

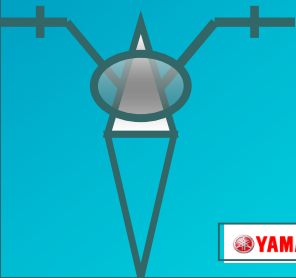
MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



SISTEMA DE INDICADORES PARA LA TOMA DE DECISIONES

DIEGO FERNANDO SEPÚLVEDA JOYA
DIEGO ARMANDO DUARTE FERREIRA



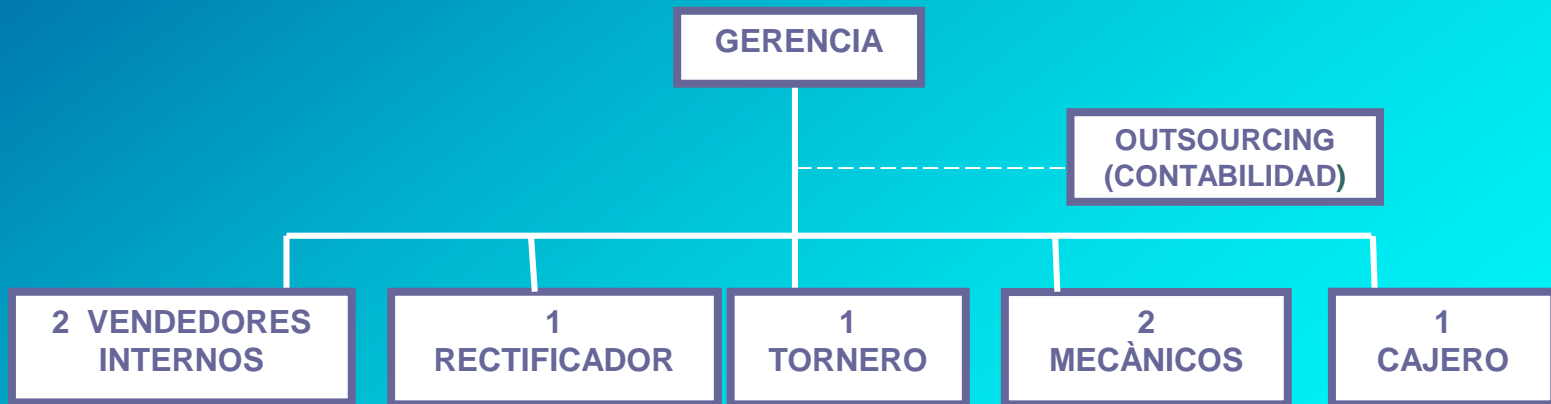
MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



GENERALIDADES DE LA EMPRESA

- **NOMBRE DE LA EMPRESA:** Motos & Motos
- **ACTIVIDAD ECONOMICA:** Venta de repuestos, mantenimiento y reparación de partes para motocicletas.
- **ORGANIGRAMA ACTUAL:**



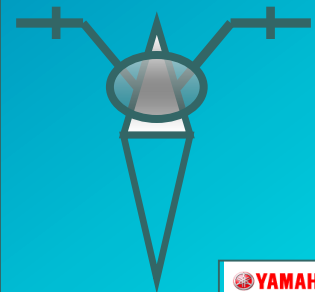
MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



VISIÓN

Para el 2010, la empresa Motos & Motos será reconocida a nivel local y regional como líder en la comercialización de motocicletas y repuestos originales, genéricos y en la prestación de los servicios de mantenimiento y reparación de partes para motocicletas, diferenciados con la implementación de factores de competitividad, todo dentro un marco de unidad empresarial orientado al desarrollo tecnológico en todas sus áreas.

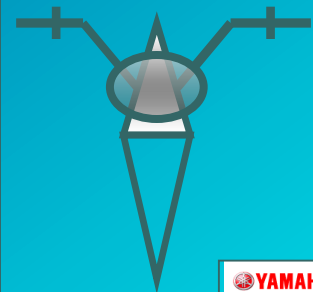
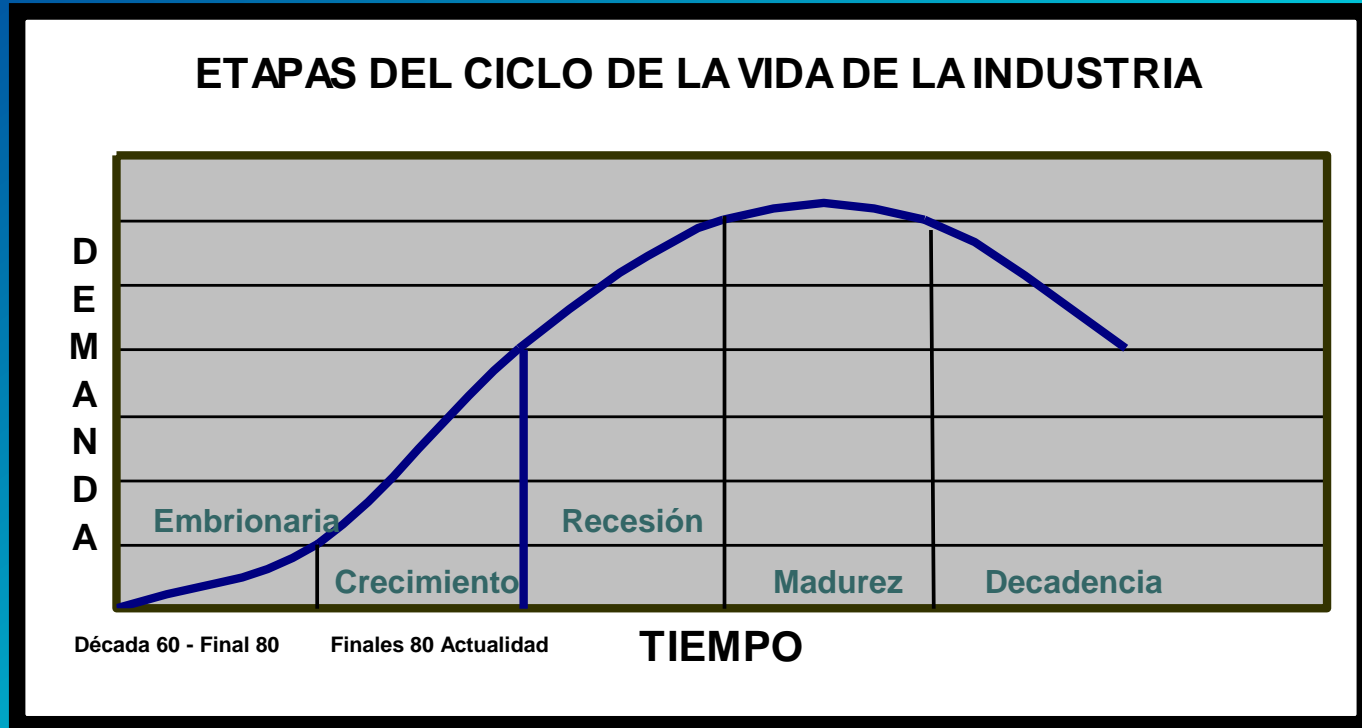


MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



CICLO DE VIDA DE LA INDUSTRIA



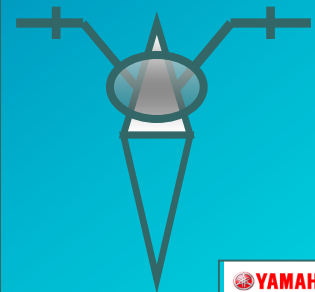
MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



ETAPA DE CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA

- Expansión rápida de la demanda.
- Los precios se mantienen en un promedio.
- La rivalidad tiende a ser media debido al crecimiento industrial.
- Los productos ofrecidos en la industria tiene periodos de ciclo de vida promedios.



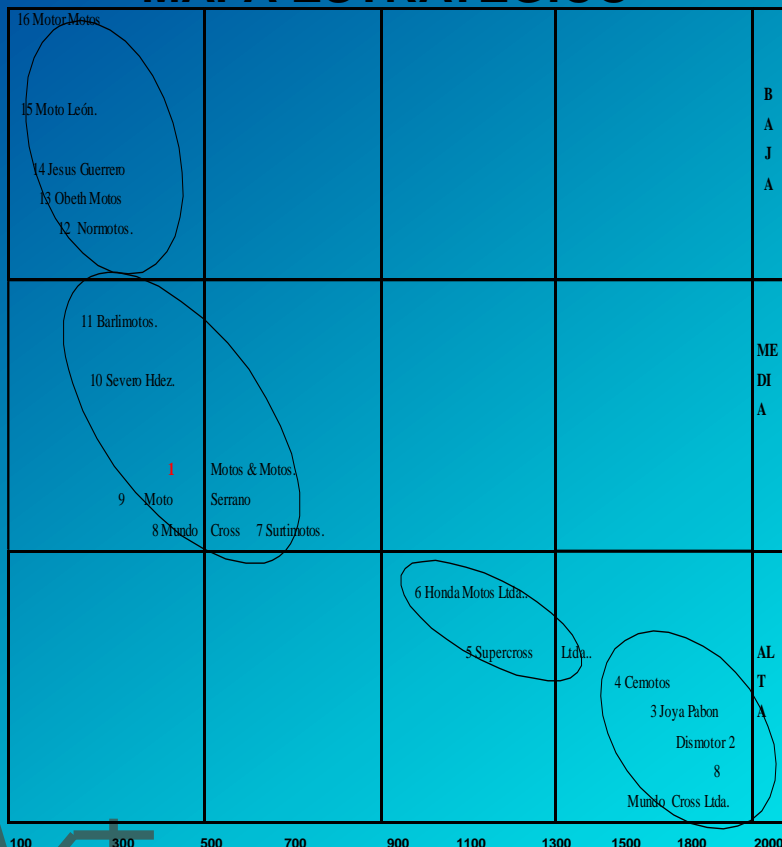
MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



GRUPO ESTRATEGICO EN QUE PARTICIPA LA EMPRESA

MAPA ESTRATEGICO



	Competidores Mapa Estratégico	Ventas Año 2004
1	Motos & Motos	379.403.125
2	Dismotor Ltda.	1.964.575.000
3	Joya Pabón Ltda.	1.860.193.107
4	Cemotos (Yamaha motos)	1.524.295.455
5	Supercross Ltda.	1.296.266.000
6	Honda motos Ltda.	960.420.000
7	Surtimotos	524.028.147
8	Mundo Cross Ltda.	2.746.539.480
9	Moto Serrano	225.754.000
10	Severo Hernández Tarazona	127.800.000
11	Barlimotos	116.445.991
12	Normotos	70.185.000
13	Obeth Motos	29.760.104
14	Guerrero Duarte Jesús	25.000.000
15	Moto León	7.849.000
16	Motor Motos	7.560.000

MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



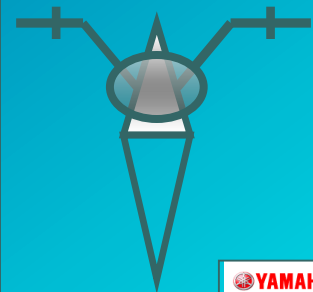
CONTEXTO ORGANIZACIONAL

OBJETIVOS

- ❖ Incrementar la participación en el mercado regional en un 15%
- ❖ Incrementar la participación en los mercados actuales en un 25%
- ❖ Adquirir mayor poder de negociación sobre los proveedores de repuestos genéricos.

METAS

- ❖ Disminuir los excesos de inventarios.
- ❖ Aumentar la rotación de Inventarios, para aumentar la productividad de la empresa traducida en ventas.
- ❖ Nuevo punto de comercialización de productos y servicios en el sur de la ciudad.



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



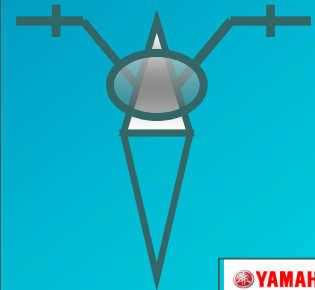
CONTEXTO ORGANIZACIONAL

ESTRATEGIAS

- ❖ Marcar su posicionamiento por la reducción de los precios de productos genéricos
- ❖ Dar un mayor descuento a los mecánicos que sean fieles al almacén

POLTICAS

- ❖ Disminuir el tiempo de pago a proveedores.
- ❖ Llevar a cabo una expansión de mercados
- ❖ Mantener una planeación de portafolio adecuada que minimice los excesos de inventarios.



MOTOS Y MOTOS

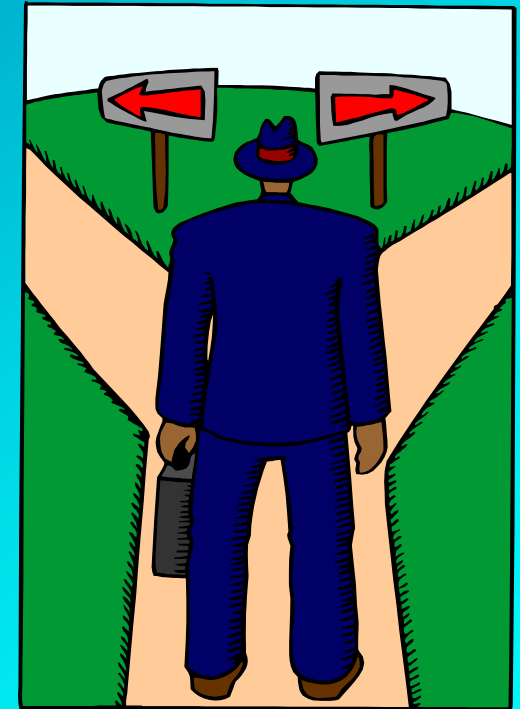
ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



CONTEXTO ESTRATEGICO

DEBILIDADES

- La empresa no utiliza indicadores financieros.
- Excesos de inventarios, con una baja rotación.
- No se cuenta con sistemas de control sobre el manejo de los inventarios.
- Los descuentos por pronto pago no son aprovechados.



MOTOS Y MOTOS

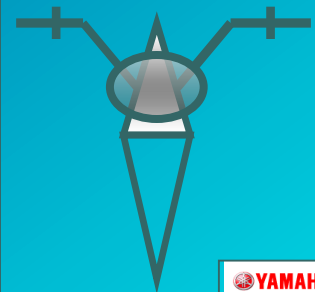
ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



CONTEXTO ESTRATEGICO

FORTALEZAS

- El volumen de las ventas representan más del doble de los activos.
- La Empresa presenta buena liquidez.
- Cuenta con productos originales y genéricos de muy buena calidad y buen precio.



MOTOS Y MOTOS

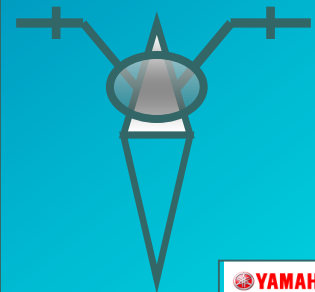
ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



CONTEXTO ESTRATEGICO

OPORTUNIDADES

- Crecimiento de la industria a nivel local y nacional.
- Mayor poder de negociación con los proveedores de repuestos genéricos.
- Crecimiento economico a nivel regional.



MOTOS Y MOTOS

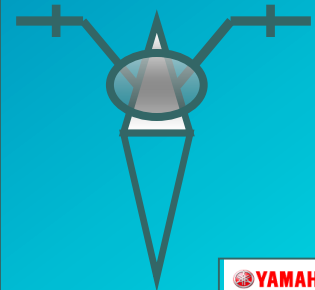
ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



CONTEXTO ESTRATEGICO

AMENAZAS

- Monopolio de los concesionarios en la venta de motocicletas nuevas.
- Pocas barreras de entrada a la industria.
- TLC y entrada de repuestos usados de EE.UU.
- Proliferación de mercados subterráneos



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



MAPA DE RIESGOS

FUENTES DE RIESGO	AREAS DE IMPACTO			
	COMPRAS	LIQUIDEZ	GERENCIA	VENTAS
CONTRACTUALES	Incumplimiento de los proveedores	Cuentas por pagar.		Incumplimiento de los proveedores
ECONOMICAS	Tipo de Cambio.		TLC.	Tipo de Cambio.
				TLC.
				inflación.
FINANCIERAS		Apalancamiento. (Proveedores)		
ACTIVIDADES DE GESTION Y CONTROL			Competencia.	Inventarios.
				Competencia.
REPUTACION E IMAGEN				Calidad del producto.
MERCADO SUBTERRÁNEO				Venta de partes robadas.

IDENTIFICACION DE RIESGOS Y AREAS DE IMPACTO (NORMA TECNICA COLOMBIANA 5254 PARA LA GESTION DEL RIESGO ANEXO E)



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



MAPA DE RIESGOS

PROBABILIDAD	CONSECUENCIA				
	1 INSIGNIFICANTE	2 MENOR	3 MODERADO	4 MAYOR	5 CATASTROFICO
A (CASI CIERTO)				Apalancamiento (proveedores) E	
				TLC E	Tipo de Cambio. E
B (PROBABLE)			Inflación H	Cuentas por Pagar, Inventarios E	
C (POSIBLE)	Venta de partes robadas (Mercado de las pulgas) L		Competencia H		
D (IMPROBABLE)		Calidad del producto L			
E (RARO)		Incumplimiento de los proveedores M			

MATRIZ CUALITATIVO DE RIESGO (NORMA TECNICA COLOMBIANA 5254 PARA LA GESTION DEL RIESGO ANEXO E)



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



ANALISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA SITUACION FINANCIERA

COMPORTAMIENTO DE LAS VENTAS

INDICADORES MOTOS & MOTOS	2000	2001	2002	2003	2004
VENTAS	\$ 84.468.367	\$ 94.381.045	\$ 106.028.076	\$ 184.845.574	\$ 379.403.125
CRECIMIENTO EN VENTAS %		11,74%	12,34%	74,34%	105,25%
EBITDA / VENTAS	8,2%	6,2%	4,7%	4,9%	4,8%
EGO / VENTAS		-11,20%	-5,23%	17,36%	21,60%
KTO / VENTAS	44%	49%	45%	27%	14%
KTNO / VENTAS	25%	35%	39%	12%	-10%
CAPITAL NETO DE TRABAJO (KT)	\$ 24.398.912,29	\$ 26.654.176,61	\$ 21.583.016,46	\$33.327.164,09	\$ 54.285.845,09
KT / VENTAS	29%	28%	20%	18%	14%



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



ANALISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA SITUACION FINANCIERA

ANALISIS DE RENTABILIDADES

RENTABILIDAD	2000	2001	2002	2003	2004
Margen bruto de utilidad	15,1%	12,5%	5,1%	8,2%	6,7%
Margen De Utilidad Operativa	8,2%	6,2%	4,7%	4,9%	4,8%
Margen De Utilidad Antes De Impuestos	8,5%	2,7%	3,3%	6,4%	5,51%
Margen Neto De Utilidades	8,5%	2,7%	3,3%	6,4%	5,46%
Rentabilidad Del Activo	10,06%	7,54%	6,15%	9,37%	9,97%
Rentabilidad Del patrimonio	18,07%	5,67%	8,23%	20,59%	25,62%



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



ANALISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA SITUACION FINANCIERA

ANALISIS DE PRODUCTIVIDAD

PRODUCTIVIDAD	2000	2001	2002	2003	2004
ROTACIÓN DE INVENTARIOS	2,3	2,0	2,2	3,4	6,6
DIAS DE INVENTARIOS	155	179	167	107	54
ROTACIÓN DE CXP	5,3	6,5	11,2	10,1	5,9
DIAS DE CXP	68	56	32	36	61
ROTACIÓN DEL ACTIVO TOTAL	1,23	1,21	1,30	1,91	2,06
DIAS DEL ACTIVO TOTAL	292,10	296,39	276,95	188,70	174,91



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



ANALISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA SITUACION FINANCIERA

ANALISIS DE ENDEUDAMIENTO

ENDEUDAMIENTO	2000	2001	2002	2003	2004
APALANCAMIENTO TOTAL (RELACIÓN D/P)	72%	71%	90%	69%	126%
APALANCAMIENTO A C.P	39%	45%	63%	50%	114%
APALANCAMIENTO A L.P	33%	26%	27%	19%	12%
RAZON PASIVO CAPITAL	71%	64%	62%	58%	52%
CONCENTRACION DEL ENDEUDAMIENTO EN EL C.P	54%	63%	70%	73%	91%
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	42%	41%	47%	41%	56%



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA

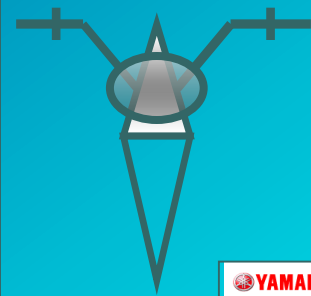


ANALISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA SITUACION FINANCIERA

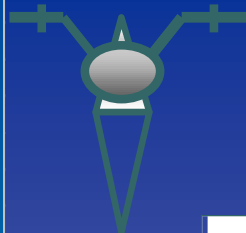
ESTADO DE FUENTE Y APLICACIÓN DE FONDOS (EFAF) 2003-2004	
FUENTES	
AUMENTO CTAS. DEL PASIVO Y PATRIMONIO	
OBLIGACIONES FINANCIERAS LP	\$ 9.129,26
PROVEEDORES	\$ 63.340.194,00
REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO	\$ 3.401.928,00
UTILIDADES ACUMULADAS	\$ 11.831.214,63
GIF	\$ 8.887.092,37
TOTAL FUENTES	\$ 87.469.558,26
APLICACIONES	
AUMENTO CTAS. DEL ACTIVO	
EFFECTIVO	\$ 78.534.236,38
BANCOS	\$ 3.881.310,88
INVENTARIOS	\$ 2.970.000,00
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ 1.849.279,00
EQUIPO DE OFICINA	\$ 216.732,00
DISMINUCIÓN CTAS. DEL PASIVO	
IMPUESTOS POR PAGAR	\$ 18.000,00
TOTAL APLICACIONES	\$ 87.469.558,26

MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



ANALISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA SITUACION FINANCIERA



MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA



MENÚ

Resumen Indicadores

Indicadores Sector vs

Mapa de Riesgos

P y G

P y G (Proy)

EFAF

Balance General

Flujo de Caja (proy)

Objetivo Basico

Flujo de Caja (hist)

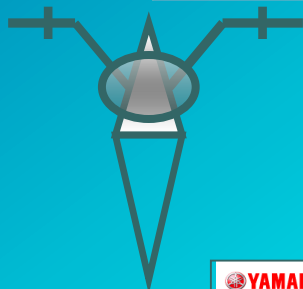
Arbol de Rentabilidades

Datos Proyecciones

SISTEMA DE INDICADORES FINANCIEROS PARA LA TOMA DE DECISIONES

MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA





MOTOS Y MOTOS

ALMACEN, TORNO Y RECTIFICADORA

