

Evaluación Económica y Financiera para un proyecto de exportación tabacalera



Presentado Por:

Ricardo Andrés Alfonso Güiza

Marcos José Gómez Páez

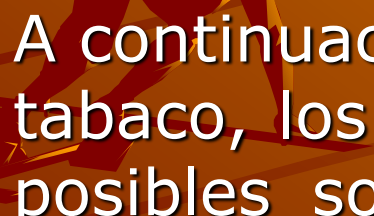


Asesora:

Luz Helena Carvajal

INTRODUCCION

Este proyecto surge ante la imposibilidad de una microempresa santandereana de cumplir con la demanda exigida en el exterior. Además por la importancia que tiene el tabaco en nuestra región.

A silhouette of a runner in a starting block, positioned on the left side of the slide. The runner is in a crouched starting position, ready to begin a race. The background is a warm orange gradient with curved lines.

A continuación encontraremos aspectos acerca del tabaco, los estudios realizados y se evaluarán las posibles soluciones que lleven a cumplir con la demanda extranjera.

OBJETIVOS

◆ **Objetivo General:**

Evaluar la viabilidad financiera y los riesgos asociados de un proyecto de expansión en capacidad de una empresa del sector tabacalero para enfrentar la demanda potencial a nivel internacional.

OBJETIVOS

◆ **Objetivos Específicos:**

- Identificar y evaluar las alternativas de financiación con fines de expansión y crecimiento.
- Identificar los riesgos asociados con el proyecto de expansión.
- Determinar la estructura financiera y el costo de los recursos destinados para el proyecto.
- Evaluar la viabilidad financiera del proyecto a través del VPN y la TIR.
- Evaluar escenarios de sensibilización del proyecto.

EL TABACO

◆ **Origen:** América

◆ **Características:**

- Generador de Empleo.
- Fuente Ingreso.
- Fuente de Recursos y Divisas.
- Dinamiza la Economía.
- Adaptabilidad a terrenos pobres y escasos de agua.
- Precio Estable (rentable).
- Cultivo más importante de los destinados a la no alimentación.

EL TABACO

◆ Estadísticos:

- Exportador → Importador.
- Tabaco negro → Tabaco Rubio.
- 82% Exportaciones con destino EEUU.
- Temperatura Optima 18 a 28 °C.
- Durante 1990-2003:
 - * El total de área cultivada se redujo en 2,5% anual.
 - * La producción descendió en 0,9% anual.
 - * La productividad creció en 1,7% anual.
 - * El consumo aparente creció en 5,1% anual.
 - * Consumo per cápita (0,74 Kg) inferior al de MERCOSUR, NAFTA y UNION EUROPEA. Superior al de la CAN.



EL TABACO

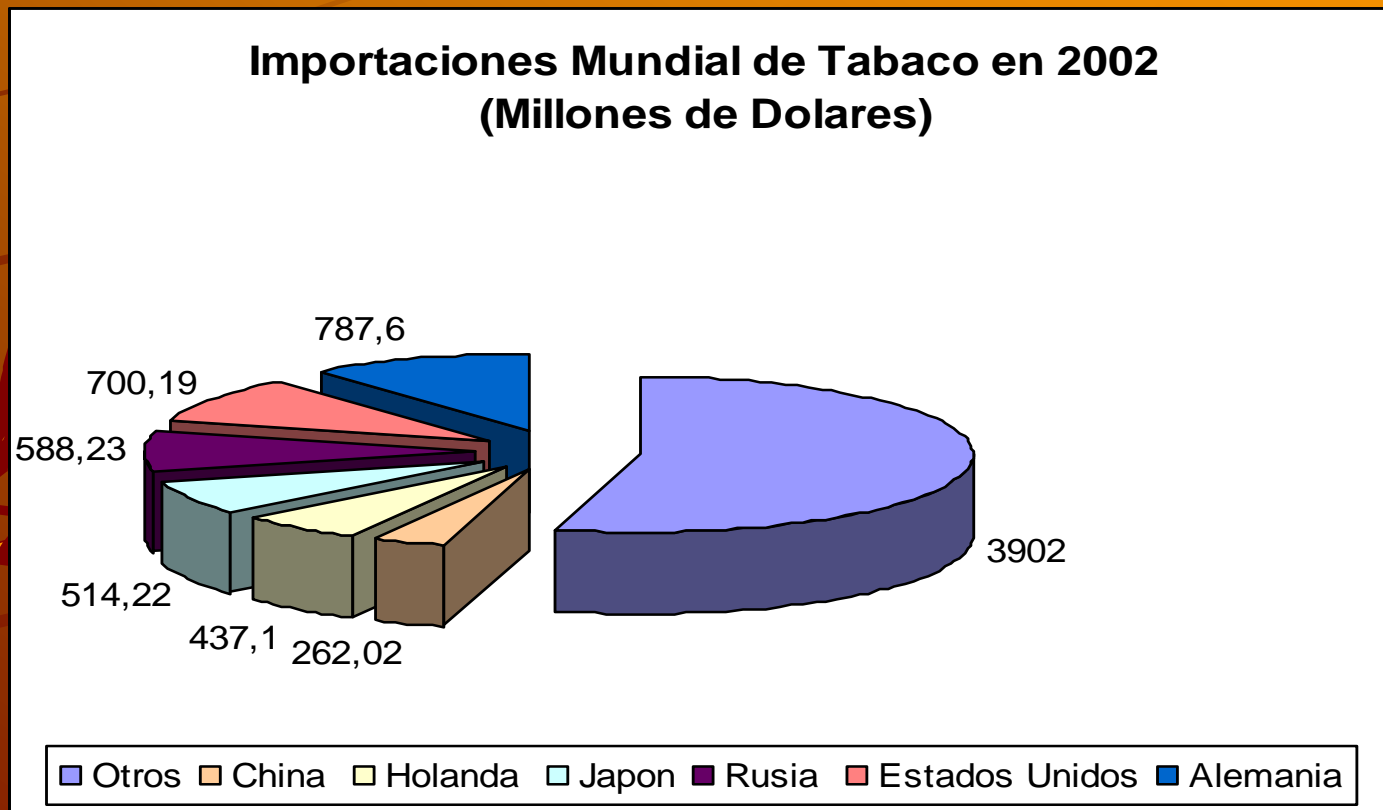
◆ Partes:

- Capa.
- Capote.
- Tripa.
- Cabeza.
- Tallo.
- Pie.



ESTUDIO DE MERCADOS

◆ Demanda Potencial:



ESTUDIO DE MERCADOS

✦ Demanda Objetivo:

La demanda objetivo será el *Reino Unido*, debido a que la empresa mediante su gestión comercial ya conoce el mercado y cuenta con el cliente.

La demanda requerida son 800.000 unidades por semestre, inicialmente se exportaran 150.000 por trimestre.

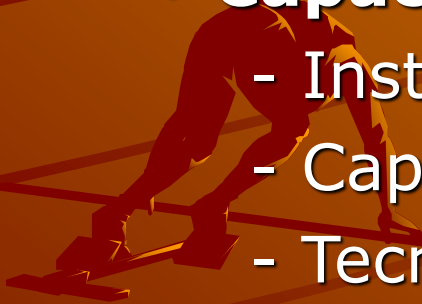


ESTUDIO TECNICO

En este estudio se busca analizar la capacidad que tiene la empresa para exportar y los procesos requeridos para lograrlo.

- **Capacidad de Exportación:**

- Instalaciones: 120 mts² ociosos.
- Capacidad producción: 6,67%
- Tecnología.



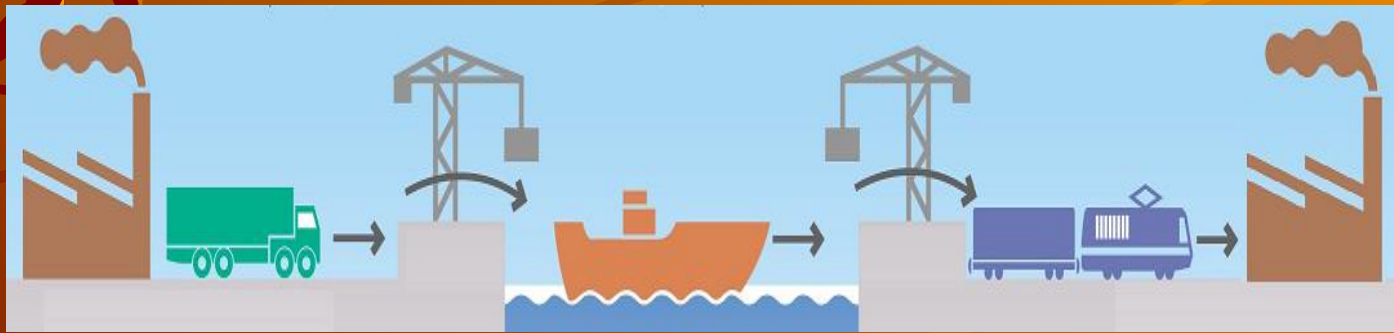
ESTUDIO TECNICO

- **Proceso de Fabricación:**
 - Insumos Requeridos:

| MATERIAL | CANTIDAD | VALOR UNITARIO | VALOR MES: 50.000 U |
|----------------------------|---------------|----------------|----------------------|
| Capa | 0.00150 Kilos | 51,25 | |
| Capote | 0.003 Kilos | 95,99 | |
| Picadura o Tripa | 0.02 Kilos | 9,37 | |
| Vena | Unidad | 4,69 | |
| Aroma | Unidad | 35,00 | |
| Almidón | Unidad | 0,04 | |
| Otros Insumos | Unidad | 0,17 | |
| Goma | Unidad | 0,41 | |
| Papel Celofán | Unidad | 0,46 | |
| Tiquetes | Unidad | 0,30 | |
| Anillo | Unidad | 1,12 | |
| Papel Aluminio | Unidad | 0,62 | |
| Papel Periódico | Unidad | 4,00 | |
| Cajas | Unidad | 0,60 | |
| Veneno | Unidad | 0,04 | |
| TOTAL MATERIA PRIMA | | 204,06 | 10.203.000.00 |

ESTUDIO TECNICO

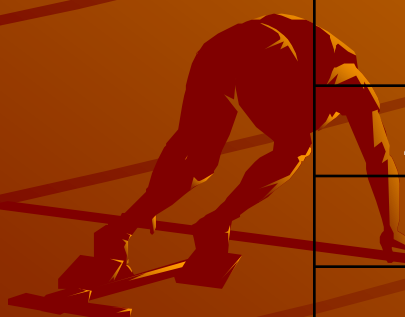
- **Proceso de exportación:**
 - Etiquetado, Empaque y Embalaje.
 - Modalidades envío de mercancía:
 - * EX-WORKS
 - * FOB
 - * CIF



- Fletes Marítimos.

ESTUDIO FINANCIERO

- **Inversiones:**
 - Maquinaria y Equipo:



| CANTIDAD | CONCEPTO | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL |
|----------|---------------------------|----------------|---------------------|
| 4 | Maquina para hacer rollos | 91.000,00 | 364.000,00 |
| 3 | Prensa Manual | 455.000,00 | 1.365.000,00 |
| 9 | Cortadores | 130.000,00 | 1.170.000,00 |
| 40 | Moldes | 65.000,00 | 2.600.000,00 |
| 3 | Sierra | 650.000,00 | 1.950.000,00 |
| 20 | Mesones | 26.000,00 | 520.000,00 |
| | Total Maquinaria | | 7.969.000,00 |

ESTUDIO FINANCIERO

Capital de Trabajo:

- * Insumos: (Estudio Técnico)
- * Mano de Obra Directa:

| EMPLEADO | Nº PERSONAS | VALOR UNITARIO | CANTIDAD | VALOR MES |
|---------------------------|-------------|----------------|----------|----------------------|
| Producto terminado | 25 | \$ 350,00 | 2.000,0 | \$ 17.500.000,00 |
| Empaque | 5 | \$ 350,00 | 10.000,0 | \$ 17.500.000,00 |
| TOTAL MANO DE OBRA | 30 | 700,00 | | 35.000.000,00 |

* Gastos de administración y ventas:

| GASTOS OPERACIONALES | |
|-----------------------------------|---------------------|
| CONCEPTO | VALOR (Mensual) |
| De personal | 6.711.349,0 |
| Honorarios | 250.000,0 |
| Arrendamientos | 550.000,0 |
| Depreciación | 66.408,0 |
| Contribuciones y Afiliaciones | 90.000,0 |
| Servicios | 1.190.519,0 |
| Varios | 2.000.000,0 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | 10.858.276,0 |

ESTUDIO FINANCIERO

- **Inversión Total:** La inversión total del proyecto es de \$143.124.079.00. Esta inversión será financiada en un 80% con recursos Finagro y el 20% restante con recursos obtenidos del Banco Unión Colombiano.



| CONCEPTO | Valor Trimestral |
|-------------------------|-----------------------|
| Total Inversión Fija | 7.969.000,00 |
| Total Inversión Capital | 168.183.829,00 |
| INVERSION TOTAL | 176.152.829,00 |

| FINANCIACION | | |
|------------------------|-----|-----------------------|
| Fuente | % | Valor |
| FINAGRO | 80% | 140.922.263,20 |
| Banco Unión Colombiano | 20% | 35.230.565,80 |
| TOTAL | | 176.152.829,00 |

ESTUDIO FINANCIERO

- **Mecanismos de Financiación:**

- **FINAGRO:** Financia las actividades agropecuarias mediante la canalización y administración de recursos a través del sistema financiero

- **BANCOLDEX:** Canaliza crédito a las micros, pequeñas, medianas y grandes empresas dedicadas al mercado nacional y con vocación exportadora. Presta sus servicios mediante operaciones de redescuento, a través de intermediarios previamente autorizados.

- **Banco Unión Colombiano:** Crédito empresarial.

ESTUDIO FINANCIERO

- **Proyección de Ingresos y Egresos:**

- Ingresos: Los ingresos serán trimestrales, utilizando una tasa de cambio proyectada.

- Egresos: Los egresos serán mensualmente, los únicos trimestralmente son la materia prima, despacho, embarque y fletes.

- **Proyección Estado de Resultados:**

Se proyecta en periodos mensuales, para una duración de un año, que es lo que duraría la puesta en marcha del proyecto.

EVALUACION DEL PROYECTO

- **Riesgos Asociados:**

- Riesgo de Mercado
- Riesgo de Materia Prima
- Riesgo de Tipo de Cambio
- Riesgos Sociales y Ambientales

- **Evaluación Financiera:**

- Valor Presente Neto: El VPN obtenido fue de \$135.780.111 como resultado de descontar los flujos futuros a una tasa de 2.67%.
- Tasa Interna de Retorno: El valor fue de 11.31%

SENSIBILIZACION

La sensibilización se hace con el fin de analizar escenarios diferentes a los presentados en el transcurso de la investigación.

- Cambio en las Unidades vendidas: Las unidades vendidas en el trimestre pasaron de 150.000 a 120.000, a pesar de esto el proyecto sigue siendo rentable.

- Cambio en el dólar: Si las unidades quedaran en 150.000 y el precio del dólar fuese menor o mayor al proyectado, aun así sería rentable.



CONCLUSIONES

- ◆ Si no existiera el cliente en el exterior, esto no representaría ningún riesgo para el proyecto.
- ◆ El aumento en la producción no es problema, ya que actualmente tiene capacidad ociosa.
- ◆ La mano de obra es la que implica un mayor costo.
- ◆ El tabaco es un producto muy rentable, el problema existente es la gran demanda, ya que esto implica fuertes inversiones.
- ◆ Entre los flujos de los proyectos tabacaleros y los pagos de los créditos no existe una correcta sincronización.

