

# TRABAJO DE GRADO

## *COSTEO Y PRESUPUESTACIÓN DE LA EMPRESA LADRILLOS Y ACABADOS S.A.S*

## *Costeo y presupuestación de la empresa LADRILLOS Y ACABADOS S.A.S*

***Presentado Por:*** - Nelson Ricardo Gómez González.  
- Loraymne Sanmara Arguello Pinto.  
- Guiller Juliana Gámez Bonilla.

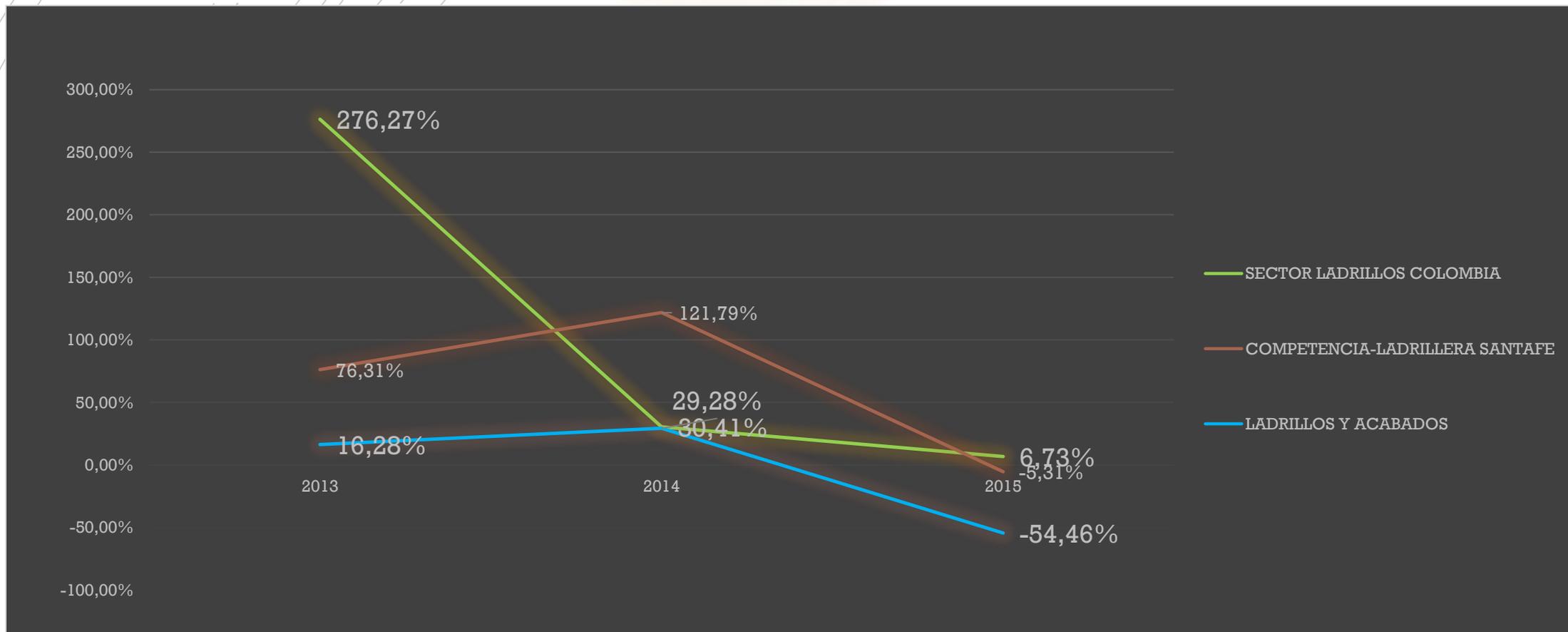
## OBJETIVO 1

# ***Diagnostico general de la empresa***

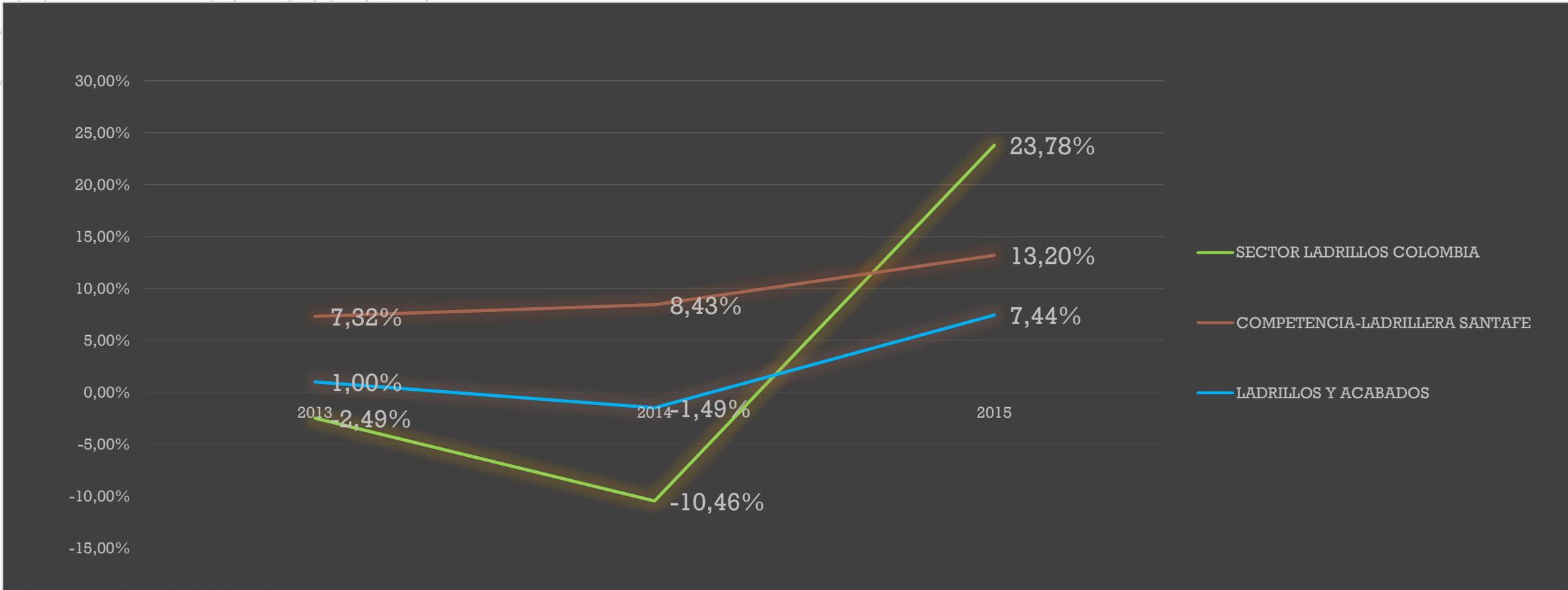
## *Ladrillos y acabados VS el sector y la competencia*

- ***El BOOM constructor en el país.***
- ***Introducción al mercado de novedosos productos y procesos de construcción.***
- ***La competitividad de las industrias tiene como mayor obstáculo los costos de energía y los costos logísticos.***
- ***El sector se encuentra trabajando en la adopción de procesos de producción más limpia y viable para la sostenibilidad del ambiente.***

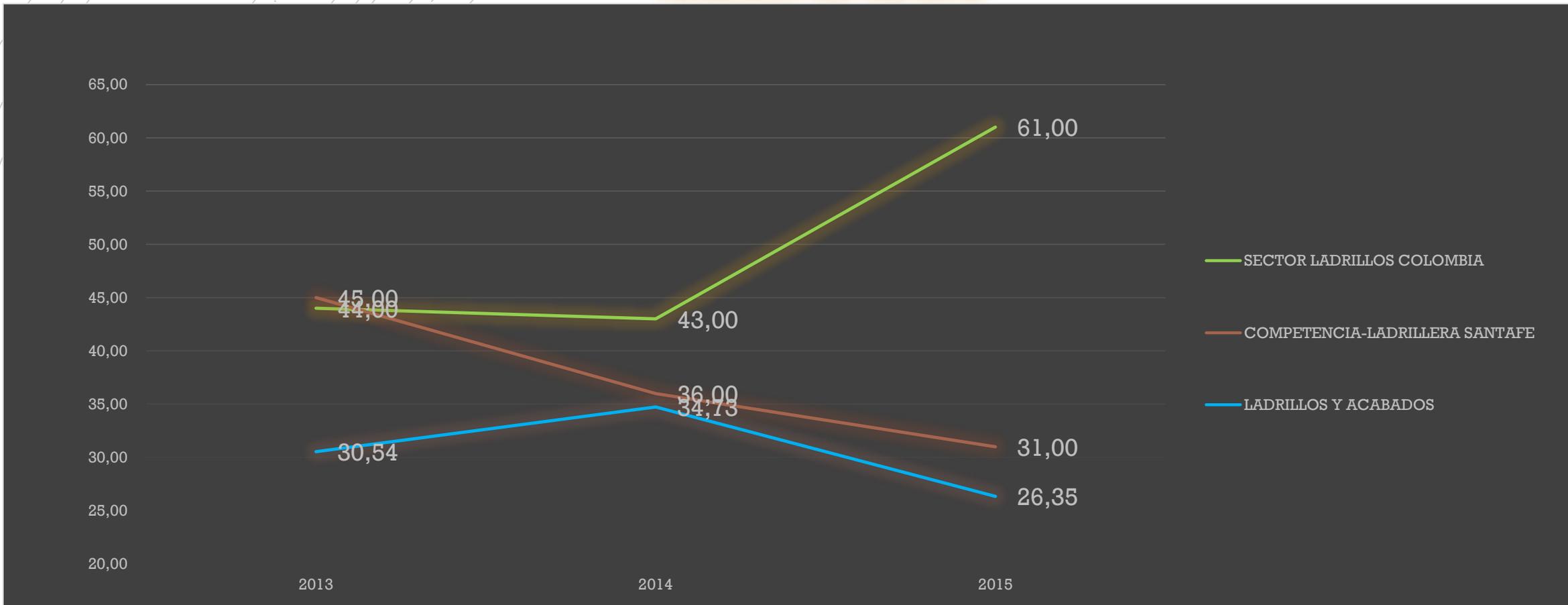
# Utilidad neta



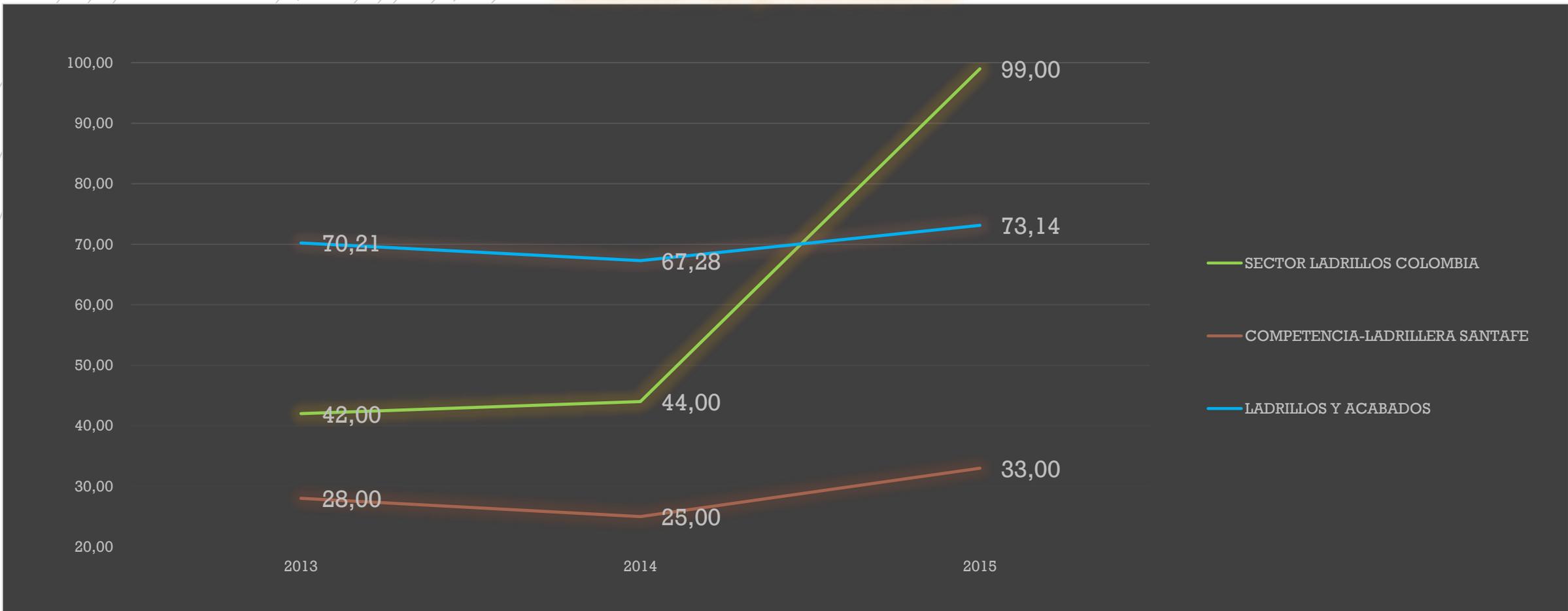
# Crecimiento de las ventas



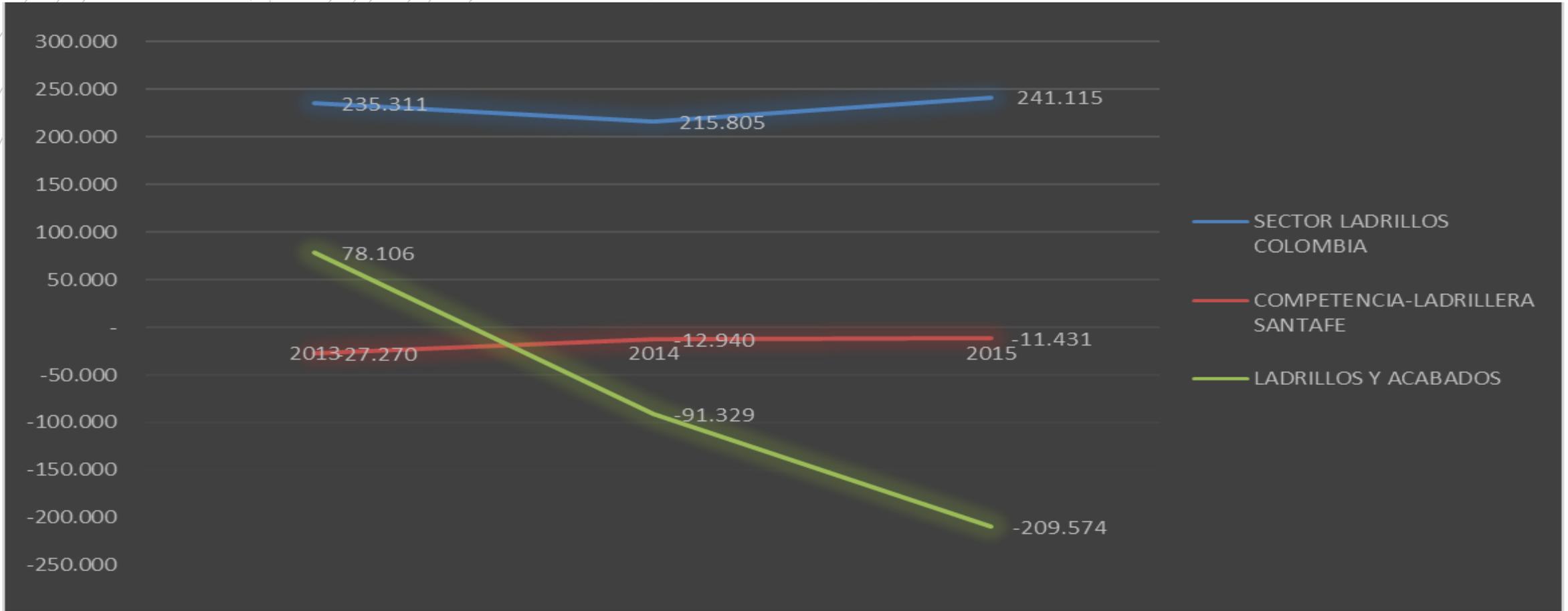
# Rotación de cartera

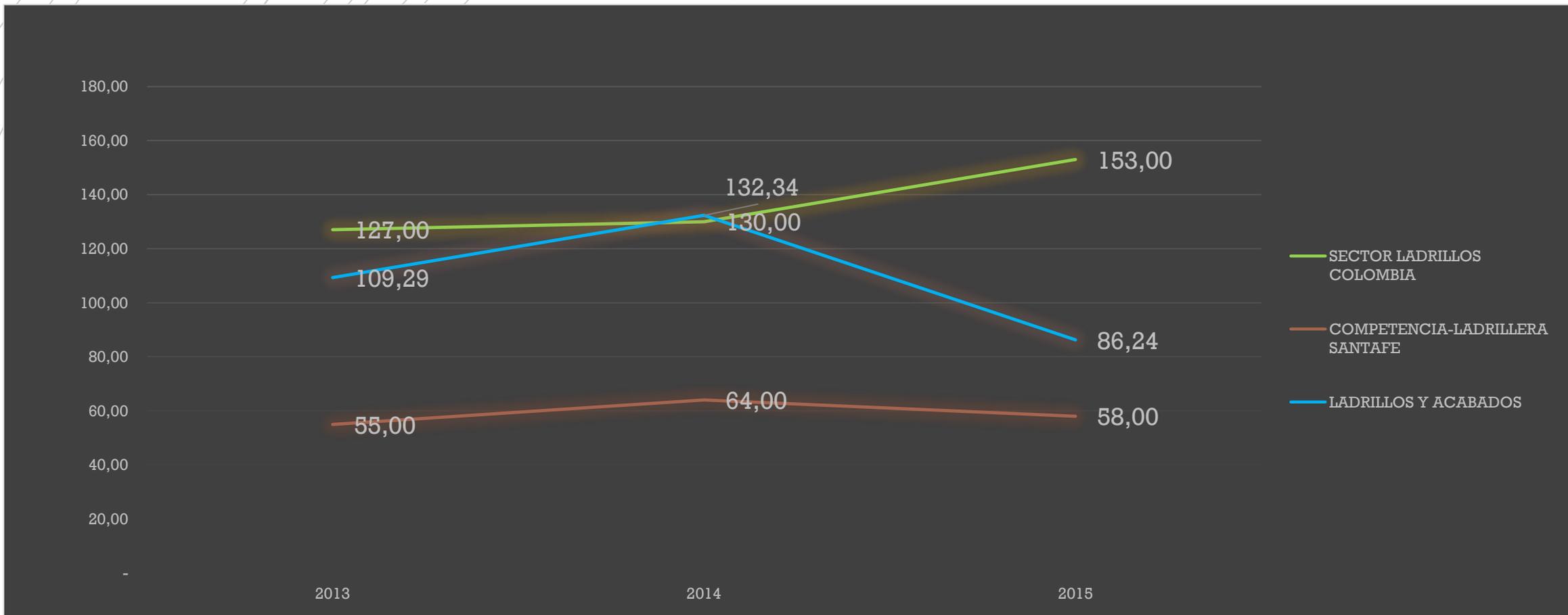


# Rotación de proveedores

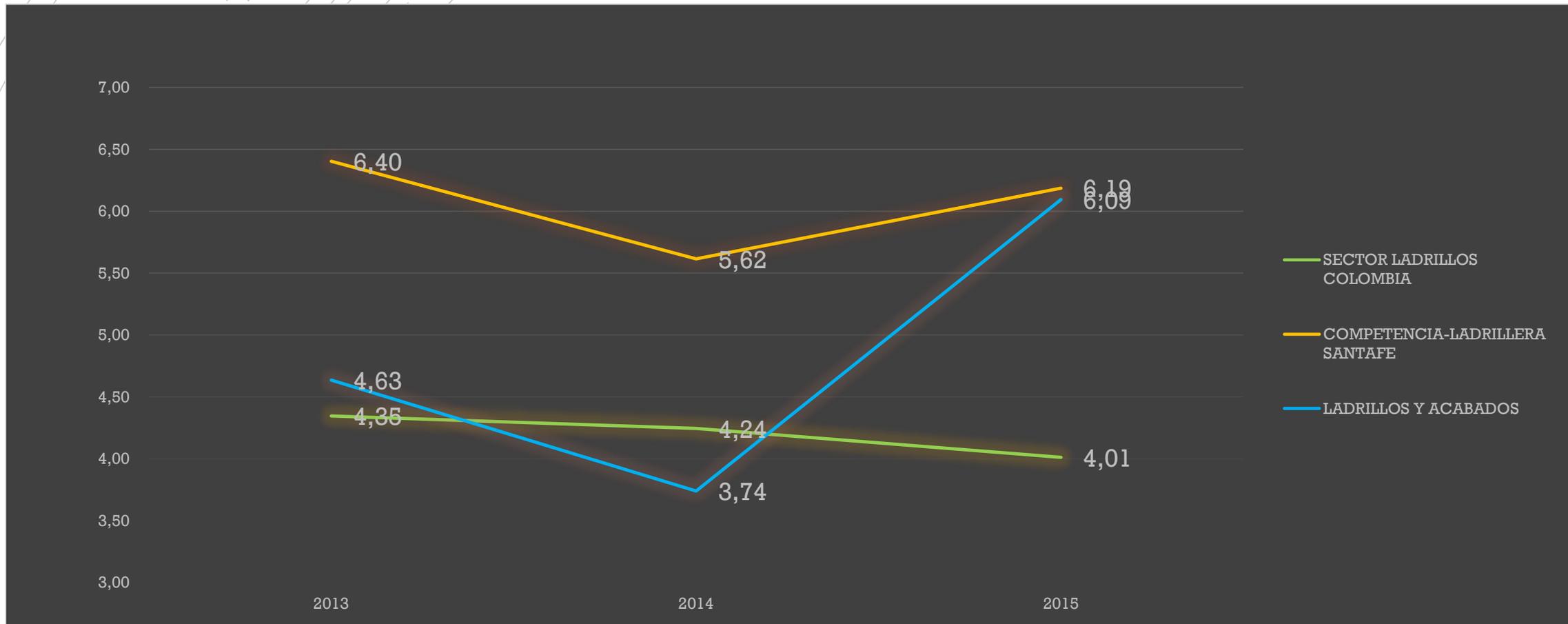


# Capital de trabajo

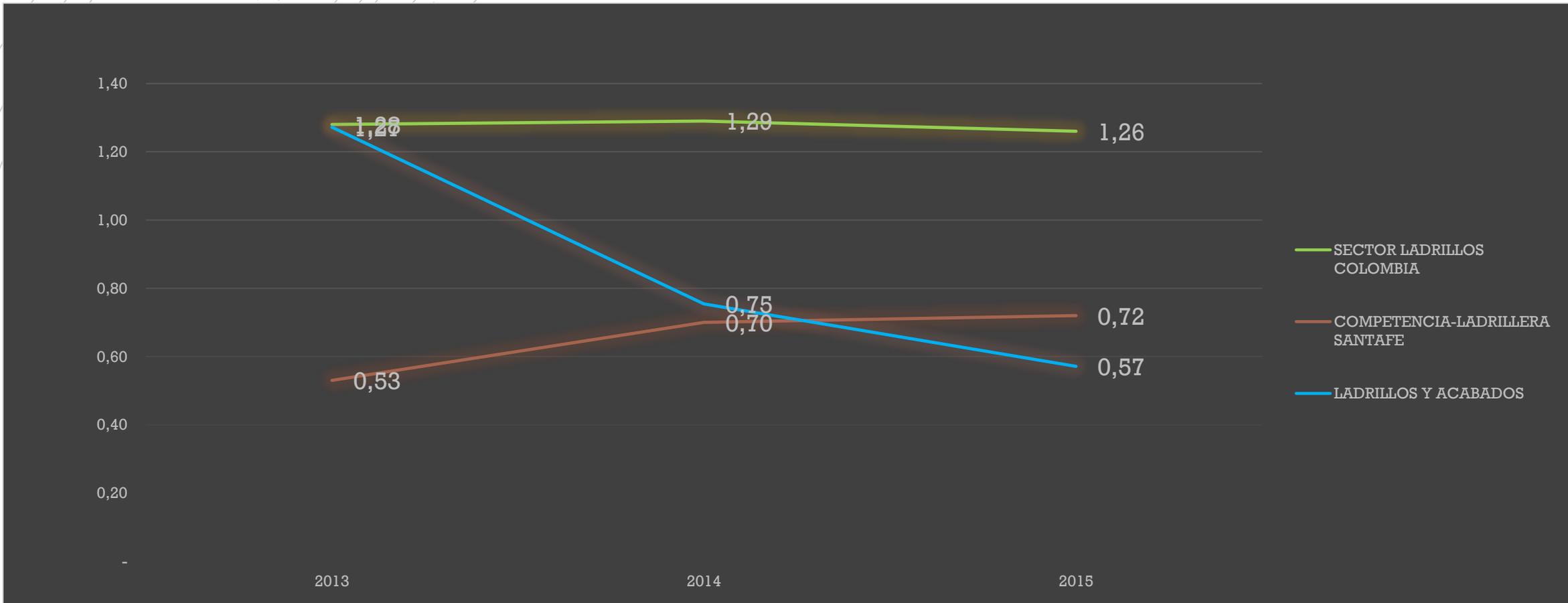


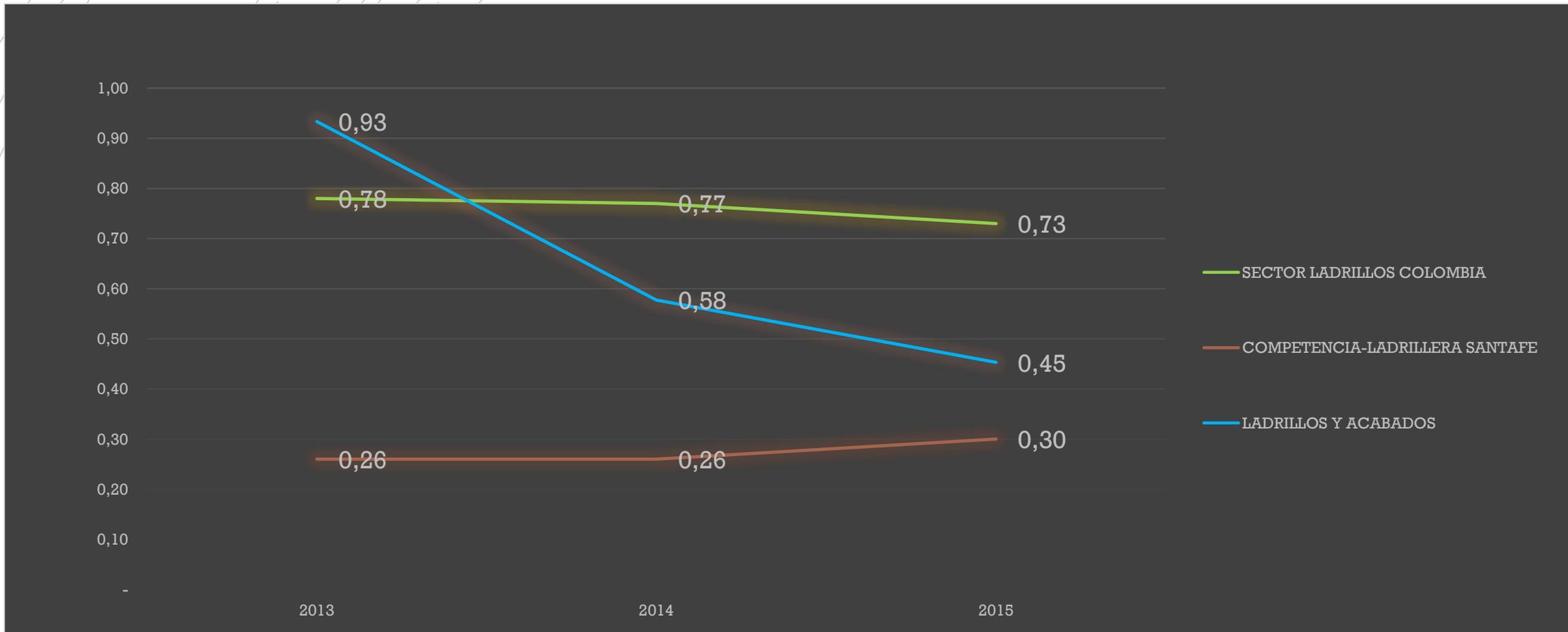


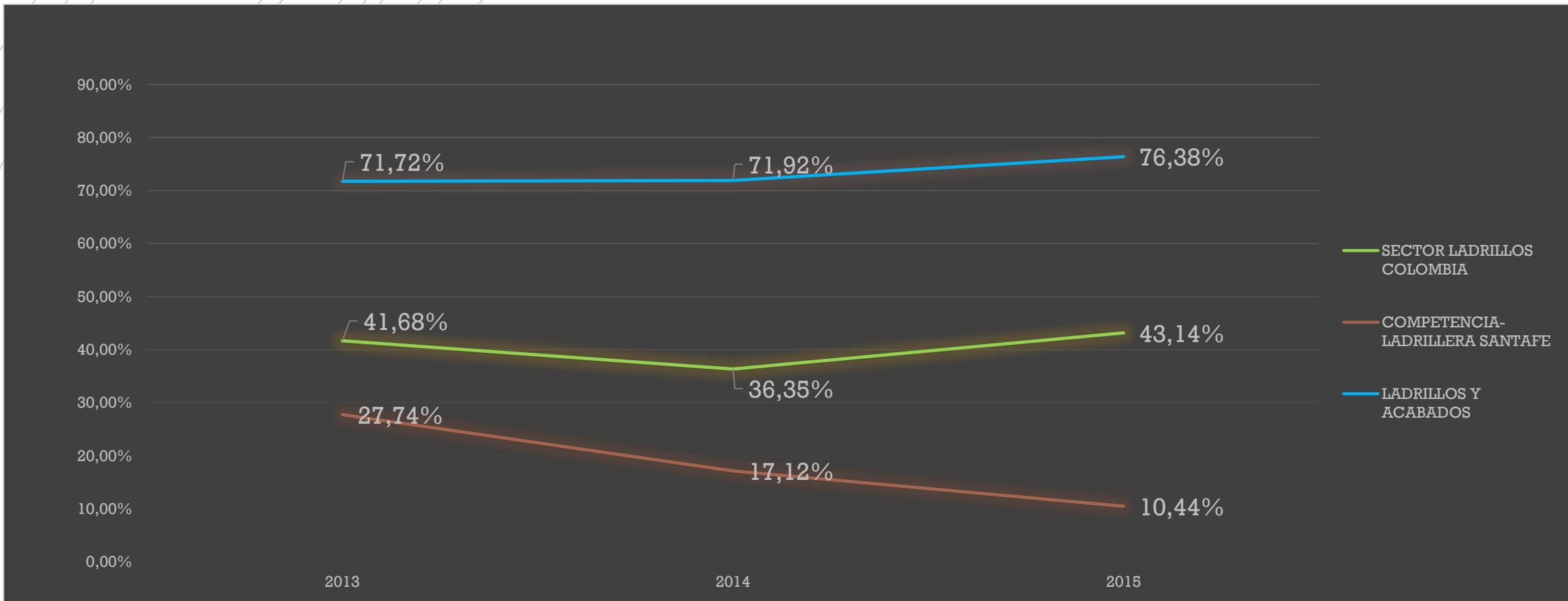
# Rotación de los inventarios días

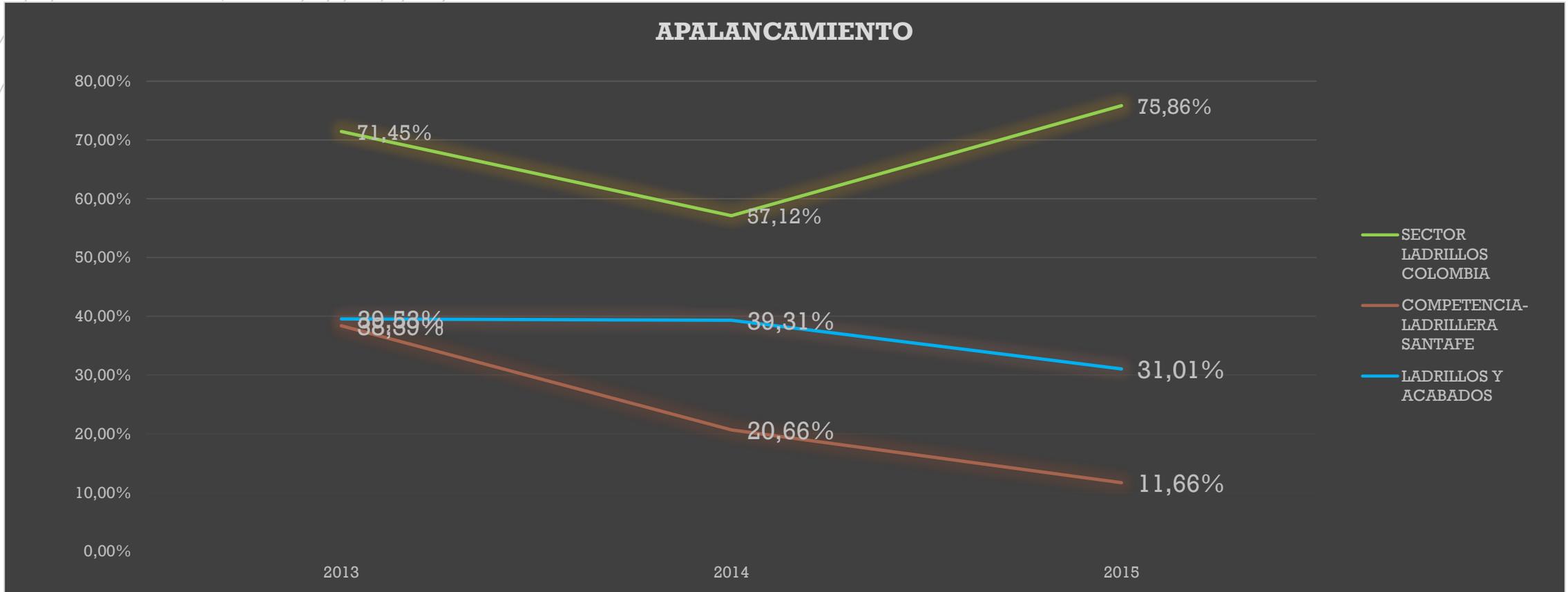


# Ratio corriente









<b>INDICADORES</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>ROIC</b>	16,69%	14,18%	8,5 6%
<b>ROA</b>	6,64%	6,61%	2,46%
<b>ROE</b>	23,40%	23,39%	10,40%
<b>MARGEN BRUTO</b>	17%	21%	13%
<b>MARGEN OPERATIVO</b>	24%	26%	25%
<b>MARGEN NETO</b>	5%	7%	3%
<b>EBITDA</b>	153.438.563	173.457.776	181.951.335
<b>RAN (RENTABILIDAD DE ACTIVOS NETOS)</b>	18,077%	15,833%	9,183%
<b>WACC (COSTO DE CAPITAL)</b>	13,56%	14,49%	15,11%

## Conclusiones del diagnóstico

- *Los costos de carbón son un obstáculo para llegar a ser más competitivos.*
- *Los anticipos son considerados una estrategia de la empresa.*
- *La empresa ha logrado estar por debajo de ciclo operativo del sector.*
- *La empresa realiza la depreciación por el método de línea directa.*
- *La prueba acida para todos los años evaluados fue inferior a 1.*
- *El EFAF muestra que el flujo de caja después de la financiación es positivo lo que puede evitar que la empresa genere problemas de liquidez.*

## *OBJETIVO 2*

# ***Identificación del sistema de costeo actual***

## *Sistema de costeo actual de la empresa LADRILLOS Y ACABADOS S.A.S.*

*La empresa ladrillos y acabados dentro de sus políticas no tiene establecido un sistema de costeo definido.*

*No sabe en realidad cuanto le cuesta producir una sola unidad de su línea productiva.*

*Los costos directos e indirectos de fabricación que no son cargados al producto se descuentan de manera global dentro del PYG de la empresa.*

- El manejo de las ventas se da así:

<b>PRODUCTO. (Valor en COP)</b>	<b>VALOR EN EL MERCADO</b>	<b>DEPOSITO DE MATERIALES EL NOGAL</b>	<b>CUALQUIER OTRO COMPRADOR</b>
<b>Ladrillo h10</b>	807	711	853
<b>Ladrillo h10 medio</b>	422	373	448
<b>Ladrillo h12</b>	1036	937	1124
<b>Ladrillo h12 medio</b>	518	492	590
<b>Ladrillo h15</b>	1260	1072	1286
<b>Ladrillo h15 medio</b>	630	563	675
<b>Ladrillo T1</b>	587	635	762
<b>Teja española</b>	813	730	876

## *OBJETIVO 3*

# ***Presupuesto maestro***

Excel  
presupuesto  
maestro

## OBJETIVO 4

# ***Punto de equilibrio***

# Excel punto de equilibrio

## *OBJETIVO 5*

***Estrategias financieras para mejorar la generación de caja y el cumplimiento del objetivo básico financiero***

## ***LAS NIIF COMO LENGUAJE UNIVERSAL PARA MANEJO CONTABLE Y SU DEBIDA IMPLEMENTACION POR LA EMPRESA LADRILLOS Y ACABADOS S.A.S.***

*Las NIIF corresponden a un conjunto único de normas, legalmente exigibles y globalmente aceptadas.*

*Las NIIF no están diseñadas para realizar recortes impositivos.*

*En Colombia la clasificación de toda actividad comercial o manufacturera se clasificara según sus activos y empleados activos, este grupo de empresas será denominado y clasificado como MIPYMES.*

*Para poder mejorar la eficiencia de la empresa LADRILLOS Y ACABADOS S.A.S. es importante la implementación de un sistema de costeo fijo.*

*Por la naturaleza de la empresa, se recomienda un sistema de costeo procesos.*

<b>Grupo</b>	<b>Tipo de empresa</b>	<b>Número de Empleados</b>	<b>Activos totales (SMLMV)</b>
<b>1</b>	<i>Microempresa</i>	<i>1-10</i>	<i>Menores de 501</i>
<b>2</b>	<i>Pequeña empresa</i>	<i>11-50</i>	<i>501-5.000</i>
<b>3</b>	<i>Mediana empresa</i>	<i>51-200</i>	<i>5001-30.000</i>
<b>4</b>	<i>Gran empresa</i>	<i>Más de 200</i>	<i>Mayor a 30.000</i>

*La empresa LADRILLOS Y ACABADOS S.A.S, pertenece al grupo 2, cuenta con 30 empleados directos y sus activos a cierre contable del 2015 fueron \$1.475.157.845 el equivalente a 2001 SMLMV en Colombia.*

## *Elementos clave para la generación de valor*

- *Los elementos que componen un producto.*
- *La relación y diferenciación con la operación y administración.*
- *La relación con el volumen de producción y ventas.*
- *La capacidad para asociarlos los diferentes costos directos e indirectos de fabricar.*
- *El departamento donde se incurrieron los diferentes costos*
  - *Costos de manufactura.*
  - *Costos de mercadeo.*
  - *Costos administrativos.*
  - *Costos financieros.*

## Los inventarios

- *La empresa LADRILLOS Y ACABADOS S.A.S. viene aplicando un sistema de inventarios periódico para las materias primas, productos en proceso y producto terminado.*
- *En conclusión hay necesidad de fijar un sistema de costeo para poder determinar cuánto cuesta a la empresa producir y cuál es su margen real de ganancia. La importancia de organizar y discriminar cada costo dentro de la cadena productiva le brinda a la alta gerencia oportunidad de toma de decisiones beneficiosas para la empresa.*

## Bibliografía y Citas Bibliográficas

- Pabón Barajas, Hernán. (2012). Fundamentos de Costos. Bogotá. Alfaomega Colombiana
- Toro López, Francisco. (2010). Costos ABC y Presupuestos. Bogotá. Ecoe Ediciones.
- Miranda Miranda, Juan José. (2012). Gestión de Proyectos. Bogotá. MM Editores.
- Burno, Antonio J. (2006). Costos y Presupuestos. Bogotá. Alfaomega.
- Gómez Bravo, Oscar. (2005). Contabilidad de Costos. Bogotá. MC Graw Hill

# GRACIAS

