

PROYECTO DE GRADO: DISEÑO DE UNA HERRAMIENTA PARA LA EVALUACIÓN DE PLANES DE INVERSIÓN DEL PARQUE NATURAL EL GALLINERAL

El parque Natural El Gallineral representa para algunos un patrimonio cultural, histórico y ambiental, para otros el lugar estratégico para adquirir dinero, y para muchos otros la excusa perfecta de alejarse de un mundo tan contaminado que los rodea, gracias a la ubicación estratégica ha hecho por años que éste sea un maravilloso atractivo turístico.

Pero no todo es tan perfecto, “los años no pasan solos”, dice un antiguo refrán, el paso de los años y la poca inversión en éste han hecho que poco a poco se deteriore haciendo que se vea cada vez menos atractivo, lo anterior queda en evidencia cuando se estudia el comportamiento en el número de visitantes de los últimos años, el cual ha ido disminuyendo con el pasar de los años, además de las continuas quejas que presentan sus trabajadores y el deterioro que percibe cada uno de sus visitantes.

El proyecto titulado: Diseño de una herramienta que estime la evaluación financiera de proyectos de inversión propuestos por el instituto de cultura y turismo de San Gil para el Parque Natural El Gallineral, surgió a partir del deterioro y falta de seguridad que se ha presentado en el parque durante los últimos años, y el poco interés que se muestra frente a él, ya que si se le diera la importancia que necesita generaría mucho más empleo del que se está desarrollando dentro y a sus alrededores, de lo contrario este destino turístico podría desaparecer. Para el desarrollo del proyecto se realizó un estudio de tres puntos importantes y hasta ahora desconocidos por la actual administración del parque; entre los puntos desarrollados en el proyecto en primer lugar estuvo la realización de un análisis financiero de los tres últimos años a partir de los estados financieros entregados por el ente administrativo, por otro lado y basadas en las proyecciones de los ingresos y egresos actuales, se elaboró un modelo que evalúa financieramente las propuestas de inversión que se requieren para que el parque sea un destino turístico competente, y por último se elaboró un modelo matemático para determinar el cálculo de la tarifa para los diferentes grupos que ingresan al parque (de acuerdo a las características de cada tarifa: adultos, grupos y adulto mayor, niños y sangileños).

Para la realización del análisis financiero se utilizaron diferentes herramientas estudiadas en la carrera de ingeniería financiera, en primer lugar se hizo el flujo de efectivo mensual el cual fue de gran importancia ya que se determinaron los ingresos y egresos que inciden en el funcionamiento actual del parque, éste demostró que el parque ha tenido un aumento en sus ingresos en los últimos dos años, y que a pesar de la crisis vista en el 2009 donde las temporadas bajas estaban apalancadas por los ingresos de las temporadas altas, el 2010 tuvo una gran recuperación arrojando grandes utilidades mensuales; otra herramienta utilizada para el análisis financiero fue el uso de los indicadores financieros los cuales arrojaron que el parque puede respaldar las deudas que tiene en este momento y además su nivel de endeudamiento con terceros es muy bajo, esto quiere decir que pertenece a sus accionarios, al municipio; los análisis horizontal y vertical mostraron una mejora muy significativa para los años 2010 y 2011, además que el parque invierte gran parte de sus ganancias en los sueldos para los empleados; en conclusión después del estudio financiero del Parque Natural El Gallineral quedó demostrado que es un “negocio rentable”, contando con altos ingresos y muy pocos

compromisos de pago, al analizar la situación y el entorno que lo mueve, se determinó que los recursos del parque se están desviando a otras actividades diferentes pertenecientes al instituto de cultura y turismo.

Para la evaluación de proyectos de inversión se realizó un modelo en Excel donde el usuario puede comparar dos inversiones diferentes a partir de los indicadores de evaluación financiera, entre los que se encuentran la TIR, VPN, CAUE, TIO, PAY BACK y B/C, éste modelo fue desarrollado a partir de las cifras arrojadas por el presupuesto, y analizando la situación actual del parque se puede concluir que tiene la capacidad de endeudarse y por ende recurrir a algún tipo de inversión, ya que debe hacer algo antes de que el deterioro progresivo lo lleve a su extinción.

De acuerdo a los precios históricos que ha tenido el parque en el precio de la taquilla en los últimos años, permaneciendo por años con las mismas tarifas, éste no cuenta con un mecanismo especial para la fijación de las mismas, y como se sabe la dinámica de los mercados es variable y los precios en los servicios y otros gastos cambian continuamente, a partir de esta problemática se vio en la necesidad de la creación de un modelo para el cálculo de la tarifa en el que se cargaran los costos a cada visitante, además donde se puedan plantear algunas inversiones y estimar una rentabilidad, el modelo arrojó tarifas bajas, lo cual es positivo ya que puede prestarse un excelente servicio a un precio competente.

Con éste estudio se comprobó que el parque tiene los recursos suficientes para realizar inversiones, además las tiene que hacer porque existe una creciente oferta de destinos turísticos en el país y cada vez los visitantes son más exigentes; como recomendación para un mejor manejo de los recursos, el parque debe utilizar sus utilidades en actividades propias ya que como se mencionó anteriormente, los están desviando a actividades que no tienen relación con él.

En relación con la elaboración del proyecto de grado, quedó un gran aprendizaje ya que se pudieron aplicar temas vistos en la carrera, y estuvo apoyado por una gran asesora, y lo más importante fue el aporte que se realizó como ingenieros financieros en un lugar que mueve parte de la economía de San Gil y que ha sido por varios años, como dicen muchos, “el pulmón de la perla del Foncé”.

Elaborado por: Natalia Andrea Ardila Diaz

Zuly Marcela Mayorga Bueno

Ingeniería financiera