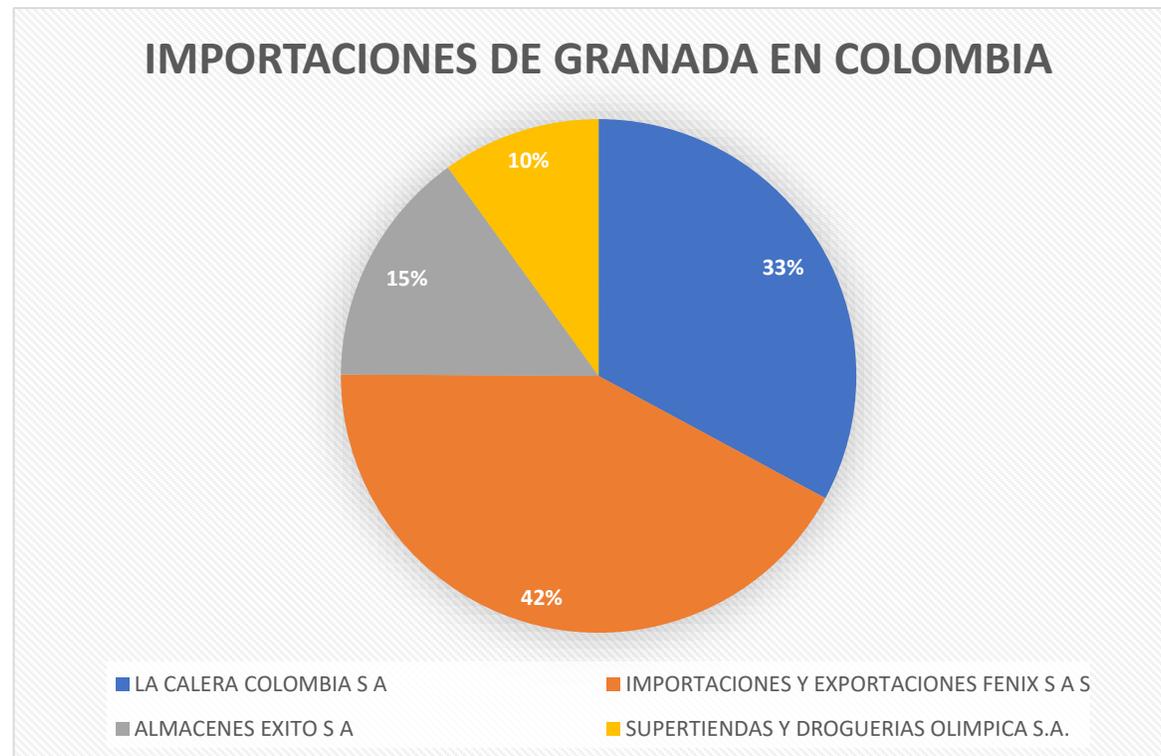
Utilidad	27.369.120
-----------------	-------------------

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo 3: Plan de compras

IMPORTACIONES DE GRANADAS		
Año 2017	Año 2018	Variación
250.625 KG	435.721 KG	74%

Tabla 11. Importaciones de granada en Colombia. Datos tomados de Syscomer.



RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo 3: Plan de compras

Producción de granada												
País/Fecha	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Perú												
España												

Tabla 13. Producción de granada calendario por temporada Perú y España.

Importaciones en el primer semestre						
País/Fecha	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Perú						
España						

Tabla 14. Programación importaciones primer semestre

Importaciones en el segundo semestre						
País/Fecha	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Perú						
España						

Tabla 15. Programación importaciones segundo semestre

CONCLUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN

1. La granada es un producto alimenticio funcional, que contiene múltiples nutrientes como vitamina A, vitamina C, vitamina B5, vitamina E y ácido fólico. además, ayuda a la prevención de enfermedades coronarias, bucodental, antiinflamatorias, cáncer de hígado, próstata y tumorales debido a los compuestos antocianinas, el ácido elágico y las punicalaginas que se encuentran en el fruto, la cáscara interior, los arilos y las semillas.
2. La variedad seleccionada a importar es la Wonderful, esta variedad al ser la más tardía en cosechar posee mejor vida útil comparada con las demás variedades, manteniendo la cadena de frío y todas las condiciones favorables de almacenamiento, con una durabilidad de 4 meses aproximadamente después de cosecha.

CONCLUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN

3. El país proveedor óptimo es Perú, debido a que posee más de dos acuerdos comerciales que gravan a 0% el arancel para la partida arancelaria de la granada. adicionalmente tiene alta afinidad cultural con Colombia (Idioma, costumbres, normatividad, creencias y estilo de vida), y por su posición geográfica, el tiempo de tránsito marítimo internacional es más corto comparado con los países proveedores internacionales. También cuenta con protocolos para su importación inmediata a Colombia.
4. País proveedor secundario es España, fue el tercer país optimo al importar, sin embargo, por su posición geográfica las cosechas son contra estacionales a las de Perú, por tanto, es de importancia tener en cuenta este país proveedor para obtener el producto frutícola durante todo el año.

CONCLUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN

5. El Puerto de embarque del país proveedor Perú, es el puerto de Callao, al ser el más cercano a los fondos de granada y el que posee mayores rutas a Colombia. El desembarque es en Buenaventura, ya que por políticas de la empresa la mercadería importada se realiza el aduanamiento por este puerto de entrada.

6. El valor promedio del precio de la granada por caja importada es de 9 USD FOB, 9,58 USD CIF y puesto en bodega en 10,56 USD

CONCLUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN

7. Las Compras originarias de Perú se realizan con 8 días de anticipación a la llegada estimada y se importa entre febrero y junio. Para fruta originaria de España, las ordenes de pedido se realizan con 26 días hábiles de anticipación, para ser importadas entre agosto y enero.

8. Las cantidades estimadas a importar son de 146 toneladas de fruta equivalentes a ocho (8) contenedores anuales, repartidos en cuatro (4) por semestre.

RECOMENDACIONES DE LA INVESTIGACIÓN

- Realizar un estudio de mercado nacional para evaluar el consumo potencial de la granada
- Entrevistar a los principales clientes de la compañía para identificar las cantidades y frecuencia de futuras ventas del producto frutícola.
- Se recomienda realizar mejora continua en el plan de compras, de acuerdo con las necesidades de la empresa y el mercado.

INFORME DE GESTIÓN

- ✓ Apoyo en la elaboración de informes cuentas de compensación
- ✓ Generación de Certificado Fitosanitario.
- ✓ Recolección documental de importación
- ✓ Apoyo en coordinación logística – fletes.
- ✓ Soporte en la administración de correo corporativo – Comercio Exterior.
- ✓ Archivo por importación
- ✓ Contabilización de importaciones
- ✓ Soporte a la administración.

LOGROS ALCANZADOS

Objetivos y logros alcanzados	Medida en que se cumplió	Justificación
Adaptación a la empresa	Excelente	Adaptación rápida, previa experiencia laboral
Cumplimiento de tareas	Excelente	Se cumplió adecuadamente las tareas asignadas por jefe inmediato
Relación con los clientes	Excelente	No se tuvo contacto directo con los clientes,
Relaciones laborales	Excelente	Buen trabajo en equipo y cooperación con compañeros de trabajo.

FUENTES DE INFORMACIÓN

Acuerdo de Cartagena. (1969). *CEPAL*. Obtenido de https://datad.cep.org/Normativas/CAN/Espanol/Acuerdo_de_Cartagena.pdf

AgroCosta Perú. (2016). *Granada Agrocosta*. Obtenido de <http://www.agrocostaperu.com/producto.php?id=9&lang=>

ANALDEX. (2018). *Informe de exportaciones e importaciones de fruta 2017*. Obtenido de ANALDEX: <http://www.analdex.org/2018/04/16/informe-de-exportaciones-e-importaciones-de-fruta-2017/>

APEDA (Autoridad de Desarrollo de Exportaciones de Productos Alimenticios y Agrícolas y Procesados de India). (2012). *Granada*. Obtenido de APEDA: <http://agriexchange.apeda.gov.in/Market%20Profile/one/POMEGRANATE.aspx>

Ayuntamiento de Barcelona, España. (s.f.). Obtenido de http://w110.bcn.cat/portal/site/MediAmbient/menuitem.0d4d06202ea41e13e9c5e9c5a2ef8a0c/indexe3bc.html?vnextoid=e92a2fb89b59c310VgnVCM1000001947900aRCRD&vnextfmt=formatDetail&vnextchannel=3cc37037aed1a210VgnVCM10000074fea8c0RCRD&lang=es_ES

Bartual, J. (8 de octubre de 2017). *La granada sigue creciendo*. Obtenido de InterEmpresas: <https://www.interempresas.net/Horticola/Articulos/196857-La-granada-sigue-creciendo.html>

Calín, A., & Carbonell, A. (2012). *La Granada y sus productos derivados*. España: Editorial Académica Española.

Cardozo, P., Chavarro, A., & Ariel, C. (2007). *Teorías de internacionalización*. Bogotá: Panorama.

Carmen, G., & Huaracha, L. (2017). *UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA*. Obtenido de <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/4575/AGllhugc.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Comunidad Andina de Naciones (CAN). (2016). Obtenido de <http://www.comunidadandina.org/StaticFiles/201642513532DimensionEC.pdf>

Desconocido. (s.f.). *Fotografía Variedad Shani*.

Desconocido. (s.f.). *Fotografía Variedad Acco*.

Desconocido. (s.f.). *Fotografía Variedad Emek*.

Desconocido. (s.f.). *Fotografía Variedad Ruby*. Obtenido de <https://www.agroforum.pe/agro-noticias/inundaciones-de-peru-provocan-danos-granadas-1-millon-de-dolares-11350/>

Desconocido. (s.f.). *Variedad G-137*.

Desconocido. (s.f.). *Variedad Wonderful*.

Di Silvestro, D. (23 de Enero de 2009). *Pomegranate extract mouth rinsing effects on saliva measures relevant to gingivitis risk*. Obtenido de Wiley library: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/ptr.2759>

FAO. (2012). *Convención Internacional de protección Fitosanitaria*. Obtenido de <https://www.ippc.int/static/media/files/mediakit/IPPCGenericFlyer-es.pdf>

FEN Fundación Española de la Nutrición. (s.f.). *Granada*. Obtenido de Fen: <http://www.fen.org.es/mercadoFen/pdfs/granada.pdf>

Fjaaera, C., & Nanberg, E. (6 de Mayo de 2009). *Effect of ellagic acid on proliferation, cell adhesion and apoptosis in SH-SY5Y human neuroblastoma cells*. Obtenido de PubliMed: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/18848760>

FUENTES DE INFORMACIÓN

- Frank, N. (2015). *ABC Cultivo del Granado*. Obtenido de Gira Univ. Chile: http://www.gira.uchile.cl/descargas/Franck_Aconex.pdf
- Gil, M., Barberán, T., Hess, B., & Holdcroft, D. (2000). *Antioxidant Activity of Pomegranate Juice and Its Relationship*. Obtenido de University Of California: <https://ucanr.edu/datastoreFiles/234-60.pdf>
- Gobierno de Colombia. (26 de Diciembre de 2016). *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*. Obtenido de <http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%202153%20DEL%2026%20DE%20DICIEMBRE%20DE%202016.pdf>
- Guzmán, A. (29 de Octubre de 2016). *Desde diciembre se podrá viajar de Lima a Pisco en solo 3 horas*. Obtenido de Redacción Peru 21: <https://peru21.pe/lima/diciembre-podra-viajar-lima-pisco-3-horas-231967>
- Herber, D., Schulman, R., & Seeram, N. (2006). *Pomegranates: a botanical perspective*. In: *Pomegranates ancient roots to modern medicine*. Chicago: Taylor&Francis.
- ICA Instituto Colombiano Agropecuario. (2019). *SISPAP*. Obtenido de http://afrodita.ica.gov.co/VW_CONSULTAS_REQ_AGRICOLAS/ShowVW_CONSULTAS_REQ_AGRICOLASTable.aspx
- Karkare, S. (1 de Septiembre de 2012). *Role of Pomegranate in preventive dentistry*. Obtenido de Mokshap: http://www.ijrap.net/admin/php/uploads/869_pdf.pdf
- Koyamma, S., Cobb, L., Mehta, H., & Herber, D. (22 de Febrero de 210). *Pomegranate extract induces apoptosis in human prostate cancer cells by modulation of the IGF-IGFBP axis*. Obtenido de PubliMed: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/19853487>
- Lansky, E., Harrison, G., & Froom, P. (23 de Agosto de 2005). *Pomegranate (Punica granatum) pure chemicals show possible synergistic inhibition of human PC-3 prostate cancer cell invasion across Matrigel*. Obtenido de PubliMed: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/15744587>
- Legis. (2016). *DECRETO 2153 DE 26 DE DICIEMBRE DE 2016*. Obtenido de Legis: [http://legal.legis.com.co/document/legcol/legcol_6ef967621d8b43b28310bcf8737bb043/decreto-2153-de-diciembre-26-de-2016?text=articuloprincipal_\\$norma\\$%7Cdecreto%202153%20de%202016%20articulo%201%7C%7Carticulo_\\$norma\\$%7Cdecreto%202153%20de%202016%20articulo](http://legal.legis.com.co/document/legcol/legcol_6ef967621d8b43b28310bcf8737bb043/decreto-2153-de-diciembre-26-de-2016?text=articuloprincipal_$norma$%7Cdecreto%202153%20de%202016%20articulo%201%7C%7Carticulo_$norma$%7Cdecreto%202153%20de%202016%20articulo)
- López, M., & Palou, E. (2010). *Granada: Una Fuente de antioxidantes de interés actual*. Obtenido de UDLAP: [https://www.udlap.mx/WP/tsia/files/No4-Vol-1/TSIA-4\(1\)-Lopez-Mejia-et-al-2010.pdf](https://www.udlap.mx/WP/tsia/files/No4-Vol-1/TSIA-4(1)-Lopez-Mejia-et-al-2010.pdf)
- López, Y., & Moreno, A. (2015). *El Granado, variedades, técnicas de cultivo y de usos*. Santiago de Chile, Chile: MundiPrensa. Obtenido de MundiPrensa: https://books.google.com.co/books?id=YdJyCgAAQBAJ&pg=PA117&lpg=PA117&dq=Perspectivas+y+Oportunidades+de+un+Negocio+Emergente:+Alternativas+agroindustriales+del+granado&source=bl&ots=OpA3-aK_pk&sig=ACfU3U1XFj3cFvFYdQHdVBTYyBKUVZLdtQ&hl=es-419&sa=X&ved=2ahU
- Marzolo, G. (Agosto de 2015). *Granadas*. Obtenido de MRC Marketing Agricultural Resource: <https://www.agmrc.org/commodities-products/fruits/pomegranates>
- McDonald, J. (2002). Botanical determination of the Middle Eastern tree of life.
- Ministerio Agrícola y Desarrollo Rural, Israel. (2015). *La granada crece en Israel*. Obtenido de AgroIsrael: <http://www.israelagri.com/?CategoryID=522&ArticleID=1034&SearchParam=pomegranate>
- Ministerio de Agricultura Perú. (2015). Obtenido de Agrícola La Libertad: <http://www.agrolalibertad.gob.pe/sites/default/files/EL%20CULTIVO%20DEL%20GRANADO.pdf>
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, Perú. (s.f.). *Granada en el mercado Español*. Obtenido de Mincetur: <http://mincetur-espana.g7.pe/images/files/pdf/pp6.pdf>
- Mira, S. (15 de febrero de 2015). *Universitas Miguel Hernandez de Elche*. Obtenido de <http://dpvm.umh.es/docs/publicaciones/i%20jornadas%20nacionales%20sobre%20el%20granado.pdf>
- Moreno, M., & Salazar, P. (2009). *Tratado de fruticultura para zonas áridas y semiáridas*. Madrid, España: MUNDIPRENSA.

FUENTES DE INFORMACIÓN

- Nirwana, I., Rachmadi, P., & Rianti, D. (2017). *Potential of pomegranate fruit extract (Punica granatum Linn.) to increase vascular endothelial growth factor and platelet-derived growth factor expressions on the post-tooth extraction wound*. Obtenido de Veterinary World: <http://www.veterinaryworld.org/Vol.10/August-2017/27.pdf>
- Nozal, A. (2018). *Logistic Market*. Obtenido de <https://www.logismarket.es/blog/normas-nimf-15-ispn-15-paises/>
- OEA. (2014). *Sistema de Informacion Sobre el Comercio Exterior*. Obtenido de Alianza del Pacifico: http://www.sice.oas.org/tpd/pacific_alliance/pacific_alliance_s.asp
- OMC. (1998). Obtenido de https://www.wto.org/spanish/tratop_s/sps_s/spsund_s.htm
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación FAO. (2013). Obtenido de http://www.fao.org/fao-who-codexalimentarius/sh-proxy/zh/?lnk=1&url=https%253A%252F%252Fworkspace.fao.org%252Fsites%252Fcodex%252Fstandards%252FCODEX%2B310-2013%252FCXS_310s.pdf
- Penugonda, K., & Basu, A. (21 de Diciembre de 2008). *Pomegranate juice: a heart-healthy fruit juice*. Obtenido de Wiley library: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.1753-4887.2008.00133.x>
- Portal Fresh Plaza. (Agosto de 2018). *Chile cierra la exportación de granadas con una leve baja*. Obtenido de Fresh Plaza: <https://www.freshplaza.es/article/3117253/chile-cierra-la-exportacion-de-granadas-con-una-leve-baja/>
- Portal Fresh Plaza. (2018). *Cosecha californiana*. Obtenido de <https://www.freshplaza.com/article/2199218/california-pomegranate-crop-expected-to-be-down/>
- Portal Frutícola Perú. (Enero de 2018). *Evolución de la Granada en Perú*. Obtenido de <https://www.portalfruticola.com/noticias/2018/01/15/la-evolucion-la-granada-peruana-los-mercados-internacionales-129-tm-29-080-tm/>
- PROM PERÚ. (2018). *Rutas Maritimas*. Obtenido de SIICEX: <http://rutamaritimas.promperu.gob.pe/home#>
- Radd, H., Latterom, P., & Boussetta, T. (31 de Julio de 2009). *Punicic Acid a Conjugated Linolenic Acid Inhibits TNF α -Induced Neutrophil Hyperactivation and Protects from Experimental Colon Inflammation in Rats*. Obtenido de Plos One: <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0006458>
- Sampieri, R., Fernandez, C. C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Mc Graw Hill Education.
- Stover, E., & USDA, USA Government. (4 de Agosto de 2011). *Naldc USDA*. Obtenido de <https://naldc.nal.usda.gov/download/7460/PDF>.
- SuperIntendencia Industria y Comercio (SIC). (2007). *Reglamento Tecnico de requisitos minimos*. Obtenido de SIC: http://www.sic.gov.co/recursos_user/reglamentos_tecnicos/reglamento_tecnico_empaques_agricolas_consumo_humano.pdf
- Suzuki, R., Kohno, H., Hosokawa, M., Miyashita, K., & Tanaka, T. (2005). *Pomegranate seed oil rich in conjugated linolenic acid suppresses chemically induced colon carcinogenesis in rats*. Obtenido de Wiley Library: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.1349-7006.2004.tb03236.x>

FUENTES DE INFORMACIÓN

Syscomer. (2018). *Syscomer Inteligencia de Mercado Importaciones Granada*. Obtenido de <http://unab.syscomerinteligencia.com/GM/main/>

Tapia, A. (2011). Granadas ¿tienen futuro en el país? pág. 2.

TradeMap. (2017). *Trade Map*. Obtenido de https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3%7c170%7c%7c%7c%7c080810%7c%7c%7c6%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1

Unitec Group. (s.f.). *Calibradoras, máquinas y líneas de embalaje y de proceso de Granadas*. Obtenido de Unitec Group: <https://es.unitec-group.com/tecnologias-frutas-hortalizas/maquinas-lineas-proceso-granadas/>

Universidad de Ibagué. (2013). *Empaques y embalajes*. Obtenido de Logística Logihfruit: <http://logihfrutic.unibague.edu.co/logistica-y-comercio/empaques-y-embalajes>

Uribe, J. (2016). *ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD PARA LA INSTALACIÓN DE UNA EMPRESA PRODUCTORA DE GRANADA (Punica granatum L. var. Wonderful) PARA SU COMERCIALIZACIÓN EN EL MERCADO INTERNACIONAL*. Obtenido de <http://repositorio.lamolina.edu.pe/bitstream/handle/UNALM/2726/E21-U7-T.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Young, M., Heber, D., & Seeram, N. (2008). *Pomegranate polyphenols down-regulate expression of androgen-synthesizing genes in human prostate cancer cells overexpressing the androgen receptor*. Obtenido de Scien direct: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0955286307002719>

GRACIAS