

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

La Universidad Autónoma de Bucaramanga, UNAB, continúa la ejecución de su estrategia plasmada en el Plan de Desarrollo a 2018, en concordancia con la Visión institucional, en coherencia con la filosofía institucional y comprometida con la alta calidad de su quehacer académico. Con ello propende por el logro de los retos estratégicos para la “Consolidación, calidad e innovación y ruta para la diferenciación” de nuestra Institución.

Mediante los proyectos estratégicos que se han definido, se asegura el alcance de las metas organizacionales. A continuación se sintetiza la ejecución que se planea para el 2016, de los proyectos de desarrollo más relevantes:

Proyecto: Consolidación de la oferta educativa institucional

Mantener actualizada la oferta educativa institucional es un ejercicio permanente de consolidación que exige, entre otras actividades, la evaluación constante del currículo y de los planes de estudio de todos los programas en todos los niveles de formación. De estas evaluaciones surgen cambios que actualizan la oferta o la fortalecen siempre con la pretensión de mantener y consolidar su alta calidad.

En cumplimiento del objetivo institucional de evaluación de la pertinencia social y académica de la oferta educativa de la UNAB, se producirán los ajustes necesarios para mantener y fortalecer la alineación con los entornos regional nacional e internacional, lo cual permitirá depurar y consolidar la oferta de formación de pregrado, la creación y fortalecimiento de programas en áreas estratégicas, en todas las modalidades y niveles que administra la Universidad.

Se fortalecerá, prioritariamente, el portafolio de posgrado para dar respuesta a las expectativas del medio social y productivo de la región y del país en las áreas y niveles que sea necesario atender y que resulten de los análisis de pertinencia de las expectativas encontradas.

Se mantendrán y mejorarán estrategias de gestión curricular, como los seminarios disciplinar y pedagógico para favorecer el diálogo y los debates académicos, necesarios en la interacción de las disciplinas en la consolidación de la comunidad académica, lo mismo que el fortalecimiento de las estrategias pedagógicas, tales como los núcleos integradores, los semilleros de investigación y la actualización de los profesores en pedagogías activas para mejorar los trabajos de aula y la utilización de las TIC en la actividad docente.

El fortalecimiento de la articulación de las funciones misionales se constituirá en una actividad muy importante para la consolidación de la acción institucional en procura de la alta calidad del ejercicio institucional educativo en la formación de profesionales integrales que contribuirán con mayor acierto al crecimiento de la región y al fortalecimiento del compromiso social de la UNAB con el país.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

Uno de los trabajos institucionales que marca un alto compromiso para el ejercicio educativo universitario es la atención prioritaria a la población de estudiantes del "Programa Ser Pilo Paga" que llevará a la Universidad a consolidar las acciones emprendidas en una estrategia integral que involucrará a estudiantes, padres de familia, comunidad universitaria y entidades de apoyo social en una propuesta de atención que integra actividades de tipo pedagógico, acciones de apoyo social y económico, en un programa de refuerzo académico de los resultados académicos de los estudiantes, mediante actividades de seguimiento y acompañamiento para mejorar las competencias socio afectivas y el éxito en sus estudios universitarios.

Por estas razones, la pertinencia social y académica que caracteriza la oferta educativa de calidad que ofrece la UNAB en todos los niveles y modalidades de formación, conlleva a que de manera permanente se trabaje en los procesos de autoevaluación, de actualización curricular y de diseño de nuevas ofertas académicas que atienden las expectativas de formación en el medio.

En cuanto a la verificación de las condiciones de calidad, la UNAB para el 2016 proyecta la solicitud de renovación del Registro Calificado de 8 programas académicos, que incluyen su respectiva actualización curricular y que reflejarán las acciones de mejoramiento derivadas de los dos procesos de autoevaluación de los programas.

Con respecto a las nuevas ofertas académicas, se realizarán los estudios de viabilidad de mercado, técnica y financiera, cuya evaluación determinará el diseño de 14 nuevos programas académicos en el nivel de pregrado tecnológico, pregrado profesional y posgrados (especializaciones y maestrías).

Con el fin de ampliar la cobertura, se proyecta aumentar la oferta académica en nuevos contextos, con la extensión de sus programas a otras ciudades del país, mediante el establecimiento de convenios con Instituciones nacionales.

La Universidad contará con un Doctorado en Ingeniería, una vez obtenga su Registro Calificado, contribuyendo a la generación de conocimiento, y al fortalecimiento de las líneas de investigación integradas al entorno regional, articulando de manera eficiente la docencia, la investigación y la extensión, como contribución a la solución de necesidades propias de la comunidad, en la que la UNAB hace presencia.

Al mismo tiempo trabajará en el logro de Certificaciones Internacionales de competencias profesionales, generando valor agregado a los programas en beneficio de sus estudiantes y egresados.

En coherencia con su plan de desarrollo, la Misión y Visión al 2018, seguirá trabajando en el logro de la alineación estratégica de su estructura académica por campos de formación, facilitando de esta manera sinergias en las que se articule de una manera más eficiente la docencia, la investigación y la extensión en beneficio de proyectos académicos comunes.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS
DERECHOS PECUNIARIOS 2016**Proyecto: Acreditación de alta calidad y certificación de competencias profesionales**

El compromiso diario y permanente con la calidad educativa, se refleja en el propósito de la UNAB de mantener la Acreditación Institucional, acreditar los programas académicos que lo ameriten y obtener certificaciones internacionales, para lo cual se realizan procesos de autoevaluación que se acompañan de la evaluación de pares e Instituciones externas, en la ruta del mejoramiento continuo.

Actualmente los programas de Contaduría Pública, modalidad presencial, Psicología y Comunicación Social trabajan su proceso de autoevaluación, con el fin de renovar su Acreditación, se proyecta radicar estos Informes de Autoevaluación ante el CNA en el primer trimestre de 2016.

El programa de Artes Audiovisuales, se encuentra en la etapa final del proceso de autoevaluación con el fin de obtener la acreditación por primera vez y se proyecta radicar el Informe de Autoevaluación ante el CNA en el primer trimestre de 2016.

En 2015 se elaboraron los documentos de apreciación de condiciones iniciales de los programas de Administración Turística y Hotelera, Enfermería y Economía que se radicarán ante el CNA en el 2016, dando con ello inicio a los procesos de autoevaluación para obtener la acreditación de los programas mencionados.

Para el 2016 partiendo de la construcción de los documentos de apreciación de condiciones iniciales de los programas de Ingeniería en Energía y Contaduría Pública, modalidad virtual, Tecnología en Investigación Criminal y Ciencias Forenses, se dará inicio a los procesos de autoevaluación con fines de acreditación.

En cuanto a certificaciones internacionales, el programa de Enfermería se encuentra en la Fase 2/3 del proceso de certificación internacional con la agencia RNAO de Canadá; en el 2016 la RNAO hará visita de verificación de condiciones al programa, estudiantes, profesores y sitios de práctica formativa.

En el 2015 se dio inicio al proceso de autoevaluación para renovar la Acreditación Institucional, proceso que concluye en el 2016 con la formulación de los proyectos de mejoramiento. La radicación ante el CNA se prevé en el primer trimestre de 2016 para continuar con la visita de evaluación externa. El 2016 será un año de divulgación de los resultados de este proceso y de inicio en la implementación de las acciones de mejoramiento.

Proyecto: Sistema Integrado de Gestión

La eficacia y eficiencia de la gestión organizacional, está soportada y es facilitada por sus procesos de gestión, los cuales deben ser mejorados permanentemente para asegurar la generación de valor de la Institución. La Excelencia Organizacional es condición necesaria para la ejecución estratégica.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

Para ello se busca consolidar el sistema integrado de gestión alineado a la estrategia institucional.

Sub-proyecto: Sistema de evaluación de la gestión

En el 2015 se continuó con la implementación del Sistema de Evaluación de la Gestión, mediante la metodología del *Balanced Score Card*, apoyado en la herramienta tecnológica Suite Visión Empresarial (SVE). Para el 2016 se proyecta continuar diseñando e implementando acciones de fortalecimiento del sistema de evaluación de la gestión, en pro de dar cumplimiento a la estrategia plasmada en el Plan de Desarrollo Institucional.

Seguimiento

La metodología de seguimiento, contempla la rendición de cuentas ante la Asamblea de Corporados, Junta Directiva y Dirección Universitaria, presentando avances del Plan de Desarrollo, que manifiestan el estado de los proyectos y el impacto reflejado en los resultados de sus objetivos e indicadores estratégicos.

Para el 2016 se proyecta mantener el seguimiento mensual por parte de la Junta Directiva y Dirección Universitaria, de tal forma que enriquezca la formulación de acciones de mejoramiento.

Capacitación

La capacitación en los Módulos de Planes y Mejoras de la SVE, a fin de parametrizar las mejoras que resultan de los seguimientos y auditorías del Sistema Integrado de Gestión, facilitando el seguimiento a las acciones correctivas, preventivas y de mejora, requiere cubrir los diferentes niveles de la organización a fin de facilitar la aplicación de la metodología.

Para el 2016 se proyecta capacitar a Decanos, Directores de programa y responsables de actividades de Proyectos Estratégicos en funcionalidades de la SVE (módulos Indicadores y Planes).

Afinación y Parametrización

Para el 2016 se proyecta continuar con la afinación y parametrización de indicadores tácticos y demás proyectos estratégicos en la SVE e incluir a los responsables de indicadores y actividades específicas de los Proyectos de Mejoramiento), en los procesos de seguimiento, apoyados en la SVE.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

Sub-proyecto: Sistema de Gestión de la Calidad

Comprometidos con la excelencia, la UNAB continúa con la implementación y mejoramiento del Sistema de Gestión de la Calidad. Teniendo en cuenta la actualización de la norma ISO 9001, en el 2016 se dará inicio a la implementación del plan de transición a la versión 2015.

Para el 2016 está programada la auditoría de seguimiento de acuerdo con los requisitos de la Norma ISO 9001:2008 al Programa de Administración de Empresas modalidad Dual, otorgada por la firma alemana Certqua.

Igualmente, se realizará la auditoría de renovación de la certificación para verificar el mantenimiento y mejoramiento del Sistema de Gestión de Calidad de los servicios del Centro de Conciliación del Consultorio Jurídico de la Facultad de Derecho, certificado bajo la norma NTC 5906:2012. Requisitos generales del Servicio, otorgados en Noviembre de 2013 por parte del ICONTEC.

En el mismo sentido está proyectada la auditoría de renovación de la certificación por parte de la entidad SGS Colombia, para el Sistema de Gestión de la Calidad del Instituto Caldas, génesis de nuestra Universidad, certificado en noviembre de 2013.

Para el 2016 se tiene planeado obtener la certificación de calidad bajo la norma ISO 9001:2008, de los servicios de virtualización de contenidos educativos digitales y de los procesos de admisiones y matrícula de la Universidad.

En el 2016 y con una planeación hasta el 2018, continúa el desarrollo del Proyecto Roble con el objetivo de mejorar la eficiencia en el desempeño de los procesos, mediante la articulación de los procesos, las personas y la tecnología. Se dará inicio con la intervención de los procesos relacionados con la generación de ingresos (admisiones, matrícula y programación académica).

Proyecto: Desarrollo del Talento Humano: Profesores y Colaboradores UNAB

El interés por la formación y actualización en la UNAB, ha sido una constante dada la razón de ser de la Institución, por ello para el 2016 se ha proyectado la continuidad de las acciones encaminadas a mejorar la cualificación de la planta profesoral y de colaboradores, mediante el incremento en el nivel de formación posgraduada de los profesores a nivel de maestría y doctorado; la ejecución del plan de formación interno para el desarrollo de las competencias tecnológicas, pedagógicas, disciplinares, comunicativas en una segunda lengua, desarrollo de labores de consultoría y de aseguramiento de la calidad, que permitan su actualización para el perfeccionamiento de su trabajo.

Para el incremento en el nivel de formación posgraduada de los profesores, la Institución formuló el programa 80/20, orientado a la formación del 80% de los profesores de planta en programas de maestría y el 20% en doctorado. Es así que en la actualidad la Institución apoya la formación de 34

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

magísteres, 20 doctores y 1 pos doctor, mediante el otorgamiento de auxilios y becas para cursar sus estudios en universidades internacionales, nacionales y en la UNAB. Este programa de formación enriquece el nivel científico, tecnológico y profesional, la formación y experiencia pedagógica e investigativa, además incentiva la producción científica y de material de apoyo a la enseñanza.

Esta propuesta de formación conlleva inversiones que comprometen el presupuesto de la Institución, las cuales son administradas desde la dependencia de Gestión Humana y proyectadas anualmente.

Proyecto: Permanencia Estudiantil en la UNAB

El proyecto de fomento a la permanencia estudiantil, implica un seguimiento continuo de las variables de riesgo que se identifican con cada cohorte de estudiantes. Estos factores requieren de la implementación de estrategias pedagógicas y psicosociales que faciliten la adaptación de los estudiantes a la vida universitaria y por lo tanto su permanencia en la Institución. En este sentido para el 2016, se proyecta el incremento de estudiantes con el ingreso de los aspirantes del Programa Ser Pilo Paga 2, sumado a los nuevos estudiantes por demanda espontánea. La experiencia lograda, en el 2015, indica que es indispensable aumentar los apoyos y seguimientos de las estrategias de acompañamiento académico para atender exitosamente las necesidades de la población universitaria de nuevo ingreso y continuar con el apoyo para los demás estudiantes en situación de riesgo o vulnerabilidad de la Universidad.

De igual manera en el 2016 se continuará con el fortalecimiento de los programas orientados al mejoramiento de calidad de vida, en especial el programa UNAB Saludable, las estrategias de bienestar universitario en modalidad virtual y el programa de inclusión.

Becas y Descuentos

Del 1 de enero al 23 de noviembre de 2015, la Universidad invirtió en el rubro de becas y descuentos más de \$3.100 millones de pesos en un total de 4.578 beneficios otorgados. Con este plan de becas, la Institución premia y estimula la excelencia de estudiantes de pregrado desde el momento de la admisión al programa a través de las becas de mejor puntaje de admisión y durante su desarrollo a través de las becas de excelencia académica. De igual forma promueve la formación de sus empleados y familiares a través de las becas de empleados y trabaja en elevar el nivel de formación posgraduada de su personal docente o administrativo a través de auxilios educativos en programas de maestría. En posgrado se otorgaron becas a los estudiantes que obtuvieron distinciones académicas en el pregrado y excelentes resultados en las pruebas Saber Pro.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016
BECAS Y DESCUENTOS A NOVIEMBRE 23 DE 2015

NIVEL	BECAS		DESCUENTOS		CANTIDAD TOTAL DE BENEFICIOS OTORGADOS	VALOR TOTAL ASIGNADO
	CANTIDAD DE BENEFICIOS	VALOR ASIGNADO	CANTIDAD DE BENEFICIOS	VALOR OTORGADO		
POSGRADO	141	\$ 353.967.266	1502	\$ 686.415.225	1643	\$ 1.040.382.490
PREGRADO PROFESIONAL	584	\$ 874.809.124	1648	\$ 881.698.050	2232	\$ 1.756.507.174
TÉCNICO Y TECNOLÓGICO	34	\$ 16.226.770	290	\$ 69.817.840	324	\$ 86.044.610
EXTENSIÓN	58	\$ 16.215.000	131	\$ 28.027.500	189	\$ 44.242.500
COLEGIO	118	\$ 177.411.141	72	\$ 14.135.026	190	\$ 191.546.167
Total general	935	\$ 1.438.629.301	3643	\$ 1.680.093.640	4578	\$ 3.118.722.941

Fuente de sistema BANNER, noviembre de 2015

La Universidad proyecta en el presupuesto para el 2016 un valor total de \$3.176.846.552 distribuido así:

- ✓ Becas \$1.333.997.955
- ✓ Descuentos \$1.842.848.597

Proyecto: Fortalecimiento del vínculo entre graduados y la Institución
Subproyecto: Posicionamiento de los graduados UNAB y del servicio de la bolsa de empleo en el sector productivo.

Como parte de la responsabilidad social de la Universidad hacia su comunidad de graduados, se cuenta con una bolsa de empleo autorizada por el Ministerio de Trabajo para la prestación del servicio público de empleo. Dentro de las actividades planteadas para el 2016 con el objetivo de dinamizar el servicio están:

1. Diseñar en versión digital e impresa un brochure con los perfiles de los graduados de la UNAB para apoyarlos en su inserción en el mercado laboral a través de visitas empresariales.
2. Realizar actividades de relacionamiento con empresarios del sector para dar a conocer la bolsa de empleo y motivar la publicación de ofertas laborales y vinculación de los graduados a sus empresas.
3. Realizar talleres con expertos laborales en los que los graduados y estudiantes de últimos semestres se preparen para afrontar la vida laboral.
4. Desarrollar la Feria del empleo 2016, un espacio de acercamiento de la comunidad estudiantil y de graduados, con el sector empresarial.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS
DERECHOS PECUNIARIOS 2016

5. Realización de la ruta del emprendimiento. Un espacio de formación para graduados y estudiantes con ideas de negocio en etapas tempranas, en el cual se preparan: Charlas, talleres y conversatorios que guían su espíritu emprendedor.

Proyecto: Asegurar una relación a largo plazo entre los miembros de la comunidad académica.

Como parte de su plan de desarrollo, la Universidad plantea objetivos que la lleven a fortalecer el vínculo con sus graduados motivándolos a formar parte activa de la comunidad UNAB.

Para el 2016, se realizarán actividades académicas y sociales que motiven la participación y asistencia de los graduados.

Sub proyectos:

1. **Torneo deportivo:** Con base en la información recolectada de la comunidad de graduados, se evaluarán las actividades deportivas preferidas por ellos, para consolidar un torneo deportivo que se realizará el segundo semestre del año.
2. **Encuentros de graduados:** Espacios generados para compartir y conocer la percepción de los graduados tanto del programa como de la universidad. Se planean 8 encuentros de graduados, 4 en cada semestre del año.
3. **Cursos de vacaciones para hijos de graduados de la UNAB.** Una actividad que busca un acercamiento a la comunidad de graduados, diseñando actividades para sus hijos.
4. **Grupo focal con empleadores:** Se convocará a los empleadores que tengan a su cargo graduados de la UNAB, de tal manera que se pueda realizar un informe de la percepción de los empleadores sobre el profesional UNAB.

Financiación a estudiantes

La UNAB tiene convenios con instituciones financieras externas para el apoyo a sus estudiantes, facilitando así el pago de la matrícula. Algunas entidades de financiación son: Banco de Bogotá, Banco Pichincha, Helm Bank, Banco Corpbanca, Coopfuturo, Coopuniminuto, Covinoc, Financiera Comultrasán, Financiera Coomeva, Cupe, Bancolombia y Cooctesan. Con ellas se financia cerca del 30% del estudiantado de pregrado.

La Universidad Autónoma de Bucaramanga, por ser Entidad acreditada, durante el 2015 atendió a cerca de 600 estudiantes "Ser Pilo Paga", meta que se ha trazado el Gobierno. Para el 2016 tiene las puertas abiertas para seguir contribuyendo con este programa nacional.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

En el 2016 se implementará un crédito directo por parte de la Universidad.

ICETEX

Continúa en la promoción del proyecto gubernamental que busca democratizar el acceso a la educación superior mediante el crédito ICETEX, para personas de estrato económico medio y bajo en las modalidades Acces y mediano plazo. Con estos créditos se busca beneficiar a los estudiantes que no cuentan con recursos económicos suficientes para ingresar o permanecer en la educación superior. Para la legalización de los créditos se cuenta con una oficina que le da todas las facilidades al estudiante.

Proyectos: Investigación en Sentido Estricto y Formación para la Investigación

La investigación es un compromiso de la Universidad y forma parte del ámbito fundamental para el desarrollo universitario. Es así como a la fecha en siete centros de investigación, se encuentran 245 profesores-investigadores concentrados en 30 grupos de investigación los cuales están inscritos en el Sistema ScienTI de Colciencias, 26 de ellos reconocidos y visibles y cuatro en proceso de reconocimiento. Además, existen 76 semilleros de investigación y 8 jóvenes Investigadores vinculados a los grupos vigentes.

Para el bienio 2015-2016 los grupos de investigación desarrollan 95 proyectos de investigación de financiación interna y compartida con terceros. El monto de los recursos comprometidos con los proyectos de investigación ascienden a \$21.304 millones de pesos para una vigencia de 2 años, valor que representa un incremento del 33% respecto al período anterior.

Impacto social

La UNAB desarrolla actividades académicas que generan un gran impacto social:

- El Consultorio Jurídico: presta un servicio gratuito como apoderados judiciales, defensores de oficio y asesorías en el tema a personas de escasos recursos económicos que lo soliciten, en las áreas de Derecho privado, laboral, penal y público. Se atienden aproximadamente 4.000 solicitudes por semestre.
- Consultorio Financiero y de Mercados: apoya al empresario en la toma de decisiones relacionadas con el mercadeo y las finanzas. Se atienden aproximadamente 500 solicitudes por semestre.
- Hospital Local del Norte: En convenio con el Instituto de Salud de Bucaramanga (ISABU), la UNAB presta servicios de segundo nivel como: consulta especializada, consulta general, hospitalizaciones, cirugías, partos, cesáreas, urgencias ginecológicas, urgencias generales, procedimientos de urgencias, ecografías, colposcopias, estudios radiológicos y psicología. Se atienden aproximadamente 60.000 personas por semestre.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

- Punto de Bolsa de Valores de Colombia (BVC) UNAB: es administrado por el Programa de Ingeniería Financiera, en el que docentes, estudiantes e inversionistas pueden tener en tiempo real el movimiento diario que se presenta en el mercado bursátil nacional, ya que cuenta con pantallas pasivas que permanentemente muestran los precios del mercado Accionario, de Tes y de Divisas. Se atienden 15.000 visitas por semestre.
- Periódico 15: Este periódico nació como una necesidad de ofrecerles a los estudiantes del énfasis de periodismo del programa de Comunicación Social un espacio de práctica real. Fue creado hace 13 años y han participado 410 estudiantes en 296 ediciones y durante este tiempo ha recibido 21 premios de periodismo. Se reparten quincenalmente de manera gratuita 8.000 ejemplares a la comunidad del área metropolitana de Bucaramanga.

La UNAB realiza actividades de gestión y promoción cultural como:

- Feria del libro de Bucaramanga (Ulibro): Proyecto que contribuye al desarrollo de la región, promoción de la cultura y el hábito de la lectura, dentro del evento se desarrollan talleres infantiles y juveniles, encuentros con autores de talla nacional e internacional, presentaciones de libros, conversatorios literarios, encuentros de literaturas regionales y ancestrales, actividades culturales y el proyecto de promoción de lectura (Lea). Esta feria académica y cultural se ha desarrollado durante 13 años. En el último año participaron 38.000 personas.
- Proyectos, programas y actividades música: La universidad cuenta con una orquesta sinfónica, banda sinfónica, coro, y grupos como Big Band, orquesta de arcos, orquesta de cuerdas pulsadas, grupos de rock, jazz y música colombiana. Igualmente desarrolla actividades como el Plan Nacional de Música para la Convivencia, Festival de Instrumentos de Arco, Festival de Instrumentos de Bronce, y el Programa Infantil y Juvenil de Estudios Musicales.
Se creó la Sinfónica Juvenil UNAB con más de 85 instrumentistas los cuales fueron seleccionados por un proceso abierto de audiciones presenciales realizadas por los docentes de la Facultad de Música.
- Proyectos, programas y actividades de Artes Audiovisuales: La Universidad realiza programas en convenio con Proimagenes como los diplomados "Registro de audio y diseño sonoro" y "Gestión y producción de proyectos cinematográficos" y proyectos en convenio como "Santander de Película" en concertación con la Gobernación de Santander y "Colombia de Película" con el apoyo del Ministerio de Cultura.
Creó el Cine Club "Cinestudio", iniciativas encaminadas a la formación de públicos.
Apoya a Funidec, Fundación Internacional para el Desarrollo de la Educación y la Cultura, en el desarrollo del proyecto, "Taller de realización audiovisual para jóvenes con discapacidad en proceso de orientación vocacional"
- El Convenio UNAB, Cámara de Comercio de Bucaramanga y Banco de la Republica, busca fomentar espacios culturales a través de la música en la región con concertistas nacionales (3 al año).

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

Para el 2016, la UNAB continuará prestando los servicios al público en general en los consultorios jurídico, financiero y de mercados, así como en el Hospital del Norte.

En términos de su gestión cultural, la Orquesta Sinfónica realizará sus habituales temporadas de conciertos (7 temporadas), las cuales incluyen conciertos fuera de las instalaciones de la Universidad y de manera gratuita. La orquesta sinfónica juvenil tiene programado realizar 12 conciertos en el año, el cine club "Cinestudio" contempla la proyección más de 40 películas y apoyando a Funidec. En cuanto a la Feria del Libro, Ulibro, entrará en su décimo cuarta edición, cuya temática será Leer en Paz, esperando más de 40.000 visitantes presenciales y 70.000 virtuales a través de la página web del evento.

Para la UNAB, el convenio con la Cámara de Comercio y Banco de la República, se ha convertido en un pilar fundamental para la promoción de la música, por lo que se busca fortalecer aún más a través de un mayor número de conciertos en nuestras instalaciones.

Proyecto: Hábitat Digital. Educación Virtual e Incorporación de TIC

Con respecto a los procesos de educación virtual, para el 2016 la plataforma Blackboard estará funcionando con la actualización a la versión de octubre de 2014, de esta manera se podrá contar con las últimas mejoras en términos de rendimiento y funcionalidad. Adicionalmente, se estará implementando la herramienta xPLOR que consiste en un repositorio de objetos de aprendizaje en Blackboard, diseñada para compartir y reutilizar contenidos educativos con los diferentes usuarios de la plataforma, lo cual permitirá la optimización y aprovechamiento de contenidos educativos digitales en línea.

Igualmente, con la herramienta Blackboard Collaborate ULTRA se brindará una experiencia de aprendizaje más colaborativa, interactiva y en constante evolución con un sistema de video conferencia en ambiente web de alta calidad. La implementación de esta nueva herramienta permitirá crear clases, oficinas y salas de reuniones virtuales que abren más posibilidades para procesos académicos y administrativos de los programas en modalidad virtual y eventos académicos que así lo requieran.

Sumado a lo anterior, la actual versión de Blackboard en la nube, con la implementación del módulo de comunidades, ofrecerá ampliación de las posibilidades de trabajo colaborativo y conformación de redes de interés académico al interior de la UNAB.

De manera complementaria, el Centro en Línea de Información y Comunicación – CLIC utiliza el sistema Kayako estará funcionando con la actualización hacia la versión 4.71, lo que suministrará cambios sustanciales en el diseño web adaptativo para mejorar el servicio en dispositivos móviles, el análisis de correos electrónicos, en seguridad y desempeño de la plataforma; todo lo anterior para

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

garantizar un servicio permanente de acompañamiento en los procesos de formación de los estudiantes de la modalidad virtual.

En cuanto a los programas presenciales, actualmente con la estrategia TEMA 2.0 (incorporación de TIC como apoyo al desarrollo de las actividades presenciales), se utiliza el LMS moodle, que para el 2015 ha sido actualizado a la versión 2.9, de modo tal que se fortalece en áreas como el rendimiento de la plataforma, generación de informes, incremento de la seguridad del LMS y mejora la gestión de calificaciones, lo cual redundará directamente en los procesos de desarrollo curricular de los programas en pro del quehacer de los estudiantes y los docentes.

Para contribuir al fortalecimiento de las competencias de los estudiantes en ciencias básicas y lenguaje se tendrán dispuestos 11 nuevos OVAS (4 de química, 2 de escritura y 5 de matemáticas), así como la apertura de dos aulas virtuales de estudio y ejercitación autodirigido, denominadas Matematiando y Exprésate. Dichos contenidos educativos digitales serán abiertos y de acceso gratuito para los estudiantes de la UNAB con el objetivo de favorecer la apropiación de conceptos relacionados con estas áreas.

Finalmente, se proyecta para el 2016 dentro del plan de adquisición de UNAB Virtual rubros destinados para actualización de software, licencias y adquisición de hardware orientado al fortalecimiento de los recursos de diseño, desarrollo y producción de materiales educativos digitales en función a las necesidades de actualización y/o rediseño de cursos que hacen parte de los programas académicos de la Universidad, además de futuros proyectos de programas de formación que se espera incorporar en la oferta formativa.

Proyecto: Internacionalización

Como parte del Plan de Desarrollo 2013-2018 y el proceso de autoevaluación para la renovación de la acreditación institucional, se fortalecerán en el 2016 los siguientes proyectos que apuntan hacia el tema estratégico "Hacia una Comunidad Educativa Global" y hacia el nuevo Factor de Visibilidad Nacional e Internacional propuesto por el CNA:

Movilidad Académica

Dentro de la dimensión de movilidad académica, se proyecta incrementar la movilidad estudiantil y docente cofinanciada por la UNAB, así:

Para estudiantes: semestre académico en el exterior, pasantía internacional, doble titulación, misiones académicas, cursos cortos y estancias de investigación. Para los estudiantes extranjeros, se ofrecerán también semestre académico en la UNAB, pasantía internacional, doble titulación, *short-term study abroad* y curso de español para extranjeros.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS
DERECHOS PECUNIARIOS 2016

Para profesores: Formación de posgrado en el exterior, estancias de investigación, presentación de ponencias en eventos internacionales, cursos de perfeccionamiento de inglés. Los profesores extranjeros en la UNAB cumplirán funciones de docencia en pregrado y posgrado, participarán en conferencias y seminarios, asesorarán proyectos de investigación y promoverán acciones de bilingüismo.

Se enfatizará en la cofinanciación de proyectos ya iniciados en el 2015 de cooperación internacional con los siguientes países:

Estados Unidos: Apoyo para procesos de bilingüismo con Embajada de Estados Unidos, y participación en programas de 100K Strong in the Americas, consolidando lo ya iniciado en la alianza con Texas A&M, Campus Terzakana, con Tompkins Cortlant Community College –TC3- y con University of North Carolina at Charlotte.

Alemania: En seguimiento al programa de doble titulación para Administración de empresas, modalidad Dual con DHBW –Duale Hochschule Baden-Württemberg, y cofinanciado por el DAAD, se ofrecerá acompañamiento a los estudiantes seleccionados en el perfeccionamiento de su segunda lengua y se apoyará la movilidad docente hacia esta institución.

Francia: En seguimiento al programa Jóvenes Ingenieros Francia, apoyaremos perfeccionamiento de segundo idioma para estudiantes seleccionados para los programas de doble titulación con Université de Technologie Compiègne, y Université de Orleans. Así mismo, se fomentará la movilidad docente hacia estas dos instituciones. Finalmente, se financiará movilidad estudiantil entrante en salud para fortalecer el convenio interuniversitario e interhospitalario con Universidad de Montpellier 1, UNAB, FOSCAL y CHRU para el área de salud.

España: Se fortalecerá la movilidad y programas dobles (posgrados y certificaciones) con la Universidad Alcalá de Henares y la Universidad Oberta de Cataluña. Así mismo, se fortalecerá la movilidad en el área de salud con la Universidad de Oviedo.

Asia: Seguiremos trabajando activamente con el proyecto ELE Colombia de la Cancillería y el Instituto Caro y Cuervo, para ofrecer cupos para estudiantes de los países de Asia Pacífico en el aprendizaje de español como lengua extranjera.

Internacionalización en Casa

Se seguirán fortaleciendo los programas en casa bajo el principio de que la UNAB piensa global y actúa localmente, articulando la academia a las necesidades de la región y a los contextos nacional e internacional. Además de la programación de talleres, conferencias, seminarios y ferias, se ejecutará una propuesta de capacitación para docentes y graduados en temas contemporáneos. Así mismo, se diseñará un curso virtual en competencias/ comunicación intercultural.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS 2016

Convenios y Redes Académicas

Se trabajará en dobles titulaciones para todas las facultades teniendo en cuenta los 101 convenios vigentes existentes con 15 países. Así mismo, la UNAB se vinculará y pagará membresía a redes como Colombia Challenge Your Knowledge –CCYK, y otras de carácter internacional. También se trabajará en proyectos conjuntos con otras redes en las que participamos activamente como Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrados – AUIP, Red de Universidades – UNIRed, Red Latinoamericana de Cooperación Universitaria – RLCU, Red Universitaria Mutis – RUM, y Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Educación Tecnológica –ACIET.

Bilingüismo

En concordancia con las políticas del Gobierno Nacional, la UNAB ofrece un programa que busca mejorar los niveles de inglés de los estudiantes, contando con el requisito de inglés B2 para optar por el título profesional. A partir del 2010, se lanzó el proyecto "Hacia una UNAB BILINGÜE" cuyo objetivo principal es desarrollar la competencia comunicativa en inglés de los docentes y personal administrativo de la UNAB. En el 2016, se fortalecerá el portafolio de capacitación del proyecto en sus tres escenarios: Mejoramiento de Nivel de Competencia (cursos presenciales y virtuales para quienes estén debajo del nivel B2); Perfeccionamiento Alto Nivel de Inglés (cursos intensivo de inglés de 5 semanas en Estados Unidos), y uso de programa de asistentes extranjeros. Así mismo, se ofrecerá capacitación a los participantes del programa Academic English Leaders (Docentes dinamizadores de la estrategia de incorporación del inglés en los planes de estudio, basada en el modelo Project Based Learning –PBL).

Tecnología informática

El plan estratégico de TIC de la UNAB, denominado ComparTIC, define dos programas de proyectos que recopilan el desarrollo tecnológico de la Universidad durante el periodo 2013-2018 y que reúnen las necesidades de soporte, aplicaciones y soluciones que requieren los programas académicos y la gestión universitaria en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones. Estos proyectos que estarán vigentes hasta el año 2018 son Conectividad del Campus y Campus Virtual.

El conjunto de proyectos del programa Conectividad del Campus, busca fortalecer el intercambio de información de los diferentes miembros de la comunidad universitaria con el fin de incrementar la eficiencia en la operación, apoyar la toma de decisiones y aumentar los niveles de calidad de servicio. Los proyectos de este programa están clasificados en las siguientes estrategias: Gobierno de TIC, Arquitectura Empresarial, Actualización Tecnológica y Uso y apropiación de las TIC.

Para el 2016, en el proyecto de Conectividad del Campus se emprenderán los siguientes proyectos:

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS
DERECHOS PECUNIARIOS 2016

- En la estrategia de actualización tecnológica, se proyecta actualización de equipos de cómputo, audiovisuales, servidores de los sistemas de información y migración de versiones en aplicaciones.
- En la estrategia de arquitectura empresarial, en materia de procesos de negocio, se continuará con la reimplementación del sistema ERP académico y financiero con los módulos relacionados con el manejo del ingreso y de los gastos.
En materia de infraestructura tecnológica, se proyecta implementar un esquema DRP (Desastre Recovery Plan) con la infraestructura de almacenamiento y procesamiento como plan de contingencia a las plataformas de producción que soportan los sistemas de gestión universitaria. Así como implementar planes de optimización de la navegación por medio de la red WLAN e inalámbrica.
Finalmente, en materia de sistemas de información, se migrarán los reportes de los sistemas de información a un sistema de inteligencia de negocios Argos, con el fin de facilitar el acceso a la información y análisis de la misma por parte de los usuarios funcionales.
- En la estrategia de gobierno de TIC, se ampliará el plan de mitigación de riesgos de seguridad de la información y se avanzará en la definición de políticas generales de seguridad, como aquellas que regulan los activos, aplicaciones, información y usuarios en la institución.
- En la estrategia de uso y apropiación de las TIC, se dotarán los espacios académicos y administrativos que queden pendientes de elementos audiovisuales como proyector de video y sistema de sonido para alcanzar el 100% de cobertura en dotación. Así mismo, se fortalecerá la divulgación del portafolio de servicios TIC y se apoyará la gestión del cambio para los nuevos procesos implementados en el ERP. De igual manera se definirá un portafolio de capacitación en competencias digitales básicas, así como en procesos de negocio que se apoyan en TIC tanto para los administrativos como docentes.

El conjunto de proyectos del programa Campus Virtual, busca facilitar la participación en la Comunidad Educativa Global, para responder a las expectativas digitales de los usuarios y crear nuevas oportunidades de desarrollo del quehacer universitario. Los proyectos de este programa están clasificados en las siguientes estrategias: Servicios Digitales, Campus Appstore, y Nube computacional.

Para el 2016, en el proyecto de Campus Virtual se emprenderán los siguientes proyectos:

- En la estrategia de servicios digitales, se proyecta implementar autoservicio para los estudiantes relacionado con el pago de pecuniarios y solicitud de certificados académicos.
- En la estrategia de la nube computacional, se ampliará el alcance de escritorios virtuales para las aulas de informática y mayor número de aplicaciones para otras facultades.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA

JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS
DERECHOS PECUNIARIOS 2016**Proyecto: Infraestructura Física**

Campus El Jardín: En el campus El Jardín, se adelanta un plan de renovación que busca mantener el concepto de espacios abiertos e iluminados, soportados en el concepto arquitectónico con el que fue concebido el campus.

Por tal razón se planea para 2016 la terminación del proyecto de actualización del edificio "Luis Carlos Galán Sarmiento" donde funciona la biblioteca. Este proyecto fue dividido en etapas de acuerdo a los pisos, donde ya se entregaron los pisos 2, 4 y 5. Para completar este proyecto se actualizará el piso 3, así como se renovará el mobiliario del piso 4. Las instalaciones sanitarias también están incluidas en este proceso de actualización. Se renovarán y ampliarán las baterías de los pisos 2 al 4. Este proyecto de actualización tiene como objetivo ofrecer a la comunidad universitaria ambientes modernos, con excelentes condiciones de iluminación y ventilación natural.

En el edificio administrativo "Armando Puyana Puyana", donde recientemente se actualizaron los pisos 2 y 3, se llevará a cabo la intervención del piso donde se proyecta generar un amplio espacio de fácil acceso y gran visibilidad para concentrar todos los servicios de cara al estudiante. Estos servicios, entre otros, incluirán Admisiones, Mercadeo, Secretaria General, Becas y Recaudo.

Continúa la actualización de baterías de baños de los Bloques L y N, así como los senderos peatonales.

Campus El Bosque: En el campus El Bosque se llevará a cabo la mayor transformación desde su construcción, ya que se realizará la actualización de los pisos 4 y 5, donde se dotará en el quinto piso, con modernas aulas de informática con tecnología de punta, así como con cuatro aulas para clase y una amplia área donde funcionarán tres laboratorios. En el piso 4 se construirán 8 aulas y una amplia batería de baños. En este proyecto se ampliará el número de salones de 11 a 13 aulas de mayor capacidad, y también se pasará de 2 a 4 aulas de informática. Adicional se construirán dos salas de estudio con capacidad para 10 estudiantes cada una.

Esta intervención contiene, adicional a la actualización del sistema de iluminación, cableado regulado, amoblamiento y espacio físico, optimización en condiciones de temperatura, ya que estos dos pisos se conectarán al sistema de aire central adquirido en 2015.

Campus El Tejar (Instituto Caldas): Después de las intervenciones realizadas en años anteriores, tales como la cafetería, sala de profesores, biblioteca, senderos peatonales, cancha sintética, se llevará a cabo la actualización de los laboratorios de física y química, ubicados en los edificios de primaria y bachillerato, respectivamente, así como la construcción de una nueva aula en el edificio de primaria.

Centro De Servicios Universitarios (CSU): En el CSU se proyecta la actualización del gimnasio, en su infraestructura física, así como en el equipamiento.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**JUSTIFICACIÓN DE LOS INCREMENTOS EN LOS VALORES DE LOS
DERECHOS PECUNIARIOS 2016****Proyecto: FOSUNAB**

Actualmente en el proceso de diseño del proyecto FOSUNAB, se ha avanzado en el tema arquitectónico y estructural, con esta información, se proyecta la contratación en 2016 de los diseños hidro-sanitario y red contraincendios, eléctrico, energía regulada y comunicación, ducterías y equipos de enfriamiento y sistema de modelado BIM (Building Information Modeling).

Teniendo estos diseños, se contará con la totalidad de información para poder contratar y generar el presupuesto total de la obra.

FIJACIÓN DE VALORES DE MATRÍCULA PARA EL 2016

Una vez la UNAB hace el análisis del desarrollo de los diferentes proyectos estratégicos alineados con los retos, objetivos y metas organizacionales planteados en el Plan de Desarrollo a 2018, se determinó para el 2016, ajustar los valores de matrícula para programas de pregrado y posgrado como se relaciona en el Acta No. 480 anexa a este informe.

En el enlace <http://unab.edu.co/nosotros/tarifas>, se pueden consultar los valores que se han determinado.



GILBERTO RAMÍREZ VALBUENA
Vicerrector Administrativo y Financiero