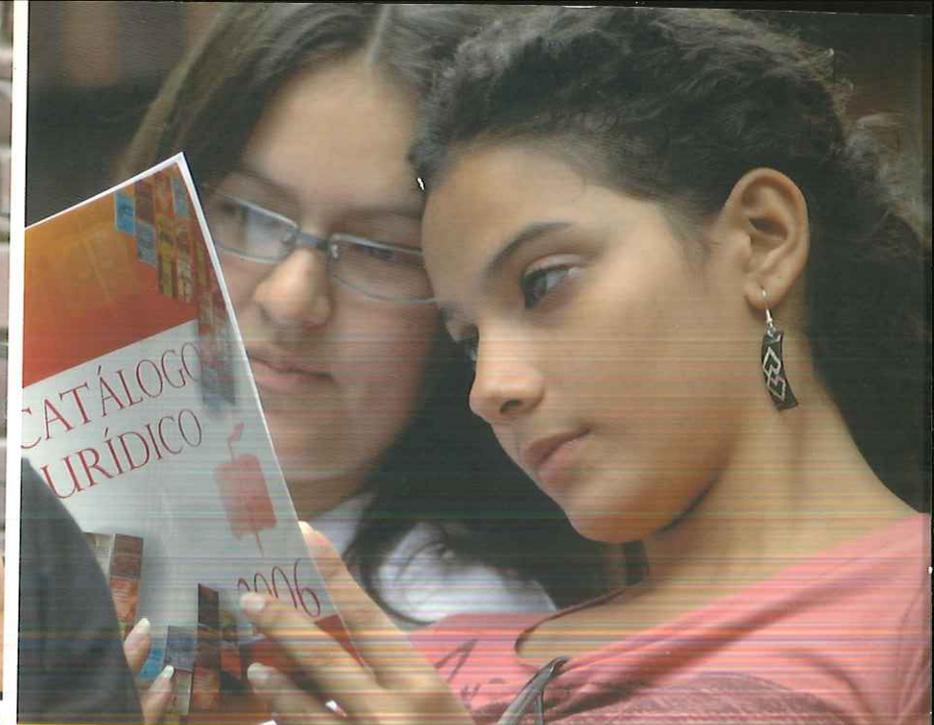
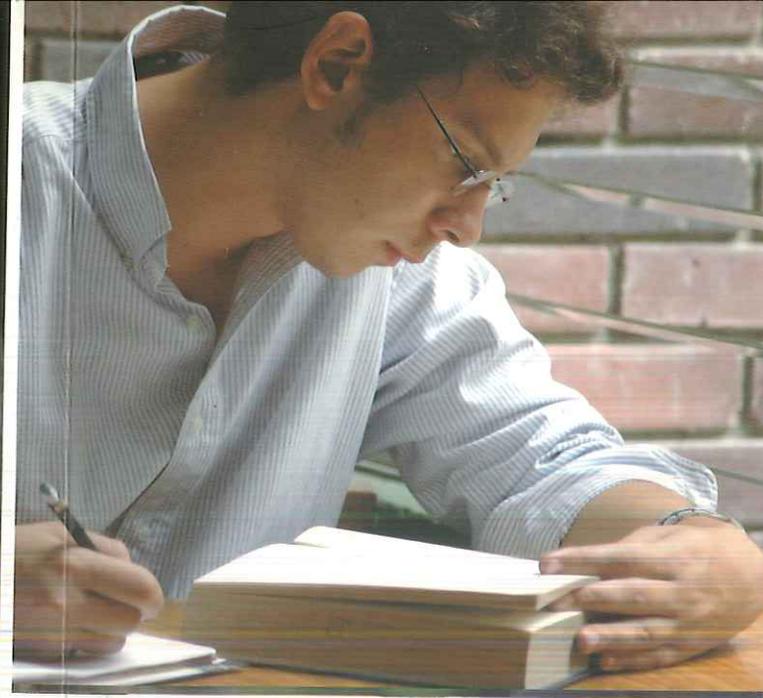
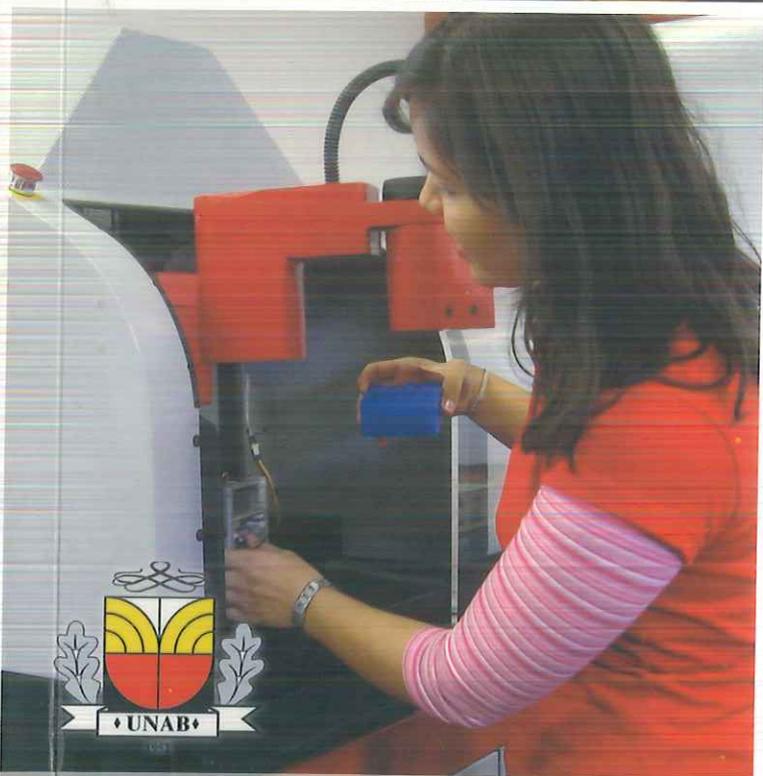


UNAB
BUCARAMANGA



UNAB / INFORME ANUAL 2005



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA



UNAB
BUCARAMANGA



Octavio Cadena Gómez
1928 - 2006

In Memoriam OCTAVIO CADENA GÓMEZ

En momentos en que la obra de la Universidad Autónoma de Bucaramanga, la UNAB, más lo necesita, el consejo de sus orientadores más útiles, el azar que es siempre hostil, nos arrebató a Octavio Cadena Gómez, continuador en el trabajo que su padre Vicente Roberto Cadena ayudó a fundar con el entusiasmo y fervor de buen ciudadano, convencido de que el futuro de una nación depende y dependerá de la educación que se imparta a las nuevas generaciones.

Cualquiera que lo haya conocido, sentirá que el patrimonio moral colectivo de nuestra ciudad ha sido disminuido, porque él practicaba las virtudes de lealtad, desinterés y nobleza que desde ahora tienen un puesto vacante. Porque Octavio fue un hombre severo consigo mismo y con los suyos, con una severidad de criterio que le daba autoridad a su consejo. Ejerció las virtudes que lo hicieron arquetipo de buen ciudadano, condición que dará siempre asidero para que los demás lo reputen modelo de hombre distinguido y respetable. Bien sabemos que solo la bondad es perdurable en el corazón de los siglos.

Octavio formó parte de una generación que cultivó las virtudes republicanas, la buena ciudadanía, y a la Universidad llegó entendiéndolo que ese carácter de buen ciudadano formaba una opinión valiosa para sustentar los valores más positivos para el progreso de la comunidad. Donde surgía una causa que asumiera tal carácter, ahí estaba para pronunciar un sí de respaldo. Así se conforma la opinión pública, la que nada pide sino buena gobernación para el pueblo, la que no reclama sino los mejores hechos en tal servicio, la que observa para apoyar o censurar cuando las circunstancias producen los hechos. Por eso fue un hombre de principios en la mejor amplitud del concepto, y su culto a la ética era exigente, hasta llegar a la intransigencia. Amigo de las líneas rectas, no claudicaba ante circunstancias así fueran predominantes. A la manera de su padre, estuvo siempre exento de complicidades.

Qué buen padre resultó, como fue el suyo, para ejemplo de sus hijos, ajeno siempre al espíritu liviano que todo lo tolera por comodidad. Es que el hombre, la mujer, el ser humano son poca cosa si se apartan de la contextura moral, de la fidelidad a los principios, que necesitan la firmeza de los profetas bíblicos.

Octavio estuvo largo tiempo vinculado a nuestra obra educativa, la UNAB, porque comprendía que es necesario confiar a la educación, imperativamente, en todas sus dimensiones, grados y órdenes, el robustecimiento del espíritu, la reciedumbre moral de la persona, la generosa vocación a ser útil, virtudes que están por encima de todo alfabeto y toda técnica, si bien estos aspectos nunca han de ser descuidados.

La muerte ha llamado a la puerta de nuestro amigo y compañero de labores, pero él no se va con las manos vacías, porque supo servir, porque cooperó en el trabajo de educar a los demás, porque sintió el acicate de fundar la sociedad en los basamentos de la educación de la cual emana el patriotismo. Si siempre pensó que los peligros son para afrontarlos, su ejemplo nos alienta y bien hacemos en continuarlo hasta cuando la campana que él acaba de oír llame a nuestro aposento.

Se ha dicho siempre que el misterio de la vida es tan largo como la sombra de la noche. Esa noche ahora comienza para nuestro amigo. Pero vive en su obra que a nuestro lado alentó y estimuló, para servicio de muchos, en tarea que siempre será inconclusa porque se debe recomenzar cada día.

La universidad y sus gestores, el conjunto de sus amigos, estamos aquí para decir a su viuda, a sus hijos, a sus hermanos y a todos sus familiares nuestra voz de condolencia cercana y sincera.

Extraído de las palabras del Dr. Alfonso Gómez Gómez en las exequias del Dr. Octavio Cadena Gómez. Abril 12 de 2006

Misión

Somos una comunidad educativa creada en 1952, organizada según las leyes colombianas como corporación civil, privada y de utilidad común, sin ánimo de lucro, fundada en principios democráticos, que propende a la tolerancia, el respeto por las creencias y derechos de los demás, la cátedra libre y la libertad de expresión.

Nuestro objeto en la Universidad es propiciar la formación integral de personas en programas de pregrado y posgrado, la construcción, preservación y difusión del conocimiento, y la participación en los procesos de mejoramiento de la sociedad. Ejercemos la docencia, la investigación y la extensión orientados hacia valores lógicos, éticos y estéticos, generando espacios para el ejercicio de la ciudadanía, el desarrollo de la cultura, el pensamiento científico, la protección y el aprovechamiento de los recursos naturales. Favorecemos las competencias para el ejercicio profesional como aporte innovador al progreso regional y del país para la construcción de la identidad nacional en un contexto global.

Para el año 2006 seremos una organización educativa regional, acreditada nacional e internacionalmente por la calidad de nuestros programas de pregrado y de posgrado y la solidez de nuestra comunidad académica, habremos expandido nuestra acción hacia otras regiones del país, seremos reconocidos por nuestros procesos innovadores en la formación integral de ciudadanos profesionales y dirigentes emprendedores, de investigadores de la realidad regional y nacional que aportan soluciones al desarrollo sostenible de la sociedad, y continuaremos contribuyendo con nuestro trabajo a la construcción del conocimiento. Nuestra sostenibilidad financiera, la permanente innovación, la actualización de nuestros procesos y la inclusión de nuevas tecnologías en nuestro quehacer organizacional nos permitirá mantenernos como interlocutores universitarios reconocidos en los ámbitos nacional e internacional.

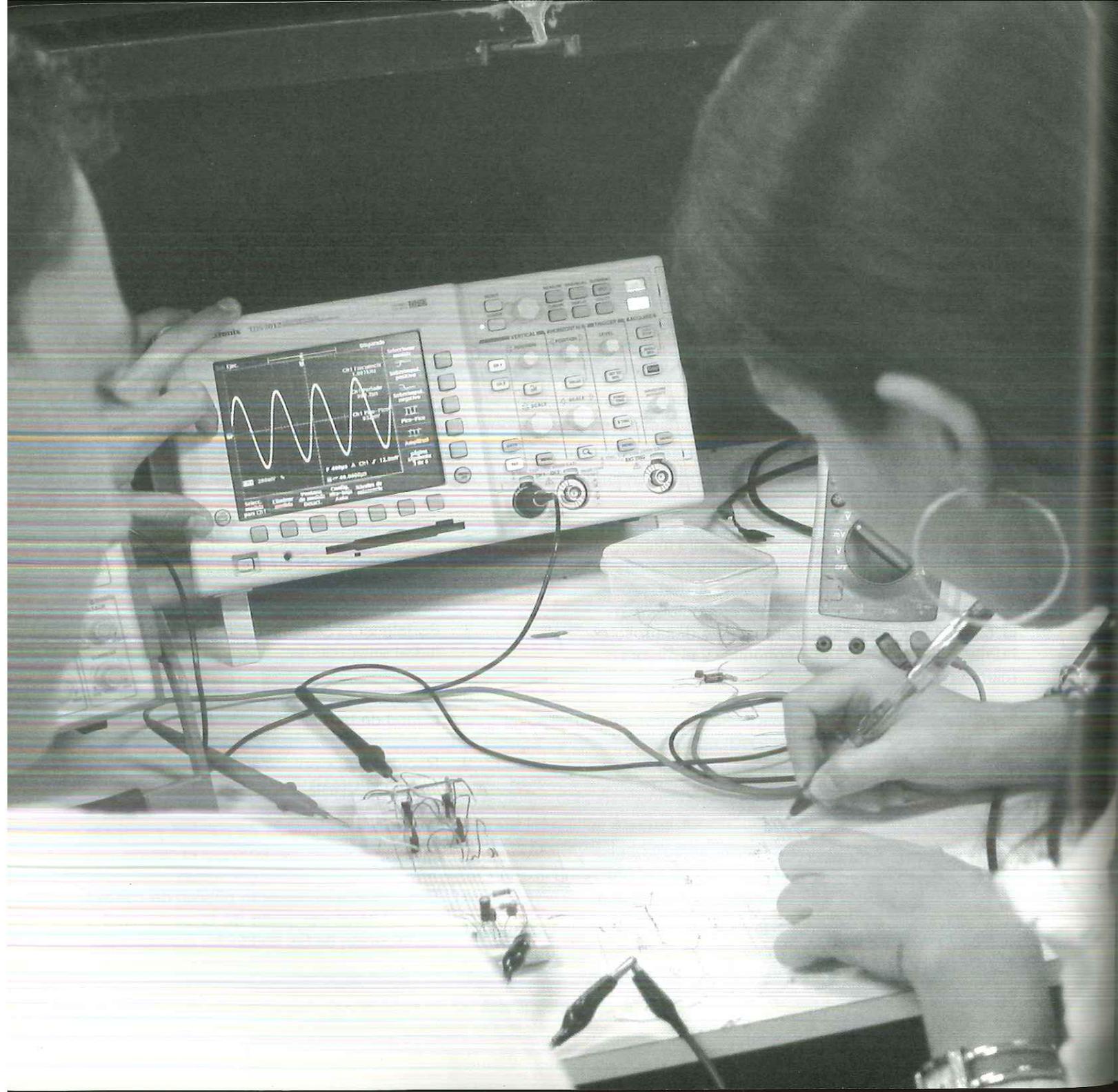
Visión

Política de Calidad UNAB

En la UNAB, en concordancia con nuestra misión, contribuimos a la formación integral de personas con programas académicos de alta calidad, promovemos la investigación y nos proyectamos a la comunidad; con fundamento en el desarrollo humano, la sostenibilidad económica y el mejoramiento continuo.

Objetivos Institucionales de Calidad

1. Consolidar el PEI y su currículo como sentido de la formación, mediante su aplicación en todos los ámbitos del quehacer universitario y en todos los niveles, modalidades y tipos de formación.
2. Consolidar el desarrollo de la UNAB en diversas campos del conocimiento.
3. Incorporar nuevas tecnologías en el quehacer universitario en todos los niveles, modalidades y tipos de formación.
4. Propiciar el debate académico en todos los niveles, modalidades y tipos de formación como ejercicio del pensamiento crítico para generar innovación y desarrollo sostenible.
5. Fortalecer la interacción de la acción universitaria con la sociedad.
6. Contribuir a que los egresados de la UNAB se destaquen en su desempeño en la sociedad.
7. Fortalecer el desarrollo integral de la comunidad universitaria.
8. Generar ingresos que aseguren la sostenibilidad de la UNAB.
9. Racionalizar y optimizar el uso de los recursos en la UNAB.
10. Desarrollar la cultura de calidad y mejoramiento continuo con enfoque al cliente.
11. Obtener reconocimiento público de calidad de la UNAB por parte de la comunidad y certificación de las entidades competentes.



Índice

PRESENTACIÓN	9
JUNTA DIRECTIVA	10
DIRECTIVOS	11
INFORME DE LA PRESIDENCIA, LA JUNTA DIRECTIVA Y LA RECTORÍA A LA ASAMBLEA GENERAL DE MIEMBROS DE LA CORPORACIÓN CELEBRADA EL 11 DE MAYO DE 2006.	
RESULTADOS DE LA GESTIÓN	13
Quehacer Universitario	17
Docencia	
Escuela de Ciencias Biológicas y de la Salud	18
Escuela de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables	20
Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas	27
Escuela de Ciencias Naturales e Ingeniería	32
Escuela de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes	41
UNAB Virtual	45
Formación Dual Universitaria - Berufsakademie	48
UNAB Tecnológica	50
Departamento de Lenguas	52
Ecaes 2005	54
Docencia en Cifras	57
Investigación	76
Extensión	82
Asistencia Técnica y Tecnológica, y de Apoyo Institucional	86
Bienestar Universitario	86
Becas y Créditos Estudiantiles	89
Convenio UNAB – Icetex	93
Unidad de Estudios Estratégicos	95
Relaciones Internacionales	96
Sistema de Información Bibliográfica	98
Mercadeo Institucional	99
Comunicaciones UNAB	101
Desarrollo Tecnológico	104
Desarrollo Humano	107

Formación Integral Institucional	110
Evaluación de Gestión	111
Orquesta Sinfónica	112
UNAB Ambiental	113
Infraestructura	114
Proveeduría	115
CONSEJO SUPERIOR ESTUDIANTIL	116
INSTITUTO CALDAS	119
INFORME FINANCIERO	123
ANEXOS	153
Sala General	155
Directorio del Quehacer Universitario	157
Unidades de Asistencia y Apoyo	160

Presentación

El año 2005 fue el año cincuenta y tres de labores de la Institución y trigésimo sexto de desempeño en la educación superior. De la Corporación han egresado 2.720 bachilleres, 13.583 profesionales y 5.590 posgraduados.

La Universidad ofrece 20 programas de profesionales, en las modalidades presencial, dual y virtual; 39 programas de posgrado, de los cuales dos son maestrías; cuatro programas técnicos laborales; educación básica y bachillerato. Sus actividades se desarrollan no solo en Bucaramanga, sino también en San Gil, Yopal, Cúcuta, Valledupar, Barranquilla, Cartagena, Manizales, Pereira, Armenia, Neiva y Popayán. Al terminar el año 2005 teníamos 5.104 estudiantes en el pregrado presencial; 63 en virtual; 74 en el programa dual; 198 estudiantes en los pregrados de San Gil, Yopal y Armenia; 194 estudiantes en los programas técnicos laborales; 694 en posgrados y 681 estudiantes en el Instituto Caldas. En total se matricularon en el 2005, 7.008 estudiantes.

Junta Directiva

Principales

Armando Puyana Puyana
Alfonso Gómez Gómez
Octavio Cadena Gómez (+)
Virgilio Galvis Ramírez
Rafael Ardila Duarte
Rodolfo Mantilla Jácome
Pablo E. Bustamante Arango
Laura Torres Rodríguez

Suplentes

Eduardo Carvajal Puyana
Juan José Reyes Peña
Eduardo Durán Gómez
Juan Pablo Carvajal Puyana
Gilda Azuero Paillié
Luis Ernesto Ruiz Cardozo
Roberto Orduz Serrano
Juan Gabriel Liévano Martínez-Villalba



Directivos

RECTOR

Gabriel Burgos Mantilla

VICERRECTORA ACADÉMICA

Eulalia García Beltrán

VICERRECTOR ADMINISTRATIVO

Jorge Humberto Galvis Cote

SECRETARIA GENERAL

María Victoria Puyana Silva



Informe de la Presidencia, la Junta Directiva y la Rectoría a la Asamblea General de Miembros de la Corporación celebrada el 11 de Mayo de 2006.

Apreciados Corporados:

Lamentablemente debemos iniciar este informe haciendo mención a la desaparición de nuestro compañero y amigo Octavio Cadena Gómez, miembro de nuestra Junta Directiva y Tesorero de la Corporación durante muchos años.

Octavio estuvo vinculado a nuestra institución desde su nacimiento, pues su padre Vicente Roberto Cadena fue uno de los fundadores del Instituto Caldas y basta repasar las actas de los primeros días de nuestra corporación para ver el papel que siempre desempeñó, apoyando al Instituto en esas épocas de penurias.

Estudió en los Estados Unidos, en donde también contrajo matrimonio, y cuando volvió a su ciudad natal, a ejercer su profesión, se vinculó a la Corporación sustituyendo a su padre ya fallecido. Estuvo más de treinta años en la Junta Directiva y en los últimos quince años fue el Tesorero de la Institución, cargo que desempeñó con eficiencia y pulcritud.

Se ha ido cuando todavía tenía mucho por aportar; nuestras sentidas condolencias a doña Margaret, a sus hijos Vicente Alberto, Miguel Antonio y Juan Roberto, a sus nueras y nietos y a sus hermanos Gilberto, Gonzalo y Esther.

El año 2005 fue el año cincuenta y tres de labores de la Institución y trigésimo sexto de desempeño en la educación superior. Como ustedes podrán leer con más detalle en el informe que se les entregó, de la Corporación han egresado 2.720 bachilleres, 13.583 profesionales y 5.590 posgraduados.

La Universidad ofrece 20 programas profesionales, en las modalidades presencial, dual y virtual, 39 programas de posgrado, de los cuales dos son maestrías, cuatro programas técnicos laborales, educación básica y bachillerato. Sus actividades se desarrollan no solo en Bucaramanga, sino también en San Gil, Yopal, Cúcuta, Valledupar, Barranquilla, Cartagena, Manizales, Perei-

ra, Armenia, Neiva y Popayán. Al terminar el año 2005 teníamos 5.104 estudiantes en el pregrado presencial; 63 en virtual; 74 en el programa dual; 198 estudiantes en los pregrados de San Gil, Yopal y Armenia, 194 estudiantes en los programas técnicos laborales; 694 en posgrados y 681 estudiantes en el Instituto Caldas. En total se matricularon en el 2005, 7.008 estudiantes.

Durante el año 2005 la Universidad continuó con la consolidación de su plan de desarrollo, apuntándole al crecimiento en el campo de la Educación Virtual y de los programas tecnológicos. Afortunadamente se logró que el Ministerio de Educación otorgara Registro Calificado para los programas de Administración de Empresas y Literatura en la Modalidad Virtual, de tal manera que para este año de 2006 ofreceremos tres programas profesionales virtuales, ampliando la cobertura de nuestra institución al resto del país y a colombianos residentes en el exterior. Igualmente se obtuvo Registro Calificado para los programas de Maestría en Software Libre y Maestría en E-learning, en alianza con la Universidad Oberta de Cataluña, lo que, junto con la Maestría en Administración, que también en modalidad virtual se ofrece con el TEC de Monterrey, consolida el liderazgo que nuestra institución ha adquirido en el país en ese campo.

También, de acuerdo con la política del Gobierno de fomentar la educación técnica y tecnológica, la Universidad desarrolló programas en este nivel educativo, iniciando programas técnico laborales, los cuales se ofrecen no solo en Bucaramanga sino también en Floridablanca y San Vicente y solicitó Registro Calificado para tres programas tecnológicos, los cuales ya fueron visitados por los respectivos pares, quienes dieron un informe positivo. Confiamos en que tendremos las autorizaciones respectivas oportunamente y podremos ofrecer estos programas para el segundo semestre del presente año.

Igualmente apoyó la Universidad la política del Gobierno Nacional para expandir la Educación Superior a las localidades más desfavorecidas, mediante los de-

nominados Ceres, Centros Regionales de Educación Superior. En convenio con la Universidad Minuto de Dios se está operando el Ceres del Norte de Bucaramanga, en el Colegio Rafael García Herreros. Autorizó el Ministerio de Educación la apertura de sendos Ceres en La Esperanza (Norte de Santander.) y Puerto Wilches. Estamos también pendientes de la autorización para abrir nuevos CERES en Zapatoca, San Vicente, Sabana de Torres, Aratoca, Barichara, Guadalupe y Mogotes.

Los CERES son centros tecnológicos donde se pretende que todas las universidades ofrezcan programas subsidiados para las comunidades desfavorecidas. El Ministerio de Educación suministra los recursos para adquirir la tecnología, y al proyecto también se vinculan las alcaldías y la Gobernación, los gremios y grupos empresariales. Es gracias a estos apoyos como la UNAB ha participado en los diversos proyectos, en los que la han acompañado organizaciones como Cajasan, Comfenalco, Copetran, Distraves, la Federación Nacional de Cafeteros, la Fundación para el desarrollo de Puerto Wilches y Ecopetrol, entre otras.

A mediados del año concluye la administración del Presidente Uribe, que hizo una profunda reforma del sistema de educación superior colombiano, la cual ha venido implementándose en forma exitosa. Destacamos especialmente su énfasis en la calidad académica, el apoyo a la investigación, el estímulo a los programas tecnológicos, la ampliación de cobertura y el fuerte impulso a Icetex, pero especialmente la estabilidad en el Ministerio y en las reglas de juego. Hacemos votos porque en la nueva administración esta política se mantenga, porque es en las normas claras y políticas de largo plazo en donde está el secreto del progreso, como lo hemos visto en los países que hoy están en la punta del desarrollo mundial.

Como puede verse en este informe, el balance social de la Universidad sigue siendo ampliamente satisfactorio. Al concluir el año expirará el plazo del plan de desarrollo 2000-2006, el cual fijó un rumbo claro a nuestra institu-

ción en estos años. Estamos ya trabajando en el plan de desarrollo 2006-2012, con el que se tendrá que afrontar nuevos retos como el desarrollo del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos, la preponderancia económica de China y los países del extremo Oriente, la nueva situación geopolítica de América del Sur y por supuesto el incremento de la globalización y el desarrollo masivo de las nuevas tecnologías. Esperamos que la nueva hoja de ruta nos ayude a asumir estas realidades en estos próximos años tan interesantes para el país.

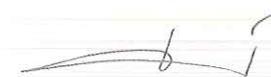
La situación económica de la Universidad sigue siendo estable, no obstante que han disminuido nuestros estudiantes de pregrado en la sede de Bucaramanga. Estamos tomando las medidas para afrontar esta circunstancia, en la seguridad que habrá nuevas oportu-

nidades de crecimiento en los nuevos escenarios de la educación superior colombiana.

La Dra. Graciela Moreno Uribe, que durante más de once años estuvo al frente de la Vicerrectoría Académica se retiró de sus funciones para gozar de un merecido descanso. Un profundo agradecimiento para Graciela, quien estuvo vinculada a nuestra institución por más de veinte años. Ha sido reemplazada por la Dra. Eulalia García Beltrán, egresada distinguida de nuestra Facultad de administración de Empresas. Hacemos parabienes por el éxito de su gestión.

Agradecemos a todos los directivos de la Institución, a los funcionarios, profesores y estudiantes por su apoyo permanente y comprensión. Sin su ayuda esta obra no podría ser realidad.

Muchas Gracias,



ARMANDO PUYANA PUYANA
Presidente Junta Directiva



GABRIEL BURGOS MANTILLA
Rector



Resultados de la Gestión

El balance social de la Universidad sigue siendo ampliamente satisfactorio. Al concluir el año expirará el plazo del plan de desarrollo 2000-2006, el cual fijó un rumbo claro a nuestra institución en estos años. Estamos ya trabajando en el plan de desarrollo 2006-2012, con el que se tendrá que afrontar nuevos retos como el desarrollo del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos, la preponderancia económica de China y los países del extremo Oriente, la nueva situación geopolítica de América del Sur y por supuesto el incremento de la globalización y el desarrollo masivo de las nuevas tecnologías. Esperamos que la nueva hoja de ruta nos ayude a asumir estas realidades en estos próximos años tan interesantes para el país.

Quehacer Universitario

Docencia

Escuela de Ciencias Biológicas y de la Salud

La Facultad de Medicina de la UNAB se encuentra en el décimo año de trabajo cursando su 20 cohorte; cuenta con 673 estudiantes de los cuales 121 corresponden a primer nivel. A continuación se presenta el balance académico, investigativo y de extensión en el periodo comprendido entre abril de 2005 a abril de 2006.

Académico:

El número de estudiantes se ha mantenido (669, 659 y 666 en I y II semestre de 2005 y I semestre de 2006, respectivamente), lo que ha permitido desarrollar un buen proceso de selección y mantener un número estable de estudiantes que ingresan al primer semestre académico.

Es importante resaltar que la Facultad de Medicina obtuvo la tasa más baja de deserción en el primer semestre de 2005 y estuvo entre las más bajas también del segundo periodo, con respecto a la tasa global de la UNAB. Esto corresponde con las estrategias de apoyo académico aplicadas en la Facultad, dentro de las cuales vale la pena mencionar el proceso de inducción específico para los alumnos de primer semestre, Programa de Médicos Padriños, Programa de tutorías, Proyecto entrevista de retiro.

Se continúa con la implementación del currículo por competencias desde la perspectiva de las competencias del egresado y en la actualidad se trabaja en la propuesta de evaluación de estas competencias.

La Facultad inició el proceso de acreditación de alta calidad en mayo de 2005 con el propósito de culminar en junio de 2006 con la radicación del documento final en el Consejo Nacional de Acreditación (CNA). En noviembre de 2005 la Facultad recibió la visita de pares académicos para la obtención de la acreditación de los escenarios de práctica según implementación del acuerdo 000003 del 12 de Mayo del 2003, expedido por el Consejo Nacional para el Desarrollo de los Recursos Humanos en Salud del Minis-

terio de la Protección Social. El 26 de diciembre del 2005 el Consejo Nacional de Recursos Humanos en Salud firma el acuerdo 33 donde se emite concepto favorable sobre los convenios docente-asistenciales con la Fundación Oftalmológica de Santander – Clínica Carlos Ardila Lülle (Foscal) y el Hospital Erasmo Meoz de Cúcuta que apoyan el programa de pregrado de la Facultad de Medicina.

Los estudiantes de la Facultad se han presentado en cinco oportunidades a los Exámenes de Calidad de la Educación Superior (Ecaes); en el último examen los resultados estuvieron por encima de la media nacional conservando su ubicación dentro de la franja alta.

La planta docente se ha mantenido estable; en la actualidad contamos con 152 docentes (46 de tiempo completo, 40 de medio tiempo y 66 hora cátedra), el mayor número de ellos se desempeñan en el área docencia servicio, en el desarrollo de las actividades académicas del área profesional.

Durante el año 2005 se graduaron dos cohortes, correspondientes a la VII con un total de 29 egresados y a la VIII con 38, contando actualmente con un total de 261 egresados, de los cuales 37 han iniciado estudios de posgrado en las universidades del ámbito nacional y en los programas de posgrado ofrecidos por la Facultad de Medicina: Radiología e Imágenes Diagnósticas (2), Auditoría en Salud (3), Gerencia de la Seguridad Social (1). Además de cuatro egresados que adelantan estudios de especialización en Alemania, Estados Unidos y Argentina

Posgrados:

En la Facultad se cuenta con el posgrado de Radiología e Imágenes Diagnósticas ofrecido en conjunto con la Foscal, el cual recibió el Registro Calificado por un periodo de 7 años el 06 de febrero del 2006. Continúan los posgrados Gerencia en Seguridad Social y Auditoría en Salud ofrecidos en convenio con el CES de Medellín. Se obtuvo Registro Calificado para la especialización en Promoción de la Salud Mental y Prevención en Violencia y Farmacodependencia, la cual está en fase de promoción para iniciar la primera cohorte. La especialización en Responsabilidad Médica planteada en conjunto con la Facultad de Derecho recibió Registro Calificado por 7 años el 06 de marzo del 2006.

A continuación se presenta la relación de egresados de los diferentes programas de posgrado.

Programa	No. de egresados Abril 2005- 2006	Total de egresados
Auditoría en Salud	8	133
Gerencia de la Seguridad Social	16	54
Radiología e Imágenes Diagnósticas	2	13

Investigación:

Durante el 2005 la Universidad nombró a Norma Cecilia Serrano Díaz como directora del Centro de Investigaciones Biomédicas, el cual se caracteriza por integrar la investigación competitiva y de excelencia en problemas relevantes de la salud. Los tres grupos avalados por Colciencias continúan vigentes: Grupo de Cardiología Preventiva bajo la dirección de Juan Carlos Villar, categoría "A"; Grupo Estudio Genético de Enfermedades Complejas, bajo la dirección de Norma Cecilia Serrano, categoría "B"; y Grupo Neuropsiquiatría dirigido por Luis Alfonso Díaz, categoría "C".

En la siguiente tabla se muestran los productos de investigación:

PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN (2005)

Grupo	Artículos revistas indexadas	Artículos revistas nacionales	Ponencias congresos internacionales	Ponencias congresos nacionales	Dirección de Tesis	Capítulos en libros	Total
Cardiología Preventiva	11	6	17	6			40
Neuropsiquiatría	12	19	15	28			74
Estudio genético de enfermedades complejas	10	12	11	17	3	6	59
Total	33	37	43	51	3	6	173

Extensión:

Se realizó el II Congreso de Actualización Médica – UNAB "Salud Integral de la Mujer en el siglo XXI" (agosto de 2005) con la asistencia de 800 personas. Para el evento se editó el número especial de la revista MedUNAB: "Salud de la mujer".

En mayo de 2005 la Facultad de Medicina organiza el Curso de Reanimación Cardiopulmonar Pediátrica, cumpliendo con los requisitos para ser acreditado por el Grupo Español de RCP Pediátrica y Neonatal.

En abril de 2006 se firma el convenio Facultad de Medicina – UNAB – Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud – FUCS de Bogotá.

Plan 80/20:

En el ámbito de doctorado, regresó el docente Juan Carlos Villar Centeno luego de terminar sus estudios de Doctorado en Metodología de la Investigación en la Universidad de McMaster (Canadá). El docente Diego Torres Dueñas estará finalizando en junio del presente año sus estudios de Doctorado en Farmacología en la Universidad de Sao Paulo (Brasil). Tres egresadas de la Facultad se iniciaron en el programa de jóvenes investigadores desarrollando programa de maestría y desde allí siguen vinculadas a los grupos de investigación. Ellas son: María Carolina Páez Leal, Paula Andrea Millán Giraldo y Laura del Pilar Cadena Afanador, en las universidades de Antioquia y Nacional, respectivamente.

Escuela de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Facultad de Contaduría Pública

El programa presencial se ofreció en dos jornadas diurna y nocturna hasta el segundo semestre del 2005. En el 2006 sólo hubo admisiones para el programa diurno; el programa nocturno se dejó de ofrecer a partir del primer periodo académico de 2006 por decisión de las directivas de la Universidad.

La deserción real registrada en la Facultad fue de 5,7% en el primer semestre de 2005 y del 8,44% en el segundo semestre, una vez los estudiantes solicitaron su reingreso superadas las dificultades generadas al suspender temporalmente sus estudios.

En el año 2005 se graduaron 37 estudiantes, dos de ellos con distinción Cum Laude.

Reacreditación del programa:

En el mes de enero se conformó el Comité para la Renovación de la Acreditación del programa presencial, se elaboró el plan de trabajo que culminó en el mes de diciembre con la entrega del Informe.

Este proceso incluyó, entre otras acciones, la revisión del informe de pares del año 2002, aplicación y análisis de las encuestas 2005 a estudiantes, profesores, egresados y personal administrativo del programa, realización de grupos focales, socialización de resultados, construcción de informe final y plan de mejoramiento, simulacro de visita de pares y entrega final del informe en Bogotá el 15 de diciembre de 2005. En la actualidad la Facultad espera la visita del Consejo Nacional de Acreditación (CNA) para lograr su renovación de acreditación obtenida según Resolución No. 026 del 20 de diciembre de 2002 por tres años.

Prácticas académicas:

Durante el año 2005 38 estudiantes realizaron su práctica en 28 empresas, 23 de ellas del sector privado y 5 del sector público: Sandercoop Ltda., DIAN, Solsalud ESP, GMV Auditores y Consultores, Erogas, Gobernación de Santander, Avidesa Mac Pollo, Contraloría General de la

República, CI Saceites S.A., Adpostal, Asosistemas, Arte Proyecto Ltda., Hersuco, Lidertiendas Distribuciones, Televisión Regional del Oriente, Frigorífico Vijagual S.A., Roja Serrano Díaz Ltda., Ecolsoft Ltda., Harinera Pardo S.A., Urbanas S.A., ISIS Ltda., Telebucaramanga S.A. E.S.P., Dulces Piragüitas, Ramírez González Rojas, Secretaría de Salud Departamental, Baguer Ltda.

Investigación:

La Facultad inscribió en enero de 2005 ante la Dirección de Investigaciones el proyecto "Diseño de un modelo de validación empírica sobre los efectos de una transición hacia estándares internacionales de Contabilidad", el cual culmina el abril de 2006.

Igualmente participó con un investigador asesor en el proyecto "Medición de la productividad aplicada en el Sector de Metalmecánica de Santander", el cual se adelanta mediante convenio entre el Centro de Productividad y Competitividad del Oriente Colombiano y la Universidad.

También se presentó la propuesta de investigación "Integración de información Financiera basada en XBRL", para el estudio de viabilidad de la implementación de estándares internacionales para presentación, intercambio y análisis de información financiera y estadística (SDMX) en el marco del proyecto SIIF del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En lo relacionado con semilleros de investigación, la Facultad participó en el VII Encuentro Nacional y II Internacional de Semilleros de Investigación (Pasto) en el que estuvieron presentes 10 estudiantes con dos ponencias: Modelo de acreditación para firmas de Contadores Públicos y Medición de Eficiencia, Servicio y Transparencia en las Alcaldías de Categoría 1, 2 y 3 en Colombia.

Programa virtual:

Durante el año 2005 se diseñaron los cursos Finanzas y Proyectos de Inversión, Contabilidad Financiera, Contabilidad de Costos, Contabilidad por Sectores, Electiva Profesional Soluciones Tecnológicas de Información Contable y rediseño del curso Identidad, Mundo y Sociedad.

El programa virtual cuenta a diciembre de 2005 con 47 estudiantes matriculados.

Actividades:

Se destacan además las siguientes actividades desarrolladas por la Facultad durante el año 2005:

- I y II Jornada Deportiva y Cultural de Contaduría Pública (abril y octubre, respectivamente)
- Promoción del programa en colegios comerciales: permanente
- Foro Día del Contador Público (marzo 1)
- Actualización "Implicaciones tributarias para profesionales en el 2005". Programa Muisca Skandia (Bogotá, 6 de abril)
- Actualización "Impuesto de renta para personas naturales" (abril)
- Administración del riesgo empresarial (septiembre)
- IV Encuentro Nacional de Estudiantes y Profesionales de Contaduría Pública y I Encuentro de las Escuelas de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables y Ciencias Jurídicas y Políticas UNAB "El Impacto del TLC en los Servicios Profesionales" (noviembre)

En lo relacionado con Ecaes, la Facultad realizó las siguientes actividades:

- Dos simulacros (16 de abril y 8 de octubre)
- Cursos intersemestrales sobre los siguientes temas: contabilidad financiera, finanzas, sistemas de información, auditoría y control, fundamentos conceptuales de contabilidad, regulación, costos y presupuestos y contabilidad administrativa (junio y julio)

Facultad de Administración de Empresas

La Facultad de Administración de Empresas se consolidó en número de estudiantes como el segundo programa más grande de la UNAB con 769 y 736 inscripciones en pregrado para el I y II semestre del año respectivamente y 216 solicitudes de nuevo ingreso. Programó 5.200 horas de clase promedio por semestre con 30 profesores de tiempo completo y 35 en hora cátedra. Presentó una movilidad estudiantil hacia el exterior de 13 estudiantes y de 2 estudiantes desde el exterior y una tasa de deserción de estudiantes del programa del 6,04% y 4,76% para el

primer y segundo semestre. En el año obtuvieron su título profesional 96 egresados.

Durante este periodo se consolidaron los procesos de mejoramiento continuo orientados esencialmente hacia la renovación de la acreditación del programa y la presentación de Exámenes de Calidad de la Educación Superior (Ecaes), y el mejoramiento curricular del programa, con base en la reforma adelantada en 2002 y los lineamientos expresados por el Comité Curricular y la dirección universitaria.

Debe destacarse igualmente que se obtuvo el Registro Calificado para el programa en la modalidad virtual, el cual tiene previsto iniciar actividades en el año 2006.

Reacreditación del programa:

En el mes de septiembre la Facultad presentó al Consejo Nacional de Acreditación (CNA) el documento definitivo para la reacreditación del programa, producto del trabajo realizado por la comunidad universitaria y el comité constituido para ese efecto. En dicho documento se definieron 7 planes de acción debidamente documentados y en seguimiento, que orientan la administración del programa para el año 2006.

Estos planes de mejora y sus avances más significativos son los siguientes:

- Mejoramiento curricular: Desde el año 2005 se adelanta una actualización continua del currículo acorde con las competencias requeridas por el Administrador de Empresas en el medio local, nacional e internacional con criterio de interdisciplinariedad en concordancia con el enfoque sistémico de la Universidad. Se trabajó en la revisión de núcleos integradores, contenidos de las asignaturas y conformación de equipos docentes para desarrollo de proyectos de aprendizaje colaborativo.
- Investigación: Se establecieron tres campos de investigación prioritarios para su desarrollo, acorde con las necesidades de la región, que son: desarrollo económico local, emprendimiento y estrategia. Se adelantaron 4 proyectos de investigación en sentido estricto de interés para la región. Tres de estos proyectos tienen

participación de semilleros de investigación integrados por estudiantes del programa, y se desarrollaron 20 proyectos de investigación a partir de los cursos proyecto I y II del plan de estudios, fortaleciendo la investigación formativa en estudiantes. Los primeros trabajos de producción intelectual, derivados de estas actividades, se esperan para el año 2006.

- Integración del programa con el sector productivo: El programa participó en diferentes actividades nacionales y regionales, especialmente en Ascolfa, Carce, cátedras en convenio con el SENA y Mincomex, licitaciones a través de Extensión Universitaria y en la propuesta para la elaboración del Plan Prospectivo de Santander. Existió una participación activa en la promoción y desarrollo de actividades de educación continua y consultoría. En práctica social y empresarial, 86 y 143 estudiantes en el primer y segundo semestre del año, respectivamente, prestaron sus servicios en organizaciones de la región.
- Gestión de los estudiantes: Se desarrollaron actividades que fortalecieron la participación de los estudiantes en lo académico, la investigación y la extensión. Los estudiantes participaron en los diferentes organismos de dirección del programa y la Universidad, en actividades académicas externas como el "Desafío Sebrae" organizado por la Asociación Colombiana de Medianas y Pequeñas Industrias (Acopi), e internas como el "Congreso América Latina en los escenarios globales del Siglo XXI- El Impacto del TLC en los Servicios Profesionales", organizado por las facultades de la Escuela y de Derecho. Se conformó el Comité Estudiantil de Programa y el Comité Pro Ecaes participando y dando soporte a la gestión de la Facultad.
- Gestión de la docencia: Se adelanta el diseño de actividades que permitan gestionar el talento humano de la Facultad desde su evaluación hasta la formulación de planes de desarrollo y formación. Se abrió el proceso de convocatoria docente para incorporar en el año 2006 seis nuevos profesores de tiempo completo

y tres de hora cátedra que atiendan las necesidades del programa. A nivel de capacitación, 2 profesores adelantaron formación de doctorado en USA y Brasil y 12 a nivel de maestría. La evaluación docente fue sistematizada.

- Sistema de información y comunicación: La Facultad adelanta el diseño de un sistema de información que permita la comunicación con los diferentes públicos de la comunidad académica. Viene además promoviendo el uso de nuevas tecnologías, con seminarios y cátedras a través del sistema de Educación Virtual, en donde participaron más de 20 profesores en el diseño y desarrollo de cursos.
- Gestión de los egresados: Se reforzó y fortaleció la relación con los egresados buscando una mejora sostenible en el nivel de pertenencia con la Facultad, de manera que se pueda conocer su impacto en la sociedad y se retroalimente el programa. En este aspecto se adelantan la actualización de la base de datos, actividades de integración coordinadas con Aseunab y se conformó el Comité de Egresados para fortalecer sus vínculos con el programa.

Estos planes se encuentran actualmente en fase de ejecución, y su implantación y seguimiento ha permitido efectuar mejoras en el programa.

Ecaes:

Producto de los resultados del primer Ecaes de la Facultad presentado en el 2004, el comité curricular inició el estudio del plan de estudios buscando mayor integración con los diferentes programas de la Universidad y con ello una mejora sostenible en la calidad del egresado, se adelantaron reuniones con estudiantes y egresados y se desarrolló una estrategia de preparación del estudiante por intermedio de un aula virtual y talleres de refuerzo presenciales, estrategias que lograron mejoras significativas en los puntajes obtenidos en este examen. La Facultad se ubicó en términos generales por encima de la media nacional, con estudiantes individuales obteniendo puntajes muy superiores al promedio.

Facultad de Administración Turística y Hotelera

Admisiones:

En el año 2005 el proceso de matrículas registró los siguientes resultados: Matriculados primer semestre: 18 (3 más que en el primer semestre 2004); matriculados segundo semestre: 16 (5 más que en el segundo semestre 2004). La Facultad tiene una población de 120 estudiantes a diciembre de 2005.

Proceso de Registro Calificado:

La Facultad concluyó todo el proceso correspondiente a la obtención de su Registro Calificado, con la visita del par designado, Helder Barahona Urbano, el día 13 de mayo de 2005. Posteriormente el 10 de agosto de 2005 el Ministerio de Educación Nacional otorgó Registro Calificado por 7 años a través de la resolución No. 3321.

En el informe del par se destacó la existencia del Hostal Casa UNAB, como sitio de prácticas para la Facultad y los convenios internacionales logrados a través de la Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería, Gastronomía y Turismo para la realización de pasantías de estudiantes en el exterior y el intercambio con profesores de otros países.

Como puntos a mejorar se señalaron la actividad de investigación y el material bibliográfico.

Actividades de Extensión:

La Facultad mantuvo la dinámica en programas de educación continua, orientados a promover el interés por la gastronomía y técnicas culinarias, con miras a futuros desarrollos académicos.

Se acordó con cuatro clubes de la ciudad de Bucaramanga un programa de capacitación en temas administrativos y de servicios propios de su actividad al cual se dará inicio en el año 2006, una vez el grupo de clubes reciba los recursos económicos que el SENA les aprobó para este propósito.

La Facultad realizó el diplomado en Gastronomía y Operación de Restaurantes durante 5 meses (mayo a septiembre) en sesiones de fin de semana con la participación de 14 personas.

Eventos especiales de la Facultad:

La Semana Turística, Cultural y Gastronómica, que se celebra todos los años, se ha constituido en el evento central dentro de la celebración del "Día Mundial del Turismo" que se lleva a cabo en todos los países. La Facultad aglutinó la presencia de representantes de los sectores público y privado del turismo de la ciudad y el departamento.

La Facultad y sus estudiantes llevaron una muestra cultural y gastronómica al XV Congreso Panamericano de Escuelas de Hotelería, Gastronomía y Turismo, que tuvo lugar en la ciudad de Quito (Ecuador) el 24 de octubre de 2005. Dicha actividad mereció los mejores comentarios de los participantes de los países invitados.

La Facultad fue sede del XXVII Consejo Directivo de la Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería y Turismo, de la cual la Facultad es miembro y ocupa un lugar en su mesa directiva. Este evento se realizó entre el 27 de abril y el 4 de mayo de 2005 y con motivo del mismo se programaron dos seminarios turísticos internacionales, uno en Bucaramanga y otro en San Gil, con la participación de 12 expertos internacionales.

Convenios Interinstitucionales:

Se suscribió un convenio con Unisangil, para facilitar el tránsito de estudiantes de formación tecnológica a la formación universitaria, de esa Institución a la nuestra y apoyar el desarrollo del programa "Tecnología en Administración Turística y Hotelera".

Proyecciones:

- Especialización en Administración del Turismo: Se suscribió convenio multipartita con el Instituto Universitario Kurt Bösch de Suiza y las universidades nacionales Sergio Arboleda (Santa Marta), San Buenaventura (Cali) y de Cartagena, para el establecimiento de una especialización en Administración de Turismo. Se solicitó al Ministerio de Educación Nacional el Registro Calificado para el funcionamiento de este programa y se recibió visita virtual del par designado que recomendó el establecimiento del programa. (Mediante resolución 1383 del 06 de Abril de 2006 se otorgó el Registro Calificado por siete años)

- Colegios amigos del turismo: Previa gestión de la Facultad se presentó ante al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo al Instituto Caldas como entidad en la cual se llevará a cabo este programa apoyado por el Gobierno nacional y la Organización Mundial del Turismo, que busca sensibilizar a los futuros ciudadanos en la importancia de la actividad turística. Se espera que en el primer semestre de 2006 se dé inicio a la ejecución de esta actividad. (El día 31 de marzo de 2006 se recibió la visita de la delegada de la firma asesora del Ministerio para dar inicio a los trabajos)
- Apoyo al turismo regional: En el mes de noviembre se iniciaron contactos con la Corporación Autónoma de la Defensa de la Meseta de Bucaramanga (CDMB), con el fin de apoyar un proceso de construcción de una cadena productiva de ecoturismo en la provincia de Soto-Norte. Este proceso debe formalizarse en el primer semestre de 2006 y se prevé la participación de la Facultad dirigiendo las actividades de formación en el área temática del ecoturismo para los nueve municipios vinculados al proceso.

Facultad de Economía

Durante el 2005 la labor de la Facultad de Economía se concentró principalmente en la organización de los procesos académicos que fueron identificados como prioritarios en el 2004, en la medida que la Facultad opera, al mismo tiempo, como Departamento de Economía en la Universidad. En ese sentido, y con el trabajo conjunto del Comité Curricular constituido, la Facultad continuó con la revisión de los cursos de la línea económica que actualmente ofrece a los diferentes programas académicos de pregrado, con el objeto de unificar y actualizar contenidos, bibliografía y requisitos. Como consecuencia de este proceso, se ha logrado reducir en un porcentaje la alta dispersión de la oferta académica de cursos en esta área, tarea sobre la cual se requiere trabajar aún más y de la mano de los demás programas, y organizar el proceso de aprendizaje en el área. Este ejercicio de continua revisión es fundamental y enriquecedor dentro de

la academia, puesto que invita al equipo de profesores a la reflexión y a la discusión permanente sobre la pertinencia de los contenidos para que estos sean acordes con los avances en la disciplina y con la tendencia que se observa en otros programas.

Con el mismo propósito, fue importante adelantar el proceso de actualización bibliográfica. El interés fue básicamente actualizar los textos a ediciones más recientes, aumentar el número de ejemplares disponibles el cual es escaso para la demanda actual, adquirir referencias en inglés y otros textos de mayor profundidad en la enseñanza de la teoría económica y del área cuántica, que servirán tanto para los estudiantes que toman cursos de economía como para los estudiantes específicos del programa.

Paralelamente, y con el objetivo de consolidar el equipo de profesores de planta y de hora cátedra, se realizó el proceso de vinculación de nuevos profesores que cumplieran con un perfil académico y profesional compatible con las exigencias del programa. Se logró, de este modo, la contratación de un profesor de hora cátedra y otro de tiempo completo, con formación académica de Maestría en Economía, para el área de microeconomía.

De otro lado, el Comité Curricular, bajo la orientación de la Vicerrectoría Académica y la Dirección de Currículo, emprendió la reflexión alrededor del tema de formación por competencias, enfocada específicamente en el programa. El desarrollo de esta discusión demandó la revisión juiciosa y detenida de la pertinencia de los propósitos de formación, del perfil profesional y ocupacional y su coincidencia con el plan de estudios y del currículo.

El objetivo es apuntar hacia la construcción de currículos, que en medio de la flexibilidad, logren prestar atención a los procesos de aprendizaje de la disciplina a partir de la verificación y seguimiento de las competencias alcanzadas por los estudiantes en las diferentes etapas de formación. El estudio de este tema, también tuvo en cuenta los lineamientos planteados por la Asociación de Facultades y Departamentos de Economía del país –Afadeco-, que son el resultado del trabajo conjunto de las facultades con el propósito de establecer el marco de fundamentación conceptual de la disciplina que sirvió como base para la realización de los Ecaes de economía.

Extensión:

La Facultad participó en el diseño y montaje del Curso de Actualización de la Contraloría General de la República, específicamente del Programa de Analista Económico. Este trabajo fue realizado en conjunto con UNAB Virtual y contó con la participación directa de los profesores de la Facultad, al igual que permitió la proyección de la misma en otros espacios. Adicionalmente, participó en el Encuentro organizado por la Escuela de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables y la Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas, que tuvo una importante asistencia de estudiantes, profesores y profesionales interesados en el tema de la Prestación de Servicios Profesionales en el marco del Tratado del Libre Comercio -TLC-.

En el segundo período de 2005, se iniciaron actividades académicas propias del programa de Economía con la vinculación de once estudiantes, que bajo la modalidad de doble programa o carrera simultánea, comenzaron la carrera de Economía paralelamente a sus estudios, en algunos casos, de Administración de Empresas y, en otros, de Derecho. Este grupo de estudiantes que se constituyen en la primera promoción del programa, son el resultado de las actividades de promoción interna que se realizaron con el apoyo directo de la Rectoría, y que cumple con dos objetivos: dar apertura al programa de Economía e incentivar formalmente el estudio de carreras simultáneas como política en materia académica de la Universidad. A finales del segundo semestre, de igual forma, se incentivaron las actividades de promoción externa, a través de visitas a colegios de los municipios San Gil, Barichara, Ocaña, Aguachica, Pamplona, Valledupar y Montería, realizadas con el apoyo de la Oficina de Mercadeo.

Proyecciones:

Para el año 2006, la Facultad de Economía de la UNAB, busca consolidar varios de sus procesos, a través del desarrollo de planes que tienen como objetivo proyectarla y establecer relaciones cercanas con instituciones encargadas del estudio de la economía regional y local; así como, continuar con el proceso de consolidación de su planta docente.

En este sentido, se tienen planteados proyectos que tienen el interés de construir espacios de discusión aca-

démica al interior de la Universidad en temas de carácter económico de relevancia para la región y adelantar proyectos de investigación con el apoyo de instituciones locales. De igual forma, la Facultad iniciará con la construcción de programas de posgrado y de extensión que buscan ampliar la oferta académica de la Universidad en temas de economía aplicada y en el estudio de temas avanzados de la disciplina.

Posgrados:

La Escuela registró en el año 2005, 128 inscritos en sus programas de Dirección de Empresas, Finanzas, Gestión Estratégica de Mercadeo, Gestión Humana y Revisoría Fiscal y Auditoría Externa. En convenio se ofrecen las especializaciones en Finanzas con la Universidad Francisco de Paula Santander (Cúcuta) y Revisoría Fiscal con las universidades Popular del Cesar (Valledupar), Sur Colombiana (Neiva), Quindío (Armenia) y Francisco de Paula Santander (Cúcuta), extensiones en las cuales se registraron 74 inscritos el año pasado.

Programa de Gobernabilidad y Gerencia Política

Desde el año de 2003 se viene desarrollando el Programa de Gobernabilidad y Gerencia Política en Convenio con la Corporación Andina de Fomento –CAF- y The Graduate School of Political Management –GSPM- de la Universidad George Washington. En 2005 egresó la tercera cohorte compuesta por 29 estudiantes en las ciudades de Bucaramanga y San Gil, en esta última con la colaboración de Unisangil.

El Programa de Gobernabilidad y Gerencia Política está dirigido a líderes y equipos de apoyo de los gobiernos nacional y subnacional, lo mismo que a organizaciones civiles y gremiales, dirigentes políticos, miembros y candidatos a corporaciones públicas, líderes cívicos y ONG's, con el fin de fortalecer la capacidad de las instituciones de gerenciar las complejas interacciones, afectadas por múltiples intereses, que determinan la gobernabilidad de un país, cualificando a los asistentes en la formación de habilidades relacionadas con la gerencia política, técnico-financiera y social, contribuyendo así al desarrollo regional y municipal.

La mayoría de los países de América Latina presenta serios problemas en su proceso de desarrollo democrático; y la realidad de los indicadores -Latinobarómetros, Banco Mundial, etc.- refleja que nuestras democracias y sus instituciones presentan niveles de fragilidad y de crisis que amenazan su estabilidad y ameritan correctivos de corto, mediano y largo plazo. Ante el anterior panorama, ha surgido la necesidad de revisar conceptos y asumir una perspectiva más integradora para observar los fenómenos sociales.

La CAF es pionera en esta iniciativa de revisar el enfoque del proceso de desarrollo y plantear la necesidad de una visión integral, para lo cual, entre otras acciones, patrocina el Programa de Gobernabilidad y Gerencia Política donde expresamente se incorpora la dimensión política y social, no solo a nivel de concepto de desarrollo sino también en la gestión operacional del día a día. El Programa se viene implementando en los países andinos a través de una alianza con un conjunto de universidades locales de primer orden apoyadas en la experiencia de la Escuela de Posgrado de Gerencia Política de la Universidad George Washington (GSPM-GWU), escuela que ha desarrollado un proceso de aprendizaje basado en un manejo profesional y práctico de la dimensión política.

GSPM-GWU, que ha sido catalogada por la revista Newsweek como la escuela más atractiva para los que aspiran a una vida intensa en política y por el Washington Post como la academia profesional de la estrategia política ("Westpoint de la política"), ha desarrollado conceptos y experiencias prácticas para ampliar y desarrollar las capacidades de los dirigentes y profesionales que promueven e impulsan cambios exitosos.

Universidades que participan: George Washington University (Washington D.C.), Universidad del Rosario (Bogotá), Universidad Autónoma de Bucaramanga -UNAB-, Universidad Francisco de Paula Santander (Ocaña), Universidad Católica Andrés Bello (Caracas), Pontificia Universidad Católica del Perú (Lima), Universidad Católica de Quito, Universidad Católica de Guayaquil (Ecuador) y Universidad de Los Andes (Bolivia)



Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas

Facultad de Derecho

La gestión de la Facultad durante el año 2005 se resume así:

Reforma Curricular:

De acuerdo a los lineamientos institucionales, la reforma curricular está en funcionamiento en los diez semestres de la carrera contando con 1.015 estudiantes en el primer semestre y 1.012 en el segundo semestre. Se ofrecieron 15 electivas institucionales en el primer semestre de 2005 y 19 en el segundo semestre. Se definieron competencias generales del Programa y las competencias por líneas del derecho.

Publicaciones:

La Facultad continúa con la publicación de sus dos revistas: Temas Socio-Jurídicos (Volumen 23, número 49) y Reflexión Política (Año 7, número 14), esta última se encuentra indexada en Colciencias, Red AlyC (Red de revistas científicas de América Latina y el Caribe de Ciencias Sociales y Humanidades), Latindex (Sistema de información de publicaciones científicas seriadas de América Latina, el Caribe, España y Portugal) y en HAPI (Hispanic American Periodicals Index-Universidad de California).

Especializaciones:

Se tiene en el Ministerio de Educación Nacional un programa de especialización en proceso de aprobación: Especialización en Seguros extensión Universidad del Cauca. Se obtuvo Registro Calificado de la Especialización en Responsabilidad Médica y se proyecta enviar para Registro la Especialización en Investigación Criminal y Criminalística.

Además se proyecta ofrecer, en convenio con la Universidad del Rosario, las especializaciones en Derecho Constitucional y Derecho Administrativo; llevar en extensión a Yopal las especializaciones en Ciencia Política y Derecho Público, y a Armenia las especializaciones en Derecho Empresarial, Derecho Procesal Civil, Seguros y Relaciones Laborales.



Plan 80/20:

La UNAB está patrocinando a cuatro docentes que cursan programas de maestría en Bogotá, en las áreas de Derecho Constitucional, Derecho Administrativo, Derecho Penal y Derecho Económico. Se inició el segundo año del Doctorado en Derecho con la Universidad de Alcalá de Henares (España), en el cual están participando 10 profesores de tiempo completo y dos profesores de hora cátedra, programa financiado por la Universidad y el Icetex. Tres docentes están en la etapa de investigación dentro del Programa de Doctorado con las universidades de Cantabria y Pablo de Olavide en España. Además se patrocina el Programa de Doctorado en Estudios Políticos ofrecido por la Universidad Externado de Colombia a un docente de tiempo completo del Instituto de Estudios Políticos.

Concurso de Derechos Humanos:

Por cuarto año consecutivo tres estudiantes de la Facultad obtuvieron el derecho a participar en el XI Concurso Interamericano de Derechos Humanos que organiza el College of Law de American University, en la ciudad de Washington, en el mes de mayo. Este viaje es financiado por la UNAB.

Extensiones:

El programa de Yopal terminó su segundo semestre en el 2005 y en Armenia terminó primer semestre en el 2005.

Ciudad	Estudiantes		Profesores Cátedra	
	I/2005	II/2005	I/2005	II/2005
Yopal	71	119	12	13
Armenia		15		10

Asociaciones:

La Facultad de Derecho pertenece a la Asociación de Facultades, Escuelas e Instituciones de Derecho de América Latina (Afeidal) y a la Asociación de Facultades de Derecho de Colombia (Acofade).

Ecaes:

La Facultad organizó la estrategia de preparación para los Exámenes de Calidad de la Educación Superior (Ecaes), la cual consiste en cuatro simulacros con su respectiva retroalimentación, exámenes virtuales y seminarios puntuales en áreas de dificultad. La Facultad, acogiendo a la resolución 022 de diciembre de 2003, ofrece a los estudiantes que obtengan los mejores puntajes la exoneración de los exámenes preparatorios y becas para posgrados organizados por la UNAB.

Proyecto de Tecnología en Criminalística:

En conjunto con la Unidad de Estudios Estratégicos y la Facultad de Derecho se está terminando el estudio de esta tecnología para ser presentada al Consejo Académico.

Consultorio Jurídico y Centro de Conciliación

En este espacio académico se realizan dos actividades, en la primera los estudiantes actúan como abogados de pobres (Consultorio III) y en la segunda, actúan como asesores en entidades públicas y privadas, del orden regional y nacional (Consultorio IV)

Durante el año 2005 170 estudiantes (80 en el I semestre y 90 en el II semestre) estuvieron vinculados al Consultorio III, quienes atendieron 4.964 procesos, 6.396 asesorías en distintas áreas del derecho, 106 acciones de tutela y 48 solicitudes de conciliación.

En el Consultorio IV estuvieron vinculados 162 estudiantes durante el 2005 (70 en el I semestre y 92 en el II semestre), que realizaron sus prácticas en: Corte Constitucional, Corte Suprema de Justicia Sala Penal, Consejo de Estado, Tribunal Superior de Distrito Judicial de Bucaramanga, Tribunal Administrativo de Santander y Cundinamarca, Juzgados Civiles y Penales, Fiscalías, Notarías, Personerías, Contralorías, Defensoría del Pueblo, Quinta Brigada, Foscil, Fundación Cardiovascular, Fundesan, CDMB, SENA, Banco Agrario, Alcaldía de San Gil, Inversora Pichincha, Ecogas, Invías, Idesan, DIAN, entre otros.

Conviene resaltar dentro de los convenios interinstitucionales celebrados, el de la Red de Consultorios Ju-

rídicos para la asistencia jurídica integral a la población víctima del desplazamiento forzado (Convenio ILSA-AC-NUR-UNAB), el cual se celebró en el segundo semestre de 2005 con ILSA y con el cual se han atendido 50 beneficiarios.

Posgrados:

La Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas registró 342 inscritos durante el año 2005 en sus programas de especialización en Derecho Comercial, Empresarial, de Familia, Penal, Procesal Civil, Público, Relaciones Laborales, Seguros y Violencia Intrafamiliar.

Centro de Estudios Latinoamericanos

Durante el año 2005 el Centro realizó 3 cursos y 2 diplomados con la participación de 3.682 estudiantes, y apoyó la realización del Congreso "América Latina en los escenarios globales del Siglo XXI y el Impacto del TLC en los servicios profesionales".

Los cursos desarrollados se resumen a continuación:

- Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (modalidad a distancia): 2.601 estudiantes. Se contó con donación de la Embajada de Suecia por \$45.996.050 para capacitación de 400 alumnos de la Escuela de Justicia Penal Militar
- Derecho Internacional de los Conflictos Armados y Derecho Penal Internacional (modalidad a distancia): 682 estudiantes.
- Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (modalidad virtual): 3 estudiantes.
- Diplomado Internacional de los Derechos Humanos (Modalidad virtual): 356 estudiantes. Se contó con donación de la Embajada de Suecia por \$45.996.050 para capacitación de 150 alumnos de la Escuela de Justicia Penal Militar y de la Embajada Británica por \$35.000.000 para capacitación de 202 alumnos de la Escuela de Justicia Penal Militar
- Diplomado Regímenes de Gobierno, Geopolítica y Seguridad Hemisférica Puerto Salgar – Cundinamarca (modalidad semi-presencial): 40 estudiantes.

Proyecciones:

Las actividades proyectadas por el Centro de Estudios Latinoamericanos para el año 2006 son las siguientes:

- Participar en la Red Constitutiva del Grupo de Estudio de los Costos de la no Integración (Docentes e Investigadores de Universidades Latinoamericanas y Europeas)
- Postulación para el Módulo Jean Monnet "European Economic Integration" (Unión Europea)
- Coloquio de Derechos Humanos con participación de docentes / investigadores del Instituto de Derechos Humanos Bartolomé de las Casas de la Universidad Carlos III de Madrid (España)
- Seminario sobre la cooperación entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe con participación de docentes / investigadores de la Universidad de Grenoble y de la Carlos III de Madrid.
- En la línea de Derecho Público se realizará un foro con motivo de la celebración de los 15 años de la Constitución Política de Colombia .

Programa Doctorado en Derecho:

Se realiza mediante convenio con la Universidad de Alcalá de Henares, cuyo objeto central es la promoción y desarrollo de programas de cooperación académica, investigación, extensión y capacitación docente y administrativa de las dos instituciones.

Este Programa tiene una pertinencia directa con el Plan Prospectivo de Desarrollo UNAB 2000-2006 y está dirigido a docentes de la Facultad de Derecho de la Institución, con el fin de fortalecer el desarrollo académico y la investigación de la Facultad en mención y se compone de un módulo introductorio de predoctorado y de tres fases doctorales. El módulo de Predoctorado comprende las bases generales del Derecho Español y del Derecho comunitario, y está a cargo del cuerpo docente de la UNAB.

En el año 2005 se desarrolló la fase de docencia de manera presencial y virtual, y la segunda fase correspondió al periodo de investigación, que se realiza en el año 2006.

Subprograma B Formación Técnica y Científica Alfa II Dikia:

Se realiza dentro del Programa de Cooperación Académica – Unión Europea y América Latina. Tiene como objetivo afianzar la cooperación entre las instituciones europeas y latinoamericanas de la Red Dikia de la cual la Facultad de Derecho de la UNAB es parte, mediante la implementación de un diálogo reflexivo acerca de la teoría y la práctica en materia de Derechos Humanos. Además facilitará la movilidad de estudiantes, docentes e investigadores que conforman dicha red, con el fin de promover la comprensión de los mecanismos de protección de los derechos individuales y libertades en Europa y América.

La metodología combina seminarios y talleres dirigidos por calificados docentes latinoamericanos y europeos, permitiendo a los participantes adquirir un profundo conocimiento de los temas impartidos por medio del análisis comparado. Dos veces al año, los docentes latinoamericanos se desplazarán a la Unión Europea y viceversa los de la Unión. La duración es de 2 años partir de abril de 2006.

Instituto de Estudios Políticos – IEP

La gestión y los logros alcanzados por el IEP durante el año 2005 se resumen así:

Grupos de investigación:

Se cuenta con tres grupos de investigación reconocidos por Conciencias (Ciencia Política, Instituciones Políticas y Opinión Pública y Democracia Local), conformados por investigadores, docentes y estudiantes. A cada grupo se encuentran vinculados como asesores externos, investigadores nacionales e internacionales.

Semilleros de investigadores:

Se cuenta con dos (Procesos Democráticos Juveniles y Estudios de Paz, No Violencia y de Reconciliación), constituidos en el año 2005 y lo corrido del 2006.

Investigaciones concluidas:

Comportamiento electoral en Bucaramanga y Área Metropolitana elecciones 2003, Terceras Fuerzas Políticas en Santander -un estudio en nueve municipios- y Liderazgo Político en Santander.

Investigaciones en ejecución:

Dos investigaciones se encuentran en ejecución: Gobernabilidad 2005 – 2005 y Procesos Sociopolíticos de la Reconciliación 2005 – 2008. Dos más se encuentran en proceso de elaboración: Descentralización Administrativa y Corrupción en Santander, y Mapa Político de Santander 1974 – 2000.

Revista Reflexión Política:

Publicación indexada por Conciencias. En el 2005 se publicaron los números 13 y 14 correspondientes al año 7, con un total de 25 artículos, de los cuales 14 corresponden a artículos de avance o resultados de investigación provenientes de autores pertenecientes a universidades extranjeras, todos con nivel de doctorado, 7 artículos provienen de docentes e investigadores de universidades colombianas y solo 4 artículos corresponden a docentes de la UNAB (2 artículos del IEP y 2 artículos de otras facultades)

Eventos académicos:

El IEP organizó el Foro “Democracia y Gobernabilidad” (agosto de 2005), el Foro Reforma Política y el Foro Ley de Justicia y Paz.

Proyectos en elaboración:

- Creación de Redes de Investigación, con el fin de responder a convocatorias nacionales o internacionales.
- Maestría en Ciencia Política y Relaciones Internacionales.
- Encuentro internacional: NoViolencia y Reconciliación.
- Foro: Anticorrupción.
- Publicar en libro los resultados de las investigaciones concluidas en 2005.



Escuela de Ciencias Naturales e Ingeniería

Este informe incorpora las principales actividades desarrolladas en el año 2005 en los programas agrupados en la disciplina de la Ingeniería. Igualmente incluye el informe del Departamento de Matemáticas y Ciencias Naturales, articulador de la formación básica del ingeniero, y el del Departamento de Informática encargado de la capacitación en el campo de la informática de los estudiantes de la Universidad.

Contexto:

No obstante la necesidad que tiene el país de ingenieros se observa a nivel nacional una disminución de la matrícula en los programas de ingeniería, disminución que afecta en particular a las universidades privadas.

La incorporación de la UNAB en ingeniería es relativamente reciente, pues Ingeniería de Sistemas, primer programa en la UNAB, inició actividades académicas hace 15 años; en ese lapso la Universidad se ha fijado como meta no escatimar esfuerzos para contar con profesores en ingeniería bien preparados y laboratorios adecuados al desarrollo en Ciencia y Tecnología; factores que constituyen el sustrato para el desarrollo de un currículo flexible y actualizado.

En ese reto por la mejor calificación de sus programas, la Escuela emprendió hace cuatro años el camino del reconocimiento nacional de la calidad de sus programas y en esa ruta hoy todos sus programas cuentan con Registro Calificado otorgado por el Ministerio de Educación Nacional, con el programa de Ingeniería de Sistemas acreditado ante el Consejo Nacional de Acreditación y los programas de Ingeniería Financiera, Ingeniería de Mercados, Ingeniería Mecatrónica y Ingeniería en Energía en preparación para presentarse a Acreditación de Alta Calidad, una vez llenen los requisitos previos para tal fin.

Facultad de Ingeniería de Mercados

Eventos:

- Salón Internacional de Mercados realizado en octubre de 2005 con una asistencia de 260 personas. Tema central: Logística en las Pymes, estrategia para la competitividad.

- Conferencia sobre la experiencia de la empresa Italiana de la región Toscana Belvedere SPA, en cooperación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) – ART GOL (Red europea de cooperación internacional para asuntos de desarrollo económico local) y ADEL – Corplan (Agencia de Desarrollo Económico Local de Vélez, Santander)

Movilidad estudiantil:

5 estudiantes realizaron prácticas o intercambio académico en Estados Unidos, Venezuela, Inglaterra y Chile.

Extranjeros en la Facultad:

3 estudiantes extranjeros estuvieron vinculados a la Facultad de Ingeniería de Mercados; 2 de Italia quienes realizaron práctica de investigación y 1 de Inglaterra con práctica empresarial. La investigación realizada por los estudiantes italianos, contribuyó al análisis sectorial de la ADEL y Corplan sobre el calzado, cuero y sus manufacturas, como parte del compromiso de la Facultad, de participar en el desarrollo de la Región.

Nuevos convenios académicos:

Se firmaron nuevos convenios con las universidades de l'nsubria (Italia) para cooperación en investigación en marketig territorial y con la Universidad Piloto de Bogotá para intercambio docente y estudiantil.

Participación en asociaciones y redes:

La Facultad hace parte de la Asociación de Programas de Mercadeo (Aspromer), integrada por 14 facultades del área de Mercadeo y de la Red Interinstitucional de Mercados Verdes de Santander, liderada por la Corporación Autónoma de Defensa de la Meseta de Bucaramanga (CDMB), cuyo objeto es el de fomentar la cultura ambiental entre consumidores y productores santandereanos.

Invitados internacionales:

La Facultad contó con la presencia de Claudio Aqueveque de la Universidad Técnica Federico Santa María (Valparaíso – Chile) como conferencista en el VIII Salón Internacional de Ingeniería de Mercados “Logística en las Pymes”. Así mismo con Renzo Macelloni y Paolo Ceccotti,

presidente y jefe del Sistema de Gestión Ambiental, respectivamente, de la sociedad público – comunitaria Belvedere SPA Toscana - Italia

Ponencias y posters:

- En el Congreso Latinoamericano de Investigación de Operaciones-Elavio se presentó la ponencia: Algunas Aplicaciones del Método de Regulación de Tikhonov a Modelos de Programación realizado por la Universidad de los Andes (julio de 2005) en Villa de Leyva (Boyacá).
- En el Congreso Universitario de Unisangil en Yopal (Casanare) se presentó la ponencia: Marketing Territorial.

Proyectos especiales:

Diseño Curricular de la especialización en Logística y Distribución para presentar a la Comisión Nacional de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (Conaces) para el Registro Calificado.

Facultad de Ingeniería de Sistemas

Eventos:

- Realización de la XIV Semana Técnica de la Facultad (noviembre de 2005)
- Coorganización del III Congreso Latinoamericano de Dinámica de Sistemas celebrado en Cartagena de Indias (noviembre - diciembre de 2005)
- Preparación de la Primera Euro American Conference on Telematics and Information Systems Eatis 2006, organizada por la UNAB y la Universidad de Valencia, y realizada en Santa Marta (febrero de 2006)

Prácticas en el exterior:

Un estudiante terminó su práctica en NCK de Japón y una estudiante inició su práctica allí mismo.

Convenios académicos:

Se firmaron dos convenios, uno de cooperación en investigación con la Universidad Pontificia Bolivariana (Bucaramanga) y otro para el desarrollo de material educativo

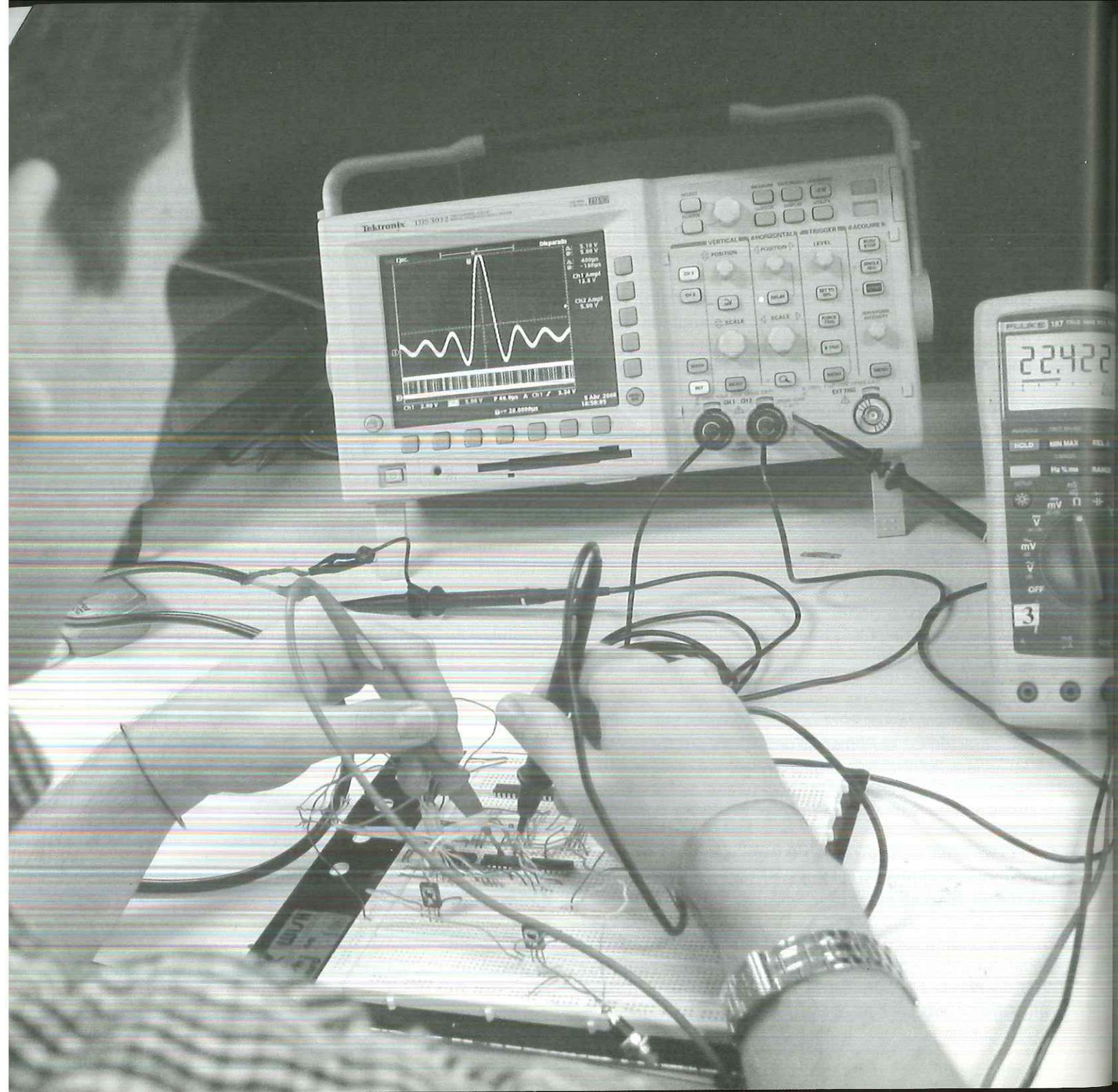
para formación en Gerencia Política con la George Washington University.

Representaciones:

- Coordinación de la participación UNAB en el seminario ejecutivo en Gestión de Ciencia, Tecnología e Innovación, realizado por: la universidad del Rosario, Colciencias, Laspau (Academic and Professional Programs for the Americas), la universidad de Sao Paulo y la Escuela de Gobierno Jhon F. Kennedy de la Universidad de Harvard (noviembre de 2005 a julio de 2006)
- Administración del sitio web de la Comunidad Latinoamericana de Dinámica de Sistemas.
- Arbitraje de la presentación de ponencias en la Conferencia Internacional de Dinámica de Sistemas y Congreso Latinoamericano de Dinámica de Sistemas.
- Socia Fundadora de la Sociedad Colombiana de Computación, creada en Cali durante la celebración del congreso del Centro Latinoamericano de Estudios en Informática - CLEI (octubre de 2005)

Formación Docente:

- Un docente participó en el programa Conocimiento y Desarrollo: la Dinámica de la Nueva Economía Global del Conocimiento de la universidad del Rosario (noviembre de 2005)
- Dos docentes becarios Fulbright, regresaron a la UNAB después de terminar su maestría en Estados Unidos, en el área de Instructional Technology.
- Un docente terminó la Maestría en Ciencias Computacionales del convenio UNAB-Itesm (Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, México) y ha sido seleccionado en el Programa Desarrollo Universitario, Comisión Fulbright – Colombia, para un programa de Doctorado (Inicio agosto/septiembre 2006)
- Un docente terminó la maestría en Sistemología Interpretativa y continúa su doctorado en la Universidad de los Andes de Mérida (Venezuela):
- Un docente terminó su doctorado y posdoctorado en Tecnología de Información, Computación y Comunicaciones en la Universidad Tecnológica de Valencia (España)



- Dos docentes iniciaron estudios de doctorado en Informática y comunicación digital en la Universitat Pompeu Fabra (España)
- Dos docentes continúan su preparación doctoral en Estados Unidos en Engineering and Technology y en Computer Science and Engineering.

Jóvenes Investigadores:

Dos nuevos jóvenes investigadores iniciaron trabajo en la Facultad, uno en el grupo de Tecnología de la Información y otro en el grupo de Pensamiento Sistemático.

Proyectos Especiales:

- La Facultad inició el proyecto de aplicación de TIC's en la Facultad, en el segundo semestre de 2005, con el objeto de atender todos los cursos de pregrado con apoyo en una plataforma virtual, el cual tendrá una duración de año y medio.
- Participó activamente en el proceso de organización y presentación ante el Consejo Nacional de Doctorados y Maestrías de la Maestría en Software Libre UNAB-UOC (Universitat Oberta de Catalunya).
- Igualmente se colaboró con UNAB Tecnológica en la presentación de las dos nuevas Tecnologías en: Administración de Sistemas Operativos y Redes de Computadoras y Desarrollo de Soluciones web.

Reconocimientos:

Premio al mejor trabajo en el VIII Encuentro Nacional y II Internacional de Semilleros de investigación en el área de Ingeniería, por el trabajo presentado por el semillero de investigación IDIF (Intercambio Digital de Información Financiera) en Pasto (octubre del 2005). En el mismo evento se presentaron dos ponencias por parte del semillero de Pensamiento Sistemático que fueron finalistas en el encuentro.

Producción intelectual de los profesores:

Grupo Pensamiento Sistemático Reconocido por Colciencias	Grupo Tecnología de Información Reconocido por Colciencias
Total artículos en revista: 3 Ponencias en eventos internacionales: 6 Ponencias en eventos nacionales: 2 Capítulo de libro: 1 Poster: 1 Tesis de maestría: 1	Total Libros: 1 Artículos en revista: 6 Artículos congreso internacional: 8 Artículos congreso nacional: 2 Prólogos de libro: 1

Facultad de Ingeniería Financiera

Eventos:

La Facultad realizó el X Seminario Internacional Financiero "El Mercado de Derivados en Latinoamérica, El Futuro de las Bolsas de Futuro" (septiembre de 2005).

Visitas a empresas:

Durante 2005 se visitaron las siguientes empresas: General Motor, Postobón, Oikos, la Bolsa Nacional Agropecuaria, Bancoldex y Ecopetrol.

Formación docente:

Un docente participó en el entrenamiento especializado sobre el software financiero Crystall Ball, de múltiples aplicaciones en la evaluación de proyectos de inversión basado en la metodología de simulación de Montecarlo (Bogotá).

Movilidad estudiantil y doble titulación:

- Se graduaron dos estudiantes de la Facultad dentro del convenio de doble titulación con el Ecole Superieure de Commerce de Montpellier en Francia, y dos alumnos más iniciaron el intercambio con el mismo instituto.
- Se contó con estudiantes en práctica en el Commodities & Brokers S.A. de Panamá, en Movistar de Quito (Ecuador), en Rofex Mercado a Término de Rosario S.A. en Argentina.

Acciones tendentes a la acreditación y al diseño de Ecaes para Ingeniería Financiera:

- Durante el segundo semestre de 2005 se inició formalmente el proceso de acreditación de alta calidad ante el Consejo Nacional de Acreditación (CNA). Se estima que el informe definitivo será entregado al CNA antes de finalizar 2006.
- Se participó en la Asamblea de la Asociación Colombiana de Facultades de Ingeniería Financiera (Acif), donde se ratificó al Decano de Ingeniería Financiera de la UNAB como director ejecutivo de la Asociación.
- Se continúa la gestión ante los estamentos encargados para conseguir el Ecaes particular para esta profesión.

Convenios Nacionales:

Se firmó un convenio de cooperación institucional con la Universidad de Antioquia para el desarrollo de la especialización en Banca y Bolsa en la ciudad de Bucaramanga.

Programa en Unisangil:

En diciembre de 2005 se graduó la primera cohorte de Ingeniería Financiera en la ciudad de San Gil, programa que se lleva a cabo en las instalaciones de Unisangil. La ceremonia se realizó en la UNAB y se otorgó título a cinco estudiantes como ingenieras financieras.

Facultad de Ingeniería Mecatrónica

Eventos:

Se realizó la VI Semana Técnica, Robótica y Bioingeniería (octubre – noviembre de 2005)

Reconocimientos:

- Dos estudiantes de octavo semestre, Juan David Rueda y Jaime Aguirre, ganaron el Concurso Nacional de Ingeniería Mecatrónica organizado por Festo, empresa transnacional fabricante de medios y materiales didácticos en Bogotá, quienes representarán a Colombia en Brasil en el Concurso Mundial de Mecatrónica.
- Dos egresados, con la colaboración de la UNAB y el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) iniciaron la incubación de la empresa de Robótica y Bioelectrónica: Bionix.

- un docente fue nombrado coordinador académico nacional para la elaboración de Ecaes, por la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior en Tecnología (Aciet).

Ponencias y publicaciones de docentes:

La Facultad participó con ponencias en los siguientes eventos nacionales e internacionales:

- XI Congreso Colombiano del Petróleo y Gas de la Asociación Colombiana de Ingenieros de Petróleos (Acipet)
- III Congreso Internacional de Materiales y Simposio Materia (septiembre de 2005) realizado en Cartagena
- 9th WSEAS International Conference on Systems – Special Session Intelligent Control, Voliagmeni (julio de 2005) realizada en Atenas (Grecia)
- CIIC05-Congreso Internacional de Inteligencia Computacional realizado en Montería (agosto de 2005)
- I Simposio Regional de Electrónica y Aplicaciones Industriales (IEEE) realizado en la Universidad de Ibagué (noviembre de 2005)
- Taller Diseño de Sistemas de Procesamiento Digital de Señales empleando FPGA realizado en la Universidad Javeriana de Cali. Resultado: Donación de una tarjeta de FPGA Xilinx Saprtan3 y conformación de la red DSP del Istec.

Capacitación docente:

- Un docente inició su doctorado en Automatización Industrial en la Universidad Federal de Río de Janeiro (Brasil)
- Un docente inició su doctorado en Automática e Informática Industrial en la Universidad Tecnología de Valencia (España)
- Dos monitores asistentes y dos jóvenes investigadores iniciaron la especialización en Automatización Industrial, en el programa que ofrecen la UNAB y la Universidad de Ibagué, con la colaboración de la universidades belgas de Gant y Católica de Lovaina.

Participación de monitores asistentes en eventos académicos con ponencias:

- IV Congreso Mundial de Juventudes Científicas organizado por la Federación Internacional de Sociedades Científicas realizado en Bogotá (octubre de 2005)

- VIII Encuentro Nacional y II Internacional de Semilleros de Investigación realizado en Pasto (octubre de 2005)
- II Jornada Científica Desarrollo con Ciencia de Unisangil, realizada en San Gil (mayo de 2005)

Jóvenes Investigadores:

Auspiciados por Colciencias y mediado el apoyo del grupo de investigación en Ciencia Aplicada del Laboratorio de Cómputo Especializado (LCE) se vincularon a los proyectos de investigación de este grupo dos nuevos jóvenes investigadores: Ivanovch Lache Salcedo y Javier Vega Torres

Laboratorios:

Se montó en su totalidad el Laboratorio de Robótica y CIM (Celda Integrada de Manufactura). Gran parte de los elementos del laboratorio han sido desarrollados con proyectos de grado de los estudiantes de Ingeniería Mecatrónica.

Actividades de Promoción:

Se dio apoyo en clases y logística a los estudiantes del Colegio Tecnológico Dámaso Zapata de la especialidad en Mecatrónica. La Facultad orientó al Colegio en el desarrollo del plan de estudios de esta especialidad y los alumnos vienen periódicamente a los laboratorios de la Facultad a tomar clases de Mecatrónica.

Movilidad estudiantil:

10 estudiantes viajaron a los Estados Unidos dentro de programa Work Experience.

Ubicación de egresados:

En 2005 se graduaron 55 Ingenieros Mecatrónicos. Cuatro egresados fueron admitidos a la Armada Nacional en convocatoria nacional. Otras empresas en donde están laborando los egresados son: Complejo Industrial Cerrejón, Lechesan, Ford España, Pladesan, Siemens, Condominio Ruitoque Golf, Estudio de Maestría en Robótica de Sao Paulo (Brasil), Metalteco Ltda, Imocon, Ecopetrol, Bavaria Cartagena, DD&C Digital Design and Control, Empaques

Industriales Colombianos S.A., Automatización y comunicaciones industriales, Diseño y computadores, Accion S.A. OXY de Colombia, Especialización en Automatización en Los Andes, Sensomatic, Krumtap Ltda., Man-Par S.A. Pollosan, Mac Pollo, Confipetrol.

Facultad de Ingeniería en Energía

Eventos:

- I Semana Técnica de la Facultad la cual se tituló Tendencias Tecnológicas Energéticas (noviembre de 2005)
- II Jornada en Energía y Desarrollo Sostenible con el fin de mostrar un panorama de la problemática energética nacional, las políticas gubernamentales en materia de energía, las implicaciones técnicas y de mercados, referentes a algunas de las estrategias gubernamentales, específicamente en cuanto a los Biocombustibles (septiembre de 2005)

Ponencias y publicaciones de docentes:

Una docente participó en las Jornadas Iberoamericanas en energía solar foto voltaica, mediante la ponencia Situación de la Energía solar Foto-Voltaica en Colombia. Este evento fue convocado por las agencia española de cooperación AECEI y el Cyped y realizado en Guatemala.

Egresados primera cohorte:

La Universidad entregó el título de Ingenieros en Energía a 8 estudiantes que ingresaron al programa en el año 2001. Estos estudiantes desarrollaron sus prácticas académicas en empresas relevantes dentro del sector energético tales como Ecogas, Gases de la Guajira, Cemex, Lechesan, TermoBoyacá y Refrescos California.

Actividades de extensión:

Con la Cámara de Comercio de Bucaramanga se inició un proyecto piloto para desarrollar una metodología que le permita a las microempresas relacionadas con la fabricación y procesamiento del dulce implementar procesos de uso racional y eficiente de la energía.

Laboratorios:

- Se acondicionó un nuevo banco para la realización de experimentos relacionados con el transporte de fluidos bajo diferentes condiciones de tubería y caudal. Este banco fue construido en parte gracias a la donación realizada por la empresa Extrucol S.A. fabricante de tubería de polietileno de alta densidad.
- La planta térmica originalmente adquirida en el año 2002 a la empresa Didacta S.A., fue mejorada mediante proyectos de grado que permitieron adaptar los sistemas de control automático para la velocidad de la turbina y para el flujo de refrigerante en el condensador de vapor. Este acondicionamiento incrementa la seguridad en la utilización de dichos dispositivos y la confiabilidad de las pruebas y facilita la prestación de algunos servicios industriales.
- Se diseñó y montó el Laboratorio de Maquinas Eléctricas dotado de los elementos necesarios para que los estudiantes puedan realizar prácticas relacionadas con el funcionamiento de máquinas eléctricas estáticas y rotativas además de permitir el modelamiento y simulación a escala de instalaciones industriales y domiciliarias.

Convenios:

Perfeccionamiento del convenio con la Universidad de Flensburg (Alemania)

Coordinación de posgrados

La Escuela de Ciencias Naturales e Ingeniería ofrece la especializaciones en Telecomunicaciones que está en su XI promoción en Bucaramanga y registró 33 inscritos, en la VI promoción en Manizales con 19 inscritos y en la III promoción en Cartagena con 22 estudiantes, para un total de 74 inscritos en el año 2005.

En la especialización en Tecnologías Avanzadas para el Desarrollo de Software, se abrió la IV promoción en Bucaramanga con 11 estudiantes y la especialización en Automatización Industria, en su III promoción registró 11 estudiantes inscritos, en el II semestre de 2005.

La Escuela realizó promoción de sus posgrados en los siguientes eventos:

- Seminario Servicios Tecnológicos de Comunicaciones, Telecomunicaciones y Desarrollo de Software con 200 participantes (agosto de 2005)
- Jornada en Energía y Desarrollo Sostenible: Oportunidades energéticas en el contexto colombiano con 200 participantes (septiembre de 2005)

Departamento de Matemáticas y Ciencias Naturales

El Departamento atendió en el año 2005 a estudiantes de las ingenierías de Sistemas, de Mercados, Financiera, Mecatrónica, en Energía, así como de los programas de Administración de Empresas, Administración Turística y Hotelera, Contaduría y Economía. Las electivas generales que ofrece el Departamento las toman todos los programas de la Universidad. Se ofrecieron 48 cursos a 3.156 estudiantes, para un total de 8.822 créditos.

Movilidad de profesores:

- Jesús David González Acosta, realizó pasantía de un mes en el Fermi National Accelerator Laboratory (Laboratorio Acelerador de Partículas) -Fermilab- para conocer las técnicas de enseñanza de la física en Batavia-Illinois (EU) (junio -julio de 2005)
- Jesús David González Acosta asistió al Latin American Congress of Surface Science and Its Applications Poster realizado en la universidad Federal Do Fluminense de Río de Janeiro (Brasil, diciembre de 2005)
- Dora Solange Roa Fuentes asistió a la XIX Reunión Latinoamericana de Matemática Educativa (Relme 19) realizada por el Comité Latinoamericano de Matemática Educativa (Clame) realizado en Montevideo (Uruguay, julio de 2005)



Departamento de Informática

En el año 2005 el Departamento ofreció 315 cursos de Informática Básica e Informática Aplicada en los que participaron 4.105 estudiantes de todas las facultades. Los cursos de informática Básica se programan de acuerdo con los resultados de las pruebas de suficiencia que miden el nivel de competencia de entrada en Informática de los estudiantes que ingresan a la UNAB. Los resultados de esta evaluación muestran que alrededor del 50% de los estudiantes nuevos requieren fortalecer sus competencias en Informática Básica.

DISTRIBUCIÓN POR ESCUELAS Y FACULTADES

Escuelas	Estudiantes Inscritos	
	I Semestre	II Semestre
Ciencias Biológicas y de la Salud	176	137
Ciencias Administrativas, Económicas y Contables	356	323
Ciencias Jurídicas y Políticas	397	368
Ciencias Naturales e Ingeniería	436	254
Ciencias Sociales, Humanidades y Artes	900	743
UNAB Tecnológica	14	1
TOTAL	2.279	1.826

Pruebas de suficiencia en informática básica:

Se aplican a nuevos estudiantes y en el año 2005 se aplicaron a un total de 2.494 estudiantes, discriminadas como se presenta en el siguiente cuadro:

Prueba	Introducción a los computadores	Procesador de Texto Básico	Hoja Electrónica Básica	Internet
Presentaron	619	635	593	647
Aprobaron	304	311	79	368
% de Aprobación	49,1%	48,9%	12,9%	56,6%

Escuela de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes

La Escuela de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes concentró su labor durante el último año en los procesos de Registro Calificado y Acreditación de sus programas. Fruto de ese trabajo se obtuvieron los siguientes resultados:

- Registro Calificado para el programa de Literatura en modalidad virtual. Este programa abrirá su primera cohorte en mayo de 2006.
- Acreditación de Alta Calidad para el programa de Comunicación Social y para un período de seis años. Adicionalmente este programa está en proceso de presentar su candidatura para la acreditación internacional ante el Consejo Latinoamericano de Educación en Periodismo (Claep) y también buscará la certificación de sus procesos a la luz de la norma ISO 9001-2000.
- Se espera la visita de pares para Registro Calificado del programa de Producción en Artes Audiovisuales en el primer semestre de 2006.
- Se espera también la visita de pares para Acreditación de alta calidad del programa de Música.
- Se entregó la documentación solicitando la Renovación de la Acreditación del programa de Psicología. Se espera la visita de pares para el segundo semestre de 2006.
- En julio de 2006 se tiene previsto entregar la documentación para la Acreditación del programa de Licenciatura en Educación Pre-escolar.

En la Escuela también se consolidó el programa de preparación para los exámenes Ecaes con talleres presenciales, y apoyados en la plataforma virtual Web CT, para estudiantes y profesores. Esto permitió mejorar los resultados frente a lo que se había logrado en el año 2004.

Otras realizaciones por facultades han sido las siguientes:

Facultad de Comunicación Social

Se desarrolló el proyecto para la puesta en marcha de la Emisora digital, UNET Radio, emisora en la red que permitirá proyectar a la UNAB y la Facultad a partir de la producción de docentes y estudiantes.

Las producciones periodísticas en las que participan estudiantes y docentes de la Facultad recibieron los siguientes premios y reconocimientos internacionales y nacionales:

Periódico 15:

- Pluma Dorada, otorgada por la Corporación de Periodistas y Comunicadores Sociales de Santander (Bucaramanga, febrero de 2006)
- Mejor Periódico Universitario de Colombia, otorgado por el Premio Nacional de Periodismo Escrito Universitario PPEU (Bogotá, diciembre de 2005)
- Mejor Informe Especial, otorgado por el Premio Nacional de Periodismo Escrito Universitario, PPEU (Bucaramanga, diciembre de 2005).
- Premio Internacional Sociedad para Todos 2005, categoría Mejor Trabajo Universitario (Bogotá, noviembre de 2005)
- Segundo puesto en el Premio Nacional de Periodismo Ambiental, Amway Colombia (Bogotá, julio de 2005)

Producción Spot Audiovisuales:

- Tercer puesto en la categoría Spot en Video, entregado durante el IV Foro Mundial del Agua y I Encuentro Internacional de Agua y Cine (México, marzo de 2006)
- Tercer puesto en la categoría Audiovisual, Reconocimiento Universitario, otorgado por la Asociación Caracol de Plata. Programa "Reconocimiento Iberoamericano al Mensaje de Beneficio Social" (México, octubre de 2005)

Vivir la UNAB TV:

- Nominaciones como Mejor Programa Informativo y Mejor Nota Periodística, Premio Nacional de Televisión Universitaria, Premios Césares, Universidad de Manizales (abril de 2006)

Facultad de Música

La comunidad académica de la Facultad estuvo presente en varias actividades culturales de la región y del país entre las que destacan:

- Festival Internacional de Guitarra UIS
- Festival Universitario de Música Instrumental Andina Colombiana - UPB
- Festivalito Ruitoqueño
- Concurso Nacional de Música Andina Colombiana Mono Núñez
- Festival Hatoviejo, Cootrafa, Bello - Antioquia
- Concurso de Jóvenes Intérpretes Club de Profesionales Bucaramanga
- Taller Nacional de Jazz. Academia Francisco Cristancho (Bogotá)
- 2 pasantías de estudiantes (viola y flauta) en igual número de temporadas con la Nueva Orquesta Sinfónica Nacional de Colombia
- Encuentro Nacional de Investigación en Música Acortados (Cali)
- Curso Internacional de Dirección, Universidad de los Andes (Bogotá)
- Curso de Educación Musical Método Brainni (Tunja, Boyacá)
- La Facultad realizó en el año 2005 cerca de 50 eventos de difusión y divulgación musical en la ciudad y la región entre conciertos, conversatorios, talleres, que congregaron a una población aproximada de 23.000 personas (Se incluyen los conciertos de la Orquesta Sinfónica UNAB, Orquesta de Guitarras, Banda de Vientos y Coro UNAB, Proyecto "La Ventana", Olas Musicales; conciertos y audiciones de docentes y estudiantes, conciertos públicos de grado)
- Se creó en el primer semestre de 2005 la Banda de Vientos UNAB, una nueva agrupación musical del Programa que se desarrolla como una actividad de práctica de conjunto.
- En convenio con el Ministerio de Cultura y a través de Educación Continua se desarrolló una etapa del proyecto Música para la Convivencia trabajando en la formación de cerca de 100 directores de bandas y

coros de los municipios de la región nororiental del país que integra los departamentos de Santander, Norte de Santander, Cesar y Sur de Bolívar.

Adicionalmente se concluyó el primer proyecto de investigación musical en estricto sentido Presencia y Esencia de la Mujer en la Música en Santander 1900-1960.

Facultad de Psicología

En el año 2005, se obtuvieron los registros calificados de la extensión del programa de Psicología UNAB en Unisangil, mediante resolución 196 de 1 de febrero de 2005 y en la Corporación Universitaria Empresarial Alexander Von Humboldt (Armenia) mediante resolución 5717 del 6 de diciembre de 2005.

La Facultad ha fortalecido los procesos de investigación formativa y en sentido estricto a través de las líneas de investigación definidas por el programa y aplicada a la innovación y a la solución de problemas sociales propios de la región, problemas de impacto nacional y de investigación básica.

Se ha consolidado la comunidad académica investigativa estudiantil por medio de la creación y fortalecimiento de cuatro semilleros de investigación: Estrés y Trauma; Violencia y Psicoanálisis; Psicología del Deporte y Cognición.

Destacan como resultados de la investigación, la publicación de una ponencia nacional, una internacional y dos artículos en prensa.

De otro lado, se tiene en el Ministerio de Educación Nacional un programa de posgrado en proceso de aprobación: Especialización en Psicología Clínica y de la Salud.

Con el propósito de beneficiar poblaciones menos favorecidas, el programa de Psicología creó la Unidad de Programas y Proyectos Psicosociales -Uppi- la cual tiene como objetivo diseñar y aplicar estrategias de investigación e intervención que aporten a la solución de problemáticas psicosociales, mediante la articulación de la teoría y la práctica en torno al desarrollo y ejecución de proyectos transdisciplinarios, integrando los ámbitos de docencia, investigación y extensión.

Facultad de Educación

La Facultad realizó el II Encuentro de Educación Preescolar: "Pensamiento y afectividad en la educación preescolar" (junio de 2005), al cual asistieron 264 educadores del país y de provincias cercanas. Lo significativo de este evento fue la participación de dos conferencistas internacionales. Uno de ellos, apoyado por el programa de Profesor Visitante Icetex.

En septiembre de 2005 se realizó el Simposio de Investigación en Necesidades Educativas Especiales y en octubre del mismo año la Facultad organizó el II Encuentro de Tecnología e Informática.

La Facultad ha desarrollado los siguientes programas especiales:

- Programa de Formación Pedagógica a profesores de instituciones educativas privadas y oficiales: Colegio Americano y Colegio en San Alberto (Cesar) y Taller de Microenseñanza para Ecopetrol.
- Participación en equipos nacionales responsables del diseño de estándares de competencias de los programas de Educación Básica con énfasis en Tecnología e Informática.
- Programa de Formación Pedagógica para Profesionales no Licenciados.
- También ha consolidado la Cátedra de Pedagogía, espacio de carácter académico abierto a la comunidad educativa de la ciudad y zona metropolitana.

En la actualidad la Facultad está preparando el programa de Licenciatura en Educación con énfasis en Tecnología e Informática para ofrecerlo en modalidad virtual.

Está preparando también dos posgrados: Especialización en Docencia Universitaria y Maestría en Educación. La intención es ofrecerlos en modalidad virtual.

Facultad de Letras

Desde antes de obtener el Registro Calificado para el programa de Literatura, la Facultad ha desarrollado varias actividades de tipo académico entre las que destacan:

- Ofrecimiento de asignaturas Electivas en modalidad virtual: Mitologías I y II, Poesía, Teatro y Novela I y II.
- Ofrecimiento de asignaturas Electivas en modalidad presencial: Cuentos del Humor y del Horror I y II, Poéticas y Estéticas I y II.

Participó en los siguientes eventos:

- Representación de la Universidad en las Jornadas para la Certificación Unitaria del Español como Lengua Extranjera, convocada por el Instituto Cervantes (Rosario, Argentina. Junio de 2005)
- Participación en el Simposio Interamericano: ¿Por qué leer los grandes libros en la Universidad? realizado por la Universidad Tecnológica de Bolívar (Cartagena, octubre de 2005)

Facultad de Artes Audiovisuales

En el año 2005 se pusieron en funcionamiento dos nuevos semestres (V y VI) del pregrado en Producción en Artes Audiovisuales.

Para el desarrollo del Plan de Estudios, se adelantaron las obras de adaptación de las nuevas aulas de Producción radial y Producción de televisión, bajo la directa supervisión de las facultades de Comunicación Social y Producción en Artes Audiovisuales.

La Facultad inició el proyecto de investigación "Centro de Documentación Audiovisual de Santander, Cedas". Como subproductos de este proyecto y como parte de la investigación formativa se produjeron 3 documentales sobre artistas audiovisuales santandereanos, uno de ellos, sobre la vida y obra del cineasta y fotógrafo santandereano Herminio Barrera en coproducción con la Fundación "Comuneros en Acción". Este documental se presentó en la plaza del municipio del Socorro.

Profesores y estudiantes de la Facultad participaron en el Festival de Cine de Cartagena; el XXII Festival de Cine en Bogotá; el Festival de Cine de Santa Fe de Antioquia; el 8º Encuentro Nacional de T.V., el Seminario de Arte y Educación y el Encuentro Nacional de Archivos Audiovisuales.

Departamento de Estudios Socio Humanísticos

Se realizó la fusión de los Departamentos de Humanidades y de Estudios Institucionales y se creó el Departamento de Estudios Socio Humanísticos, con el fin de optimizar recursos, talento humano y articular la propuesta académica para garantizar mayor soporte a la formación integral de los estudiantes de la UNAB.

Se espera con esta estrategia:

- Consolidar la planta docente con el fin de garantizar la interdisciplinariedad de los saberes que fundamentan los estudios socio humanísticos en la UNAB.
- Rediseñar la propuesta académica para lograr mayor apropiación de la identidad de los egresados desde el Desarrollo Humano, presente en los principios y fundamentos de la UNAB.
- Diseñar un plan de desarrollo que proyecte el Departamento no sólo en su función del ejercicio de la docencia, sino además, en investigación y extensión.



UNAB Virtual

El 2005 significó para esta dependencia la consolidación y reconocimiento a nivel nacional de la UNAB por sus avances en la implementación de proyectos de incorporación de TIC's en educación, programas en la modalidad virtual tanto a nivel de Educación Formal como No Formal y en el desarrollo de proyectos sociales en beneficio de comunidades académicas de diferentes lugares del país.

La obtención del registro calificado para los programas de pregrado y posgrado presentados anteriormente y el desarrollo de contratos con entidades del estado como el Ministerio de Educación, el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, Ministerio de Comunicaciones y la Contraloría General de la República, son el resultado de las gestiones realizadas por la dirección universitaria para lograr este posicionamiento.

Como resultados de este año pueden registrarse:

Nuevos programas:

- En cooperación con la Escuela de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables se obtuvo el Registro Calificado para la carrera de pregrado Administración de Empresas Virtual.
- En cooperación con la Escuela de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes se obtuvo el Registro Calificado para la carrera de pregrado Literatura Virtual, y la Maestría en E-learning en convenio con la Universidad Oberta de Cataluña, España.
- En cooperación con la Escuela de Ciencias Naturales e Ingenierías, se obtuvo el Registro Calificado para la Maestría en Software Libre en convenio con la Universidad Oberta de Cataluña, España.

Fortalecimiento con empresas públicas y privadas:

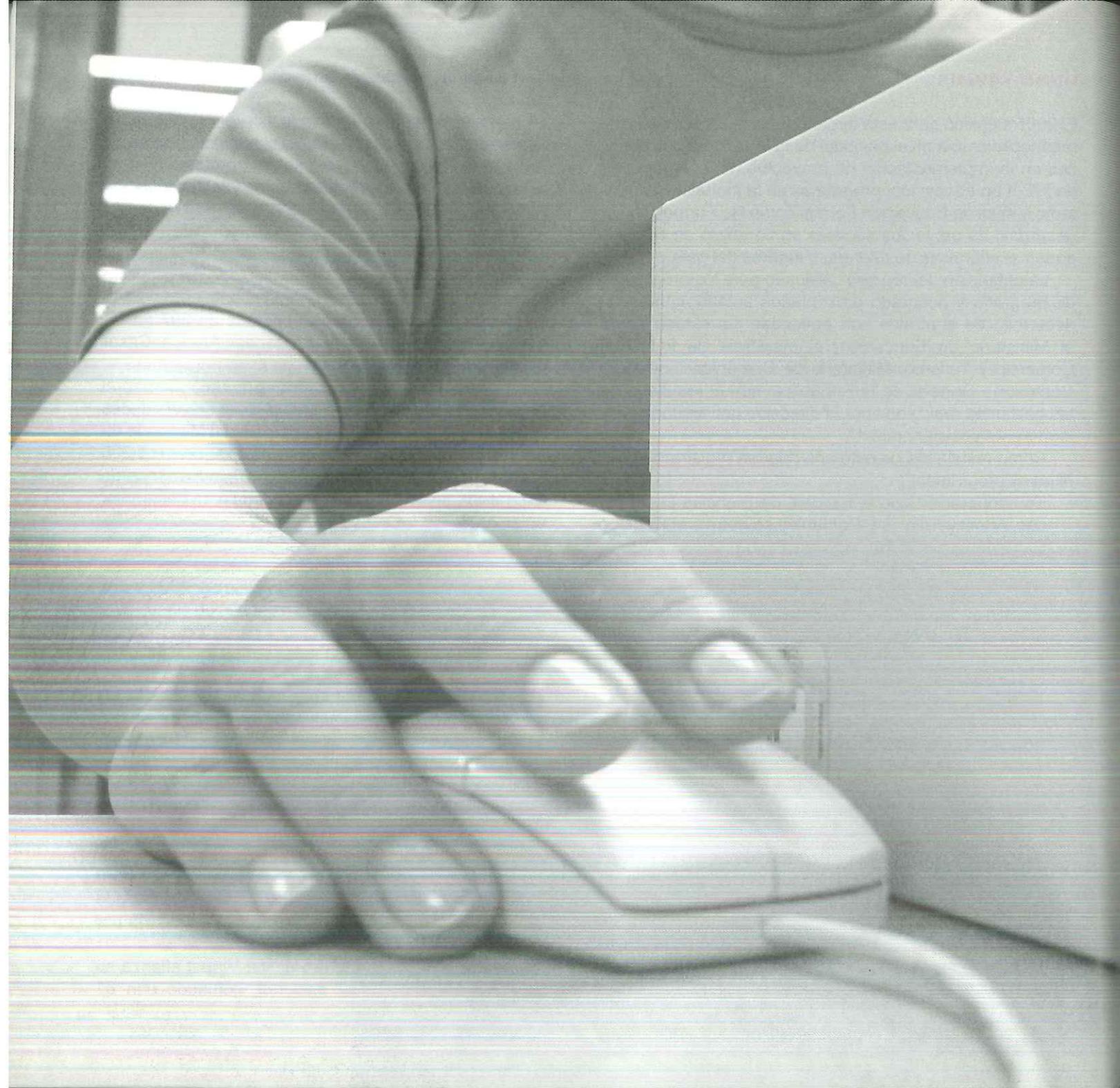
- Se desarrolló el contrato con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el SENA, para ofrecer la cátedra virtual de productividad y competitividad a nivel nacional, y se certificaron en este proyecto 2.680 colombianos.
- Se desarrolló el contrato con la Contraloría General de la República para ofrecer dos diplomados en modalidad virtual, de 120 horas cada uno, a 60 funcionarios a

nivel nacional: Auditor Gubernamental y Analista Económico.

- Se ejecutó el contrato realizado con el Ministerio de Comunicaciones para desarrollar el proyecto Computadores para Educar en 149 escuelas correspondientes a 58 municipios, de 5 departamentos y la capacitación de 76 maestros.
- Al finalizar el año se presentó la propuesta para la licitación de Computadores para Educar 2006, la cual fue adjudicada permitiendo la continuidad del proyecto por tercer año consecutivo, con un cubrimiento de 145 escuelas para una cobertura esperada de 997 maestros de Santander, Norte de Santander, Arauca, Cesar y Guajira.
- En el mes de diciembre se conformó la Unión Temporal E-Learning Colombia con 5 prestigiosas universidades del país para participar en la licitación del Ministerio de Educación Nacional, cuyo objeto es capacitar a 1.600 docentes de instituciones de educación superior como tutores virtuales, la cual fue adjudicada para desarrollar en el 2006.
- Se presentó la licitación para la administración del Centro de Información Técnica del ICP, la cual fue adjudicada para 7 meses con vencimiento en junio del 2006 y una posible prórroga hasta noviembre del año en curso.
- Se firmó convenio con Cavipetrol para ofrecer cursos de actualización en la modalidad virtual a sus afiliados durante el 2005.
- Mediante contrato con el Ministerio de Educación, se realizó en la ciudad de Villa de Leyva el Seminario sobre Estándares de Calidad de Educación Virtual, dictado por la Oberta de Cataluña, con la participación de 28 rectores y vicerrectores de universidades colombianas.

Desarrollo de Programas Académicos Virtuales:

- Se iniciaron dos promociones de la Especialización en Educación con Nuevas Tecnologías, para un total de 40 estudiantes activos. Este programa es ofrecido por la facultad de Educación.
- El programa de Contaduría Pública Virtual afianza su posicionamiento a nivel nacional, contando con 61



estudiantes activos. Este programa es ofrecido por la Facultad de Contaduría Pública.

- La Maestría en Administración en convenio con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey-Itesm, cuenta con 53 estudiantes activos.
- Dentro de los programas de Educación No Formal, se ofrecieron con UNAB Tecnológica los cursos de Patrones de Diseño y Modelos de Negocios en la Red a 39 estudiantes.
- En colaboración con Formación Integral se capacitaron 93 profesores de la UNAB y la Universidad del Rosario en Docencia Virtual y 45 profesores en Fundamentos de Diseño.
- Con la Facultad de Letras se ofreció el curso de Iniciación a la Literatura con 24 estudiantes.

Materias virtuales e incorporación de tecnologías en los pregrados presenciales:

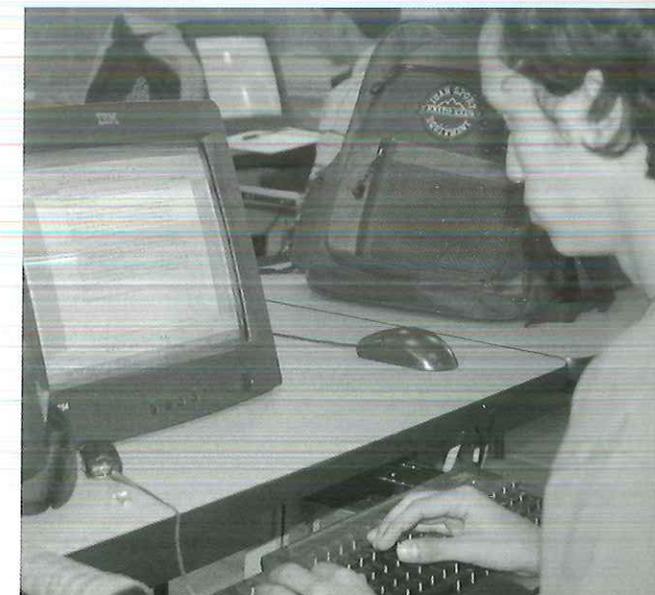
- Dando continuidad al proyecto TEMA, se impartieron durante el 2005 60 grupos con 1.493 estudiantes, especialmente de estudios institucionales. Se desarrolló una prueba piloto con la Facultad de Ingeniería de Sistemas, cuyo objetivo era desarrollar una metodología más dinámica y flexible para la incorporación de TIC's en carreras de pregrado, que dio como resultado 11 nuevas asignaturas presenciales con apoyo de tecnología.
- Se desarrollaron con las facultades de Administración, Comunicación Social y Educación, los exámenes de preparación para Ecaes en la plataforma de Web CT, a los cuales ingresaron 172 estudiantes. Con el Instituto Caldas se desarrolló el concurso en ciencias en la misma plataforma con la participación de 79 estudiantes.
- La Facultad de Administración ofreció a todos los estudiantes de la UNAB los cursos virtuales electivos de Negocios Internacionales y Cátedra Virtual de Productividad y Competitividad, los cuales fueron cursados por 466 estudiantes. Además se impartió la V cohorte del Seminario de Actualización Gerencial con 27 estudiantes.
- La Facultad de Letras ofreció en modalidad virtual las electivas de Poesía, Teatro y Novela y Mitología a un

total de 91 estudiantes.

- La Facultad de Derecho ofreció las guías en Derecho Público y Privado II a un total de 50 estudiantes.
- Con el Departamento de Idiomas, se desarrolló el examen de competencias para la validación de los niveles de inglés de los estudiantes presenciales, el cual fue presentado en la plataforma de Web CT por 684 estudiantes.

Procesos Internos:

- Se dio continuidad al trabajo de implementación de un Sistema de Gestión de Calidad para obtener la Certificación ISO 9001-2000 de UNAB Virtual.
- Estudio de dos nuevas plataformas para cursos virtuales.
- Consolidación de alianzas nacionales e internacionales.
- Continuidad al proyecto de investigación, sistematización del proceso institucional de diseño implementación y gestión del modelo de educación virtual de la UNAB.



Formación Dual Universitaria - Berufsakademie

El modelo de formación dual continuó durante el año 2005 su proceso de crecimiento y consolidación, avanzando en el programa de Administración en el tercero y cuarto nivel respectivamente, y definiendo nuevas posibilidades de expansión.

Se obtuvieron ingresos netos por \$252.855.203 producto esencialmente de inscripciones y aportes y auxilios, ejecutando gastos directos (\$148.469.545.00) e indirectos (\$29.408.040) para un total de \$177.877.585. Igualmente se transfirió a la Universidad \$50.571.041 por administración, \$15.016.928 por arrendamientos y \$15.990.000 por alquiler de equipos.

Durante este periodo se consolidó el sistema de calidad ISO 9001:2000, en donde se atendieron tres auditorías, cruzadas, del sistema e interna, y se obtuvo nuevamente la certificación de calidad por parte de Certqua, la firma de auditoría Alemana responsable por este proceso. La Universidad participó en cuatro comités superiores del sistema (uno de estos tuvo lugar en la UNAB), en los cuáles se determinaron políticas de crecimiento para el mismo entre ellas la posibilidad de conformar una asociación de Universidad Empresariales en Alemania, que vinculará a la Universidad con otras del mismo modelo alrededor del mundo y dos nuevos programas académicos de interés. Igualmente se obtuvo el permiso de uso de la marca BA por parte del Ministerio de Arte y Ciencia de Alemania.

La UNAB asumió además durante el segundo semestre la responsabilidad y seguimiento total de las fases de empresa de los estudiantes, lo cuál permitió un mayor control y verificación de los procesos y del impacto del programa en el sector empresarial regional participante en el mismo.

Se habilitaron dos salones adicionales en el CSU, perfectamente dotados con todos los elementos didácticos requeridos por el modelo, para atender el crecimiento en número de cohortes con una inversión de \$17.453.027 y equipos por \$23.963.821 para un total de inversión nueva de \$41.416.848, lo cuál indica una inversión hasta la fecha de \$155.870.174 en computadores, equipos y muebles para el programa.

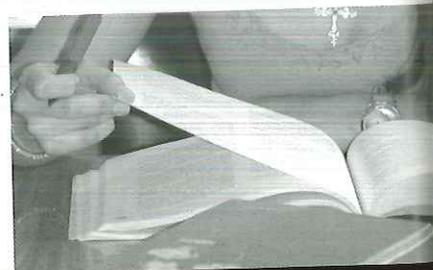
Como resultado de la gestión del programa, el 90% de las empresas participantes se encuentra satisfecha con sus resultados.

Gestión de los estudiantes:

La formación en aula se ha desarrollado conforme a las características del modelo dual, atendiendo el reglamento 001 del CSC, el Proyecto Educativo Institucional PEI, el registro calificado otorgado por el Icfes, el reglamento de evaluación y exámenes del sistema, el sistema de Universidades empresariales de Baden-Württemberg y la normatividad colombiana.

Durante el año se presentaron 152 solicitudes de información para ingresar al programa y 44 solicitudes de inscripción, de los cuales ingresaron 28 estudiantes nuevos. Se programaron 1.057 y 1384 horas de clase para el primer y segundo semestre respectivamente, bajo la dirección de 29 profesores de tiempo completo adscritos a las diferentes escuelas de la Universidad. El programa mejoró su alta tasa de deserción, producto de la rigurosidad del modelo, pasando del 44% al 3.5% gracias a la puesta en marcha de un agresivo programa de acompañamiento académico (17 estudiantes remitidos), y tutorías a estudiantes que alcanzaron más de 96 horas adicionales de clase para fortalecer sus habilidades y garantizar el éxito en la Universidad. Un total de \$4.177.800 fueron otorgados por concepto de becas a estudiantes por excelencia académica.

Se llevó a cabo el primer examen intermedio de carrera para los estudiantes más avanzados, con una preparación adicional de 32 horas para el mismo, prueba que generó una deserción de 3 estudiantes. Igualmente se programaron 42 horas con formación de expertos externos a través de la modalidad de "Team Teaching" y 38 horas de preparación de proyectos integradores para materias núcleo con profesores invitados de Bogotá y Armenia para un total de 80 horas de formación con expertos externos.



Gestión de los docentes:

El docente tiene la responsabilidad de dirigir el proceso de formación del estudiante. En el modelo de la formación dual esto requiere un especial énfasis en el desarrollo de competencias que la empresa requiere y una cercanía estrecha con los últimos avances en las mejores prácticas empresariales.

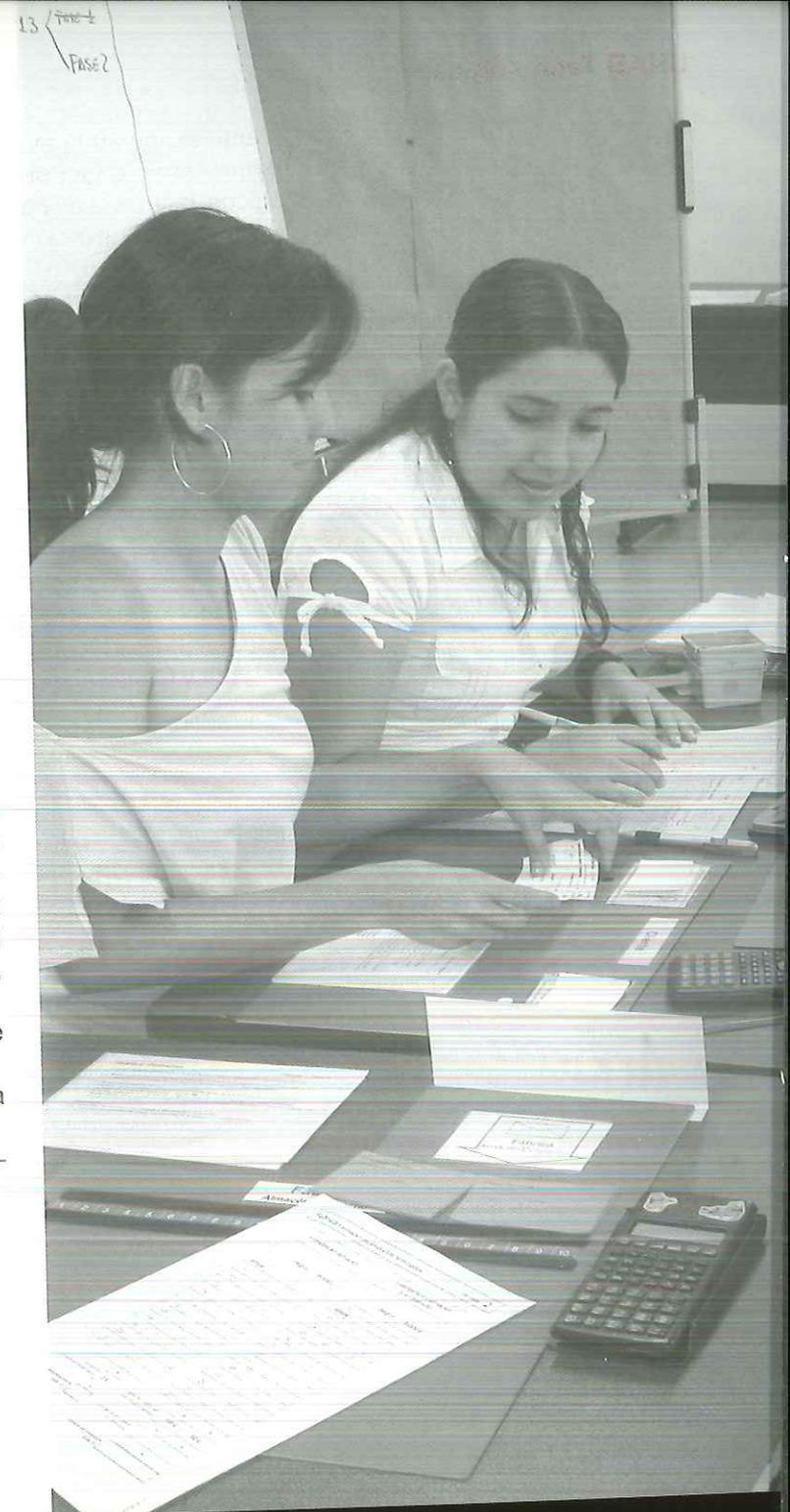
El programa adelantó 74 horas de formación con 35 docentes en instrumentos didácticos como simulaciones y juegos de negocios, como transferencia de conocimiento para aplicarse en el proceso de formación a estudiantes. Igualmente formó 42 docentes nuevos en el Seminario de Formación de Docentes, capacitándolos para abordar la metodología de enseñanza del sistema, alcanzando una tasa de formación del 70%. El 82% de los docentes es calificado como Excelente y el 80% de ellos se encuentra satisfechos enseñando en el modelo.

Por categorías los docentes del programa se distribuyen así: Un titular, tres asociados, catorce asistentes y once auxiliares, que cubren 31 asignaturas ofrecidas, lo cuál indica una tasa de 0.94 docente por cátedra.

Nuevos proyectos:

Atendiendo a las necesidades del medio, producto de las nuevas condiciones del país como el TLC, con criterios de innovación y diferenciación de programas, actualmente se adelanta el estudio para creación de un programa en Negocios Internacionales mediante convenio bilateral UNAB-BA de Mosbach, con las siguientes características, diferentes a los programas afines ofrecidos en el país:

- Carrera profesional con un programa equivalente entre Alemania y Colombia
- Posibilidad de optar por el doble diploma tanto de la UNAB (profesional) como de la BA Mosbach (Bachelor)
- Posibilidad de adelantar en la BA Mosbach de Alemania el último año de carrera, en idioma inglés



UNAB Tecnológica

La gestión de UNAB Tecnológica durante el año 2005 estuvo enfocada al desarrollo de programas técnicos laborales, diplomados, programas tecnológicos, administración de exámenes de certificación internacional y renovación de convenios.

Programas técnicos: se ofrecen en Bucaramanga, Floridablanca y San Vicente de Chucurí, en los cuales se contó con 274 estudiantes inscritos en el año 2005.

Diplomados:

Se continúa con el desarrollo de los diplomados en Redes de Computadoras con la participación de 50 estudiantes y en Desarrollo de Software Orientado a Objetos Nivel Desarrollador (Este último en la Fase II del Proyecto Inteligente), con la participación de 54 estudiantes, no sólo en la UNAB, sino también en convenio con las universidades Francisco de Paula Santander (UFPS) de Cúcuta, Tecnológica de Bolívar (UTB) de Cartagena y Corporación Universitaria de Ibagué.

Programas tecnológicos:

En diciembre de 2005 se presentaron ante el Ministerio de Educación Nacional tres programas tecnológicos para la obtención del Registro Calificado. Hasta el momento ha sido aprobado uno (Desarrollo de Soluciones Web) y los dos restantes se encuentran pendientes de aprobación (Logística y Distribución, y Administración de Sistemas Operativos y Redes de Computadoras).

Además se trabaja actualmente en los documentos para presentar al Ministerio de Educación Nacional tres nuevos programas tecnológicos: Tecnología en Criminológica, tecnología, en Diseño Gráfico y Tecnología en Instalaciones y Mantenimiento Industrial

Ceres:

Se han creado tres centros regionales de educación superior (Ceres) en Bucaramanga, Puerto Wilches (Santander) y La Esperanza (Norte de Santander). El Ceres Bucaramanga, en convenio con Uniminuto, inició actividades el

20 de febrero de 2006 con 140 estudiantes en el Instituto Técnico Rafael García Herreros, ubicado en el norte de la ciudad, con una oferta de seis programas de las universidades Uniminuto, ITAE y UNAB.

El Ceres de Puerto Wilches, fue aprobado por el Ministerio de Educación Nacional en noviembre de 2005 e inicia actividades en la Escuela Industrial 20 de julio, en el segundo semestre de 2006, con una demanda esperada de 80 estudiantes al año.

El Ceres La Esperanza fue aprobado también por el Ministerio de Educación Nacional en noviembre de 2005 e inicia actividades en la Institución Educativa Colegio Eduardo Cote Lamus en el segundo semestre de 2006, con una demanda esperada de 50 estudiantes al año.

Centro Prometric:

En el Centro Prometric CL-24 de la UNAB se presentaron durante el período comprendido entre abril de 2005 a marzo de 2006 ciento setenta y tres exámenes (173) de diferentes empresas como son: Oracle Corporation, Sun Microsystems, Cisco Systems, Microsoft, CompTIA, entre otros.

El centro Prometric de la UNAB obtuvo autorización para trasladarse a otras ciudades del país que no cuentan con dicho servicio, es así como el Centro Prometric Móvil ha llegado a: Cartagena (diciembre de 2005), Cúcuta y Santa Martha (marzo y abril de 2006)

Academia Regional Cisco:

Se renovaron los convenios con las academias locales Cisco:

- Universidad Cooperativa de Colombia - UCC (Barrancabermeja)
- Fundación Universitaria de San Gil - Unisangil
- Universidad Autónoma de Occidente - UAO (Cali)
- Universidad Tecnológica de Bolívar - UTB (Cartagena)
- Universidad Francisco de Paula Santander - UFPS (Cúcuta)
- UNISANGIL CREES Yopal
- Corporación Universitaria - Unitec (Bogotá)
- Unidades Tecnológicas de Santander (Ingresó en noviembre como nueva Academia Local)

Nuevos proyectos:

Atendiendo una convocatoria del Ministerio de Educación Nacional, el pasado 31 de marzo fueron entregadas dos propuestas para el desarrollo de programas articulados en la educación media técnica, técnica profesional y tecnológica en las áreas de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones liderada por la Universidad, y en el sector turismo, propuesta presentada en convenio con Unisangil, cuyo objeto es apoyar proyectos de inversión, encaminados a mejorar la calidad, cobertura y pertinencia de la educación en los niveles técnico y tecnológico.

Proyecciones:

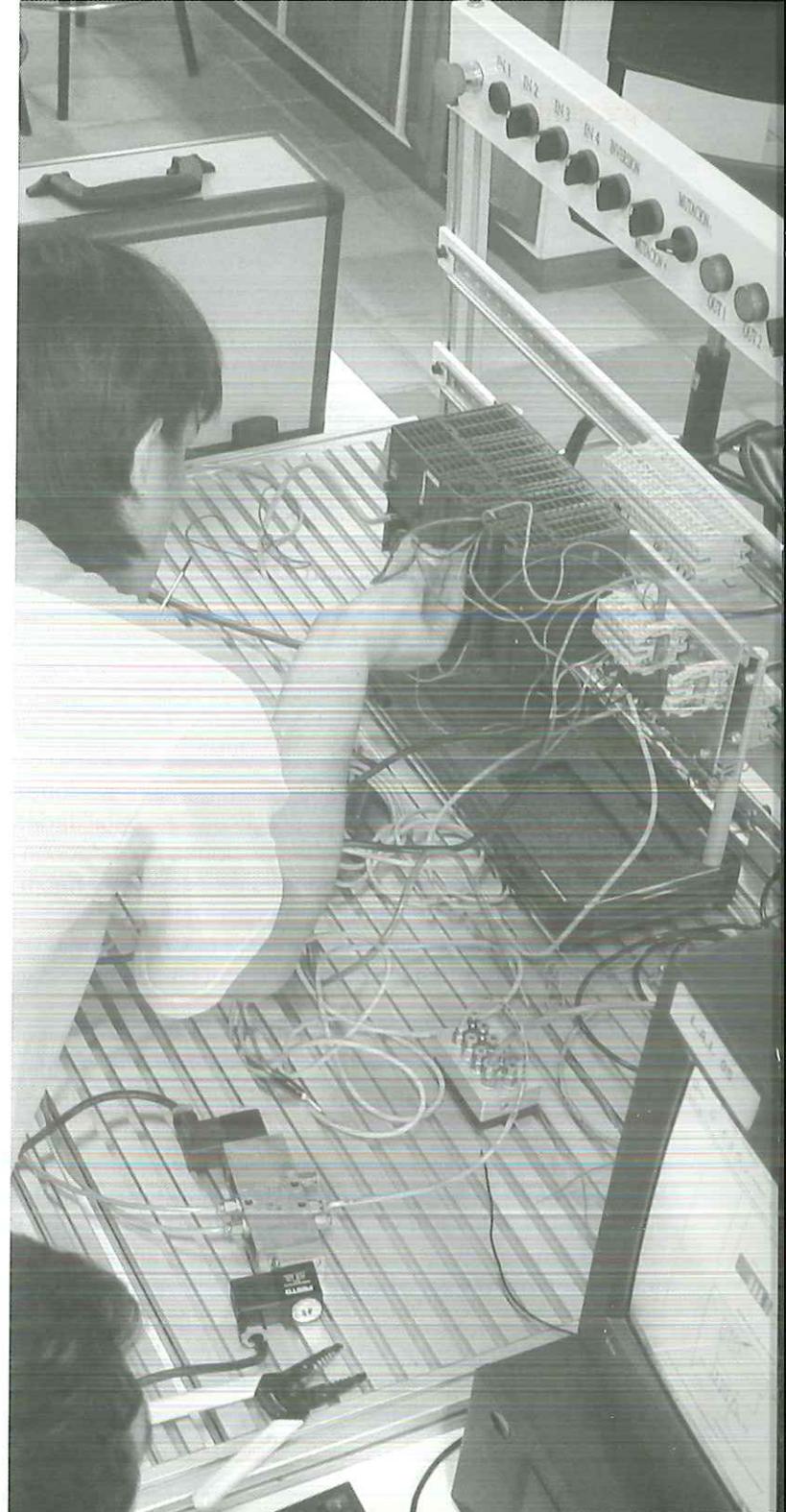
Para el año 2006 UNAB Tecnológica tiene proyectado el inicio de los siguientes programas:

- Diplomado en Redes de Computadoras
- Diplomado en Linux
- Diplomado en Tecnologías.Net
- Diplomado en Fundamentos de Redes Inalámbricas
- Diplomado en Fundamentos de Seguridad en Redes
- Diplomado en Desarrollo de Sitios Web
- Diplomado en Modelos de Negocios y Planeación de Soluciones Empresariales en Entornos de Software Libre
- Seminario Evaluación de la Seguridad en Tecnología de Información

Adicionalmente se tiene previsto suscribir convenio con nuevas academias locales Cisco de las siguientes instituciones:

- Universidad de Pamplona, Academia Local CCNA
- Universidad de Investigación y Desarrollo UDI, Academia Local CCNA
- Universidad Cooperativa de Colombia, Barrancabermeja, Academia Local Exponsored Curriculum
- Universidad Francisco de Paula Santander, Academia Local Exponsored Curriculum

En una nueva convocatoria para creación de Centros Regionales de Educación Superior (Ceres), se presentaron ante el Ministerio de Educación Nacional el 25 de abril de este año los proyectos para los municipios de Zapatoca y Sabana de Torres.



Departamento de Lenguas

Para el Departamento de Lenguas el 2005 se caracterizó principalmente por un mayor acercamiento con organizaciones internacionales, entidades del sector público y diversas dependencias internas de la UNAB.

Con referencia a proyectos adelantados con organizaciones internacionales, cabe destacar el proyecto de videoconferencia con la Universidad Denison de Granville, Ohio (EU). Este proyecto busca emplear nuevas tecnologías para desarrollar una comunicación más "real" y "auténtica" entre hablantes nativos de ambas lenguas. Al proporcionar a los estudiantes la posibilidad de interactuar utilizando diversas estrategias comunicativas, se facilitan espacios de interacción entre individuos de culturas y costumbres diferentes pero con gustos e intereses similares. Cuando se habilitan estos espacios, se evidencian las ventajas de esta estrategia pedagógica.

Los estudiantes de Denison University practican español y adquieren conocimientos de Colombia. Sus pares de la UNAB también fortalecen sus competencias comunicativas y se enriquecen con un mayor entendimiento de la cultura anglosajona. Se planean y organizan sesiones de chat donde los estudiantes practican las habilidades de lectura y escritura. Durante las sesiones de videoconferencia se practican las habilidades de escucha y habla. Así, con el trabajo mancomunado entre UNAB Virtual y el Departamento de Lenguas se proyecta la UNAB como un establecimiento educativo de calidad con plena capacidad tecnológica.

Igualmente la UNAB ha logrado reconocimiento internacional al adelantar diálogos con Educational Testing Service (ETS), organización americana encargada de diseñar y administrar pruebas como SAT, TOEFL, GRE entre otras. La UNAB se proyecta como "Certified Test Administration Site (CTAS) for TOEFL and GRE", centro certificado para la administración de exámenes TOEFL y GRE. Una vez más, comprobamos que contamos con las herramientas tecnológicas y el talento humano para responder a la necesidad del mercado regional y cumplir con estándares internacionales.

En el ámbito nacional, el departamento de lenguas atendió a la convocatoria realizada por el Gobierno na-

cional a través del Ministerio de Educación, que busca cualificar el proceso de enseñanza-aprendizaje del inglés como lengua extranjera en los estudiantes de colegios oficiales en Colombia. El Departamento participó en encuentros con el fin de conocer los estándares nacionales y los criterios para acreditación de los institutos de lenguas del país.

Por otra parte, y en alianza con la Secretaría de Educación Municipal, se realizó el estudio "Diagnóstico del Nivel de Competencia Comunicativa en Inglés como Lengua Extranjera en las Instituciones Educativas del Municipio de Bucaramanga". Cuarenta y tres colegios fueron invitados a tomar una prueba diagnóstica computarizada de proficiencia en inglés en la cual participaron 102 profesores de esta área y una muestra de 592 estudiantes de 5 y 11 grados. Se obtuvo, adicionalmente, durante entrevista personal, información de la competencia oral con los profesores que permitió correlacionar y complementar la información arrojada por la prueba anteriormente mencionada. Se indagó acerca de las necesidades e intereses de formación profesional de los docentes de inglés en las instituciones educativas públicas de Bucaramanga, llevando a cabo, una investigación exploratoria de las características de este mercado potencial. Dichos resultados condujeron al Departamento de Lenguas a iniciar el diseño de programas de capacitación y actualización.

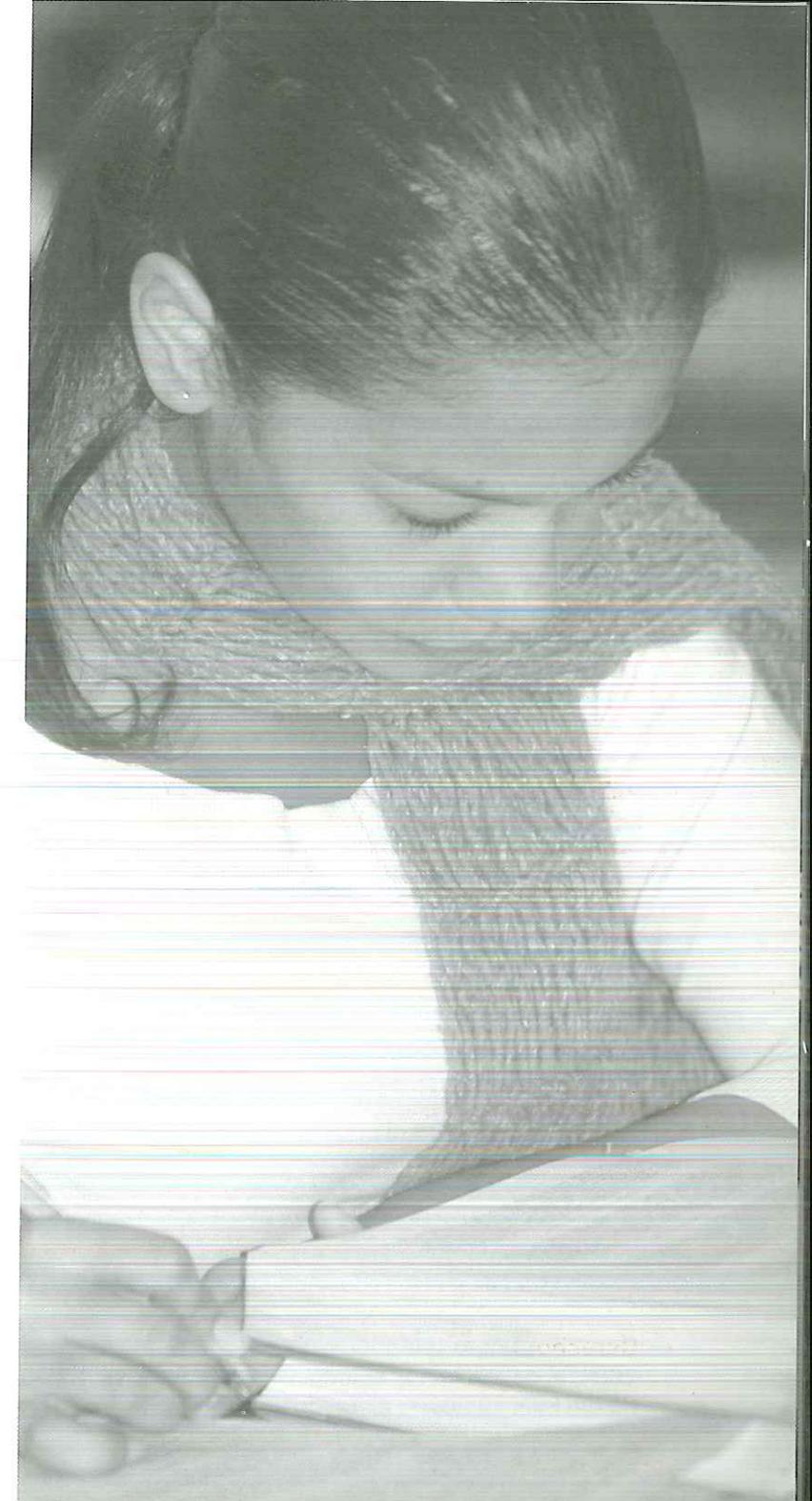
En el ámbito institucional, se estrecharon los vínculos con dependencias de la universidad para el mejor desarrollo de objetivos comunes, mayor articulación y apoyo en pro del mejoramiento continuo. Es pertinente mencionar el trabajo que se viene adelantando con el equipo de docentes de tiempo completo del departamento para dar mayor significado e interés a las clases de inglés. Sistemáticamente se han mejorado los contenidos de los diferentes niveles del programa al complementarlos con artículos de interés profesional que apunten al desarrollo de competencias no solo comunicativas, sino propias de los programas existentes en las seis escuelas. Este año se dieron los primeros pasos para trabajar en cooperación con las facultades en el desarrollo y uso de actividades de lectura de artículos relacionados con los contenidos de las asignaturas de los planes académicos. Lo anterior está enfocado a un desarrollo constante de las competencias de

los estudiantes y a un mejoramiento de su desempeño en exámenes de proficiencia internacionales y en el examen de Estado Ecaes.

Con el fin de consolidar el sistema de evaluación del departamento, durante el segundo semestre del 2005 se diseñó un examen institucional TEP 1, producto del trabajo de seminarios. Esta prueba de proficiencia evalúa las competencias de los estudiantes según parámetros del Marco Común Europeo de nivel A2, de obligatoriedad para todo estudiante que termine el ciclo básico del programa. Para asegurar unos procesos confiables, válidos, prácticos, ágiles, ecológicos y de bajo costo, se contó con la colaboración de UNAB Virtual para computarizar dicho examen.

El Departamento en un trabajo colaborativo con Extensión Universitaria, ha diseñado propuestas de programas de formación para la comunidad en general. Estos programas van dirigidos a personas de diferentes edades y con intereses diversos. Es así como se ofrece inglés para niños, para adultos, para profesionales en negocios y para asistentes ejecutivas. Con estos programas el Departamento de Lenguas de la UNAB consigue proyectarse al mercado del área metropolitana de Bucaramanga con un mayor número de productos y servicios.

Finalmente, en la era del TLC y la globalización, el departamento continúa madurando y mejorando sus servicios para responder a las realidades sociales. Se insiste en los esfuerzos por revisar y autoevaluar todos los procesos para ponerlos a prueba al abrirnos a la comunidad en general y para proporcionar las condiciones requeridas para el aprendizaje de una lengua extranjera como medio de comunicación y como instrumento para el conocimiento.



Ecaes 2005

En febrero de 2006 la Vicerrectoría Académica conformó un equipo multidisciplinario para que analizar los resultados de los Exámenes de Calidad de la Educación Superior (Ecaes) aplicados a finales del 2005. Para ello se hizo la evaluación por áreas temáticas (componentes) específicas, electivas y generales (inglés y comprensión de texto) de cada programa, de tal manera que se tuvieran indicadores estandarizados para todos los programas que permitieran la comparación entre años distintos, la estimación del posicionamiento de cada programa UNAB frente a la distribución nacional (tanto a nivel general como por componentes), la proporción de estudiantes en las franjas baja, media y alta (general y por componentes), la franja global por cada componente y el cálculo del índice de posicionamiento. Los dos últimos indicadores son propuestas hechas por el grupo de trabajo, donde el índice de posicionamiento permite comparar el logro de cada programa frente al mejor y peor programa del país. Como resultado de éste análisis se obtuvo:

- **Psicología:** Logró una mejoría muy significativa respecto al 2004; el 47,9% de los estudiantes se ubicó en la franja media alta, el 24% en la franja alta y un 5% se logró ubicar en el nivel superior. El componente mejor ubicado fue el de Psicología Individual y los componentes con menor ubicación fueron Historia de la Psicología y Procesos Básicos pero sin quedar en franja baja. Dos de los estudiantes estuvieron entre los mejores 10 del país.
- **Medicina:** Con respecto al 2004 presentó un muy leve descenso, que no es significativo; el 40% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja, el 46,7% en la franja media alta y un 10,7% en la franja alta. El componente mejor ubicado fue el de Salud Pública y el componente con menor ubicación fueron Acciones Médico-Legales, ubicándose en la franja baja.
- **Derecho:** Logró una mejor ubicación con respecto al 2004; el 41,8% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja, el 36,6% en la franja media alta y un 8,5%

en la franja alta. El componente específico fue Derecho Internacional y el componente con menor ubicación fue Derecho Laboral.

- **Comunicación Social:** Logró un leve ascenso en su posición con respecto al 2004; el 43,8% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja, el 31,3% en la franja media alta, 8,3 % en la franja alta y 4,2% en la franja superior. El componente mejor ubicado fue Investigación y el componente con menor ubicación fue el Tecnológico, sin llegar a estar por debajo de la media. El estudiante Edgar Alfonso Serrano fue el mejor del país.
- **Contaduría Pública:** Con respecto al 2004 logró un mejor posicionamiento; el 20,4% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja, el 50% en la franja media alta y un 14,8% en la franja alta, logrando ubicar un 5,6% en la franja superior. El componente mejor ubicado fue el de Comunicación y Humanidades, mientras que con menor ubicación fue Comprensión de Textos.
- **Administración de Empresas:** Con respecto al 2004 logró un mejor posicionamiento; el 26,3% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja, el 44,9% en la franja media alta y un 22% en la franja alta, logrando ubicar un 2,5% en la franja superior. El componente mejor ubicado fue el de Gestión, y los componentes con menor ubicación fueron Ética y Economía.
- **Ingeniería de Sistemas:** Logró un significativo incremento en sus resultados con respecto al 2004; el 33% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja y el 65% en la franja media alta, persistiendo un 2% en franja baja. El componente mejor ubicado fue el de Modelamiento de Sistemas, componentes o procesos informáticos, y el componente con menor ubicación fue Comprensión de Textos.
- **Licenciatura en Educación Preescolar:** Es el programa con mejor promedio de la UNAB, quedando muy bien ubicado a nivel nacional, ya que el 27,6% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja, el 41,4%

en la franja media alta y un 20,7% en la franja alta, logrando ubicar un 6,9% en la franja superior. El componente mejor ubicado fue el de Comprensión de Textos y el componente con menor ubicación fue Inglés.

- **Licenciatura en Educación con énfasis en Lengua Castellana:** Presentó un leve descenso con respecto al 2004, pero no es significativo; el 87,5% se ubicó en la franja media alta y un 12,5% en la franja alta. El componente mejor ubicado fue el de Política Educativa y el con menor ubicación fue Inglés.
- **Administración Turística y Hotelera:** Presentó descenso no significativo en su ubicación con respecto al 2004; el 42,3% de los estudiantes se ubicó en la franja media baja, el 34,6% en la franja media alta y un 3,8% en la franja alta, logrando ubicar un 11,5% en la franja superior. El componente mejor ubicado fue el de Comprensión de textos general y el componente con menor ubicación fue inglés.

La Universidad presentó una mejora en los resultados de los exámenes Ecaes frente a 2004, se logró ubicar en un nivel alto en el país, así mismo la Institución está comprometida con lograr cada año mejores resultados y evitar ubicar componentes de cualquier programa en la franja baja.

Cada programa presentó ante las directivas su plan de acción para el 2006, en el cual se evidencia, como es la preparación de las simulaciones de Ecaes, del banco de preguntas específicas dependiendo del área y el fortalecimiento en los componentes que presentaron debilidad en el 2005; acciones académicas de carácter obligatorio e igualmente acciones a mediano y largo plazo que involucra no solo a estudiantes sino a docentes en la preparación de los mismos.

A continuación se presenta comparativo de resultados de Ecaes 2004 y 2005:



**TABLA COMPARATIVA SOBRE NÚMERO DE ESTUDIANTES –
MEDIA NACIONAL Y MEDIA DEL PROGRAMA DE LOS AÑOS 2004 Y 2005**

Programa	2004			2005		
	Número estudiantes	Media Nacional	Media del programa	Número estudiantes	Media Nacional	Media del programa
Administración de Empresas	88	100	99,46	118	99,3	103,5
Administración Hotelera y Turística	113	98,6	100	26	99,3	98,1
Contaduría Pública	88	100	100,9	54	99	102,5
Comunicación Social	55	100	100,6	48	98,2	98,4
Derecho	181	100	98,7	153	100,5	100
Licenciatura en Educación Preescolar	2	100	105,0	29	99,2	104,2
Licenciatura en Educación con énfasis en Lengua Castellana	7	100	107,8	16	97,2	107,1
Psicología	55	100	96,5	105	99,8	104,3
Medicina	62	100	102,4	75	98,9	100,7
Ingeniería de Sistemas	56	100	99,7	46	98,9	103,1
Total	707			670		

TABLA UBICACIÓN DE LOS PROGRAMAS EN LAS FRANJAS BAJA, MEDIA, ALTA DE ACUERDO AL RESULTADO OBTENIDO EN LOS COMPONENTES DE CADA PROGRAMA

Programa	Bajo	Media	Alta
Administración de Empresas		8 áreas	3 áreas
Administración Hotelera y Turística		10 áreas	
Contaduría Pública		9 áreas	3 áreas
Comunicación Social		8 áreas	
Derecho	3 áreas	5 áreas	3 áreas
Licenciatura en Educación Preescolar		3 áreas	2 áreas
Licenciatura en Educación con énfasis en Lengua Castellana		1 área	6 áreas
Psicología		6 áreas	5 áreas
Medicina	1 área	5 áreas	5 áreas
Ingeniería de Sistemas		5 áreas	2 áreas
Total	4 áreas	60 áreas	29 áreas

Docencia en cifras

- Cuadro No. 1: Estudiantes Pregrado Nuevo Ingreso (2004 – 2005)
- Cuadro No. 2: Estudiantes Nuevo Ingreso Según Procedencia (2004 – 2005)
- Cuadro No. 3: Estudiantes Inscritos Pregrado (2004 – 2005)
- Cuadro No. 4: Estudiantes Inscritos UNAB Tecnológica (2004 – 2005)
- Cuadro No. 5: Estudiantes Inscritos Preuniversitarios (2004 – 2005)
- Cuadro No. 6: Estudiantes Nuevo Ingreso Posgrado (2004 – 2005)
- Cuadro No. 7: Estudiantes Nuevo Ingreso Educación No Formal (2004 – 2005)
- Cuadro No. 8: Docentes Por Dedicación, Categoría y Nivel Académico (2006)
- Cuadro No. 9: Formación Integral en Cifras
- Cuadro No. 10: Estado del Arte Plan 80/20: Formación a Nivel de Maestría
- Cuadro No. 11: Estado del Arte Plan 80/20: Formación a Nivel de Doctorado

**CUADRO N° 1: ESTUDIANTES PREGRADO NUEVO INGRESO
(2004 - 2005)**

ESCUELAS Y PROGRAMAS	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES				
Administración de Empresas	113	68	114	76
Administración Turística y Hotelera	15	12	20	19
Contaduría Pública	36	15	28	24
Economía				10
ESCUELA DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS				
Derecho	120	94	149	104
Derecho Corporación Universitaria Empresarial - Armenia	0	0	0	15
Derecho Unisangil Yopal	0	0	71	57
ESCUELA DE CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD				
Medicina	80	83	101	59
ESCUELA DE CIENCIAS NATURALES E INGENIERÍA				
Ingeniería de Sistemas	39	26	28	9
Ingeniería en Energía	5	7	6	3
Ingeniería Mecatrónica	32	10	34	10
Ingeniería Financiera	44	31	61	20
Ingeniería de Mercados	16	15	45	22
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES Y ARTES				
Comunicación Social	50	25	48	28
Licenciatura en Educación - Lengua Castellana	3	2	4	2
Licenciatura en Educación - Tecnología e Informática	1	2	2	0
Licenciatura en Educación Infantil	0	0	0	0
Licenciatura en Educación Preescolar	22	18	25	15
Música	23	16	32	16
Psicología	47	41	45	26
Producción en Artes Audiovisuales	22	23	22	23
TOTAL PREGRADO PRESENCIAL NUEVO INGRESO	668	488	835	538

ESCUELAS Y PROGRAMAS	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES				
Administración de Empresas	20	18	14	12
TOTAL PREGRADO DUAL NUEVO INGRESO	20	18	14	12
ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES				
Contaduría Pública	14	11	20	12
TOTAL PREGRADO VIRTUAL NUEVO INGRESO	14	11	20	12
TOTAL PREGRADO NUEVO INGRESO	702	517	869	562

Fuente: Sistema COSMOS

CUADRO N° 2: ESTUDIANTES NUEVO INGRESO SEGÚN PROCEDENCIA (2004 - 2005)

REGIÓN	CIUDAD	I-2004	II-2004	I-2005	II-2005	TOTAL
SANTANDER	Aratoca	1	0	1	0	2
	Barbosa	3	1	1	1	6
	Barichara	0	3	2	0	5
	Barrancabermeja	61	34	76	32	203
	Bucaramanga	367	250	435	239	1.291
	Capitanejo	0	1	0	0	1
	Carcasí	0	0	0	0	0
	Cerrito	0	0	0	0	0
	Cimitarra	0	2	0	1	3
	Contratación	1	0	0	0	1
	Charalá	0	0	1	0	1
	El Carmen de Chucurí	0	0	0	0	0
	El Centro	2	0	1	0	3
	El Playón	1	0	1	0	2
	Enciso	1	0	1	0	2
	Floridablanca	89	57	79	57	282
	Galán	0	0	0	1	1
	Girón	12	9	15	8	44
	Guadalupe	2	0	0	0	2
	La Belleza	0	0	2	0	2
	Lebrija	0	1	0	0	1
	Los Santos	0	0	1	0	1
	Málaga	3	7	3	5	18
	Matanza	0	0	1	0	1
	Mogotes	0	0	2	0	2
	Oiba	0	0	0	0	0
	Piedecuesta	23	12	16	13	64
	Pinchote	0	1	0	0	1
	Puente Nacional	0	1	1	0	2
	Puerto Parra	2	1	0	0	3
	Puerto Wilches	0	1	2	0	3
	Rionegro	1	0	0	0	1
	San Vicente de Chucurí	2	2	0	1	5
	Sabana de Torres	1	0	0	2	3
	San Andrés	0	1	0	1	2
	San Gil	14	14	16	5	49
	San Joaquín	1	0	0	0	1
	Socorro	1	3	8	4	16
	Sucre	3	0	0	0	3
	Vélez	0	1	1	1	3
Zapatoca	2	1	1	2	6	
Subtotal		593	403	667	373	2.036

REGIÓN	CIUDAD	I-2004	II-2004	I-2005	II-2005	TOTAL	
NORTE DE SANTANDER	Cáchira	1	0	0	0	1	
	Convención	1	0	0	0	1	
	Cúcuta	26	25	28	16	95	
	Cucutilla	0	0	0	0	0	
	Chitagá	0	0	0	0	0	
	Ocaña	4	3	12	2	21	
	Salazar	0	0	0	0	0	
	Pamplona	2	1	8	5	16	
	Tibú	0	2	0	1	3	
	Villa del Rosario	2	0	0	1	3	
	Villacaro	0	0	0	0	0	
	Subtotal		36	31	48	25	140
	COSTA ATLÁNTICA	Albania (Guajira)	1	4	0	1	6
		Barrancas (Guajira)	2	1	0	0	3
Barranquilla (Atlántico)		2	2	2	2	8	
Cartagena (Bolívar)		4	2	1	1	8	
El Banco (Magdalena)		1	0	2	2	5	
Fonseca (Guajira)		1	2	1	0	4	
Fundación (Magdalena)		0	0	1	2	3	
Magangué (Bolívar)		0	0	0	0	0	
Maicao (Guajira)		2	5	1	1	9	
Malambo (Atlántico)		0	0	0	1	1	
Mompós (Bolívar)		0	0	0	0	0	
Montería (Córdoba)		0	0	1	0	1	
Plato (Magdalena)		1	0	0	0	1	
Riohacha (Guajira)		1	1	3	2	7	
San Andrés (San Andrés y Providencia)		0	0	0	0	0	
San Juan del Cesar (Guajira)		1	2	1	3	7	
Santa Marta (Magdalena)		4	2	4	7	17	
Sincelejo (Sucre)		0	1	1	2	4	
Villanueva (Guajira)		0	1	0	1	2	
Subtotal		20	23	18	25	86	

REGIÓN	CIUDAD	I-2004	II-2004	I-2005	II-2005	TOTAL
CESAR	Aguachica	3	2	3	7	15
	Bosconia	1	1	1	0	3
	Codazzi	1	1	1	0	3
	Chiriguaná	0	0	0	0	0
	Gamarra	0	0	1	2	3
	Pailitas	0	1	0	0	1
	Río de Oro	0	0	1	0	1
	San Alberto	2	0	0	1	3
	Valledupar	11	10	6	3	30
	Subtotal	18	15	13	13	59
CUNDINAMARCA	Bogotá	3	7	10	11	31
	Cucunubá	0	0	0	0	0
	Girardot	0	0	0	1	1
	Mosquera	1	0	1	0	2
	Ubaté	0	0	1	0	1
	Subtotal	4	7	12	12	35
ARAUCA	Arauca	0	2	2	1	5
	Arauquita	0	0	0	1	1
	Puerto Nariño	0	0	1	0	1
	Saravena	2	2	1	3	8
	Tame	0	0	1	1	2
	Subtotal	2	4	5	6	17
BOYACÁ	Duitama	1	0	2	2	5
	Garagoa	1	0	0	0	1
	Moniquirá	0	1	0	0	1
	Santa María	0	0	0	0	0
	Sogamoso	0	1	0	3	4
	Tibasosa	1	0	0	0	1
	Tunja	1	2	3	4	10
	Subtotal	4	4	5	9	22

REGIÓN	CIUDAD	I-2004	II-2004	I-2005	II-2005	TOTAL	
OTROS	Aguazul (Casanare)	0	0	0	5	5	
	Apartadó (Antioquia)	0	0	0	0	0	
	Armenia (Quindío)	0	0	0	10	10	
	Caicedonia (Valle del Cauca)	0	0	0	1	1	
	Calarcá (Quindío)	0	0	0	2	2	
	Cali (Valle del Cauca)	1	1	2	1	5	
	Honda (Tolima)	0	1	0	0	1	
	Ibagué (Tolima)	0	0	0	2	2	
	Leticia (Amazonas)	1	0	0	0	1	
	Manizales (Caldas)	0	0	0	0	0	
	Mariquita (Tolima)	0	0	0	0	0	
	Marquetalia (Caldas)	1	0	0	0	1	
	Medellín (Antioquia)	0	1	0	1	2	
	Neiva (Huila)	0	0	0	0	0	
	Palmira (Valle del Cauca)	0	0	1	0	1	
	Pasto (Nariño)	0	1	0	0	1	
	Pereira (Risaralda)	0	0	1	0	1	
	Pijao (Quindío)	0	0	0	1	1	
	Popayán (Cauca)	1	0	0	1	2	
	Puerto Berrio (Antioquia)	0	0	0	0	0	
	Puerto López (Meta)	0	0	0	1	1	
	Rionegro (Antioquia)	0	0	0	0	0	
	Salento (Quindío)	0	0	0	1	1	
	San Luis de Palenque (Casanare)	0	0	0	1	1	
	San Martín (Meta)	1	0	1	0	2	
	Tauramena (Casanare)	0	0	0	1	1	
	Tuluá (Valle del Cauca)	0	1	0	0	1	
	Villavicencio (Meta)	4	0	0	4	8	
	Yopal (Casanare)	2	0	80	27	109	
	Sin especificar procedencia	13	24	16	40	93	
	Subtotal	24	29	101	99	253	
	OTROS PAISES	México D.F. (México)	1	0	0	0	1
		Neenah (Winconsin - Estados Unidos)	0	1	0	0	1
San Cristóbal (Venezuela)		0	0	0	0	0	
Subtotal		1	1	0	0	2	
TOTAL ESTUDIANTES NUEVO INGRESO		702	517	869	562	2.650	

Fuente: Sistema Cosmos

**CUADRO N° 3: ESTUDIANTES INSCRITOS PREGRADO
(2004 - 2005)**

ESCUELAS Y PROGRAMAS	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES				
Administración de Empresas	744	726	762	748
Administración Turística y Hotelera	117	117	115	120
Contaduría Pública	307	262	273	242
Economía				12
ESCUELAS DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS				
Derecho	1.043	1.017	1.030	1.024
Derecho Corporación Universitaria Empresarial - Armenia				16
Derecho Unisangil Yopal			80	122
ESCUELA DE CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD				
Medicina	618	649	670	660
ESCUELA DE CIENCIAS NATURALES E INGENIERÍA				
Ingeniería de Sistemas	298	274	259	227
Ingeniería en Energía	46	52	49	54
Ingeniería Mecatrónica	222	193	200	181
Ingeniería Financiera	836	713	685	536
Ingeniería de Mercados	359	321	308	255
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES Y ARTES				
Comunicación Social	298	292	291	265
Licenciatura en Educación - Lengua Castellana	46	38	32	29
Licenciatura en Educación - Tecnología e Informática	21	21	20	13
Licenciatura en Educación Infantil	8	4	3	3
Licenciatura en Educación Preescolar	111	115	131	138
Música	175	167	180	162
Psicología	406	420	418	396
Producción en Artes Audiovisuales	69	83	93	101
TOTAL INSCRITO PREGRADO PRESENCIAL	5.724	5.464	5.599	5.304

ESCUELAS Y PROGRAMAS	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES				
Administración de Empresas	21	36	38	48
TOTAL INSCRITOS PREGRADO DUAL	21	36	38	48
ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES				
Contaduría Pública	37	40	41	47
TOTAL INSCRITOS PREGRA VIRTUAL	37	40	41	47
TOTAL PREGRADO	5.782	5.540	5.678	5.399

Fuente: Sistema COSMOS

**CUADRO N° 4: ESTUDIANTES INSCRITOS UNAB TECNOLÓGICA
(2004 - 2005)**

UNAB TECNOLÓGICA	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
Técnico Laboral en Análisis y Programación	10	10	6	2
Técnico Laboral en Diseño y Programación de Páginas Web	15	18	18	12
Técnico Laboral en Redes de Computadores	14	16	16	19
Técnico Laboral en Sistemas Operativos Hardware de Computadores	8	14	27	32
Técnico Laboral en Análisis y Programación-Floridablanca		10	0	0
Técnico Laboral en Diseño y Programación de Páginas Web-Floridablanca		8	6	25
Técnico Laboral en Redes de Computadores-Floridablanca		3	1	1
Técnico Laboral en Sistemas Operativos Hardware de Computadores-Florida		6	9	74
Técnico Laboral en Sistemas Operativos Hardware de Computadores-San Vicente de Chucurí			32	28
TOTAL UNAB TECNOLÓGICA	47	85	115	193

**CUADRO N° 5: ESTUDIANTES INSCRITOS PREUNIVERSITARIOS
(2004 - 2005)**

PREUNIVERSITARIOS	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
Preuniversitario Medicina	77	10	35	6
Preuniversitario General	6	2	6	5
TOTAL INSCRITOS PREUNIVERSITARIOS	83	12	41	11

Fuente: Sistema COSMOS

**CUADRO N° 6: ESTUDIANTES NUEVO INGRESO POSGRADOS
(2004 - 2005)**

POSGRADOS	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES				
Maestría en Administración	13	0	0	8
Maestría en Administración (Otras ciudades)	22	11	0	0
Gestión Humana	13	16	15	13
Dirección de Empresas	27	0	21	0
Finanzas	18	0	19	0
Finanzas Convenio UFPS	0	0	0	0
Gestión Estratégica de Mercadeo	26	19	24	17
Planeación Tributaria	0	0	0	0
Revisoría Fiscal y Auditoría Externa	15	0	15	0
Revisoría Fiscal y Auditoría Externa Convenio Uniquindío	0	0	0	0
Revisoría Fiscal y Auditoría Externa Convenio Surcolombiana	0	0	23	0
Revisoría Fiscal y Auditoría Externa Convenio UPC	0	23	0	0
ESCUELA DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS				
Derecho Comercial	11	0	14	13
Derecho Comercial (Universidad del Atlántico)			0	10
Derecho de Familia	23	0	21	44
Derecho Empresarial	33	0	17	6
Derecho Empresarial (Cartagena)	0	17	0	15
Derecho Empresarial (Universidad del Cauca)	0	0	23	0
Derecho Notarial y Registral	17	0	0	0
Derecho Notarial y Registral (San Gil)				15
Derecho Notarial e Inmobiliario (Atlántico)	25	0	0	0
Derecho Penal	13	38	31	40
Derecho Procesal Civil	11	0	0	0
Derecho Procesal Civil (San Gil)			20	0
Derecho Procesal Civil (Uni Atlántico)	31	0	0	0
Derecho Público	26	21	32	25
Relaciones Laborales	0	0	10	0
Seguros	0	0	21	0
Violencia Intrafamiliar	15	0	11	0

POSGRADOS	I SEMESTRE 2004	II SEMESTRE 2004	I SEMESTRE 2005	II SEMESTRE 2005
ESCUELA DE CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD				
Gerencia de la Seguridad Social	19	0	22	0
Auditoría en Salud	17	0	26	0
Radiología e Imágenes Diagnósticas	1	1	1	1
ESCUELA DE CIENCIAS NATURALES E INGENIERÍA				
Maestría en Ciencias Computacionales	0	0	0	0
Maestría en Ciencias Computacionales (Otras ciudades)	0	0	0	0
Automatización Industrial	11	12	0	11
Gerencia de Recursos Energéticos	0	21	0	0
Telecomunicaciones	30	21	15	21
Telecomunicaciones (Convenio Manizales)	23	0	20	0
Telecomunicaciones (Convenio Cartagena)	21	21	22	0
Tecnología Avanzada Desarrollo Software	0	10	0	11
Diseño de Soluciones Financieras	0	15	0	0
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES Y ARTES				
Necesidades Educativas Especiales	18	0	15	0
Educación con Nuevas Tecnologías	16	0	21	17
Desarrollo Intelectual y Educación	0	0	0	0
TOTAL INSCRITOS	495	246	459	267

Fuente: Sistema COSMOS

CUADRO N° 7: ESTUDIANTES NUEVO INGRESO EDUCACIÓN NO FORMAL (2004 - 2005)

ESCUELA	CARRERA/ DEPARTAMENTO QUE OFRECE	PROGRAMA	TOTAL INSCRITOS 2004	TOTAL INSCRITOS 2005		
Ciencias Económicas, Administrativas y Contables	Administración de Empresas	Seminario Actualización Gerencial	93	62		
Ciencias Jurídicas y Políticas	Centro de Estudios Latinoamericanos	Curso Derechos Humanos Derecho Internacional Humanitario-distancia Embajada Británica	3.107			
		Curso Derecho Internacional de los Conflictos Armados y Derecho Penal Internacional-distancia Embajada Británica	1.589			
		Curso Derechos Humanos Derecho Internacional Humanitario-distancia	795	2.018		
		Curso Derecho Internacional de los Conflictos Armados y Derecho Penal Internacional-distancia	334	251		
		Curso Derechos Humanos Derecho Internacional Humanitario-virtual	55	3		
		Curso Derecho Internacional de los Conflictos Armados y Derecho Penal Internacional-virtual	5			
		Curso Derechos Humanos Derecho Internacional Humanitario-distancia Embajada de Suecia		400		
		Diplomado en Derecho Internacional de los Derechos Humanos-virtual		4		
		Diplomado en Derecho Internacional de los Derechos Humanos-virtual Embajada de Suecia		150		
		Curso en Derecho Internacional de los Conflictos Armados y Derecho Penal Internacional-distancia-Fuerza Aérea Colombiana		44		
		Diplomado en Regímenes de Gobierno Geopolítica y Seguridad Hemisférica-distancia-Fuerza Aérea Colombiana		42		
		TOTAL			5.885	2.912
		DERECHO		Curso Guía de Estudio Virtual en Derecho Privado II	18	23
				Curso Guía de Estudio Virtual en Derecho Público	27	33
Curso Hacia una Nueva Pedagogía en los Derechos Humanos	46					
Diplomado Derecho para no Abogados	6					
TOTAL			97	56		
TOTAL			5.982	2.968		

ESCUELA	CARRERA/ DEPARTAMENTO QUE OFRECE	PROGRAMA	TOTAL INSCRITOS 2004	TOTAL INSCRITOS 2005
Ciencias Sociales, Humanidades y Artes	Facultad de Letras	Curso Iniciación a la Literatura	28	21
	Música	Curso Programa Infantil y Juvenil de Estudios Musicales		19
	Lic. Educación Básica (Lengua Castellana)	Curso Formación Pedagógica para Profesionales no Licenciados en Educación		41
TOTAL			28	81
UNAB Tecnológica		Curso Certificación Cisco CCNA	12	
		Curso Java SI-275 para Instructores	4	
		Curso Java SI-285 para Instructores	5	
		Diplomado Desarrollo de Páginas Web	2	
		Diplomado en Redes de Computadoras	16	34
		Taller Certificación CCNA	2	
		Diplomado Desarrollo de Software Orientado a Objetos nivel Desarrollador Universidad Tecnológica de Bolívar-UTB		40
		Diplomado Desarrollo de Software Orientado a Objetos nivel Desarrollador Universidad Francisco de Paula Santander de Cúcuta UFP		30
		Diplomado Desarrollo de Software Orientado a Objetos nivel Desarrollador		28
		Diplomado Desarrollo de Software Orientado a Objetos nivel Programador		6
	Diplomado en Desarrollo de Sitios Web		1	
TOTAL			41	139
UNAB Virtual		Curso Inducción a la Modalidad Virtual	239	
		Diplomado en Educación Virtual	18	7
		Curso Gestión por Competencias		8
TOTAL			257	15
Educación Continua		Diplomado Formulación y Evaluación de Proyectos	4	
Instituto Caldas		Diplomado en Inglés Inicial Asocoltep	26	
	Departamento De Lenguas	Curso Español Intensivo para Extranjeros	1	2
TOTALES			6.432	3.267

CUADRO N° 8: DOCENTES POR DEDICACIÓN, CATEGORÍA Y NIVEL ACADÉMICO (2006)

DEDICACIÓN	CATEGORÍA	NIVEL ACADÉMICO					Total
		BÁSICA SECUNDARIA	PREGRADO	ESPECIALIZACIÓN	MAESTRÍA	DOCTORADO	
TIEMPO COMPLETO	Docente Auxiliar		28	17	7		52
	Docente Asistente		17	29	19		65
	Docente Asociado		7	15	62	2	86
	Docente Titular			1	3	8	12
	Monitor Asistente		5				5
	TOTAL TIEMPO COMPLETO			57	62	91	10
MEDIO TIEMPO	Docente Auxiliar		1	3	1		5
	Docente Asistente		4	3	2		9
	Docente Asociado		1	7	32		40
	Docente Titular					1	1
	Monitor Asistente		1				1
	TOTAL MEDIO TIEMPO			7	13	35	1
CUARTO DE TIEMPO	Docente Asociado		1				1
	TOTAL CUARTO DE TIEMPO		1				1
HORA CÁTEDRA	Docente Auxiliar	1	52	89	13		155
	Docente Asistente		11	66	25		102
	Docente Asociado		7	35	46		88
	TOTAL HORA CÁTEDRA	1	70	190	84		345
TOTAL DOCENTES		1	135	265	210	11	622

Fuente:
Sistema de Gestión de Talento Humano SARA

Observaciones:
Este listado no incluye a los funcionarios de la UNAB que reciben pagos adicionales por docencia cátedra pero cuyo rol principal no es la docencia

CUADRO No. 9: FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DOCENTES UNAB 2005

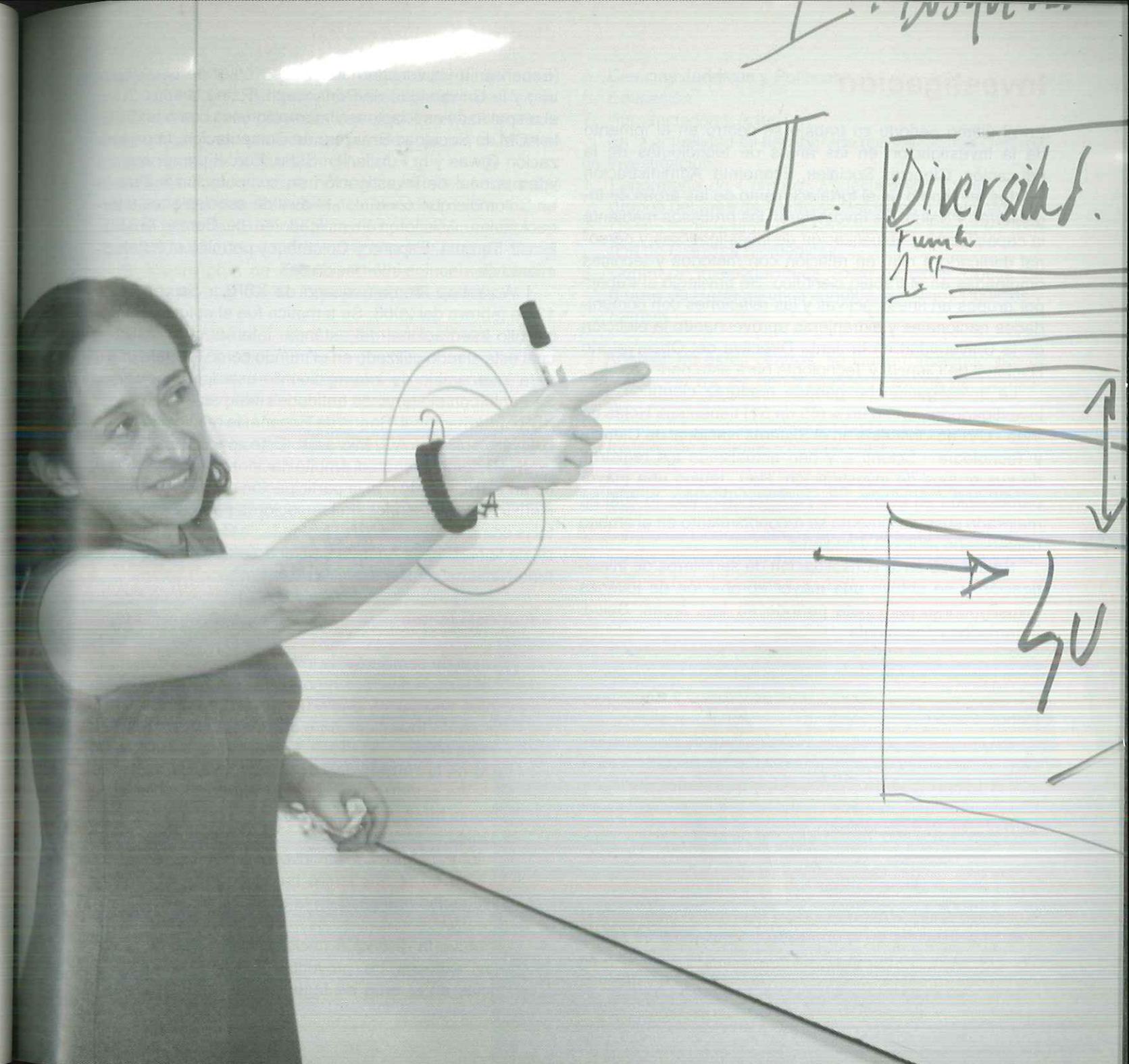
DOCENTES CON CAPACITACIÓN EN EL ÁREA TECNOLÓGICA BÁSICA Y EDUCACIÓN VIRTUAL		
Capacitación	Participantes	%
Introducción	335	53,2
Procesador	332	52,7
Internet	311	49,4
Diplomado en Didácticas y Nuevas Tecnologías	19	3
Diplomados Virtual	149	23,7
Docente Virtual	106	16,8
Fundamentos de Diseño	28	4,4
Diseño de Páginas Web como Apoyo Docente	20	3,2
Uso Didáctico del Vídeo en el Aula	13	2,1
Uso de Flash para Desarrollo de Material Educativo	14	2,2
Curso de WebCt	6	1
TOTAL	634	100
PROYECTO INGLÉS PARA DOCENTES		
Nivel básico - básico	6	7,3
Nivel básico intermedio	18	22
Nivel pre - intermedio	54	65,9
Nivel conversacional	4	4,8
TOTAL	82	100

CUADRO No. 10: ESTADO DEL ARTE PLAN 80/20 : FORMACIÓN A NIVEL DE MAESTRÍA

Escuela	Facultad	Cursando	Magister
		Maestría	Titulados
Escuela de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables	Administración de Empresas	2	7
	Administración Turística y Hotelera	1	1
	Contaduría Pública	0	3
	Economía	1	2
	Subtotal	4	13
Escuela de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes	Educación	1	1
	Comunicación Social	2	6
	Psicología	3	3
	Música	3	3
	Producción en Artes Audiovisuales	1	3
	Letras	1	0
	Departamento Estudios Sociales y Humanísticos	2	6
Subtotal	13	22	
Escuela de Ciencias Naturales e Ingeniería	Ingeniería de Sistemas	4	8
	Ingeniería Mecatrónica	0	0
	Ingeniería en Energía	0	3
	Ingeniería Financiera	1	5
	Ingeniería de Mercados	1	0
	Departamento de Matemáticas	1	5
	Departamento de Informática	1	0
	Subtotal	8	21
Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas	Derecho	1	4
	Subtotal	1	4
Escuela de Ciencias Biológicas y de la Salud	Medicina	2	65
	Subtotal	2	65
Bienestar Universitario	Bienestar Universitario	0	1
	Subtotal	0	1
UNAB Virtual	Unab Virtual	5	5
	Subtotal	5	5
Departamento de Lenguas	Departamento de Lenguas	1	4
	Subtotal	1	4
TOTALES		34	135

CUADRO No. 11: ESTADO DEL ARTE PLAN 80 /20 : FORMACIÓN A NIVEL DE DOCTORADO

Escuela	Facultad	Cursando	Doctorado
		Doctorado	Titulados
Escuela de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables	Administración de Empresas	3	1
	Administración Turística y Hotelera	0	0
	Contaduría Pública	1	1
	Economía	0	0
	Subtotal	4	2
Escuela de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes	Educación	0	3
	Comunicación Social	2	0
	Psicología	1	0
	Música	1	1
	Producción en Artes Audiovisuales	0	0
	Letras	0	0
	Departamento Estudios Sociales y Humanísticos	0	0
Subtotal	4	4	
Escuela de Ciencias Naturales e Ingeniería	Ingeniería de Sistemas	2	1
	Ingeniería Mecatrónica	3	1
	Ingeniería en Energía	0	0
	Ingeniería Financiera	1	0
	Ingeniería de Mercados	0	1
	Departamento de Matemáticas	1	1
	Departamento de Informática	0	0
Subtotal	7	4	
Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas	Derecho	11	0
	Subtotal	11	0
Escuela de Ciencias Biológicas y de la Salud	Medicina	2	0
	Subtotal	2	0
Bienestar Universitario	Bienestar Universitario	0	0
	Subtotal	0	0
UNAB Virtual	Unab Virtual	1	0
	Subtotal	1	0
Departamento de Lenguas	Departamento de Lenguas	0	1
	Subtotal	0	1
TOTALES		29	11



Investigación

En el último periodo su trabajo se centró en el fomento de la investigación en las áreas de tecnologías de la educación, Ciencias Sociales, Economía, Administración y Artes, así como en el fortalecimiento de las áreas de Ingenierías y Salud. Se favorecieron los procesos mediante la capacitación y actualización de investigadores y personal dedicado a ella, en relación con métodos y técnicas empleadas en el trabajo científico. Se privilegió el trabajo por grupos en líneas activas y las relaciones con comunidades nacionales y extranjeras aprovechando la elección de la Universidad en la Junta Directiva del Observatorio Nacional de Ciencia y Tecnología para este período.

La investigación ha ganado madurez científica: Los investigadores, en un 90% (45 de 51) tienen sus Hojas de Vida - CVLac - inscritas en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología - Scienti -, y han actualizado los registros de sus grupos de investigación. Han tenido una mayor participación en eventos de carácter científico, lo cual ha mejorado sustancialmente su reconocimiento en el ámbito universitario regional y nacional.

Se avanzó en la consolidación de semilleros de investigación y se obtuvo una mayor aprobación de jóvenes investigadores para este período en tres áreas: Salud, Ingenierías y Psicología.

Se promovió la labor investigativa de docentes e investigadores, se fortaleció la constitución de la comunidad científica y se consolidaron nuevos Grupos y Centros de Conocimiento.

En el mes de febrero de 2006 los grupos de investigación "Tecnologías de la información" e "Invesconfín", junto con el Laboratorio de Cómputo Especializado, realizaron dos eventos que convocaron comunidades científicas nacionales e internacionales.

Eventos

Congreso Eatis 2006 (Congreso Euroamericano de telemática y sistemas de información): Eatis 2006 se realizó del 7 al 10 de febrero del 2006 en Santa Marta, Colombia, contó con la cooperación de la Universidad de Valencia

(España), la Universidad Johannes Kepler de Linz (Austria) y la Universidad de Portsmouth (Reino Unido). Tuvo el respaldo de asociaciones internacionales como la IEEE, la ACM, la Sociedad Brasileira de Computación, la organización @was y la Fundación Sidar. Fue el primer evento internacional de investigación en computación realizado en Colombia que contó con el aval de asociaciones internacionales. Asistieron investigadores de Corea, Austria, Brasil, Turquía, España y Colombia y permitió el fortalecimiento de vínculos internacionales.

I Workshop Iberoamericano de XBRL: Se realizó el 13 de febrero del 2006. Su temática fue el estudio del desarrollo internacional del estándar internacional XBRL el cual está siendo utilizado en el mundo como formato único para intercambio de información de estados financieros. Se contó con el apoyo de entidades internacionales como XBRL Internacional, Banco de España, la multinacional de software software AG, Microsoft. Este evento posicionó a la UNAB como líder en el ámbito nacional y latinoamericano en XBRL. Contó con la participación de la academia, la industria y empresarios de los sectores público y privado, tales como el Ministerio de Hacienda, la Contaduría General de la Nación, la Agenda de Conectividad y el Observatorio Nacional de Ciencia y Tecnología.

Reconocimientos

Los jóvenes de semilleros de investigación y los investigadores obtuvieron diversos reconocimientos por su trabajo en eventos nacionales e internacionales en cada uno de los Centros de Investigación y de Conocimiento. Se destacan, entre ellos:

- Apoyo de la Universidad Pompeu Fabra para la realización de estudios de doctorado de las ingenieras de Sistemas Maritza Liliana Calderón y Cristina Nayesca González.
- Premio a semilleros de investigación de Ingeniería y Música en el Encuentro nacional de semilleros de investigación realizado en la ciudad de Pasto (Colombia)
- Se obtuvo la distinción nacional como uno de los 70 casos exitosos de proyectos financiados por Colciencias en el área de Ingeniería e Innovación en el

período 1990-2005, con la investigadora Alina Fedosova, directora del grupo de investigación en Ciencia Aplicada, con su proyecto "Los algoritmos estocásticos de aproximaciones externas para la solución de problemas de optimización semi-infinita".

- Se fortalecieron vínculos con comunidades internacionales, especialmente con la Universidad de Sao Paulo en el tema de XBRL, así como las propuestas recibidas de intención de cooperación con la Universidad George Washington de Estados Unidos para actividades asociadas al grupo de Pensamiento Sistemático.

Estado actual de la investigación institucional

Centros y grupos de investigación y conocimiento: De acuerdo con las previsiones del desarrollo científico de la Universidad, se está trabajando por la consolidación de áreas de trabajo que permitan definir una estructura para la Investigación en la UNAB. Se han definido siete áreas de trabajo, así:

1. Ciencias Naturales e Ingeniería
2. Ciencias Biomédicas
3. Ciencias Sociales
4. Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

5. Ciencias Jurídicas y Políticas
6. Educación
7. Humanidades y Artes

En la actualidad se han logrado consolidar tres Centros de Investigación:

1. Laboratorio de Cómputo Especializado: Cobija a los grupos del área de Ciencias Naturales e Ingeniería.
2. Centro de Investigaciones Biomédicas: Cobija los grupos de Ciencias Biomédicas.
3. Centro de Investigaciones Socio Jurídicas: Cobija los grupos de Hermenéutica Jurídica, Servicios Públicos y Familia.

Además de estos centros, se viene trabajando por la consolidación de los denominados "Centros de Conocimiento", estos son:

1. Centro de Conocimientos en Ciencias Sociales
2. Instituto de Estudios Políticos – IEP
3. Centro de Conocimientos en Educación
4. Centro de Conocimientos en Ciencias Económicas, Administrativas y Contables
5. Centro de Conocimientos en Humanidades y Artes
6. Centro de Conocimientos Unidad de Proyectos y Programas Psicosociales – UPPSI



Centros de Investigación, conocimiento y grupos	Inscritos Dirección de Investigaciones	Registrados Colciencias	Calificados
Centros de investigación	1	1	1
Centros de conocimientos	5		
Grupos de investigación	26	16	6

Centro de Investigación	Estado actual	Grupos de investigación	Estado actual
Laboratorio de Cómputo Especializado	Calificado en categoría "A"	Tecnologías de la información	Calificado en "B"
		Pensamiento sistémico	Calificado en "C"
		Ciencia aplicada	Calificado en "C"
		Gires: Grupo de investigación en Energías	Registrado en Colciencias
		Automatización	Registrado en Colciencias
Centro de Investigaciones Biomédicas – CIBM	Reconocido y registrado en la Dirección de Investigaciones	Cardiología preventiva	Calificado en "A"
		Estudio genético de enfermedades complejas.	Calificado en "B"
		Neuropsiquiatría	Calificado en "C"
		Variaciones anatómicas	Inscrito en la Dirección de Investigaciones
Centro de Investigaciones Socio-Jurídicas	Reconocido y registrado en la Dirección de Investigaciones	Hermenéutica jurídica	Registrado en Colciencias
		Servicios públicos	Registrado en Colciencias
Centro de Conocimiento: Instituto de Estudios Políticos	Reconocido y registrado en la Dirección de Investigaciones	Ciencia política	Reconocido en Colciencias
		Instituciones políticas y opinión pública	Reconocido en Colciencias
		Democracia Local	Reconocido en Colciencias
Centro de Conocimiento: en Ciencias Sociales, Humanidades y Artes	Inscrito en la Dirección de Investigaciones	Transdisciplinariedad, cultura y política	Registrado en Colciencias
		Familia, Género y Conflicto	Registrado en Colciencias
Centro de Conocimiento: Unidad de Proyectos y Programas Psicosociales - UPPSI	Reconocido y registrado en la Dirección de Investigaciones	Psicología clínica y de la violencia	Reconocido en Colciencias
		Calidad de vida y psicología	Registrado en Colciencias
		Cognición en procesos psicoterapéuticos y psicosociales	Registrado en Colciencias
		Psicología y organizaciones	Registrado en Colciencias
		Sexualidad y psicoanálisis	Registrado en Colciencias
Centro de Conocimiento en Educación	Inscrito en la Dirección de Investigaciones	Educación y lenguaje	Registrado en Colciencias.
		Eduotec	Registrado en Colciencias
		Grupo de Investigación PEI	Registrado en Colciencias
Centro de Conocimiento en Economía, Administración y Contaduría	Inscrito en la Dirección de Investigaciones	Invesconfin	Registrado en Colciencias
		Gimeni	Registrado en Colciencias
		Dinámicas sectoriales	Inscrito en la Dirección de Investigaciones

Investigadores (2006):

Nuestros investigadores se encuentran inscritos en el registro de Colciencias – CVLac, por cuanto el pertenecer a él es condición indispensable para adelantar trabajos de investigación en la UNAB.

- Ciencias Naturales e Ingeniería: 26
- Ciencias Sociales: 9
- Ciencias Económicas, Administrativas y Contables: 10
- Ciencias Biomédicas: 21
- Humanidades y Artes: 5
- Educación: 6
- Ciencias Jurídicas y Políticas: 6
- UPPSI: 5
- IEP: 4

TOTAL 82*

* Incluye jóvenes investigadores

Convocatorias:

Con Colciencias se encuentran 6 proyectos en curso. De convocatorias internas, en la actualidad se cumple 2005-2006. Los proyectos finalizan entre octubre y diciembre de este año.

Convocatorias	Proyectos en ejecución
Externas	7
Internas	56

Nuestra principal fuente de convocatorias externas es Colciencias para todas las áreas y programas nacionales de Ciencia y Tecnología.

Jóvenes Investigadores	Ciencias Naturales	Ciencias Sociales	Ciencias Económicas, Advas. y Contables	Ciencias Biomédicas
2.005	10	1	1	4
Vinculados a la UNAB	7	1	1	4
En estudios de posgrado	Maestría	8	1	3
	Doctorado	2		2

El comportamiento de la participación de la UNAB a en estas convocatorias varía para cada una puesto que, generalmente, no son sistemáticas y obedecen a las posibilidades presupuestales que el Gobierno Nacional asigna a Conciencias para cada vigencia.

Investigación Formativa

Semilleros de investigación: Su tarea fundamental es el desarrollo de competencias para la formulación y gestión de proyectos. Están integrados por profesores y estudiantes. Su principal fuente son los núcleos integradores de los programas de formación profesional. En la actualidad se cuenta con 36, distribuidos así:

- Ciencias Naturales e Ingeniería: 12
- Ciencias Sociales: 4
- Ciencias Económicas, Administrativas y Contables: 6
- Ciencias Biomédicas: 3
- Humanidades y Artes: 3
- Educación: 3
- UPCI: 4
- IEP: 1

TOTAL: 36

Jóvenes Investigadores: Son egresados de un programa de formación profesional que han transitado por la investigación durante su formación y se presentan a convocatoria de Colciencias o de la UNAB y optan por participar como auxiliares en grupos de investigación consolidados y reconocidos.

Programa Ondas – Colciencias: Es un programa dirigido a niños y jóvenes de educación básica y media con el objetivo de formarlos en competencias investigativas. La UNAB es la entidad Coordinadora Regional en convenio con las Secretarías de Educación de Bucaramanga y Santander, el ICBF, el FAP, FES y Colciencias.

Período	Colegios		Proyectos		Grupos de niños	Niños atendidos	Docentes participantes	Jóvenes investigadores asesores
	Bucaramanga	Departamento de Santander (18 ciudades)	Bucaramanga	Santander				
2006	13	31	45	93	141	6.330	60	31

Alianzas para la investigación

El desarrollo de alianzas para la investigación es un programa de fomento a la investigación que pretende lograr el reconocimiento por parte de pares nacionales e internacionales del trabajo científico de la Universidad y la consolidación de su comunidad científica.

Institución	País	Tipo de alianza
ICP	Colombia	Investigación conjunta – Cofinanciación
ICIB	Colombia	Investigación conjunta – Cofinanciación
FCV	Colombia	Investigación conjunta – Cofinanciación
UIS	Colombia	Investigación conjunta – Cofinanciación
Pensemos	Colombia	Investigación conjunta – Cofinanciación
Mc Master	Canadá	Investigación conjunta – Estudio multicéntrico – Cofinanciación
Alpha-CEE-UE	España	Formación de investigadores (doctorados), intercambio y pasantías
U. Nacional	Colombia	Evaluación y pasantías
U de Antioquia	Colombia	Evaluación y pasantías
U. Javeriana	Colombia	Investigación conjunta
		Apoyo científico y financiero a proyectos – Cofinanciación
Colciencias	Colombia	Ondas: investigación formativa para escuelas y colegios de Bucaramanga
Red ColSi	Colombia	Semilleros de investigación
ACAC	Colombia	Miembro activo
Universidad de los Andes	Venezuela	Formación de investigadores (doctorados), intercambio y pasantías

Revistas institucionales

- Medunab: Indexada
- Reflexión Política: Indexada
- Revista Colombiana de Computación –RCC–: Indexada
- Cuestiones: En proceso de indexación
- Revista Colombiana de Marketing: En proceso de indexación
- Temas Socio Jurídicos: En proceso de indexación

Divulgación

Asistencia a eventos de carácter científico para presentación de avances y resultados de investigación:

Asistencia a eventos		Publicaciones		
Nacionales	Internacionales	Revistas indexadas	Cuadernos UNAB	Libros
32	14	72	5	1



Extensión

Del quehacer universitario resultan ideas, diseños, procedimientos e incluso productos viables, articulando la academia con el desarrollo productivo de la sociedad en la que influye. Emprendimiento, es una de las áreas estratégicas de la dirección de Extensión para el año 2006. Este proyecto se viene trabajando desde el segundo periodo del 2005 con el objetivo de materializarlo en el segundo semestre del 2006. Con las áreas de Educación Continua y Consultoría Organizacional se logró hacer más presencia en el sector público a través de programas de capacitación y consultorías en temas administrativos, calidad y diagnósticos con enfoque social.

TOTAL PROGRAMAS Y PARTICIPANTES EN PROGRAMAS DE EDUCACIÓN CONTINUA

Nombre del Programa	No. Programas por Área	No de Participantes
Administración de Empresas	2	56
Administración Turística y Hotelera	2	28
Derecho	5	139
Educación - Departamento de Lenguas	1	13
Ingeniería Financiera	3	65
Institucional	12	1.116
Psicología	2	35
TOTAL	27	1.452

Consultoría Organizacional

En el 2005 se desarrollaron 16 proyectos, de los cuales el 44% son del sector público: Ministerio de Educación Nacional – MEN, Secretaría de Educación del Municipio de Bucaramanga, Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, entre otras. El 56% restante con el sector privado atendiendo a: Fundación Oftalmológica de Santander - Foscal, Organización Terpel S.A., Transoriente S.A. y Copetran, entre otros.

Educación Continua

En el año 2005 esta área se fortaleció en los programas corporativos, dirigidos al sector público y privado, capacitando, actualizando y desarrollando conocimientos y habilidades para los empleados de estas organizaciones de acuerdo a sus propias necesidades.

Se realizaron programas abiertos para público en general en diversas áreas del conocimiento, en sectores económicos como el de la construcción, solidario, industrial, comercial, bancario, entre otros.

CONSULTORÍAS DESARROLLADAS

Áreas de Acción	No. Consultorías
Consultoría en Sistema de Gestión de Calidad	3
Consultoría en Direccionamiento Estratégico	2
Consultoría Integrales	2
Consultoría en Mercadeo	1
Consultoría Administrativa y de Recursos Humanos	1
Consultoría con el Gobierno	7
TOTAL	16

Prácticas Académicas

Durante el año 2005 y en el primer semestre del 2006, se ubicaron en práctica académica 833 estudiantes de las Facultades de Administración de Empresas, Administración Turística y Hotelera, Contaduría Pública, Ingeniería de Sistemas, Ingeniería de Mercados, Ingeniería en Energía, Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería Financiera.

En el semestre anterior a la práctica, los estudiantes asisten al seminario de inducción, orientado por el Comité de Prácticas con el fin de facilitarles la inserción al mundo

del trabajo. En el semestre de la práctica los estudiantes participan en talleres de desarrollo personal, orientados por docentes del departamento de estudios institucionales, quienes abordan temas sugeridos por los mismos, sobre principios y valores, autoconocimiento, manejo adecuado del tiempo y relaciones interpersonales, entre otros. Adicionalmente, la coordinadora de Prácticas orienta el taller opcional sobre los buenos modales en la mesa.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE PRÁCTICAS ACADÉMICAS

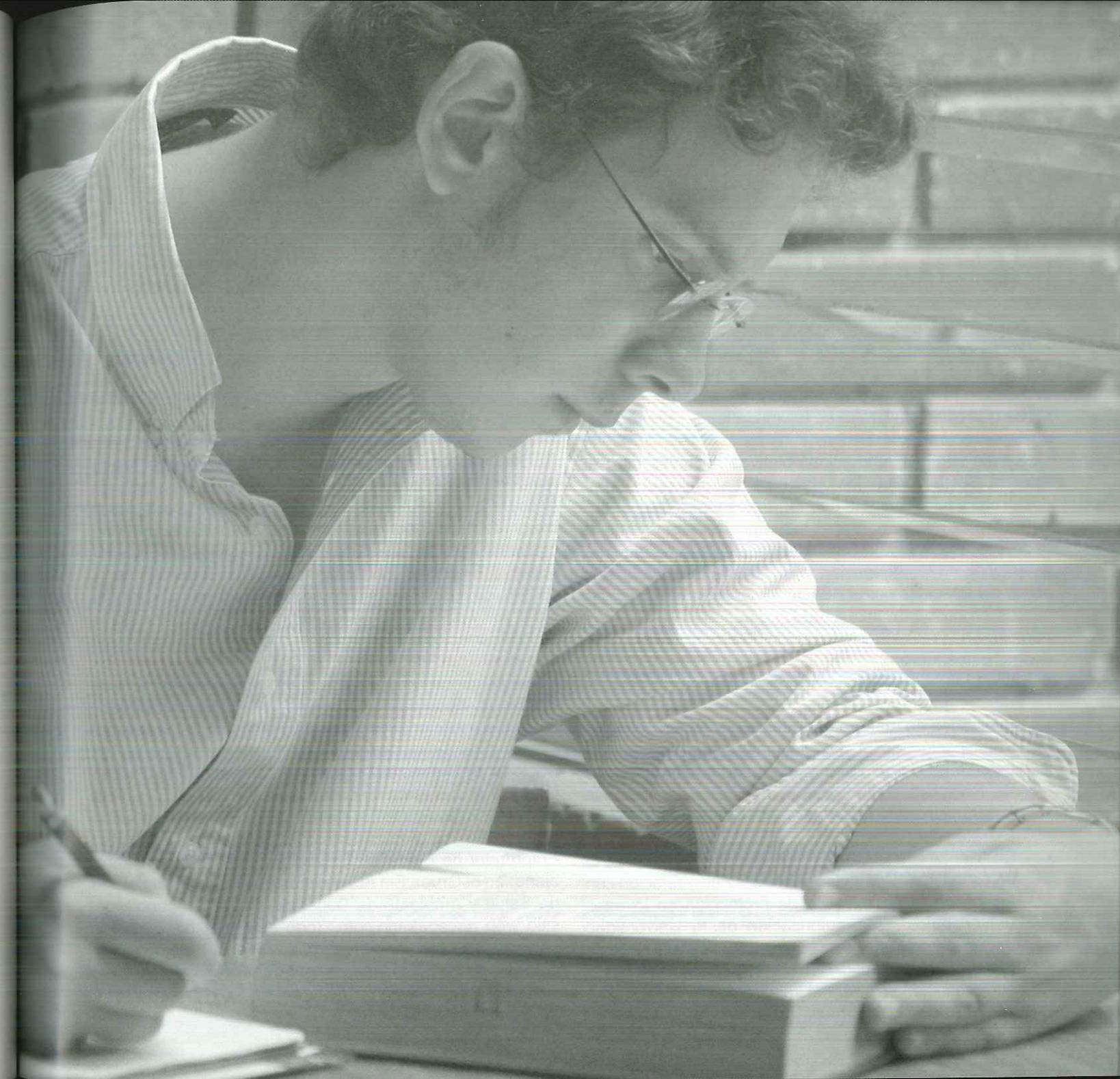
FACULTADES	I- 2005	II- 2005	I- 2006	TOTAL
Administración de Empresas	86	143	118	347
Admon. Turística y Hotelera	12	0	0	12
Contaduría Pública	17	21	17	55
Ingeniería de Mercados	43	39	29	111
Ingeniería de Sistemas	10	23	16	49
Ingeniería Financiera	55	79	62	196
Ingeniería de Energía	0	8	3	11
Ingeniería Mecatrónica	16	23	13	52
TOTAL	239	336	258	833

Extensión Cultural

La oficina de Extensión Cultural mantiene varias líneas de trabajo (música, danza, teatro, cine, fotografía y plástica, entre otras). Su aporte se orienta hacia la apropiación de espacios no convencionales como escenarios para la cultura, la democratización de la misma y el respeto y difusión de propuestas culturales propias y ajenas.

RESUMEN DE LA GESTIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL

Actividad	Población Atendida	Area Cultural	No Eventos	Lugar
Retretas	1.770	Música	8	Bucaramanga - Girón
Ciclo de cine – rosa	165	Cine	5	Bucaramanga - UNAB
Concierto Cabaret	800	Teatro	1	Girón - Plaza de las Nieves
Coro UNAB	400	Música	1	Barichara
Exp. Fotográfica "La India queda en Colombia"	250	Fotografía	1	Bucaramanga - UNAB
Exposición Itinerante BUCARAMANGA, COLOMBIA "Puertas al Futuro"	200	Plástica	1	Barrancabermeja
Exposiciones de Espacios Alternos	350	Plástica	3	Bucaramanga - UNAB
Apoyo a la franja Cultural ULibro	500	Música	3	Bucaramanga - UNAB
Olas Musicales en las Provincias	6.000	Musica	1	San Gil
Seminario "Los Derechos de Autor y los Derechos Conexos en Colombia"	120	Seminario	1	Bucaramanga - UNAB
Sinfónica UNAB	11950	Música	23	Girón/Socorro/Barichara/San Gil y Floridablanca
Talleres ¡Se Lanza la Danza!	32	Danza	2	Bucaramanga - UNAB



Asistencia técnica y tecnológica, y de apoyo institucional

Bienestar Universitario

El Departamento de Bienestar Universitario presenta un balance positivo de su gestión en 2005 acorde con el Plan Anual, desempeño formulado con base en las necesidades de los jóvenes educandos de los programas académicos que ofrece la UNAB en las modalidades presencial, dual y tecnológica.

Se dio cumplimiento a los objetivos definidos para el Plan de Gestión 2005, los cuales se materializaron en el desarrollo y cumplimiento de programas y acciones orientados al crecimiento personal, la promoción y mejoramiento del proyecto de vida, y a la integración de la comunidad estudiantil, en las dimensiones afectiva, intelectual y corporal, establecidas por el PEI UNAB.

Los procesos de investigación diagnóstica realizados permitieron la revisión y renovación de programas y actividades. Estos fueron:

- Inventario de estudios en el primer y segundo semestre del año, cuyos resultados se comunicaron a las facultades de manera oportuna.
- Participación en el estudio de "Caracterización del estudiante UNAB 2005" presentado al Core (Comité de Rectoría) conjuntamente con las dependencias de Admisiones y Mercadeo, y la Unidad de Estudios Estratégicos.
- En Alianza con la Facultad de Psicología se replicó la investigación "Creencias sobre la salud y relación con las prácticas de riesgo o de protección en jóvenes universitarios", con autorización de la Universidad Javeriana de Cali.
- Estudio sobre "Aplicación del portafolio estudiantil como herramienta para el seguimiento académico en

educación superior", desarrollado en forma conjunta con la oficina de Becas y Créditos Estudiantiles.

- En proceso está la investigación "Relación entre el rendimiento académico y las variables de personalidad, aptitudes mentales, salud mental, autoestima y relaciones de amistad en los estudiantes de Psicología de la UNAB".

Otro avance importante para el Departamento fue la revisión final del documento que sustenta el Programa de Acompañamiento Académico, el cual presenta una visión integrada de la labor que debe ser desarrollada en forma conjunta por las facultades, los departamentos académicos y Bienestar Universitario, en cumplimiento de la política de acompañamiento académico, retención de estudiantes y prevención de la deserción, bajo la orientación de la Vicerrectoría Académica, el cual se ha implementado de manera paulatina.

Se continúa con el trabajo de interconectividad con entidades gubernamentales responsables de algunos aspectos relacionados con el Bienestar Universitario, mediante la participación en organizaciones como la Red Nacional de Bienestar Universitario de Ascun en la cual la UNAB representa la Zona Oriente en su junta directiva; la participación en la red de psicólogas de Bienestar Universitario de Santander; en la presidencia de la Red Emprender de Bienestar Universitario del Oriente colombiano; en el Grupo Sin Abuso, promovido por la Secretaría de Salud y Ambiente de Bucaramanga, responsable del sitio web gocebakano.com. Todo esto propicia espacios para ampliar y compartir visiones, conceptos, investigaciones y programas propios del quehacer de Bienestar Universitario.

El equipo humano responsable de esta dependencia participó en eventos de capacitación en temáticas relacionadas con la prevención en sexualidad, organización de eventos deportivos, en recreación, en el análisis y la definición de estrategias de prevención de la deserción, y en prevención y promoción de la salud.

Programas y coberturas

CURSOS DE RECREACIÓN

Período académico	I Semestre	II Semestre
Cursos	62	41
Secciones	135	138
Estudiantes matriculados	1.835	2.715

Fuente: Cosmos

ACOMPANIAMIENTO ACADÉMICO

Acciones	Participantes	
	I Semestre	II Semestre
Apoyo a los procesos de admisión e inducción a la vida universitaria, aplicación de pruebas DAT, 16PF-Serpa, EP Hábitos de Estudio, charlas OP-Assessment Center, en coordinación con las facultades	1.420	1.671
Talleres a estudiantes primiparas y a estudiantes condicionales, asesoría psicológica, asesoría virtual, en coordinación con las facultades	414	428
Informes sobre deserción, registros y planes de mejoramiento (generales y por facultad)	Realizados	Realizados
Seguimiento a estudiantes becados	22	18

Fuente: Departamento de Bienestar Universitario

PREVENCIÓN INTEGRAL

Actividades	Participantes	
	I Semestre	II Semestre
Afectividad y sexualidad	551	87
Prevención de la enfermedad	676	713
Prevención de adicciones	92	375
Promoción de la salud	1.111	665
Atención médica básica	380	114
Examen médico de ingreso	50	29
Atención psicológica	316	365

Fuente: Departamento de Bienestar Universitario

REPRESENTACIÓN CULTURAL Y DEPORTIVA

Evento	Participantes	
	I Semestre	II Semestre
La Hora del Cuento	510	510
Cine Club CuartOscuro	2.160	2.160
Fogata Poética	140	160
Noches Musicales	360	240
Funciones de los grupos de música y danza folclórica	1.500	1.800
Cine al Parque y En Cine	300	400
Video-conciertos	210	210
Funciones de grupos de cuenteros		80
Encuentros de teatro	1.250	1.000
Encuentros de tamboras	1.500	1.800
Grupos de cuerdas	300	450
Muestrarte	500	500

Paradas deportivas	339	279
Campeonato Abierto de Fútbol Sala	148	236
Campeonatos intercurso	202	218
Campeonatos externos	270	295
Eventos recreativos con facultades	210	425

Fuente: Departamento de Bienestar Universitario

DOCENTES EN CURSOS DE RECREACIÓN POR ÁREAS

Docentes	No. de Docentes	
	I Semestre	II Semestre
Crecimiento Personal	4	4
Arte y Cultura	14	14
Deportes	17	22

Fuente: Departamento de Bienestar Universitario - Sara

Becas y Créditos Estudiantiles

La gestión realizada durante el año 2005 en esta oficina presenta un balance de 1.634 becas de pregrado otorgadas a estudiantes desde su primer semestre académico por un valor de \$1.524.003.225. (Ver cuadro No. 1)

CUADRO No. 1: BECAS PREGRADO AÑO 2005

ESCUELAS	FACULTAD	SEMESTRE	No. BECAS	VALOR	VARIACION % I-II SEMESTRE
Escuela de Ciencias Naturales e Ingeniería \$425.492.114	Ingeniería en Energía	I	16	\$ 8.914.750,00	-7,4%
		II	7	\$ 8.255.500,00	
		Subtotal	23	\$ 17.170.250,00	
	Ingeniería Financiera	I	114	\$ 60.539.900,00	-2,7%
		II	77	\$ 58.914.290,00	
		Subtotal	191	\$ 119.454.190,00	
	Ingeniería de Mercados	I	54	\$ 21.170.750,00	2,1%
		II	24	\$ 21.616.900,00	
		Subtotal	78	\$ 42.787.650,00	
	Ingeniería Mecatrónica	I	50	\$ 61.738.500,00	2,5%
		II	38	\$ 63.312.600,00	
		Subtotal	88	\$ 125.051.100,00	
	Ingeniería de Sistemas	I	61	\$ 55.647.174,00	17,5%
		II	48	\$ 65.381.750,00	
		Subtotal	109	\$ 121.028.924,00	

ESCUELAS	FACULTAD	SEMESTRE	No. BECAS	VALOR	VARIACION % I-II SEMESTRE
Escuela de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes \$ 332.297.741	Psicología	I	68	\$ 46.336.700,00	14,0%
		II	50	\$ 52.818.929,00	
		Subtotal	118	\$ 99.155.629,00	
	Música	I	118	\$ 59.132.250,00	-17,5%
		II	47	\$ 48.769.600,00	
		Subtotal	165	\$ 107.901.850,00	
	Licenciatura en Educación Infantil	I	45	\$ 18.897.662,00	18,6%
		II	31	\$ 22.403.500,00	
		Subtotal	76	\$ 41.301.162,00	
	Comunicación Social	I	48	\$ 24.478.600,00	-6,6%
		II	27	\$ 22.865.500,00	
		Subtotal	75	\$ 47.344.100,00	
Producción en Artes Audiovisuales	I	23	\$ 16.404.500,00	10,9%	
	II	18	\$ 18.190.500,00		
	Subtotal	41	\$ 34.595.000,00		
Escuela de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables \$ 226.042.474	Administración Turística y Hotelera	I	13	\$ 8.318.400,00	17,1%
		II	10	\$ 9.745.000,00	
		Subtotal	23	\$ 18.063.400,00	
	Contaduría	I	87	\$ 29.020.500,00	2,2%
		II	40	\$ 29.660.400,00	
		Subtotal	127	\$ 58.680.900,00	
Administración de Empresas	I	95	\$ 65.082.674,00	29,4%	
	II	98	\$ 84.215.500,00		
	Subtotal	193	\$ 149.298.174,00		
Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas \$ 141.089.306	Derecho	I	108	\$ 66.072.474,00	13,5%
		II	81	\$ 75.016.832,00	
		Subtotal	189	\$ 141.089.306,00	
Escuela de Ciencias Biológicas y de la Salud \$ 401.081.590	Medicina	I	76	\$ 214.615.957,00	-13,1%
		II	62	\$ 186.465.633,00	
		Subtotal	138	\$ 401.081.590,00	
TOTAL BECAS			1,634	\$ 1.524.003.225	

De la misma forma, en el primer semestre de 2006 el número de becas otorgadas fue de 448, representadas en un valor de \$587.164.080.

Para el seguimiento académico se continúa trabajando, en conjunto con Bienestar Universitario, en el programa de acompañamiento oportuno a estudiantes con crédito educativo y aquellos que tienen algún tipo de beca convenio.

En relación con las becas otorgadas en programas de posgrado el balance es de 137 becas entregadas en 2005 en los diferentes programas (Ver cuadro No. 2)

CUADRO No. 2: BECAS POSGRADOS AÑO 2005

PROGRAMA	Datos	I Semestre	II Semestre	Total general
Auditoría en Salud	Estudiantes	3		3
	Valor	\$ 11.600.000		\$ 11.600.000
Derecho Comercial	Estudiantes	2	5	7
	Valor	\$ 6.750.000	\$ 7.875.000	\$ 14.625.000
Derecho Empresarial - U. Cauca	Estudiantes	3		3
	Valor	\$ 6.900.000		\$ 6.900.000
Automat Industrial	Estudiantes		5	5
	Valor		\$ 16.250.000	\$ 16.250.000
Derecho de Familia	Estudiantes	2	14	16
	Valor	\$ 4.500.000	\$ 12.825.000	\$ 17.325.000
Derecho Penal	Estudiantes	5	20	25
	Valor	\$ 10.575.000	\$ 17.775.000	\$ 28.350.000
Derecho Público	Estudiantes	4	10	14
	Valor	\$ 4.500.000	\$ 10.350.000	\$ 14.850.000
Dirección de Empresas	Estudiantes	6		6
	Valor	\$ 16.940.000		\$ 16.940.000
Educación con Nuevas Tecnologías	Estudiantes	4	5	9
	Valor	\$ 9.720.000	\$ 8.424.000	\$ 18.144.000
Finanzas	Estudiantes	2		2
	Valor	\$ 7.700.000		\$ 7.700.000
Gestión Estratégica de Mercados	Estudiantes	7	1	8
	Valor	\$ 20.790.000	\$ 3.850.000	\$ 24.640.000
Necesidades Educativas Especiales	Estudiantes	1		1
	Valor	\$ 1.600.000		\$ 1.600.000

Relaciones Laborales	Estudiantes	2		2
	Valor	\$ 4.500.000		\$ 4.500.000
Revisoría Fiscal y Auditoría Externa	Estudiantes	5		5
	Valor	\$ 11.390.000		\$ 11.390.000
Seguros	Estudiantes	5		5
	Valor	\$ 4.050.000		\$ 4.050.000
Tecnología Avanzada en Desarrollo de Software	Estudiantes		4	4
	Valor		\$ 7.800.000	\$ 7.800.000
Telecomunicaciones	Estudiantes	2	7	9
	Valor	\$ 5.313.900	\$ 8.337.500	\$ 13.651.400
Gerencia en Seguridad Sociales - CES	Estudiantes	3		3
	Valor	\$ 4.930.000		\$ 4.930.000
Gestión Humana	Estudiantes	5	5	10
	Valor	\$ 25.025.000	\$ 16.940.000	\$ 41.965.000
Total Cantidad de estudiantes		61	76	137
Total Becas otorgadas		\$ 156.783.900	\$ 110.426.500	\$ 267.210.400

En UNAB Tecnológica se registran 178 becas otorgadas en los trimestres del año 2005 por un total de \$55.327.410 pesos.

Finalmente, en el año 2005 para el Instituto Caldas se entregaron becas por un monto de \$152.880.865, correspondientes a 182 becas distribuidas en todos los niveles de formación, desde el prejardín hasta la media vocacional (Ver cuadro No. 3).

CUADRO No. 3: BECAS INSTITUTO CALDAS AÑO 2005

GRADO	No. BECAS	VALOR
Jardín	4	4.472.775
Prejardín	7	7.076.441
Transición	11	9.911.790
Primaria	63	46.217.261
Básica Secundaria	62	48.826.577
Media Vocacional	35	36.376.021
Total Becas	182	152.830.865

Convenio UNAB – Icetex

Desde enero de 2005 la UNAB ofrece a bachilleres distinguidos de Colombia, recién egresados del colegio y provenientes de núcleos familiares de escasos recursos, la posibilidad de adelantar estudios de educación superior en sus programas de pregrado presenciales y de Administración en modalidad Dual, mediante una línea especial de crédito con financiación a largo plazo.

Este programa, gestionado directamente desde la Rectoría de la UNAB, es hoy una experiencia piloto en el país. La Universidad selecciona a los estudiantes y les da su aval ante el Instituto Colombiano de Crédito Educativo y de Estudios Técnicos en el Exterior (Icetex).

Si los jóvenes provienen de estratos 1 o 2 se les otorga crédito a largo plazo hasta por el 100% del valor de la matrícula. Si al ser admitidos cuentan con carné de Sisben, nivel 1 a 4, y si culminan con éxito sus estudios el Convenio les condona el 50% del valor prestado. A los estudiantes de estrato 3 se les brinda crédito hasta por el 75% a largo plazo y el 25% a corto plazo sin interés.

Para adelantar estudios de Medicina se presta hasta el 50% del valor de la matrícula por período. Por pertenecer a familias de escasos recursos con dificultades económicas y presentar calificaciones sobre 3,80 en el promedio general acumulado de la carrera, se ha admitido a 8 estudiantes de otros niveles en este programa de créditos.

En el primer año de experiencia se matricularon en todas las carreras más de 170 estudiantes: en el primer período iniciaron 72 estudiantes y en el segundo se

matricularon 33. En el proceso de admisión de 2006 se atendieron más de 200 solicitudes y cumplieron los requisitos y presentaron la documentación 75 aspirantes, de los cuales fueron admitidos 68 y se matricularon 64 (Ver cuadro No. 1)

Además de la inversión social que este programa representa, al permitir formar como profesionales UNAB a jóvenes provenientes de familias con escasos recursos, la institución se beneficia con la admisión de estudiantes de excelencia académica con buenos hábitos de estudio que enriquecen intelectualmente los grupos. Eso ya comienza a evidenciarse como es el caso de los mejores proyectos integradores presentados por los estudiantes de primer nivel de Ingenierías, pues en los dos períodos de 2005 fueron para grupos integrados por estudiantes del Convenio.

Cabe anotar también que por este concepto la Institución recibe ingresos marginales en sus matrículas que representan más de 400 millones por año.

Por ser un programa que promueve la ampliación de cobertura con calidad educativa, para renovar cada semestre el crédito, los estudiantes beneficiarios deben cumplir unas condiciones de excelencia académica y unos requisitos: mantener el promedio académico sobre 3,60 los primeros semestres y a partir del sexto nivel sobre 3,80, no perder ni cancelar asignaturas, prestar servicio social en contraprestación como auxiliares de investigaciones y proyectos sociales de la Universidad. Así mismo, deben pagar de manera oportuna las cuotas e intereses y mantener un comportamiento intachable. La Universidad se compromete a brindarles tutoría y acompañamiento académico en el transcurso de sus estudios universitarios.



CUADRO No. 1: ESTUDIANTES POR PROGRAMA Y ESTRATO SOCIO-ECONÓMICO

PROGRAMA ACADÉMICO	ESTRATO 3			ESTRATO 2			ESTRATO 1			Matriculados primer período 2006			TOTAL
	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	
Administración de Empresas			1			1			1			3	3
Administración (Dual)		4	1		2	1	1		1	1	6	3	10
Administración Turística y Hotelera	1			1		1				2		1	3
Comunicación Social	1	1	4	4	2	3	2			7	3	7	17
Contaduría Pública	2		1	5	1	1	1		1	8	1	3	12
Derecho		2	5	2		4			2	2	2	11	15
Ingeniería de Mercados	2	1	1	2		1	2		1	6	1	3	10
Ingeniería de Sistemas			2	2	1					2	1	2	5
Ingeniería en Energía			1	1	1					1	1	1	3
Ingeniería Financiera	6		1	1	1	3	1		1	8	1	5	14
Ingeniería Mecatrónica		1	3	4	2	1				4	3	4	11
Licenciatura Educación Preescolar	2	1	1		2					2	3	1	6
Medicina		2	5		2	3					4	9	12
Música	1	1	2	1	2					2	3	2	7
Producción en Artes Audiovisuales		1	3		1	2					2	5	7
Psicología	7	1	2	1	1		1		2	9	2	4	15
TOTAL	22	15	33	24	18	21	8	0	9	54	33	64	150
Porcentajes	41%	45%	53%	44%	55%	33%	15%	0%	14%	36%	21%	43%	

Unidad de Estudios Estratégicos

El año 2005 marcó una etapa importante para la Unidad de Estudios Estratégicos no sólo por el desarrollo que alcanzó en su actividad sino por la integración que logró con las demás áreas de la UNAB.

Inicialmente se adelantó una revisión de la Misión y la Visión de la Universidad para lo cual se contó con el concurso de participantes de todas las áreas institucionales tanto académicas como administrativas. Esta revisión sirvió como fundamento para la elaboración del primer bosquejo de proyecto de formulación del Plan de Desarrollo 2006-2012.

En segundo lugar, se terminaron los estudios para la Especialización en Responsabilidad Médica, trabajados con las Facultades de Derecho y Medicina, hasta recibir la visita de pares académicos y obtener su registro No. 182353700116800111100 del 6 de marzo de 2006. También con la Facultad de Derecho se obtuvo el registro calificado para la Especialización en Promoción de la Salud Mental y Prevención de Violencia y Farmacodependencia (Registro Calificado 182353620206800111500 del 3 de junio de 2005) y se tiene pendiente el registro de la especialización en Psicología Clínica y de la Salud.

Iniciando la incursión de la Universidad en otros campos de formación superior, en colaboración con UNAB Tecnológica se concluyeron de forma satisfactoria los estudios para el desarrollo de la Tecnología en Desarrollo de Soluciones Web (Registro Calificado código 52056 del 28 de marzo de 2006), la Tecnología en Sistemas Operativos y Redes de Computadores y de la Tecnología en Logística y Distribución (Registros calificados en proceso). Sobre estas tecnologías se iniciaron los estudios para desarrollarlas también a través de la modalidad virtual, los cuales deben estar terminados en junio de 2006.

La Unidad de Estudios Estratégicos colaboró también de manera activa, en el desarrollo y presentación de la Maestría en Software Libre (Registro Calificado 182360050006800112500 del 18 de noviembre de 2005) y la Maestría en E-Learning (Registro Calificado 182360030016800112300 del 9 de marzo de 2006) que se realizará con la Universidad Oberta de Cataluña (UOC) dentro de la modalidad virtual.

Dentro de los estudios iniciados o continuados durante el año vale la pena destacar la Maestría en Educación, la Licenciatura en Educación (Modalidad virtual), la Especialización en Logística y *Supply Chain*, la Especialización en Investigación Criminal, Criminalística y Criminología, la Tecnología en Investigación Criminal y Criminalística, varias especializaciones nuevas en el campo de la Medicina, el Centro de Atención Psicológica de la Facultad de Psicología y el desarrollo de la carrera de Ingeniería Industrial, entre otros.

La Unidad de Estudios Estratégicos adelantó y participa también en otros proyectos de interés institucional como la "Caracterización de estudiantes de pregrado" (estudio ya terminado), el desarrollo de la Biblioteca Digital (en proceso) y la evaluación del desempeño (Gestión por Competencias) que actualmente tiene un buen grado de avance.

Hay muchos otros proyectos que han adelantado con la participación de la Unidad de Estudios Estratégicos, pero vale aclarar que el papel de la Unidad ha sido de coordinadores e impulsores de dichos estudios, pues todos son llevados a cabo por grupos de trabajo de diversas áreas tanto académicas como de soporte de la Universidad.

Para terminar, debe destacar la participación activa de la Unidad en el Comité de Calidad de la Universidad y en el Core (Comité de Rectoría).



Relaciones Internacionales

Por más de una década la movilidad estudiantil ha sido uno de los indicadores más importantes del proceso de internacionalización de las instituciones de educación superior. La oferta de programas e iniciativas amplias y flexibles, que proporcionan experiencias biculturales y multiculturales, el perfeccionamiento de otras lenguas y la homologación de créditos académicos, mediante la celebración de acuerdos interinstitucionales a nivel nacional e internacional, son un requerimiento en el escenario del siglo XXI y juegan un papel esencial en la formación de los jóvenes de estas nuevas generaciones.

En un estudio exploratorio de seguimiento a los estudiantes, que han participado en programas de movilidad estudiantil a nivel internacional, realizado por la Oficina de Relaciones Internacionales durante el segundo semestre de 2005, se encontró que el total de los estudiantes encuestados consideró esta experiencia fundamental para su desarrollo personal y profesional. Así mismo, el 79% se encontraba trabajando y el 23% realizando estudios de posgrado.

Del grupo de estudiantes vinculado al sector productivo, el 41% ocupaba cargos directivos y el 27% cargos administrativos, el 45% se encontraban en Colombia, 24% en México, el 6% en los Estados Unidos y Francia, el 5% en España y el resto en países como Inglaterra, Costa Rica, Venezuela y Bélgica.

Se continúa fortaleciendo las alianzas con empresas e instituciones de educación superior a nivel nacional e internacional, de acuerdo con el lineamiento estratégico impulsor de la competitividad y posicionamiento de la Institución. Durante este último periodo se han firmado 42 nuevos convenios con países como Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, España, Francia, Italia, México, Perú y Venezuela. En total se cuenta con 130 convenios, que le permiten a la Institución ofrecer un amplio abanico de oportunidades para la movilidad docente y estudiantil.

Año	Convenio marco	Convenio Específico	Convenio con empresas	Total
2005	19	14	9	42

La flexibilidad curricular y la contextualización del programa académico acorde con los principios de la educación en este nuevo orden global, funcionan como mecanismos facilitadores de la movilidad estudiantil y se refleja en la participación del estudiante en los programas de intercambio. Es así como en este último periodo, la facultad de mayor participación ha sido la de Administración de Empresas, seguida por las facultades de Ingeniería Financiera, Derecho, Ingeniería de Mercados, Ingeniería de Sistemas y Comunicación Social.

La movilidad estudiantil se ha ampliado con nuevas oportunidades en los sectores social y productivo y con la oferta de programas no formales ofrecidos por los organismos de educación internacional. Cabe destacar la presencia de estudiantes en la Unesco, en las embajadas de Colombia en Washington y de Francia en Colombia y en empresas como Nippon Computer Kahiatsu (Japón), Dell (Francia), Indulac (Costa Rica), CAN-TV (Venezuela), Kibbutz Program Center (Israel), Lawrence House -Children of Hope (África del Sur), Leroy Merlin S.A. (España), Commodities & Brokers, S.A. (Panamá), MovieStar (Ecuador), Rofex (Argentina) y HeartShare Human Services of New Cork (Estados Unidos).

A continuación se presenta un cuadro con el número de estudiantes por Facultad, que participaron en este último periodo en los programas internacionales.

Programa académico	Programas convenio	Otros Programas	Total
Administración de Empresas	18	21	39
Derecho	9	5	14
Ingeniería Financiera	15	10	25
Ingeniería de Mercados	5	3	8
Ingeniería de Sistemas	1	7	8
Ingeniería Mecatrónica	1	3	4
Comunicación Social	3	5	8
Medicina	3	3	6
Psicología	1	1	2
Administración Turística y Hotelera	3	2	5
Educación		1	1
Contaduría Pública		1	1
Producción en Artes Audiovisuales		1	1
TOTAL	59	63	122

Además, 18 estudiantes internacionales participaron en programas académicos de la UNAB provenientes de Brasil, Canadá, Francia, Chile, Argentina, Inglaterra, México, Italia y Serbia.

Así mismo, 30 docentes e investigadores de la UNAB, participaron con ponencias y trabajos de investigación en eventos científicos, foros y seminarios, en países como Argentina, Estados Unidos, Alemania, República Dominicana, España, Italia, Francia, Venezuela, Brasil, Uruguay, Ecuador y México. Es importante mencionar que 31 docentes se encuentran realizando estudios de posgrado en el exterior.

La Universidad fue visitada por 28 docentes e investigadores de distintas instituciones del orden internacional como las universidades de Gante (Bélgica), de Valencia (España), de Castilla La Mancha (España), la Ecole Supérieure de Comerse (Francia) y la Universidad Federal de Río de Janeiro (Brasil), entre otras.

La importancia que tienen las relaciones binacionales con Venezuela, condujo a la organización de un Foro transfronterizo con universidades venezolanas realizado en la ciudad de Cúcuta, con el objeto de establecer los vínculos académicos necesarios para dinamizar acciones de movilidad estudiantil y docente. Del resultado de esta reunión se firmaron 5 convenios con universidades del país vecino.



Sistema de Información Bibliográfica (SIB)

Este sistema alberga cinco bibliotecas o bases de datos que son: Archivo Fotográfico de Santander (Arfos), Hemeroteca, Centro de Documentación para las Comunicaciones (CDC), Biblioteca Central y Biblioteca Médica (en el Campus El Bosque).

Actualmente tiene un total de 61.248 títulos registrados, repartidos así:

- Biblioteca Central: 41.677 títulos.
- Biblioteca Médica: 3.502 títulos.
- Centro de Documentación para las Comunicaciones: 10.549 títulos.
- Hemeroteca: 2.973 títulos de publicaciones periódicas.
- Archivo Fotográfico de Santander (Arfos): 2.547 registros.

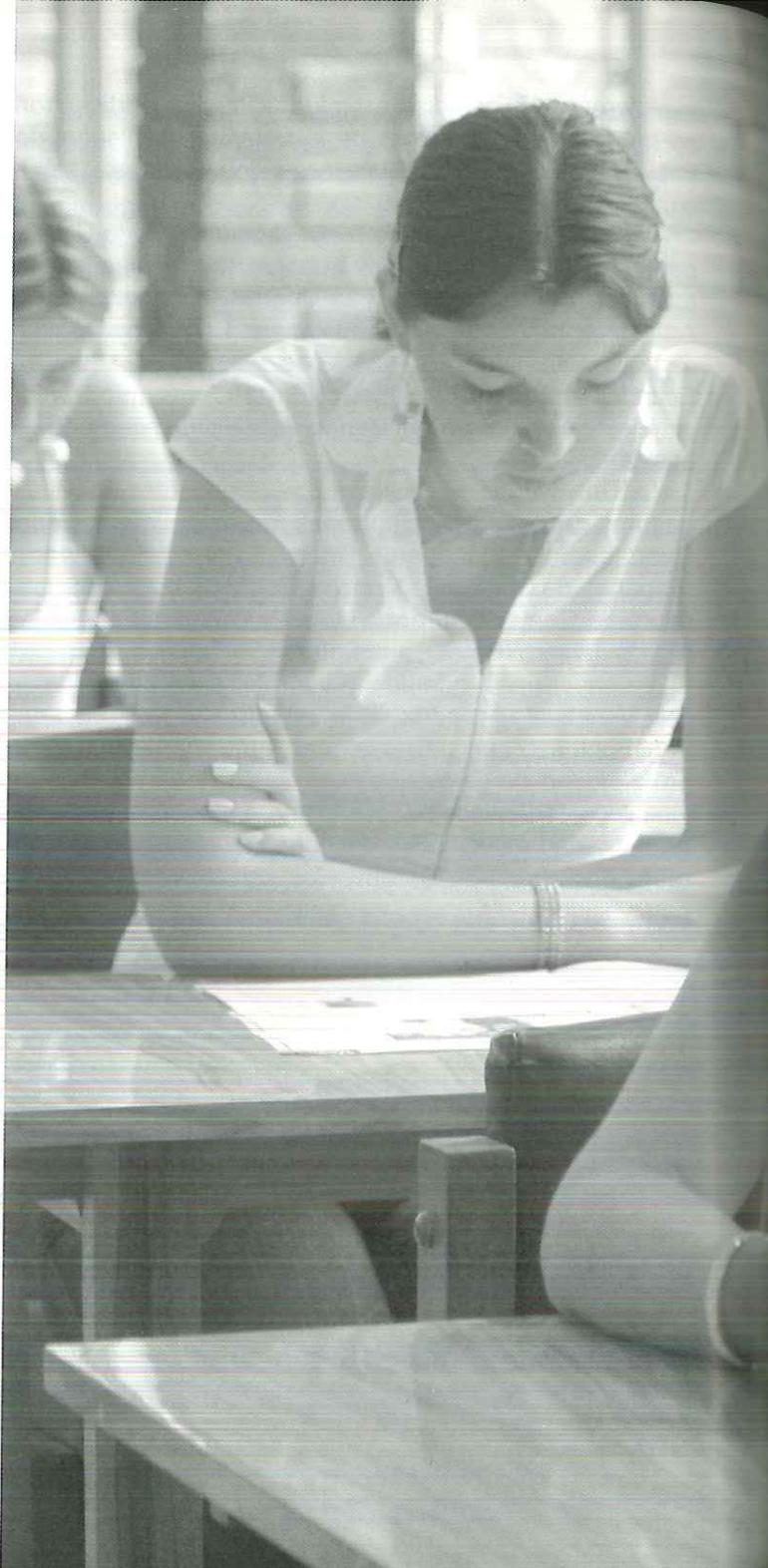
Durante 2005 se adquirieron 1.554 libros que tuvieron un costo de \$159'843.694 pesos.

Durante el año 2005 se compraron cuatro bases de datos (Datalegis, Proquest, Ebsco, Ovid) por un valor de \$198'912.362 pesos.

Entre tanto, se hizo la renovación de suscripción a 177 revistas, por un monto de \$201'849.671 pesos.

Todas estas adquisiciones sumaron \$560'674.395 pesos.

En 2005 se hicieron 127.602 préstamos de libros, revistas y material bibliográfico a estudiantes y 2.790 a profesores. Se efectuaron 240.714 consultas en sala y 371.106 consultas al Sistema de Información Bibliográfica.



Mercadeo Institucional

La actividad de Mercadeo Institucional para el año 2005 se enfocó al apoyo de las áreas académicas: Pregrado, Posgrado, UNAB Virtual y UNAB Tecnológica.

Pregrado: Actividades de promoción en colegios

- Miniferias de orientación profesional en el Auditorio Mayor con stand de los diferentes programas con la presencia de decanos, coordinadores y responsables de áreas de apoyo institucional, complementado con recorridos por laboratorios, auditorios y Bienestar Universitario. Estas jornadas están encaminadas a resaltar los campos de acción profesional, perfil de ingreso, planes de estudio, financiación becas y convenios internacionales
- Se inició la creación del sistema de información de mercadeo que contiene la competencia con sus programas, número de estudiantes, carreras, matriculados, precios, planes de financiación, descuentos, becas y formas de promoción.
- Se exploró la demanda de nuevos programas, siendo, Ingeniería Industrial, Comercio Exterior y Negocios Internacionales y a nivel tecnológico Criminológica, los más solicitados.
- Se trabajaron las ciudades de Riohacha, Valledupar, Santa Marta, Barranquilla, Sincelejo, Montería, Aguachica, Ocaña, Barrancabermeja, San Gil, Socorro, Tunja, Duitama, Sogamoso, Paipa, Cúcuta, Pamplona, El Carmen de Chucurí, San Vicente y Zapatoca, a fin de consolidar el posicionamiento de los programas lo cual se ve reflejado en los admitidos de este año según su procedencia.

Vive un día en la UNAB

Por segundo año consecutivo se realizó este evento de carácter lúdico cultural dirigido a bachilleres de Bucaramanga y su Área Metropolitana, cuyo objetivo era abrir un espacio para que estos jóvenes compartieran un día la vida universitaria. De esta forma se les mostró la cara

cultural y recreativa de la Universidad mediante actividades como cine, teatro, arte, música, además de talleres de orientación profesional

Al evento asistieron más de 50 colegios en un número de 3.000 estudiantes acompañados de sus respectivos psicorrientadores y directores de grupo.

Actividades de tipo institucional

Se contó con la presencia de Jean Claude Bessudo, quien ofreció la conferencia "Intercambios de puntos de vista para tener una empresa exitosa". Asistieron más de 1.200 personas, especialmente estudiantes de la ciudad.

Planes año 2006 pregrado

Se trabajará para incrementar la participación en las matrículas de los colegios prioridad de la UNAB, con capacidad de pago y excelencia académica, al igual que el lanzamiento y posicionamiento de nuevos programas. Se plantean las siguientes acciones:

- **Apoyo orientación profesional:** Aplicación prueba básica perfil de carrera, a bachilleres potenciales, participación con apoyo docente y egresados en cátedra vocacionales de los colegios.
- **Apoyo académico:** Programas de actualización y capacitación a docentes dirigida a los colegios prioridad en las áreas de ciencias básicas, literatura, métodos de enseñanza virtual, visita a los laboratorios de la Universidad, vinculación a olimpiadas de conocimiento y ferias de la ciencia.
- **Apoyo cultural y deportivo:** Patrocinio a este tipo de eventos con la vinculación de los grupos de la Universidad como cuenteros, teatro, tamboras y otros. En lo deportivo, apoyo en organización de torneos intercolegiados y realización de finales en el coliseo del CSU.
- **Relaciones públicas:** Tiene como objeto consolidar relaciones a nivel institucional compartiendo con los colegios mediante reuniones de rectoría, directores de escuela con rectores y padres de familia para presentar el Proyecto Educativo y los desarrollos tecnológicos de la UNAB.

Posgrados

La actividad se orientó a acciones de venta y promoción de los programas con actividades por Escuelas, que incluyeron eventos con conferencistas invitados para los programas de Telecomunicaciones y Recursos Energéticos, lo que permitió ampliar la base de datos, pues se contó con una participación de más de 300 invitados entre empresarios y estudiantes de la ciudad. El total de inscritos para el año 2005 fueron 619 estudiantes en las especializaciones.

Otras actividades:

- Efectuar investigaciones de mercados para las carreras de Ingeniería, Contaduría Pública y Educación, a fin de establecer las causas de la baja de demanda.
- Continuar con los programas de cultura del mercadeo interno, que permitan prestar un mejor servicio a todos los clientes, mediante seminarios, talleres y apoyo de comunicaciones internas.
- Desarrollar investigaciones para evaluar permanentemente los servicios que ofrece la Universidad, teniendo en cuenta sugerencias de mejoramiento a los mismos, que permitan establecer indicadores de gestión e implementar correctivos.
- En Posgrados y Extensión universitaria, la consecución de bases de datos por sectores y actividades productivas de las empresas de la región para la difusión de programas.

INGRESO POR COLEGIOS ÁREA METROPOLITANA B/MANGA COMPARATIVO 2003 - 2004

COLEGIO	2003	2004	2005
San Pedro Claver	55	62	54
La Presentación	45	36	22
La Salle	47	30	27
Instituto Caldas	21	33	47
La Merced	28	19	32
Agustiniano	15	35	26

Virrey Solís	27	23	24
La Santísima Trinidad	27	25	19
Divino Niño	35	9	10
Nuestra Señora del Pilar	27	18	25
Instituto Técnico Dámaso Zapata	26	19	18
Nuestra Señora del Rosario	18	15	17
Nuevo Cambridge	9	24	24
Santa Teresita del Niño Jesús	17	16	18
Escuela Normal Superior de B/manga	32	15	16
Campestre Bocoré	25	16	15
Ased	29	16	30
Instituto INEM	24	13	25
Príncipe de Asturias	10	7	19
Americano	13	10	22
Sagrado Corazón de Jesús	17	15	11
Boston	23	16	21
San Patricio	11	17	9
Instituto Santa María Goretti	16	10	6
Comfenalco	11	12	12
Comultrasan	10	11	9
Cantillana	6	6	11
Fundación Colegio UIS	21	6	10
Saucará	10	7	5
Cooprofesoros Santander	8	6	6
Panamericano	7	10	8
Cajasan	16	10	11
Príncipe San Carlos	8	9	12
Adventista La Libertad	5	8	8
Instituto Gabriela Mistral	4	8	5
Seminario Conciliar Pío XII	6	5	3
Reina de la Paz	7	6	5
Instituto Salesiano Eloy Valenzuela	7	7	11
La Quinta del Puente	8	9	6
Militar General Santander	11	15	7
Santander	17	6	9
Santa Ana	13	5	7
Integrado Santa Lucía	15	7	4
Aurelio Martínez	6	5	9
TOTALES	793	657	695

Comunicaciones UNAB

Los sistemas de información y comunicación de la Universidad en el año 2005 se vieron fortalecidos y obtuvieron un mayor reconocimiento en la comunidad universitaria UNAB, como consecuencia de la diversidad de sus contenidos y la ampliación en cobertura de algunos de sus medios internos como la agenda mensual, el boletín Humanotas, el boletín institucional Vivir la UNAB, así como también por la ejecución del Plan de Comunicación del Sistema Integral de Gestión de la Calidad, que busca propiciar identidad y sensibilizar a los públicos internos de la Institución sobre el tema de la calidad y el servicio al cliente.

Igualmente Comunicaciones UNAB realizó acciones dirigidas a proyectar positivamente la identidad e imagen corporativa de la Universidad entre las que se destacan la Feria del Libro de Bucaramanga Ulibro 2005, la actividad "Vive un día en la UNAB" realizada en conjunto con Mercadeo Institucional, el Periódico 15 que recibió 4 galardones por su calidad informativa y el soporte que se brinda a Mercadeo Institucional en la conceptualización, diseño y montaje de las campañas publicitarias de pregrado y posgrado.

De destacarse es el crecimiento del área de negocios con clientes externos que en el año 2005 facturó \$200 millones 713 mil pesos a empresas como Universia Colombia, Transejes, Financiera Comultrasan, Dirección de Tránsito de Bucaramanga, Itacol, Asociación Colombiana de Editoriales Universitarias de Colombia, Aseuc y Jardines La Colina.

Comunicaciones Institucionales: En el manejo de la prensa y las relaciones públicas de la Universidad durante el año 2005 se lograron 191 impactos en medios impresos y 156 en medios virtuales, cifras que contrastan con los resultados del año 2004 (349 y 183, respectivamente) en razón que durante cuatro meses esta oficina no contó con un funcionario directo responsable.

El ciclo de Cine y Periodismo realizó cuatro jornadas que incluyeron conversatorios con invitados de gran trayectoria y la proyección de películas, en los temas de Periodismo investigativo, fotografía periodística, periodismo literario y periodismo y realidad social.

El área de las comunicaciones internas, se realizó la edición de 11 números del boletín Humanotas de Desa-

rollo Humano, que fueron acordes a las necesidades del personal administrativo, teniendo en cuenta el mejoramiento continuo de su calidad de vida laboral. También la emisión de 11 ediciones de la agenda mensual, la cual a partir del mes de agosto se convirtió en una agenda electrónica que circula entre empresarios, académicos y periodistas de la región, así como entre los egresados miembros de Aseunab.

Por su parte, el Plan de Comunicación del Sistema Integral de Gestión de la Calidad, SGC, integró 12 piezas publicitarias entre las que se destacan el directorio telefónico interno, el portafolio de servicios tecnológicos y los pósters de la Política de Calidad y los Objetivos Institucionales de la Universidad que fueron ubicados en los Campus Central y El Bosque. Se publicaron 13 avisos de prensa en el boletín Vivir la UNAB y se reorganizaron los contenidos relacionados con el SGC y Acreditación en los portales del Estudiante e IntraUNAB.

En cuanto a los Canales Virtuales, en el mes de diciembre se inició el proyecto de reestructuración del Sitio Web en su etapa de diagnóstico y formulación de la propuesta, la cual empezó su desarrollo en febrero, cuya primera fase culminará en abril para salir en vivo en junio de 2006.

Esta área también reestructuró los portales IntraUNAB y del Estudiante, con un nuevo diseño y contenidos; igualmente cambió la imagen del sitio de Uniempresarial según el nuevo concepto de Berufsakademie y se hicieron otros desarrollos para facilitar el ingreso a los programas institucionales de becas, elecciones y evaluación de docentes, entre otros.

Eventos: En cuanto a eventos se realizó entre el 2 y el 6 la tercera versión de la Feria del Libro de Bucaramanga Ulibro 2005 que registró exitosos resultados, en los que se resalta el crecimiento y/o sostenimiento en expositores, fondos editoriales representados, visitantes, metros cuadrados de exhibición y negocios realizados. En cifras y a manera de balance se presenta el siguiente cuadro:

Esta tercera versión contó con un autor invitado internacional: Fernando Báez (venezolano radicado en Barcelona), y con 10 autores y/o académicos nacionales: Piedad Bonnet, Yolanda Reyes, Mario Mendoza, Santiago Gamboa, Javier Darío Restrepo, Patricia Londoño, Milcíades Arévalo, Orlando Mejía Rivera, Vladimir Flórez (Vladdo) y Ramón Cote.

DESCRIPCIÓN	2003	2004	VARIACIÓN	2005	VARIACIÓN
Expositores	35	40	14,28%	45	12,50%
Fondos representados	50 Aprox.	96 Aprox.	92,00%	126	31,25%
M2 de exhibición	890	1.170	23,93%	1.700	53,80%
Stands	43	50	16,27%	55	10,00%
Visitantes	5.000	12.000	140,00%	11.000	-8,30%
Negocios*	150.000.000	234.000.000	56,00%	197.100.000	-15,76%

* Durante la feria y proyectado para la etapa posferia según encuesta aplicada a los expositores (Ver evaluación más adelante)

Otro evento importante fue "Vive un día en la UNAB", diseñado para la promoción de la Institución y sus programas de pregrado entre los estudiantes de 11° grado de los colegios de Bucaramanga. Comunicaciones UNAB intervino en el diseño del evento, el diseño y desarrollo de la campaña promocional, el montaje y logística de la muestra de pregrado y el diseño y realización de la programación recreativa y cultural.

Producción de Medios: El boletín Vivir la UNAB circuló en el 2005 con 47 ediciones que tuvieron cambios en diseño y en tamaño: 12 páginas. También circuló en época de vacaciones, aunque con un menor tiraje y tamaño: 4 páginas. Su inversión fue de \$45'380.000.

Para el Periódico 15, el año 2005 fue de grandes satisfacciones pues recibió cuatro premios (3 nacionales y 1 internacional): Mejor periódico Universitario de Colombia, Premio Sociedad para Todos 2005, Mejor Informe Especial y Segundo Puesto en el Premio Nacional de Periodismo Ambiental, Amway Colombia. Este medio vinculó de manera exitosa su producción periodística con el espacio de formación profesional de la Facultad de Comunicación Social, algo que antes no se había logrado. Se publicaron 21 ediciones con una inversión de \$53'550.000 (costo de producción en rotativa).

Las ventas de publicidad para estos medios ascendieron a \$72.251.206, de los cuales \$63'797.876 corresponden a pauta en el Periódico 15 y \$8'453.330 a Vivir la UNAB.

Esta área de trabajo también se encarga del proceso de edición, corrección de estilo, diseño, maquetación y producción de las seis revistas institucionales de la Universidad: Revista Colombiana de Computación, Cuestio-

nes, MedUNAB, Reflexión Política, Temas Socio-Jurídicos (sólo impresión) y Colombiana de Marketing. Las revistas editadas demandaron una inversión de \$73'318.590.

Publicidad y soporte a Mercadeo: En cuanto al soporte que Comunicaciones UNAB le brinda a Mercadeo Institucional, se destacan el diseño y desarrollo de las campañas de pregrado y posgrado para I y II semestre de 2005, que incluyeron entre otras piezas, la publicación de 35 avisos de prensa en periódicos como Vanguardia Liberal, La Opinión de Cúcuta, Diario del Magdalena de Santa Marta, El Espectador, El Tiempo Caribe Valledupar y el Periódico 15.

También se definió y desarrolló un nuevo concepto creativo para los programas de pregrado, se entregó la multimedia de pregrado reproducida 300 veces, con destino a los psicorrientadores de los colegios de la ciudad y se ejecutaron otras mini campañas para la promoción del Convenio UNAB - Icetex, los programas de UNAB Tecnológica, la nueva carrera de Economía, la carrera de Administración Formación Dual Universitaria y la maestría en Administración.

El área creativa diseñó un total de 740 piezas publicitarias y realizó 1.166 impresiones a burbuja, las cuales tienen un valor calculado de \$207'563.200.

Proyecciones

Para el año 2006 se dará continuidad a los distintos procesos y programas de la dependencia, y se trabajará particularmente en los siguientes proyectos:

- Reestructuración de la Web Institucional, con el apoyo del Comité de Canales Virtuales.
- Fortalecimiento del trabajo de prensa y relaciones públicas para mejorar los impactos en medios.
- Plan de reducción de costos de las revistas académicas sin sacrificar la calidad de las mismas.
- Incrementar las ventas por concepto de publicidad en un 10%.
- Desarrollar una propuesta de reestructuración de la Editorial UNAB, con miras a fortalecer la producción intelectual en la Institución.
- Proponer, aprobar y socializar una política de comunicación en la Institución dentro del proceso de implementación del Sistema de Gestión de la Calidad, y fortalecer el desarrollo del plan de comunicación diseñado para éste.



Desarrollo Tecnológico

Dentro de las acciones tomadas en la formación de la cultura tecnológica se generó un folleto en el que se consolidan los servicios basados en tecnología que presta la Universidad a los estudiantes, docentes y administrativos.

Con el fin de reducir los costos de operación y mejorar la productividad se desarrolló el proyecto de actualización de la tecnología de impresión. De otra parte, con la política de renovación de la plataforma de servidores se incluyó una nueva tecnología que permite disminuir el costo de licenciamiento de los manejadores de bases de datos.

Atención y Soporte a Usuario

Este grupo desarrolló el proyecto de renovación de 9 impresoras Láser Xerox N2825 por Modelos Oki 6300 y se adquirieron 15 impresoras de los Modelos Oki 4350 y Oki 5200.

Se inició el cambio del Antivirus eTrust por el nuevo antivirus adquirido (VirusBuster). Se continúa con este proyecto durante el año 2006, con el fin de mejorar la seguridad interna a ataques de virus en los equipos. Así mismo, se actualizaron los contratos de los software más importantes entre los que están SPSS, Eviews, MatLab y Statgraphics.

Con la colaboración de Formación Integral se ofrecieron cursos de capacitación para usuario administrativos con el objetivo de fortalecer sus conocimientos en las áreas de manejo informático donde se han detectado debilidades.

El número de computadores disponibles para el área académica es de 657 y el área Administrativa de 612, para un total 1.269. El indicador para este año se mantuvo en 8,91 alumnos por computador.

Aulas de Informática

Se realizó el trámite para la firma del contrato Campus Agreement con Microsoft, para Licenciamiento de Office 2003 para todos los computadores de la UNAB. También se implementó el software de administración de aulas Ne-

tcoffee, para las aulas de servicio. Este software controla el tiempo de los usuarios.

Infraestructura Tecnológica

Durante el último año se han realizado inversiones importantes en infraestructura tecnológica para mejorar y ampliar los servicios de conectividad en la red:

- El ancho de banda de salida a Internet se mantuvo en 7 Mbps.
- Se implementó el proyecto de la red inalámbrica, instalando 11 Access Points en los campus Central (El Jardín y CSU) y El Bosque con el fin de ofrecer acceso a Internet mediante conexión inalámbrica a la comunidad universitaria.
- Se hizo cableado estructurado para 60 puntos dobles que dieron cobertura a las nuevas instalaciones del Centro de Producción Audiovisual (sótano y primer piso Bloque N), Centro de Sonido, Auditorio Menor y piso 3 del bloque N, los laboratorios de Ingeniería de Energía y Mecatrónica, la Facultad de Psicología primera etapa, la Biblioteca Médica, las dependencias de Ciencias Naturales e Ingeniería, Investigación y conexiones a los puntos de accesos inalámbricos.
- Se creó VLAN para uso exclusivo de Cupe, sin enrutamiento hacia la red de la UNAB y sin servicio de Internet. Su finalidad es unir las cafeterías, parqueaderos y librerías de la cooperativa para facilitarles la conectividad en sus bases de datos. Así mismo, con ayuda de Planta Física se ha instalado el cableado necesario para unir las dependencias de Cupe en todos los campus.
- Se contrató la normalización del centro de cableado principal.
- Se contrató la fusión de las fibras entre las instalaciones de El Jardín y el CSU ya que estaban conectadas en forma mecánica y se tenían inconvenientes de intermitencia.
- Se inició el proceso de instalación de dos nuevos servidores IBM que permitieron a la UNAB reducir costos de licenciamiento de bases de datos sin disminuir poder de procesamiento.

Multimedios

Se adquirieron tres proyectores de video, 15 tarjetas para red inalámbrica para los equipos de préstamo, cuatro VHS, cuatro DVD y un quemador en formato DVD. Además, se organizaron los soportes para la colocación de 51 televisores en salones de clase.

Seguridad Informática

Durante este período el Seguridad Informática ejecutó las pruebas de instalación del antivirus de escritorio y coordinó la capacitación del personal administrativo para realizar la puesta en marcha y mantenimiento del producto. Actualmente se cuenta con el 80% de computadores actualizados al nuevo antivirus, el 20% restante está en período de revisión debido a su alto índice de contaminación por software malicioso y al bajo rendimiento de su hardware, por tratarse de equipos con más de seis años de antigüedad, lo que hace su tecnología difícil de adaptarse a los nuevos productos de software ofrecidos en el mercado.

Sistemas de Información

Durante 2005 se puso en marcha el Sistema de Gestión de Calidad Isolución, en el cual ya está registrado un 51% de los documentos correspondientes a caracterizaciones, procedimientos, formatos, lista de proveedores, glosario y elaboración de gráficas de procedimientos. Este sistema brindará apoyo al proceso de calidad que adelanta la Universidad para obtener la certificación ISO 9001:2000.

Para brindar una mejor atención a los usuarios que solicitan servicios de las diferentes organizaciones de Desarrollo Tecnológico y de Planta Física, se implementó una herramienta de software libre llamada EXO: se le hicieron modificaciones para adaptarla a nuestras necesidades institucionales y ya se está haciendo uso de ella con usuarios piloto como son Cosmos Académico y Acreditación, y entre usuarios de nuestra área tecnológica Help Desk, Red Institucional, Sistemas de Información y Seguridad. En una segunda fase toda la comunidad UNAB hará sus

solicitudes a través de EXO, pues permite hacer seguimiento a ellas y generar los indicadores para el Sistema de Gestión de Calidad.

El Sistema de Talento Humano – Sara tiene implementado en un 100% su módulo de compensaciones, se continúa avanzando en la implementación de los módulos de salud ocupacional, capacitación y bienestar laboral, y hoja de vida web. El módulo de Selección y Evaluación está pendiente porque depende directamente del proyecto Gestión por Competencias que adelanta la Universidad. En cuanto a informes generados desde el sistema como avance significativo para la operatividad de la organización de Desarrollo Humano, se implementó la expedición automática de certificados laborales. Del mismo modo, se construyó un instrumento de Presupuesto de Gastos de Personal 2006 desde Sara con la interfaz hacia Cosmos Finanzas, que le permite a la Universidad tener la información de cada escenario de proyección de una manera más rápida.

En Cosmos Académico se implementó la web admisiones para pregrado, se finalizó la migración de los posgrados que se encontraban en el Sistema AS/400 a la plataforma de Banner. Durante este año y para dar cumplimiento e informar a docentes y estudiantes de la Resolución 297, se ubicó una nueva página informativa en el Área Segura de Cosmos, se realizó la adecuación de algunos reportes para auditar inconsistencias y se crearon formas para generación de archivos en Excel de estudiantes sin notas y docentes con estudiantes sin notas, con el fin de automatizar el envío de correos electrónicos.

El año 2006 se adelantan, entre otros, los siguientes proyectos:

- Integración de los diferentes Sistemas de Información Cosmos – Sara y Saa (Sistema de Acreditación).
- Snies (Sistema Nacional de Información de Educación Superior): la Universidad ha dispuesto un servidor para hacer la actualización de información requerida por el Ministerio de Educación. Este proceso precisa de la automatización de generación de información de los diferentes sistemas de la institución.
- Portafolio estudiantil: desarrollo de un sistema en el cual se presente de una manera unificada toda la información del estudiante.

- Sistema de evaluación y emisión de boletines del Instituto Caldas: permitirá hacer el seguimiento académico a los estudiantes, generar sus boletines y facilitará el control en su rendimiento académico.
- El proyecto de reestructuración de la web institucional es un trabajo conjunto entre el Departamento de Sistemas de Información y Comunicaciones UNAB, que se concibe como una estrategia de presencia en Internet de la institución, para construir relaciones con la comunidad universitaria (aspirantes, estudiantes, profesores, administrativos y egresados), fortalecer el servicio y desarrollar lealtad en los clientes. Para finales del proyecto el nuevo portal se perfilará como el principal canal de contacto de los diversos usuarios de la UNAB, a través de contenidos y servicios dinámicos y personalizados según sus necesidades, con el fin de agilizar y optimizar la interacción.

Desarrollo Humano

A partir de 2006, la Dirección de Desarrollo Humano, antes denominada Oficina de Personal, es una dirección ejecutiva que convierte en programas de carácter institucional las políticas y criterios del valor central: el desarrollo humano de docentes y administrativos.

Coordina lo referente a selección de personal docente y administrativo; contratación; inducción y reinducción; evaluación de desempeño; capacitación de monitores, docentes y administrativos; seguimiento al Plan 80/20; planes de vida y carrera del personal docente y administrativo, además de calidad de vida (salud ocupacional y bienestar social). Teniendo en cuenta estos ámbitos, los resultados de la gestión desarrollada en 2005 son:

- Inicio de la definición del modelo de gestión humana por competencias laborales. Se encuentran para aprobación del nivel directivo las competencias institucionales y se proyecta para 2006 el levantamiento de las propias de los cargos.
- Dos jornadas de inducción con la participación de 66 estudiantes en práctica de las diferentes dependencias de la UNAB y cuatro jornadas con 68 funcionarios de las unidades administrativas.
- Con el fin de ampliar el cubrimiento y conocimiento del nuevo personal que se vincula a la Institución, se gestionó con Multimedia y Comunicaciones UNAB un espacio en la Intraunab denominado "novedades administrativas", que cada semana se actualiza desde Desarrollo Humano. Contiene la fotografía del nuevo empleado, nombres y apellidos, dependencia a la que se vincula, cargo y si es reemplazo, traslado o nombramiento.
- Implementación y desarrollo de capacitación para funcionarios administrativos en los siguientes temas:

Tema	Participantes	Apoyo
Taller manejo efectivo del tiempo	64	Fondo de Pensiones y Cesantías Protección
Taller de comunicación efectiva	97	
Curso de reparaciones locativas	11	Sena
Curso de panadería	11	
Reforma pensional	28	Facultad de Derecho
Taller de preparación de café	15	Sercafé

- Para dar cumplimiento a la cuota de aprendices del SENA y con el reconocimiento de dicha institución, se desarrolló un programa de formación con 440 horas de capacitación y 440 horas de práctica, que permitió titular a 33 mujeres como auxiliares de aseo y cafetería.
- Se presentó y aprobó por parte del Sena un Programa de Formación Continua según necesidades de capacitación docente y administrativa detectadas en la UNAB. Está pendiente la apropiación presupuestal en el marco del convenio especial de cooperación técnica que dicha institución promovió.
- En cuanto a Bienestar Social se firmó un convenio con la Caja de Compensación Familiar Cajasas para descuentos especiales en los servicios de supermercados, citas odontológicas y consulta médica general. Se hicieron celebraciones especiales que permitieron involucrar en algunas de ellas a las familias de los trabajadores de la Institución, así:



Actividad	Participantes	Apoyo
Celebración Día Internacional de la Mujer	380	Fondo de Pensiones y Cesantías Protección
Celebración Día de la Secretaria	168	Salud Integral
Celebración Día de la Madre	300	Banco Santander
Jornada recreo-deportiva	150	Cajasan
Olimpiadas inter-empresas	44	
Celebración Día de los Niños	300	Crediservicios
Fiesta de Navidad de los hijos de los empleados	350	Presupuesto propio
Fiesta de fin de año	500	Presupuesto propio

- En cuanto a Salud Ocupacional y con el apoyo del Comité Paritario y entidades externas, se desarrollaron actividades en las siguientes áreas:
 - Medicina preventiva y del trabajo: labores dirigidas a la identificación oportuna de los agentes presentes en el medio laboral que pueden causar enfermedades o lesiones al trabajador.
 - Higiene y seguridad industrial: actividades que buscaron prevenir, controlar o eliminar las causas de enfermedades profesionales y accidentes de trabajo.
 - Educación en salud: conjunto de actividades que comunican un mensaje sobre aspectos generales de salud ocupacional, para prevenir la morbi-mortalidad y accidentalidad laboral, y generar actitudes seguras, fomentando estilos de vida saludable.

Las actividades desarrolladas son las siguientes:

Programa	Actividades Desarrolladas	Participantes
Medicina preventiva y del trabajo:	Examen médico de ingreso	144
	Vigilancia epidemiológica de ruido en recepcionistas y teleoperadores	9
	Programa control de estrés y pausas activas	47
	Jornada de vacunación antihepatitis B	4
	Jornada de vacunación contra la rubéola	56
	Jornada de vacunación antigripal	20
	Prevención y control del cáncer de mama	186
	Prevención y control del cáncer de cuello uterino	18
	Visiometrías	21
	Valoración nutricional	17
	Consultas de medicina general	105
	Consultas de odontología	14
Primeros auxilios en situaciones de emergencia	65	

Higiene y seguridad industrial:	Panorama de riesgos	8
	Inspecciones de seguridad	5
	Evaluación de puestos de trabajo	3
	Capacitación en orden y aseo del puesto de trabajo	15
	Seguimiento a accidentes de trabajo	39
	Capacitación brigadas de emergencia campus El Tejar y El Bosque	36
	Inspección de equipos de seguridad a red contra incendio en cada campus	-
	Demarcación y señalización del Campus Central	-
	Plan de emergencias en el Campus El Tejar	-
Educación en salud:	Inducción al sistema de seguridad social	33
	Manejo de desechos hospitalarios	10
	Percepción del riesgo y uso de elementos de protección personal	18
	Tareas de alto riesgo	44
	Prevención de accidentes en manos y manejo seguro de herramientas	33
	Manejo de estrés y agotamiento físico y mental	10
	Socialización del plan de emergencias a docentes del Caldas	45

- Establecimiento y participación en la Red Interinstitucional de Jefaturas de Personal, con las universidades Pontificia Bolivariana-Seccional Bucaramanga y Santo Tomás.
- En cuanto al sistema de información Sara, que soporta la gestión de la dependencia, se tiene implementado el módulo de compensaciones (nómina) al 100%; selección y evaluación está al 30%; salud ocupacional, capacitación y bienestar laboral, 30%;

actos administrativos: 50% correspondiente al acto de generación de vacaciones; y hojas de vida web, 25%. Como avance significativo para la operatividad de la dependencia se implementó la expedición automática de certificados laborales y se inició el proceso de interfaz con Cosmos Académico y el SIAA.

- Se participa en el proyecto institucional que se adelanta para la alimentación del sistema SINES, migrando desde Sara datos de docencia.
- En conjunto con Comunicaciones UNAB se imprimieron 5.500 ejemplares de Humanotas, como mecanismo de información mensual de las actividades de la dependencia.

Proyecciones

Para 2006 se proyectan estos programas y actividades:

- Actualización, revisión y aprobación de los procedimientos del área por parte del Comité de Calidad.
- Concretar el modelo de Gestión Humana por Competencias y avanzar en la construcción del manual de cargos responsabilidades por competencias.
- Iniciar la implementación del modelo de Gestión Humana por Competencias en los procesos de selección y evaluación de desempeño.
- Integrar a docentes y administrativos nuevos a través de jornadas de inducción institucional e implementar reintroducciones con personal antiguo.
- Desarrollar el programa de formación continua aprobado por el Sena como respuesta a las necesidades de capacitación docente y administrativa.
- Dar continuidad a las actividades propias de bienestar de los trabajadores e implementar otras que se detecten como necesarias.
- Efectuar un diagnóstico epidemiológico con todos los funcionarios, que permita establecer una propuesta de intervención en salud.

Formación Integral Institucional

La formación integral está dirigida al fortalecimiento de una comunidad universitaria de calidad que apoye el proceso de formación integral de los estudiantes. Durante 2005 se mantuvo el trabajo en tres ámbitos: afirmación de la cultura UNAB, formación y capacitación (pedagógica, tecnológica e instrumental) y formación de nuevas generaciones de docentes (proyecto de formación de semillero docente o monitores).

Durante el año 2005 la afirmación de la Cultura UNAB se desarrolló a través de la inducción de 48 docentes de las diferentes escuelas, quienes con una estrategia altamente participativa lograron visualizar la institución y los beneficios de pertenecer a la familia UNAB.

La formación y capacitación para docentes, estandarización de algunas actividades, participación de funcionarios como docentes de cursos ofertados y aplicación de los procedimientos y condiciones para participar en las actividades, junto con la virtualización de algunos de los cursos (Diplomado de Educación Virtual), entregó unos resultados favorables en lo referente al cubrimiento de la población a capacitar y el compromiso y responsabilidad de los inscritos para participar y permanecer en los programas. Así, se logró titular a 634 docentes en cursos de enfoque pedagógico y tecnológico, y 82 docentes en cursos de enfoque instrumental (inglés básico, pre-intermedio, intermedio y conversacional). La implementación de la modalidad virtual ha sido muy acogida dada la posibilidad del docente de administrar su tiempo en el desarrollo de los contenidos, aspecto que se debe mantener y fortalecer para la continuidad del programa (Ver capítulo Docencia en Cifras cuadro No 12).

En cuanto al proyecto de formación del semillero docente se contó con la participación de 30 jóvenes (estudiantes y egresados), quienes se encuentran habilitados para iniciar su ejercicio como monitores, previo concurso de méritos que desarrollen las facultades. Se hace necesario puntualizar para 2006, junto con el equipo directivo,

una meta institucional (en tiempo y cantidad) sobre el ejercicio de la monitoría en la UNAB, de tal forma que se pueda definir el alcance del proyecto.

Por otra parte, y como reconocimiento al éxito del programa de formación y capacitación, en el marco del convenio de cooperación interinstitucional UNAB-Universidad del Rosario se hizo la formación pedagógica de 30 profesores rosaristas, 14 en formación virtual.

Plan 80/20

Como estrategia de fortalecimiento de la docencia, la investigación y la extensión surgió el Plan 80/20, que en 2005 y a febrero 28 de 2006 ha permitido respaldar por parte de la UNAB a 62 funcionarios: 21 con comisión de estudios y 41 con auxilio educativo. En cuanto a la formación de magíster se ha tenido un cumplimiento del 78%, representado en 173 profesores. En el proyecto de formación de doctores el cumplimiento alcanza el 63%, equivalente a 35 profesores (Ver capítulo Docencia en Cifras cuadros No. 13, 14 y 15)



Evaluación de Gestión

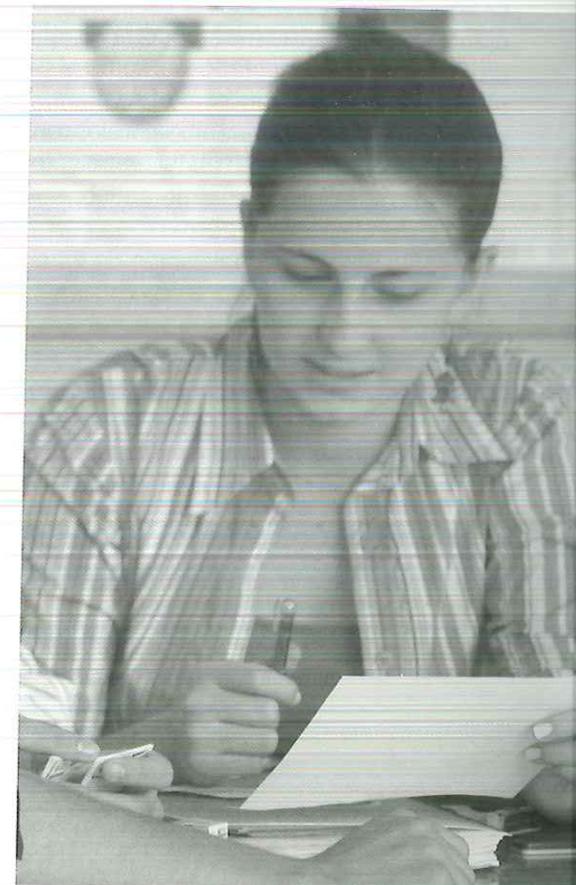
Dio inicio a sus labores el 17 de febrero de 2006. Esta unidad tendrá bajo su responsabilidad la estructuración y puesta en marcha de un sistema de evaluación organizacional en la UNAB, el cual ofrecerá un sólido soporte a la gestión y utilizará el enfoque de medición del Balanced Scorecard (BSC). Entre sus fortalezas se destaca la puesta en funcionamiento de un sistema de información gerencial que contribuirá a la construcción de indicadores estratégicos en correlación directa con objetivos organizacionales, de tal forma que se destaque la operación integral de las unidades reconocidas en la institución y la manera como se ha creado valor para los *stakeholders*.

El alcance del Sistema de Evaluación de Gestión podrá definirse desde dos puntos de vista: el primero hace referencia al diseño de un modelo de información que incorporará perspectivas de diferentes características: financieras, de clientes, de procesos internos y talento humano. El segundo hace referencia a la definición de indicadores acordes con la misión, visión y estrategias institucionales, como forma de medición propuesta por y para la dirección de la UNAB.

El Sistema de Evaluación de Gestión conllevará cuatro objetivos principales:

- La divulgación y clarificación de la estrategia corporativa articulada a las cuatro perspectivas mencionadas (financiera, de clientes, de procesos internos, y de crecimiento y aprendizaje).
- El desarrollo y consolidación de un sistema de indicadores genéricos que den soporte a la evaluación, para lo cual se requiere la definición de objetivos, indicadores y medidas por perspectivas.
- La implementación del *benchmarking* (comparación) lo cual permite verificar que los resultados obtenidos son comparables con los objetivos propuestos y con los obtenidos por otras unidades de negocios reconocidas.

La planeación de actividades que requiere la implementación del sistema se ha definido de la siguiente manera: en primer término es necesaria la recopilación y examen de información, acción que tendrá como objetivo principal el organizar y analizar los datos suministrados por los diferentes sistemas existentes en la UNAB y otras fuentes externas, con el propósito de articularlos a las perspectivas reconocidas y relevantes para el sistema. En segunda instancia se diseñará el modelo de evaluación, el cual permitirá adelantar una revisión precisa de las perspectivas mencionadas. Su desarrollo operará bajo el enfoque de entrada-proceso-salida, con apoyo computacional. Por último, es necesario la realización de la validación y el ajuste del modelo, acción que consistirá en demostrar que el sistema de información diseñado es consistente con los términos en que fue formulado y los resultados son válidos y coherentes.



Orquesta Sinfónica

La consolidación del proyecto Orquesta Sinfónica de la UNAB es una realidad. La Universidad tiene la única agrupación de este género en la región, con 24 conciertos realizados durante el año 2005 (todos gratuitos para los asistentes), en universidades, parques e iglesias de la ciudad, así como en poblaciones cercanas como Piedecuesta, Floridablanca, Girón, Barichara, San Gil y Socorro. Además, estas actividades se han convertido en uno de los medios utilizados para la recordación de nuestra Institución.

Se ha contribuido al enriquecimiento cultural de la región divulgando obras de grandes autores de la música universal, así como de compositores colombianos, con énfasis en los creadores santandereanos, cuyas obras han sido recopiladas por el Centro de Documentación Musical de la Facultad de Música.

Igualmente, la Orquesta ha apoyado a nuestros estudiantes y profesores facilitando el espacio para la práctica profesional y estimulando no sólo su participación como solistas sino estimulando al movimiento coral mediante la inclusión de obras sinfónico-corales en la programación de los conciertos.

El año 2005 fue bastante activo: se estima que hubo una asistencia de 24.120 personas en 7 temporadas a lo largo del año, con la realización de 24 conciertos.



UNAB Ambiental - Centro de Investigación en Biotecnología y Ambiente (Cinbya)

Entre las actividades cumplidas durante el año 2005 se destacan:

- Evaluación de gestión investigativa dentro de convenio de cooperación con el Grupo Solidariedade Brasil. Proyectos de Investigación: Microorganismos de Suelo y Agua. Descubrimiento de nueva estirpe bacteriana, cepa bacteriana en proceso de identificación.
- Visita a la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-Sede Sogamoso para convenio de cooperación en estudio. Investigación de aguas de minas y biorremediación.
- Proyecto de Investigación "Productividad y calidad microbiana del agua del río Pocuné". Empresa solicitante: Ocesa.
- Presentación para Patente de Proceso de Producción de Bioabono a partir de Residuos Sólidos Orgánicos Vegetales. En proceso de verificación.
- Preparación del proyecto de Gestión de Residuos Sólidos para la UNAB. Documento para la Secretaría Municipal de Medio Ambiente y Salud. Proyecto en revisión y actualización.
- Presentación a la Coordinación General de investigaciones dentro de la convocatoria de investigación de los siguientes proyectos, todos aprobados: 1. Bioutilización de residuos sólidos agrícolas pretratados para el cultivo de hongos comestibles y medicinales - Alternativa económica y ambiental. 2. Consorcios microbianos nativos utilizados como probióticos y su impacto en la salud humana. 3. Bioproducción de inoculantes microbianos.
- Revisión de convenio de cooperación entre la UNAB y la Universidad de Antioquia, Escuela de Bacteriología, Programa de Microbiología Industrial y Ambiental - Laboratorio de Investigación en Biotecnología y Ambiente de la UNAB. Propuesta de trabajo conjunto para la creación de una especialización o Maestría en Microbiología Ambiental.

- Redacción y diseño del Plan General de Gestión de Residuos Sólidos de la UNAB.
- Estudio de la microbiota del aire del Centro de Sonido UNAB. Aislamiento, caracterización de microbios.
- Presentación de 8 diplomados ante la oficina de Extensión Universitaria.
- Convenio de cooperación con la Junta de Acción Comunal de la Comuna 12 para proyecto de reciclaje. Trabajo continuo con seminarios periódicos y estudio de la contaminación de las aguas de las quebradas correspondientes a esta heterogénea y extensa zona de la ciudad.
- Formulación de prácticas de laboratorio en biotecnología microbiana para estudiantes de Ingeniería en Energía y su implementación en el segundo semestre académico de 2005.
- Prefactibilidad de proyecto de investigación para la disminución de la viscosidad de mieles de caña mediante acción microbiana, para su transporte hasta la destilería para la producción de alcohol. Investigación preliminar iniciada en mayo de 2005.
- Trabajo de investigación en la vereda Chocoíta: Utilización de agua contaminada para consumo humano. Problemas y soluciones. UNAB Ambiental - Fundación Mundial Solidaria, del municipio de Girón.
- Conformación del Centro de Investigación en Biotecnología y Ambiente (Cinbya).
- Investigación para libro sobre plantas medicinales.
- Revisión de la calidad del aire de los parqueaderos y oficinas de primer y segundo sótanos. Evaluación de la planta física de las dependencias UNAB. Documento en proceso.
- Entrega del documento final revisado para la creación de la carrera de Biología, a la Unidad de Estudios Estratégicos.

Infraestructura

Las obras adelantadas durante 2005 se centraron básicamente en labores de mantenimiento y mejoramiento de la planta física, realizando unas pocas adecuaciones.

Campus El Tejar:

- Reparación del sello asfáltico del área de parqueaderos.

Campus El Bosque:

- Se pintó la totalidad de las fachadas de los edificios de primera y segunda etapa.

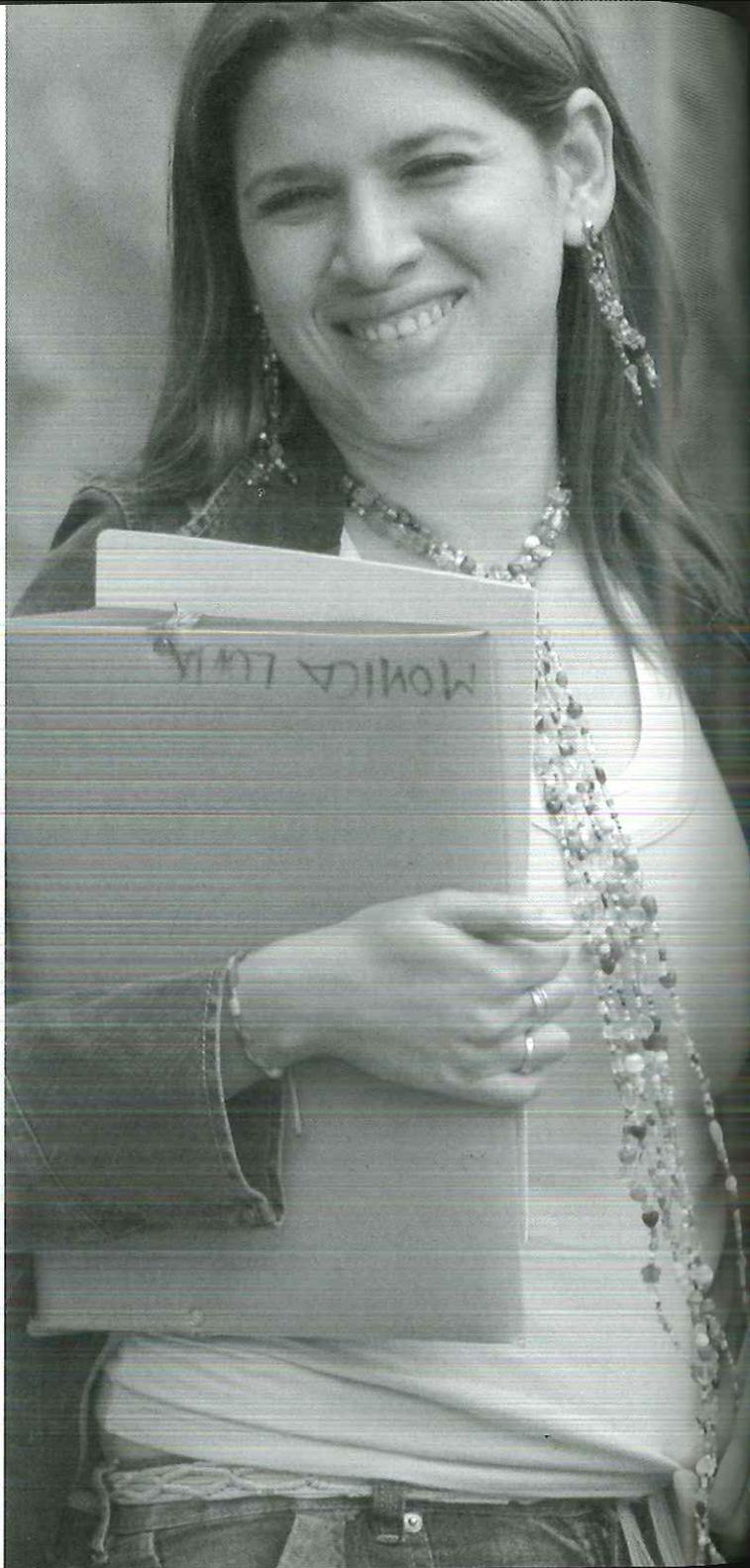
Centro de Servicios Universitarios:

- Reparación de piso sintético en las canchas de tenis y voleibol.
- Reparaciones en dos canchas múltiples.
- Adecuación del aula dual número tres.

Campus Central:

- Pintura general de la fachada del edificio Armando Puyana Puyana.
- Ampliación del andén desde los kioscos hasta el acceso del edificio Armando Puyana Puyana.
- Terminación de las obras en el Centro de Producción Audiovisual.
- Culminación de las obras de la cabina de sonido.
- Cambio de acabado de piso en el área de acceso al edificio de Ingenierías.

De igual forma, se adquirieron las casas 5A y 17A del barrio El Jardín para ser adecuadas como oficinas.



Proveeduría

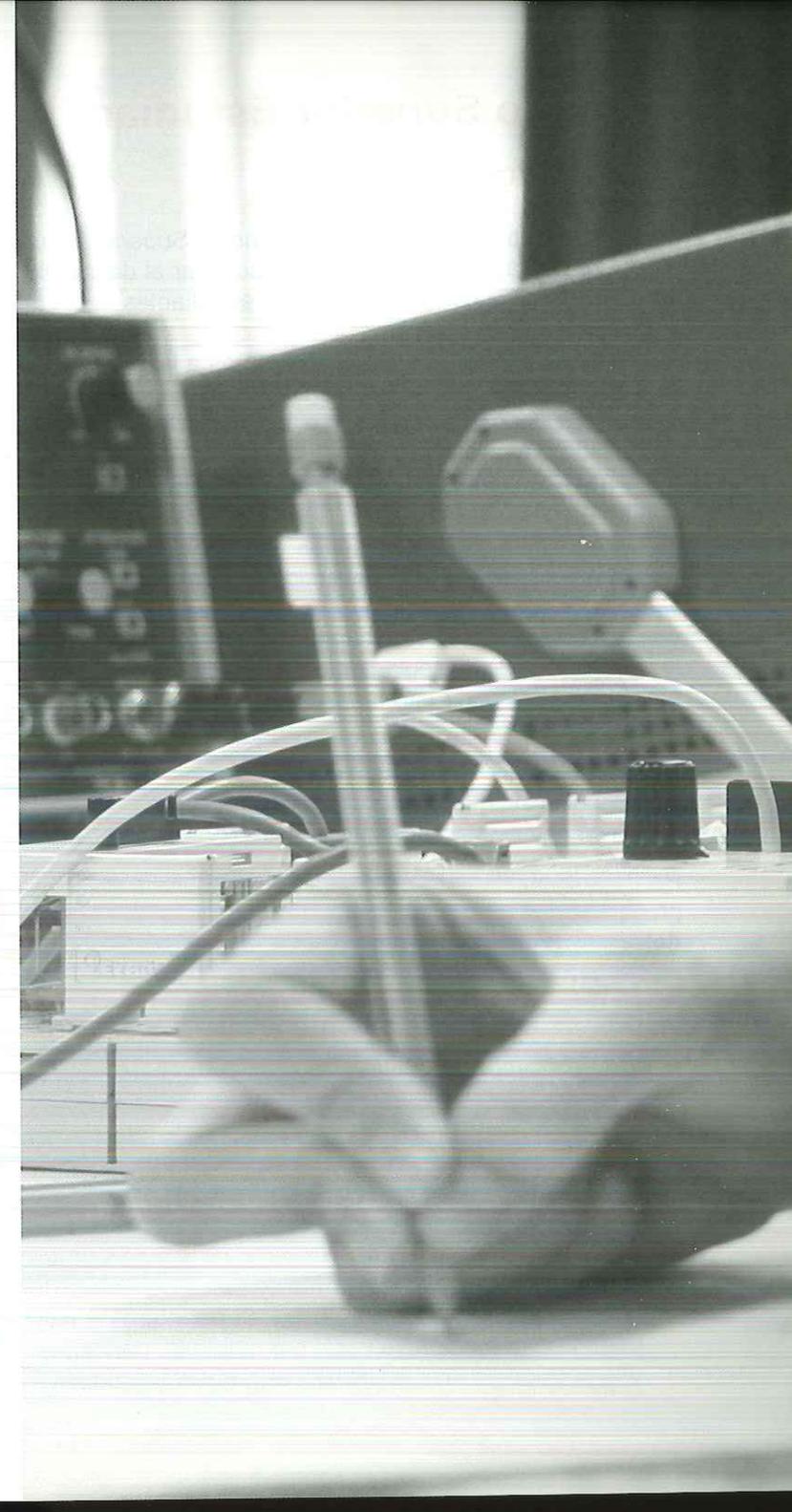
Esta es una oficina de apoyo para satisfacer de manera oportuna las necesidades del quehacer universitario consiguiendo, además de los precios más favorables del mercado, productos de excelente calidad.

Se ha venido trabajando en el proceso de concienciación a los jefes de cada dependencia en lo que respecta a la custodia de los activos fijos, con el fin de mantener actualizada la base de datos. Y se continúa trabajando en la conciliación de los activos fijos con el Departamento de Contabilidad para mantener así uniformidad en la información.

Este es un resumen de las actividades realizadas en 2005:

Actividad	Cantidad
Solicitudes efectivas procesadas	1.854
Nuevos proveedores registrados	160
Bienes activados	2.373
Traslados realizados	193
Bajas tramitadas	97

Inversiones del año 2005	Valor en pesos
Terrenos	305'315.704
Edificios	550'438.217
Maquinaria y equipo	42'954.197
Equipos de oficina (muebles y enseres)	623'806.660
Equipos de computación y comunicación (para procesamiento de datos, telecomunicaciones y de radio)	698'812.203
Equipos médicos y científicos	465'846.811
Equipo de hoteles y restaurantes	7'313.256
Total inversión en propiedad planta y equipo	\$2.694'487.048
Software	529'733.532
Total inversión del año 2005	\$3.224'220.580



Consejo Superior Estudiantil

Objetivos de Gestión

Entre los objetivos de gestión del Consejo Superior Estudiantil se destacó la necesidad de incentivar el desarrollo de la identidad y compromiso de los estudiantes hacia la Universidad.

Con este fin se propusieron proyectos a largo plazo al cual llega el objetivo de dar continuidad a la gestión del Consejo Superior Estudiantil.

Debido a los resultados del Ecaes se intentó tratar el tema para conveniencia de los estudiantes como objetivo controversial en las reuniones del Consejo.

Como objetivos secundarios se plantearon ideas para el mercadeo de la Universidad, fortalecimiento del Consejo Superior Estudiantil (CSE), establecimiento de contacto con egresados, difundir información general de la Universidad (PEI, Reglamento Estudiantil, últimos acontecimientos), difundir información del progreso del CSE y reconocer e incentivar logros académicos, deportivos y culturales de los estudiantes.

Logros de gestión

Para cada objetivo de gestión se constituyeron distintos proyectos, los cuales se encuentran tanto en periodo de definición, planeación o ejecución. Los proyectos relacionados con identidad y compromiso son los siguientes:

- Uso de grupos de música de la UNAB para crear o mejorar el himno de la Universidad, con la idea de motivar a estudiantes de la Facultad de Música. Se vieron dificultades en cuanto al tiempo de los estudiantes de Música y al incentivo otorgado a quien fuera ganador del concurso, aunque se vio interés por medio de varios estudiantes por el proyecto.
- Proyecto "¿Sabías qué?": Propone un método de informar a los estudiantes acerca de datos generales de la Universidad por medio de frases de interés y utilidad. La publicación se haría por medio de pancartas, una sección en Vivir la UNAB y el portal del estudiante.

El proyecto se encuentra actualmente en fase de definición.

- El posicionamiento del CSE como medio para mostrar apoyo a los estudiantes de la Universidad: Este objetivo se pretende lograr por medio de la planeación de distintos eventos por parte del CSE. En cada evento se mostrará la cara del CSE como órgano que apoya y cuida de los intereses del estudiante. El proyecto se ha planteado como una idea con varias propuestas pues no se ha logrado concretar nada aún. Las propuestas están encaminadas a realizar eventos culturales, musicales, participación en otros eventos académicos y aprovechamiento del ambiente político que otorga la época de elecciones en que nos encontramos actualmente.
- Incentivo y reconocimientos: Se creó la Mención Gómez Gómez a los logros académicos destacados. Esta mención se entregó por primera vez a dos estudiantes de Mecatrónica por sus logros al obtener el primer puesto a nivel nacional en las Olimpiadas Nacionales de Mecatrónica. En definición se tiene como objetivo otorgar méritos en distintos campos no solo el académico.

Proyectos de continuidad

- Documentación de trabajo: No solo un proyecto sino un programa que se pretende seguir a lo largo de la vida del CSE.
- Empalme CSE entrante – CSE saliente: Presencia del CSE saliente con el entrante para dar una idea del proceso que se ha ido llevando a cabo.

Exámenes de Calidad de la Educación Superior

- Debate Ecaes obligatorio y requerimientos Universitarios: Se discutió acerca del carácter obligatorio del Ecaes y de las medidas que debe tomar la Universidad como medio para garantizar un nivel académico excelente representado en dichos exámenes.
- Obtención de un promedio global mayor a 4,0 o un puntaje mayor a la media en los exámenes Ecaes: Se propuso el promedio mayor a 4,0 a diferencia del

propuesto anteriormente por la institución de 4,2. La justificación yace en dar flexibilidad en los intereses de los estudiantes y no a enfocarse solamente en el promedio global.

- Estandarización de procesos de Pre-Ecaes: Debido a los varios métodos de preparación para los exámenes presentados por las distintas Facultades y dados los últimos resultados del Ecaes, se pretende estandarizar un proceso de preparación basado en las Facultades que hayan obtenido mejoras más notables.





Instituto Caldas

La gestión realizada en el año 2005, se presenta a partir de los siguientes indicadores.

Ámbito Académico

Revisión sistemática del plan de estudios a fin de adecuarlo a los actuales necesidades de formación de los estudiantes y con miras a la incorporación del mismo dentro del sistema de evaluación y elaboración de boletines SEB.

Participación en los proyectos liderados por la dirección de investigaciones de la UNAB, tales como: Nacho derecho y Encarrétate con la lectura.

Reorganización de la asignación académica docente con lo cual se logró un manejo racional del tiempo de dedicación de cada maestro. En el momento se cuenta con: 4 maestros por horas, 5 de medio tiempo, 2 de tres cuartos de tiempo, 30 de tiempo completo, tres coordinadores académicos, 2 coordinadores de Bienestar Estudiantil, 1 psicóloga, 1 psicopedagoga y 1 administrador de aulas de informática. De este total el 37,5% de personas tiene estudios de especialización y/o maestría.

En el año 2005 se matricularon 697 estudiantes, de los cuales se retiraron 16, para una matrícula final de 681.

Logística para la formación

Diagnóstico y preparación para las pruebas Icfes. A partir de estos resultados se organizó un curso intensivo en las áreas que presentaron mayor debilidad. La promoción 2005 con los resultados en la prueba de estado ubicó al colegio en la categoría Muy Superior.

Asignación de equipos y materiales en laboratorios, bibliotecas y escenarios deportivos.

Tecnología

Inicio de la segunda etapa de construcción de la página Web del colegio, para ponerla en servicio antes de terminar el año lectivo 2006.

Aprobación de Rectoría UNAB para diseñar el SEB, software que permitirá la sistematización de todos los procesos académicos.

Infraestructura

Adecuación del Laboratorio de Tecnología y del aula para Multimedia e inicio de la creación del software para el control de almuerzos.

Bienestar Estudiantil

El proceso de formación del estudiante contemplado en el Manual de Convivencia se ha reorientado hacia la aplicación del proceso disciplinario con un enfoque de reflexión del joven con su familia, a fin de que sus acciones tengan para él un claro sentido formativo. Igualmente se continúa ofreciendo el apoyo de psicología y psicopedagogía, y con la apertura para todos los estudiantes de más espacios para la práctica de diferentes deportes dando como resultado un promedio de 300 jóvenes en las diferentes selecciones y semilleros.

El Plan de Becas es otra de las estrategias que apoyan al estudiante y su familia (Ver informe Oficina de Becas), así como los planes de pago diseñados a partir de las necesidades propias de las familias que presentaron mora en sus obligaciones con el Colegio.

Creación del Plan de Emergencia. Se realizó la etapa de diagnóstico.

Proyección social

Realización del Seminario de Ciencias sin costo para los participantes, con lo cual se puede llegar a muchos más docentes y apoyar de esta forma la cualificación de sus prácticas pedagógicas. Se contó con aproximadamente 250 maestros de diferentes lugares del nororiente colombiano.

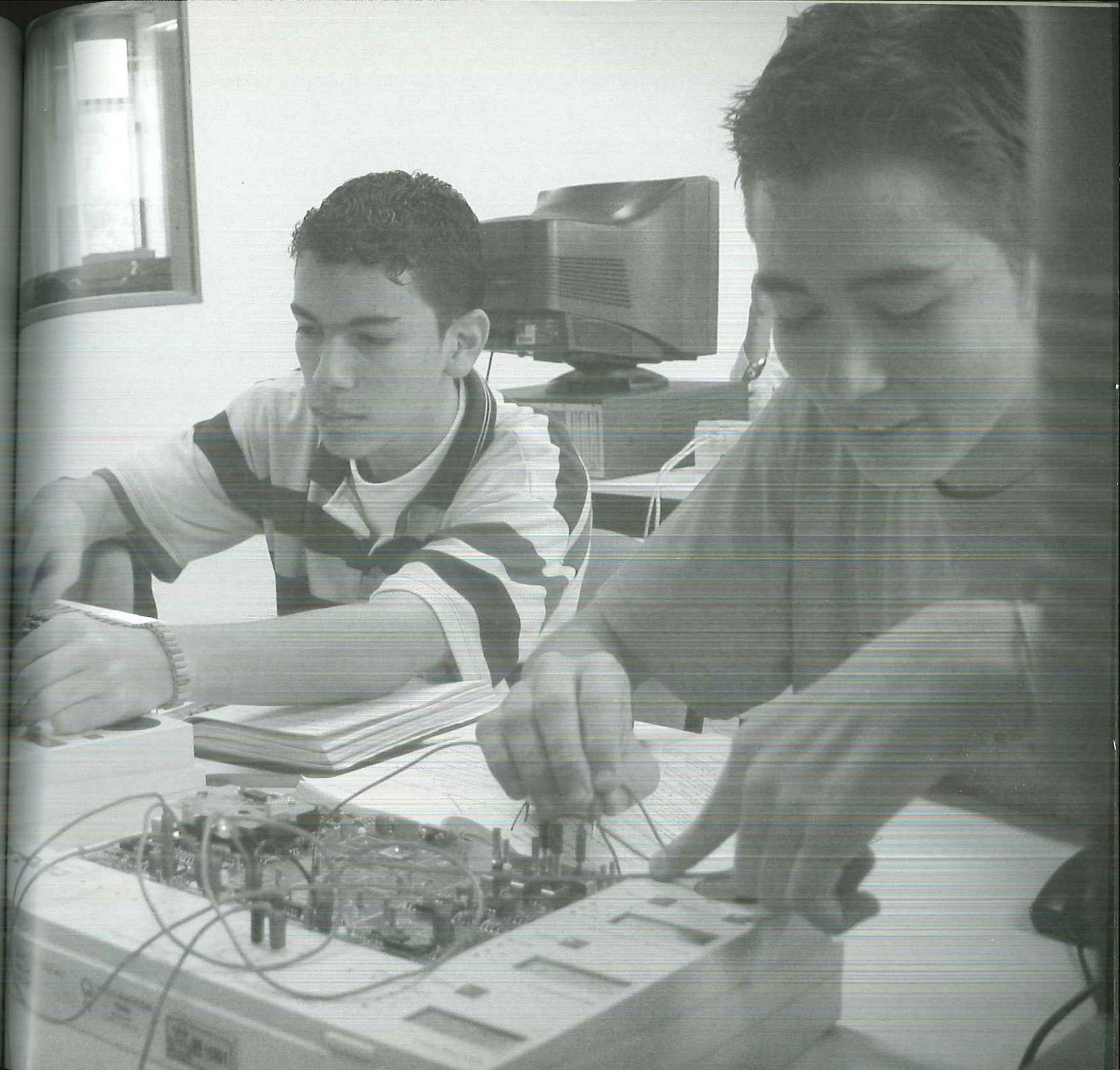
Proyecciones año lectivo 2006

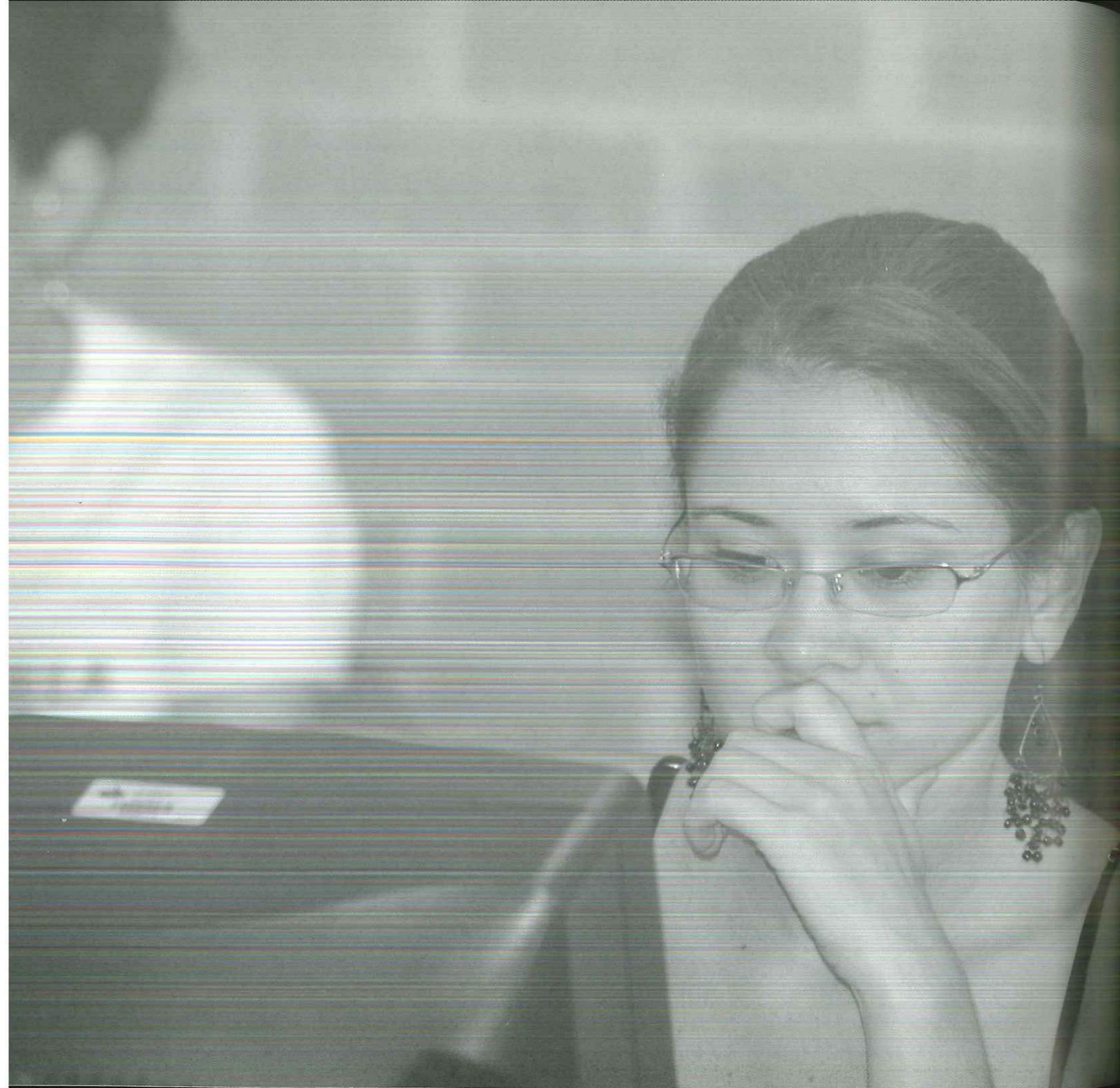
- Certificación del colegio de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Educación (2006-2007).
- Reelaboración del PEI y estudio de factibilidad para formar bachilleres con un énfasis.
- Reorganización del énfasis del colegio (idioma Inglés) mediante la revisión de contenidos, metodologías, materiales de estudio y perfeccionamiento de los docentes.
- Inicio de la preparación para el Icfes desde noveno grado.
- Ampliar el radio de acción del servicio social del estudiantado a entidades como la Cruz Roja y la Defensa Civil, desde décimo grado.

- Implementación del proyecto "Ser Persona" desde prejardín hasta undécimo. Su objetivo: la formación afectiva, moral y sexual del estudiante con miras a una sólida identidad personal.
- Implementación de la Agenda institucional.
- Finalización del proyecto SEB, para implementarlo a partir del año lectivo 2007. El sistema estará bajo una plataforma Web y será integrado con el sistema académico Cosmos. El sistema de evaluación y elaboración de boletines (SEB), dará un valor agregado importante al Colegio no solo por su operatividad sino por la muestra a la comunidad en el deseo constante de mejorar, utilizando las herramientas tecnológicas necesarias para facilitar el logro de objetivos como Institución educativa.
- Finalizar el levantamiento de todos los procesos académicos y administrativos de la Institución puesto que no están claramente definidos y escritos.
- Implementación del Plan de Emergencia y respectiva señalización del colegio.
- Certificación internacional Haacp del restaurante escolar, en conjunto con Petrocasinos.
- Finalización del proceso de sistematización del control de almuerzos, con las adecuaciones finales al software respectivo.

ESTUDIANTES INSCRITOS INSTITUTO CALDAS 2006

NIVEL	2004	2005	2006
Prejardín	14	10	10
Jardín	24	17	18
Transición	31	31	25
Básica Primaria	233	203	213
Básica Secundaria	341	298	293
Media Vocacional (10 Y 11)	127	122	144
TOTAL INSCRITOS INSTITUTO CALDAS	770	681	703





Informe financiero

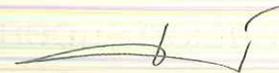
La situación económica de la Universidad sigue siendo estable, no obstante que han disminuido nuestros estudiantes de pregrado en la sede de Bucaramanga. Estamos tomando las medidas para afrontar esta circunstancia, en la seguridad que habrá nuevas oportunidades de crecimiento en los nuevos escenarios de la educación superior colombiana.

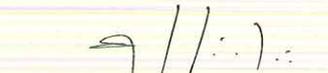
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 - 2004
 Cifras expresadas en miles de pesos

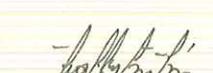
ACTIVO	NOTAS	2005	2004	PASIVO Y FONDO SOCIAL	NOTAS	2005	2004
ACTIVO CORRIENTE:				PASIVO CORRIENTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	2	6,355,031	5,367,425				
Inversiones	3	747,753	1,026,554	Obligaciones financieras	9	8,219,713	4,249,713
Deudores:				Proveedores y cuentas por pagar	10	4,773,600	1,646,802
Clientes - neto	4	8,108,249	7,112,276	Impuestos, gravámenes y tasas		168,976	193,502
Anticipos y avances		421,437	432,332	Obligaciones laborales	11	982,888	783,899
Anticipos de impuestos y contribuciones		2,022	1,844	Pasivos estimados y provisiones	12	541,340	37,639
Deudores empleados	5	2,659,315	2,066,480	Depósitos e ingresos de terceros	13	<u>633,982</u>	<u>192,368</u>
Deudores - varios	6	5,570,753	907,676	Total pasivo corriente		15,320,499	7,103,923
Total deudores - neto		<u>16,761,776</u>	<u>10,520,608</u>	Otros pasivos y largo plazo			
Inventarios		330,219	311,894	Pasivos diferidos	14	13,699,976	13,674,252
Gastos pagados por anticipado	7	<u>1,754,485</u>	<u>1,584,507</u>	Obligaciones financieras	9	<u>985,571</u>	<u>1,439,426</u>
Total activo corriente		25,949,264	18,810,988	Total otros pasivos y largo plazo		14,685,547	15,113,678
Deudores	4	729,870	353,865	Total pasivo		30,006,046	22,217,601
Inversiones	3	1,470,747	1,623,099	Fondo social	15		
Cargos diferidos	7	1,334,777	2,021,354	Aportes fondo social		21,397,874	21,316,755
Propiedad, planta y equipo - neto	8	45,508,495	45,907,457	Superávit por donaciones		3,604,704	7,860,215
Otros activos			117,198	Revalorización del fondo social		19,386,753	17,358,269
Valorizaciones	15	<u>22,137,391</u>	<u>22,098,935</u>	Exceso de ingresos sobre egresos del ejercicio		597,776	81,121
Total activo		97,130,544	90,932,896	Superávit por valorizaciones		<u>22,137,391</u>	<u>22,098,935</u>
Cuentas de orden:	16	<u>1,700,516</u>	<u>1,558,145</u>	Total fondo social		67,124,498	68,715,295
Deudoras				Total pasivo y fondo social		97,130,544	90,932,896
Acreedoras de control por contra		<u>124,845</u>	<u>127,573</u>	Cuentas de orden:	16	<u>124,845</u>	<u>127,573</u>
				Acreedoras			
				Deudoras de control por contra		<u>1,700,516</u>	<u>1,558,145</u>

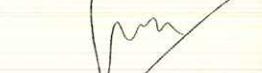
Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.


ARMANDO PUYANA PUYANA
 Presidente Junta Directiva
 Representante legal


GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 12.043-T
 Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.


ANA DILCY ARIZA DIAZ
 Contadora
 T.P. 67840-T


GABRIEL BURGOS MANTILLA
 Rector

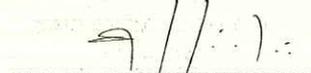
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
ESTADOS DE INGRESOS Y EGRESOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
 Cifras expresadas en miles de pesos

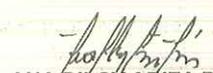
	NOTAS	2005	2004
INGRESOS OPERACIONALES	17		
Actividades relacionadas con educación		38,639,138	35,430,225
EGRESOS OPERACIONALES:			
Gastos de personal	18	23,698,003	20,555,767
Gastos directos	19	7,339,837	7,985,715
Depreciaciones		4,206,447	3,782,385
Amortizaciones		571,752	464,574
Total egresos operacionales		35,816,039	32,788,441
DEFECTO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS OPERACIONAL		2,823,099	2,641,784
INGRESOS NO OPERACIONALES	20	2,970,544	2,003,989
GASTOS NO OPERACIONALES	21	5,654,931	4,225,235
EXCESO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS		138,712	420,538
CORRECCIÓN MONETARIA - NETA	22	166,469	493,278
AJUSTES EJERCICIOS ANTERIORES		292,595	(832,695)
EXCESO NETO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS DEL EJERCICIO		597,776	81,121

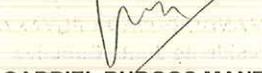
Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.


ARMANDO PUYANA PUYANA
 Presidente Junta Directiva
 Representante legal


GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 12.043-T
 Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.

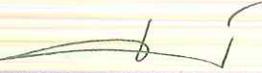

ANA DILCY ARIZA DIAZ
 Contadora
 T.P. 67840-T

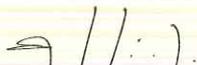

GABRIEL BURGOS MANTILLA
 Rector

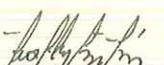
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
 Cifras expresadas en miles de pesos

	Aportes Fondo Social	Superávit por donacio- nes	Revalorización del Fondo Social	Exceso de ingresos sobre egresos del ejercicio	Superávit por valorizaciones	Total Fondo Social
SALDOS AL 1 DE ENERO DE 2004	20,295,842	20,093,248	15,188,743	1,020,913	3,903,866	63,489,263
Revalorización del Fondo Social	-	0	2,169,526		0	2,169,526
Traslados	1,020,913			(1,020,913)		0
Exceso neto de ingresos sobre egresos del ejercicio	-	-	-	81,121	-	81,121
Retiros del Fondo Social		(12,233,033)				(12,233,033)
Movimiento del ejercicio	-	-	0	-	18,195,069	18,195,069
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2004	21,316,755	7,860,215	17,358,269	81,121	22,098,935	68,715,295
Revalorización del Fondo Social	-	-	2,028,484		-	2,028,484
Traslados	81,119			(81,121)		(2)
Exceso neto de ingresos sobre egresos del ejercicio	-	-	-	597,776	-	597,776
Retiros del Fondo Social		(4,255,511)				(4,255,511)
Movimiento del ejercicio	-	-	-	-	38,456	38,456
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005	21,397,874	3,604,704	19,386,753	597,776	22,137,391	67,124,498

Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros.


ARMANDO PUYANA PUYANA
 Presidente Junta Directiva
 Representante legal

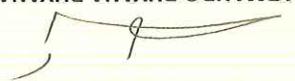

GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 12.043-T
 Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.

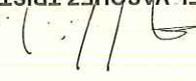

ANA DILCY ARIZA DIAZ
 Contadora
 T.P. 67840-T

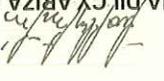

GABRIEL BURGOS MANTILLA
 Rector

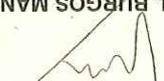
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
 Cifras expresadas en miles de pesos

Aumento en cargos diferidos	685,773	(879,100)
Disminución del superávit fondo social	(4,255,511)	(12,233,033)
Aumento de bienes de arte y cultura	117,198	(30,360)
Disminución de gastos por pagar	-	-
Disminución de pasivos largo	-	-
Disminución de depósitos	-	-
EFFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(768,647)	(8,163,056)
FLUJOS DE EFFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:		
Aumento en obligaciones financieras	(3,970,000)	(2,329,139)
Pago de obligaciones financieras	717,097	1,439,426
EFFECTIVO (UTILIZADO EN) PROVISIO POR	(3,252,903)	(889,713)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA DE EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	987,606	3,484,213
AL PRINCIPIO DEL AÑO	5,367,425	1,883,212
AL FINAL DEL AÑO	\$6,355,031	\$5,367,425


ARMANDO PUYANA PUYANA
 Presidente Junta Directiva
 Representante legal


GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 12.043-T
 Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.


ANA DILCY ARIZA DIAZ
 Contadora
 T.P. 67840-T


GABRIEL BURGOS MANTILLA
 Rector

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
 Cifras expresadas en miles de pesos

	2005	2004
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Operaciones:		
Exceso neto de ingresos sobre egresos del ejercicio	597,776	81,121
Corrección monetaria - neta	(166,469)	(493,278)
Depreciación	4,206,447	3,782,785
Provisión de inversiones	320,066	1,704,891
Ajustes años anteriores propiedad planta y equipo	(292,595)	832,695
Retiro de propiedad, planta y equipo - neto	1,165,870	1,352,802
Retiro de cargos diferidos - neto	860,684	786,291
Amortizaciones	571,752	464,574
Cambios en los activos y pasivos que proveyeron (usaron) efectivo:		
Inversiones	278,801	(313,096)
Deudores	(6,617,173)	6,819,326
Inventarios	(18,325)	(19,406)
Diferidos	(169,978)	222,782
Proveedores y cuentas por pagar	3,126,798	(169,297)
Impuestos, gravámenes y tasas	(24,526)	(660)
Obligaciones laborales	198,989	8,348
Pasivos estimados y provisiones	503,701	(19,478)
Ingresos diferidos	25,724	(1,792,488)
Otros pasivos	441,614	(710,930)
EFFECTIVO PROVISTO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	5,009,156	12,536,982
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Aumento en inversiones largo plazo	118,560	7,451,423
Aumento propiedad, planta y equipo	2,565,333	(2,471,986)

**Notas a los Estados Financieros por los años terminados
 el 31 de diciembre de 2005 y 2004**
 (Cifras expresadas en miles de pesos)

1. OPERACIONES Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Operaciones – La Universidad Autónoma de Bucaramanga, UNAB, es una Institución de Educación Superior sin ánimo de lucro, fue creada el 21 de diciembre de 1956 con duración indefinida y mediante Resolución número 3284 del Ministerio de Justicia, obtuvo su personería jurídica.

El objeto social principal de la Universidad es la promoción del conocimiento científico y la reafirmación de los valores de la nacionalidad, como la expansión de las áreas de creación y de goce de la cultura, la incorporación integral de los colombianos a los beneficios del desarrollo artístico, científico y tecnológico que de ella se deriven, lo mismo que la protección y el aprovechamiento de los recursos naturales para adecuarlos a la satisfacción de las necesidades humanas.

Políticas contables - Los registros contables de la Universidad siguen las normas prescritas por los Decretos 2649 y 2650 de 1993 y otras normas complementarias, algunas de las cuales se resumen a continuación:

- a. **Base de presentación** – Los Estados Financieros adjuntos han sido preparados con base en los registros contables, mantenidos bajo la norma del costo histórico, modificada según obligan las normas legales para reconocer el efecto de la inflación en cuentas no monetarias del balance general, incluyendo el Fondo Social.
- b. **Unidad monetaria** – La unidad monetaria utilizada por la Universidad es el peso colombiano.
- c. **Período contable** – La Universidad tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir Estados Financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.
- d. **Reconocimiento de ingresos, costos y gastos** – Corresponde a los ingresos por prestación de servicios relacionados con la educación y otras actividades conexas al igual que las donaciones. Las actividades de educación y conexas se reconocen al momento en que se presta el servicio, y las donaciones al momento en que se reciben; los egresos operacionales relacionados con la educación y otros conexas se reconocen por el sistema de causación.
- e. **Inversiones** – Las inversiones en acciones de alta bursatilidad se ajustan por el precio certificado por la Bolsa de Valores de Colombia, para las demás se toma el valor intrínseco certificado por las entidades emisoras, reflejando el valor de realización, mediante valorizaciones y/o provisiones.
- f. **Provisión para deudores** – Representa la cantidad estimada necesaria para suministrar una protección adecuada contra pérdidas en operaciones de cartera.
- g. **Inventarios** – Los inventarios comprenden los bienes para consumo y se registran al costo por el Sistema de Inventario Permanente, el método de valuación es el promedio ponderado.
- h. **Diferidos**

Gastos pagados por anticipado – Son principalmente a: a) primas de seguros que son amortizadas de acuerdo con la vigencia de las pólizas, b) Becas de pregrado que se amortizan a seis (6) meses y los posgrados que se amortizan de acuerdo a la duración del programa, c) Suscripciones a revistas, Contratos de Mantenimientos de equipos, aportes, asociaciones y corporaciones que son amortizadas de acuerdo con la vigencia del contrato o convenio, d) Libros se amortizan a tres (3) años, e) campañas de publicidad y mercadeo académico los cuales son amortizados a seis (6) meses en pregrado y un (1) año para posgrado

Cargos diferidos – Corresponde principalmente a los programas para computador los cuales son amortizados a 3 años, proyectos académicos y preoperativos amortizados a un (1) año y adecuación de nuevas sedes que son amortizados a nueve (9) años.

- i. **Propiedad, planta y equipo -neto-** Son registrados al costo ajustado por inflación y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas generalmente aceptadas en Colombia, para efectos contables. Las tasas anuales de depreciación utilizadas son las siguientes: Construcciones y Edificaciones 5%, Maquinaria y Equipo, Equipo de Oficina, Equipo Médico y Científico, Equipo de Hoteles y Restaurantes y Armamento y Vigilancia 10% y Flota y Equipo de Transporte y Equipo de Computación y Comunicación 20%. La Corporación no estima ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es relativamente importante, siendo por lo tanto depreciados en su totalidad. La inversión en adiciones y mejoras de estos activos se registran como un mayor valor del costo. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a resultados a medida en que se incurren.
- j. **Valorizaciones (desvalorizaciones)** - Se registra como valorización o desvalorización la diferencia entre el valor de realización determinado por avalúos de reconocido valor técnico y el valor neto en libros de la Propiedad, Planta y Equipo y los bienes donados disponibles para la venta. Las valorizaciones se contabilizan directamente en la cuenta Superávit por valorizaciones. Las Provisiones de bienes que fueron donados y registrados directamente al patrimonio se registran en la cuenta de Superávit por Donaciones y las demás como una provisión en el Estado de Ingresos y Egresos.
- k. **Obligaciones Financieras** - El pasivo corresponde a las obligaciones que la Universidad tiene por concepto de los créditos solicitados a Entidades Financieras.
- l. **Obligaciones Laborales** - El pasivo corresponde a las obligaciones que la Universidad tiene por concepto de las prestaciones legales con sus empleados.
- m. **Provisión de Impuesto de Renta** - La Universidad presenta declaración de Renta, pero no esta sujeta al pago de impuestos y complementarios debido a que es una entidad sin ánimo de lucro; por consiguiente no constituye ni registra provisión por dicho concepto.
- n. **Divisas** - Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Bancaria. La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la adquisición de inventarios y propiedad planta y equipo se capitaliza en dichos activos hasta que estos se encuentren en condiciones de enajenación o uso. La diferencia en cambio originada en cuentas por cobrar y por pagar que no se relacione con inventarios o activos fijos, es llevada a resultados. La tasa de cambio utilizada para ajustar el saldo resultante en dólares de los Estados Unidos a 30 de diciembre de 2005 y 2004 fue de \$2.284,22 (pesos) y \$2.389,75 (pesos) por US\$1 respectivamente.
- o. **Pasivos diferidos** - Corresponden a inscripciones y posgrados los cuales afectan el resultado de acuerdo a la duración del ciclo del programa.
- p. **Ajustes por inflación** - Los activos y pasivos no monetarios y el Fondo Social, con excepción del superávit por valorizaciones y del exceso de ingresos sobre egresos del ejercicio se ajustan para reconocer los efectos de la inflación, utilizando porcentajes de ajuste determinados con base en la variación del índice de precios al consumidor (PAAG acumulado 5,16% para el año 2005 y 5,92% para el año 2004) La corrección monetaria así determinada, se incluyó en los resultados del período.
- q. **Estimados contables** - La preparación de Estados Financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Administración haga algunas estimaciones que afectan los montos de activos, pasivos.
- r. **Reclasificaciones** - Algunas cifras de los Estados Financieros de 2004 fueron reclasificados para conformarse con la presentación de la información del año 2005, y se presentan bajo las denominaciones de las cuentas señaladas en el Plan Único de Cuentas.

2. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	2005	2004
Moneda nacional		
Caja general	3,586	27,000
Caja menor	7,500	5,820
Bancos moneda nacional - cuentas corrientes	2,430,569	1,501,823
Bancos moneda nacional - cuentas ahorro	3,913,376	3,832,782
Total efectivo	6,355,031	5,367,425

3. INVERSIONES

	2005	2004
Corto plazo		
Derechos fiduciarios	747,753	1,026,554
Largo plazo		
Acciones		
Boinsa S.A.	122,933	122,933
Fondo Ganadero de Córdoba S.A.	9,691	9,691
Fosfato del Huila S.A.	475,213	475,213
Comercializadora Antracita S.A.	221,637	221,637
Termocauca S.A.	325,190	325,190
Televisión Regional del Oriente Ltda.	0	9,234
Medios y Servicios de Comunicación Masiva S.A.	9,980	9,980
Promisan S.A.	4,178	4,129
Fondo Santander	22,286	22,286
Comercializadora de Bienes y Servicios Santander	20,116	20,116
Promocauca S.A.	12,000	12,000
Promisión S.A.	74,737	74,737
Promoinversiones S.A.	6,827	6,827
Fondo Regional de Garantías S.A.	66,007	66,007
Cenfer S.A.	700,958	642,516
Dagota S.A.	217,140	217,140
Terminal de Transportes S.A.	4,223	4,223
Club Lomas del Viento S.A.	203,858	203,858
Administradora de Clubes S.A.	254	254
Promotora Turística Santamar S.A.	57,754	57,754
Hidrosogamoso S.A.	53,869	53,869
Sociedad Promotora de Tejidos Única S.A.	293,340	293,340

	2005	2004
Confecciones de Colombia S.A.	52,676	52,676
Eternit S.A.	15,596	15,597
Oikos S.A.	79,168	79,168
Cuotas o partes de Interés Social		
Unisangil	201,834	191,095
Corporación Alexander Von Humboldt	100,000	0
Servicios Sociales y de Salud	4,574	3,779
Corporación B/manga Emprendedora Luis Carlos	56,721	53,818
Corporación Metropolitana de Plantación y Desarrollo	21,913	20,791
Observatorio de Ciencia y Tecnología	21,913	20,791
Bonos		
Banco Selfin S.A.	1,000,000	1,000,000
Almacenes Arco	3,000	3,000
Otras inversiones		
Ruitoque Golf Country Club	36,118	34,341
Total	4,495,704	4,327,990
Provisión	(3,024,957)	(2,704,891)
Total largo plazo	1,470,747	1,623,099

4. CLIENTES – NETO

	2005	2004
Deudores Corto Plazo		
Estudiantes (1)	8,605,087	7,148,072
Beca Crédito	107,485	341,547
Provisión de cartera	(604,323)	(377,343)
SUBTOTAL DEUDORES CORTO PLAZO	8,108,249	7,112,276
Deudores Largo Plazo		
Fundación Gómez Gómez - Créditos Estudiantes L.P.(2)	729,870	353,865
SUBTOTAL DEUDORES LARGO PLAZO	729,870	353,865
TOTAL CLIENTES	8,838,119	7,466,141

(1) El valor de la facturación registrada en el año 2005 corresponde a las inscripciones de matrículas del primer semestre del año 2006, por concepto de Educación Básica, Pregrado, Posgrado y no Formal, y facturación a terceros por concepto de consultorías, asesorías y otros. No existe garantía sobre estos conceptos, debido a que, los deudores cancelan el valor de la facturación en la fecha de corte de enero a 2006. Igualmente se incluyen deudores de semestres anteriores que tienen garantías con pagarés, correspondiente a lo financiado directamente por la UNAB o que son deudores que realizaron trámite con Inversora Pichincha y no cumplen con el pago, la entidad devuelve endosando los títulos para que la Universidad realice el cobro.

(2) Corresponde a un nuevo sistema de becas otorgadas a estudiantes de bajos recursos, las cuales serán condonadas al finalizar cada semestre académico previo cumplimiento de todos los requisitos establecidos según la oficina de Becas.

El movimiento de la provisión para cuentas dudosas es el siguiente:

	2005	2004
Saldo al Inicio del Año	(377.343)	(423.127)
Recuperación de Provisión	0	105.667
Castigo Cartera	373	336.505
Provisiones	(226.607)	(396.388)
Saldo Final de Año	(604.323)	(377.343)

5. DEUDORES EMPLEADOS

	2005	2004
Vivienda (1)	249.681	220.000
Educación	390.886	240.643
Comisión de estudios (2)	2.014.596	1.601.747
Otros	4.152	4.090
Total deudores empleados	2.659.315	2.066.480

(1) Corresponde a crédito de vivienda otorgado a un funcionario de la Universidad, aprobado mediante acta de Junta Directiva de Enero de 2001, el cuál cuenta con garantía de hipotecaria de primer grado sobre el inmueble a favor de la Universidad, los cuáles serán pagaderos así: intereses mensualmente y el capital en siete contados anuales.

(2) Corresponde a préstamos educativos que la Universidad le otorga a los profesores mediante un contrato de retroactividad para que realicen programas de maestrías o doctorados, los cuales serán cancelados una parte con descuento por nómina y otra parte con trabajo de los docentes.

6. DEUDORES - VARIOS

	2005	2004
Cuentas por cobrar convenios (1)	5.532.177	870.854
Cuentas por cobrar terceros	24.387	23.816
Cartera donada (2)	1.860.034	1.860.034
Provisión cartera donada	(1.860.034)	(1.860.034)
Otros Deudores	14.189	13.006
Total deudores varios	5.570.753	907.676

(1) Corresponde a Cuentas por cobrar entre Fondos el más representativo es el Fondo Patrimonial en el cual se realizan proyectos de investigación y nuevos proyectos, capacitación nacional e internacional; así mismo aparecen nuevos convenios como Ulibre, Yopal, Armenia y otras cuentas como el Club deportivo en la venta de 30% del lote la Orozco.

(2) Corresponde a una cartera donada de Socinsa S.A., Serrano Gómez Ltda., y Droguerías Olímpica, la cuál fue aprovisionada en su totalidad ya que no existe probabilidad de su recuperación.

7. DIFERIDOS

	2005	2004
Gastos Pagados por Anticipado		
Honorarios	0	4.217
Viáticos	0	24.641
Transporte	0	11.336
Becas	713.007	310.652
Descuentos de Matrícula	77.253	0
Arrendamientos anticipados	7.528	0
Seguros y fianzas	62.808	75.997
Contratos mantenimiento de equipos	41.948	24.528
Servicios	21.092	92.350
Suscripciones	373.853	192.636
Aportes	79.710	190.371
Otros	0	18.186
Cuotas o Partes (1)	377.286	639.593
Total Gastos Pagados por Anticipado	1.754.485	1.584.507

(1) Corresponde a dineros que la Universidad aporta a entidades con las que suscribe convenios y que promueven y desarrollan programas de investigación.

Cargos Diferidos:

	2005	2004
Estudios, investigaciones y proyectos	62.227	124.454
Mejoras a propiedad ajena	15.511	31.020
Software	1.257.039	1.865.880
Total Cargos Diferidos	1.334.777	2.021.354

Diferido Activo a Largo Plazo – La porción corriente del saldo para el año 2005 y 2004 de los diferidos a largo plazo es de \$660.371 y \$689.244, respectivamente.

8. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

	2005	2004
Terrenos (1)	18.375.456	17.992.885
Construcciones y edificaciones	34.563.124	32.772.301
Construcciones en curso	0	40.922
Maquinaria y equipo	1.892.644	1.887.330
Equipo de oficina	7.979.552	7.337.476
Equipo de computación y comunicación	9.988.386	9.192.159
Equipo médico científico	3.450.382	2.824.665
Equipo de hoteles y restaurantes	242.457	223.387
Flota y equipo de transporte	109.016	225.958
Armamento y vigilancia	6.828	6.492
Subtotal Activos Fijos	76.607.845	72.503.575
Depreciación acumulada	(31.099.350)	(26.596.118)
Total	45.508.495	45.907.457

(1) La Universidad tiene un lote como garantía de los créditos Nos. 59327 y 76691 de Corficolombiana. (Ver Nota 9)

9. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Entidad	2005	2004
Corficolombiana pagaré 59327	219.713	219.713
Corficolombiana pagaré 76691	1.000.000	1.000.000
Banco Bogotá pagaré 7730003045-8	1.000.000	0
Banco Bogotá pagaré 7730003035-1	400.000	0
Banco Bogotá pagaré 7730003031-3	600.000	0
Banco Bogotá pagaré 7730003090-3	1.200.000	0
Banco Bogotá pagaré 7730003084-1	500.000	0
Banco Bogotá pagaré 7730003098-1	1.500.000	0
Banco Bogotá pagaré 7730003100-7	1.800.000	0
Banco Bogotá pagaré 7730002268-1	0	380.000
Banco Bogotá pagaré 7730002270-5	0	500.000
Banco Bogotá pagaré 7730002320-1	0	500.000
Banco Bogotá pagaré 7730002319-5	0	500.000
Banco Bogotá pagaré 7730002334-6	0	1.150.000
Subtotal Obligaciones Corto Plazo	8.219.713	4.249.713
Corficolombiana Pagaré 59327	329.570	439.426
Corficolombiana Pagaré 76691	390.143	1.000.000
Icetex Pregrado Largo Plazo	265.858	0
Subtotal Obligaciones Largo Plazo	985.571	1.439.426
Total Obligaciones Financieras	9.205.284	5.689.139

Garantías Otorgadas – La Universidad tiene como respaldo por dichas obligaciones financieras pagarés e hipoteca abierta.

10. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

	2005	2004
Costos y gastos por pagar (1)	4.757.465	1.641.536
Obligaciones tributarias	16.135	5.266
Total Proveedores y Cuentas por Pagar	4.773.600	1.646.802

(1) Corresponde a Cuentas por pagar entre Fondos en el recaudo de dineros de programas otros convenios o Fondos el más representativo es el Fondo patrimonial

11. OBLIGACIONES LABORALES

	2005	2004
Cesantías Consolidadas	880.033	703.699
Intereses a las Cesantías	102.855	80.200
Total Obligaciones Laborales	982.888	783.899

12. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Corresponde a gastos pendientes por ejecutar de maestrías dentro del convenio Itesm; corresponde a proyectos a ejecutar dentro del marco convenio – donación, así mismo corresponde al 75% que la Institución asumirá del proyecto del Doctorado Alcalá.

13. DEPÓSITOS E INGRESOS DE TERCEROS

	2005	2004
Anticipos y avances recibidos	0	8.600
Depósitos recibidos	458.409	116.852
Ingresos recibidos para terceros	175.573	66.916
Total Otros Pasivos	633.982	192.368

14. PASIVOS DIFERIDOS

	2005	2004
Ingresos Recibidos por Anticipado		
Inscripciones	13.161.675	13.063.558
Intereses	17.644	11.406
Solicitud de admisiones	0	33.380
Idiomas	445.062	485.785
Certificados	61.051	58.395
Carnets	14.544	14.688
Derechos de grado	0	7.040
Total Ingresos Diferidos	13.699.976	13.674.252

15. FONDO SOCIAL

Superávit del Fondo Social (Donaciones) – Corresponde a las donaciones recibidas hasta el año de 2003, el resultado de los ingresos y egresos por concepto de la administración y mantenimiento de las donaciones recibidas hasta ese año se disminuyen de esta cuenta, así como las provisiones a que haya lugar por concepto de desvalorizaciones de los bienes recibidos como donación.

A partir de 2004 la Universidad cambió la política sobre el registro de donaciones, llevándolas directamente al estado de ingresos y egresos. El registro del ingreso por concepto de donaciones durante el año 2005 y 2004, es el valor de \$806.121 y \$118.813 respectivamente.

Revalorizaciones del Fondo Social – Corresponde al ajuste por inflación del fondo social, excepto de ingresos sobre egresos del ejercicio y superávit por valorizaciones.

Superávit por Valorizaciones – La Universidad ha registrado las siguientes valorizaciones:

	2005	2004
Superávit por Valorizaciones		
Inversiones	342.096	303.640
Propiedad, planta y equipo	21.795.295	21.795.295
Total	22.137.391	22.098.935

Para el año 2005 la valorización de acciones, se determinó con base en el valor intrínseco según certificaciones a 31 de diciembre de 2005. Lo correspondiente a la valorización de inmuebles del año 2005, se determinó con base en avalúos técnicos del año 2004.

16. CUENTAS DE ORDEN

	2005	2004
Deudoras		
Bienes y valores en poder de terceros	24.864	24.863
Promesas de compraventa	33.000	33.000
Diversas	1.042.944	896.838
Activos castigados	593.672	597.408
Otras cuentas deudoras	6.036	6.036
Total	1.700.516	1.558.145

Acreeedoras

Bienes valores recibidos en garantía	700	700
Bienes y valores recibidos terceros	43.759	43.759
Fondo de investigación	48.565	51.293

	2005	2004
Talleres	6.558	6.559
Estudios y proyectos	25.263	25.262
	124.845	127.573

17. INGRESOS OPERACIONALES

	2005	2004
Actividades relacionadas con la educación		
Inscripciones y pensiones	35.200.058	33.819.114
Solicitud de admisiones	316.060	393.782
Supletorios, habilitaciones y validaciones	115.291	100.948
Certificados, constancias y carnets	331.988	317.813
Derechos de grado, transferencias, conferencias	518.674	442.561
Cursos dirigidos, preparatorios, materia repetidas, Homologaciones.	201.932	193.061
Multas	46.692	46.276
Cursos, seminarios, consultorias, proyectos	1.963.770	872.951
Material didáctico, sistematización, servicio tecnológico	32.119	36.556
Eventos culturales, coordinación maestrías, excedente de programas	15.728	322.495
Aportes y auxilios, pruebas de suficiencia, derechos de programa	1.789.150	870.224
Salud y laboratorios	121.852	0
Subtotal	40.653.314	37.415.781
Menos devoluciones, descuentos y becas		
Becas	(1.666.928)	(1.729.820)
Descuentos matrículas y carnet	(221.130)	(70.862)
Devoluciones	(126.118)	(184.874)
Subtotal	(2.014.176)	(1.985.556)
Total	38.639.138	35.430.225

18. GASTOS DE PERSONAL

	2005	2004
Sueldos	13.458.541	11.902.614
Horas extras, recargo nocturno, auxilio de transporte	132.758	117.449
Prestaciones sociales	3.140.567	2.951.314
Bonificación no habitual, beneficio habitual	2.612.678	1.843.664
Dotación y suministro a trabajadores, auxilio de rodamiento	101.277	77.423
Pensiones de jubilación e indemnizaciones (1)	48.167	58.296
Aporte de seguridad social y parafiscales	4.136.716	3.543.013
Honorarios cátedra	67.299	61.994
Total	23.698.003	20.555.767

(1) Corresponde a tres (3) pensionados por la Universidad cuyo reajuste al valor de pensión se efectúa de acuerdo a la Ley 100 de 1993.

19. GASTOS DIRECTOS

	2005	2004
Honorarios	2,316,266	3,013,984
Servicios	612,758	576,563
Gastos de viaje	617,935	558,087
Transporte	725,203	604,059
Capacitación	3,623	5,106
Avisos, promociones y publicaciones	836,127	778,998
Derechos de programa	275,526	107,238
Material para investigaciones	11,441	17,714
Gastos de representación	141,831	95,853
Materia prima, eventos, fotocopias	174,777	148,980
Útiles de escritorio y papelería	116,822	114,227
Papelería y elementos de computador	175,259	197,472

	2005	2004
Útiles de mantenimiento y aseo	671	2,404
Libretas y carnets, encuadernación y empastes	8,196	18,289
Gastos de grado	45,016	13,069
Comisiones, regalías	25,312	30,371
Elementos de laboratorio, audiovisuales, biblioteca	195,198	127,611
Hotelería, Editorial UNAB	282	22,400
Material didáctico, elementos de consumo, medicinas	453,049	549,363
Bienestar universitario	318,166	549,510
Gastos ocasionales, eventos culturales	3,640	4,843
Cuota seis, mantenimiento de estación satelital	33,035	39,141
Provisión cartera	226,607	396,388
Impuesto de timbre	23,097	14,045
Total	7,339,837	7,985,715

El Icfes diseñó una metodología de costos universitarios en 1983, la cual no ha sido modificada hasta la fecha. El detalle de costos plantea como conceptos generales del resultado, la separación de los gastos de personal, gastos generales, transferencias, gastos financieros de funcionamiento y apropiación anual para reposición (depreciaciones y amortizaciones). Dentro de los gastos generales, se acepta como propósito de costeo los costos directos inherentes a las funciones dentro de cada unidad operativa. Los demás costos, se presentan como no operacionales. Esta presentación puede diferir conceptualmente de la propuesta en el plan único de cuentas, exigido por el Código de Comercio para entidades con ánimo de lucro y exigido por normas tributarias para entidades sin ánimo de lucro como el caso de la UNAB.

Estas variaciones de presentación de la información, no afectan el resultado neto.

20. INGRESOS NO OPERACIONALES

	2005	2004
Casa UNAB	188.847	179.138
Editorial UNAB	52.645	124.869
Ingresos financieros	373.194	368.298
Arrendamientos	529.538	862.972
Servicios	50.375	19.738
Recuperaciones	76.906	142.525
Ingresos de ejercicios anteriores	412.981	118.084
Diversos	1.286.058	188.365
Total	2.970.544	2.003.989

21. GASTOS NO OPERACIONALES

	2005	2004
Reparación y mantenimiento	735.169	551.953
Servicios públicos	1.184.135	1.167.802
Fletes y acarreos, portes y cables	137.284	124.283
Inscripciones a instituciones	125.458	127.604
Suscripciones a revistas y periódicos	213.566	317.116
Arrendamiento construcción y edificación	84.074	58.910
Seguros	342.682	262.638
Actividades culturales, elementos, afiliaciones, deportivas	176.239	116.440
Cuota de administración y mantenimiento	103.919	72.514
Industria y comercio	247.824	252.934
Impuesto predial, vehículos	110.478	100.520
Cuatro por mil, retención asumida	196.404	191.781
Gastos notariales y legales	78.393	54.771
Auxilios y donaciones	9.468	15.743
Alquiler de equipos, menaje	107.232	65.734
Gastos y comisiones bancarias	27.720	37.574
Comisiones por arrendamiento, tarjetas de crédito	82.372	80.159
Pérdida y retiro de propiedad, planta y equipo	103.498	66.777
Eventos conmemorativos	29.059	34.982
Costos y gastos de años anteriores	509.502	60.534
Ambientación y decoración edificios	16.816	20.226
Otros	528.644	27.995
Intereses	504.995	416.245
Total	5.654.931	4.225.235

Ibidem comentario NOTA 19 en relación con metodología de costos diseñada por el Icfes.

22. CORRECCIÓN MONETARIA - NETA

La Universidad Autónoma de Bucaramanga inició la aplicación de los ajustes integrales por inflación a partir del año 1992. El índice utilizado para el ajuste es el PAAG (Porcentaje de Ajuste del Año Gravable) mensual, el cual es equivalente a la variación porcentual del índice de precios al consumidor elaborado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE, registrado en el mes inmediatamente anterior al del ajuste. Los principales efectos de esta norma sobre los Estados Financieros se detallan así:

	2005	2004
Inversiones	49.154	48.031
Propiedad, planta y equipo	3.484.632	3.982.280
Activos diferidos	(56.374)	(26.298)
Otros activos	90.458	86.838
Patrimonio	(2.028.484)	(2.169.526)
Depreciación acumulada	(1.369.205)	(1.400.237)
Amortización acumulada	(3.712)	(27.810)
Total	166.469	493.278

23. RECLASIFICACIONES

Algunas cifras de los Estados Financieros de 2004 fueron reclasificadas para hacer posible la comparación con la presentación de la información del año 2005.

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Asamblea General de Corporados
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA - UNAB
Ciudad

En cumplimiento de lo señalado en los Artículos 208 y 209 del Código de Comercio, he examinado los Balances Generales de UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA - UNAB -, al 31 de Diciembre de 2005, y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la situación Financiera y de Flujos de Efectivo, por el año terminado en esta fecha. Dichos Estados Financieros fueron preparados bajo la responsabilidad de la Administración. Entre mis funciones como Revisor Fiscal, establecidas en el Código de Comercio, se encuentra la de expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, y sobre los informes de Gestión con base en los exámenes de los mismos. Los Estados Financieros de propósito general correspondiente el año 2004 fueron auditados por otra firma de auditoría y el informe emitido fue sin salvedades.

Realicé mis exámenes de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas, las cuales incluyen el uso de procedimientos aconsejados por la técnica de Interventoría de Cuentas. Estas normas requieren que se planifique y se lleve a cabo el examen de los Estados Financieros, de tal manera que se obtenga un alto nivel de seguridad, para lo cual he obtenido evidencia suficiente y competente para concluir que dichos estados están exentos de errores importantes de contenido. Las técnicas de Interventoría de Cuentas incluyen: a) el examen sobre una base selectiva, de la evidencia que respalda las cifras y las notas informativas en los Estados Financieros; b) la evaluación de las normas y principios contables utilizados y de las principales estimaciones efectuadas por la Administración; c) la evaluación de la presentación global de los Estados Financieros; y d) verificación de las cifras del Informe de Gestión. También he obtenido de los directores, funcionarios y empleados de la Sociedad, y de terceros, la información que he juzgado necesaria para llevar a cabo mis funciones. El alcance del trabajo de auditoría, tuvo las restricciones que se comentan en el párrafo siguiente.

Debido a que nuestra contratación ocurrió en el mes de noviembre de 2005, nuestro plan de auditoría sobre las actividades desarrolladas por la corporación se efectuó en el mes de diciembre de 2005 y se desarrolló durante los meses de diciembre de 2005, enero, febrero, marzo y abril de 2006. El alcance de las pruebas desarrolladas fueron razonables para emitir la opinión que se expresa a continuación.

Mi evaluación de los controles internos, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto evidencia que indique que la Enti-

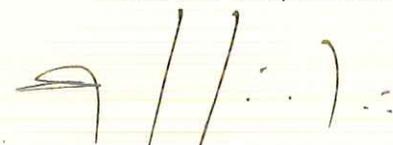
dad no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que están en su poder.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, fielmente tomados de los libros de la Compañía, presentan razonablemente la situación financiera de la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA - UNAB -, al 31 de Diciembre de 2005, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Colombia, aplicadas sobre bases uniformes.

El Informe de Gestión y la información suplementaria, se auditó junto con los Estados Financieros básicos. En mi opinión, está razonablemente presentada, en relación con dichos Estados Financieros tomados en conjunto.

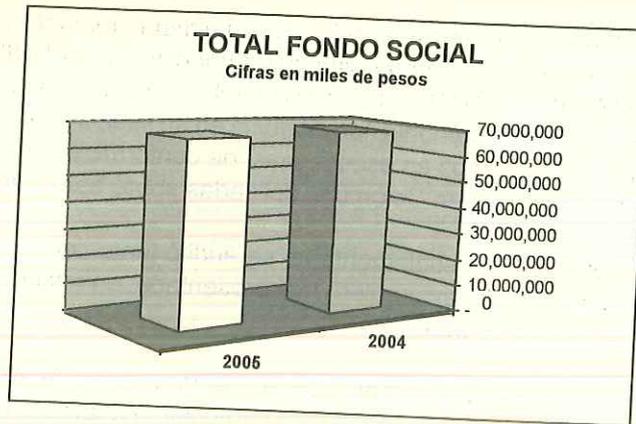
Me permito certificar que la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral y en particular lo relativo a los afiliados y lo correspondiente a sus ingresos base de cotización es correcta y que los pagos al sistema se han venido cancelando en forma oportuna.

Mi revisión no puso de manifiesto ninguna deficiencia en cuanto a que: a) la contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores, se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General, Junta Directiva; c) la correspondencia, los comprobantes de cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente, d) La Entidad dio cumplimiento a los requisitos establecidos en la Ley 603 de 2000.



BTC
GABRIEL VÁSQUEZ TRISTANCHO
Revisor Fiscal
T.P. No. 12.043-T
Bucaramanga, 21 de Abril de 2006

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
GRÁFICOS



Total Fondo Social	
2004	68,715,295
2005	67,124,498



Total Activo	
2004	90,932,896
2005	97,130,544



Exceso de Ingresos sobre Egresos del Ejercicio	
2004	81,121
2005	597,776

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO
COMPARATIVO 2005-2004
Cifras expresadas en miles de pesos

CONCEPTO	UNAB		%2005-2004	INSTITUTO CAL 2005
	2005	2004		
INGRESOS				
DIRECTOS	37,225,051	33,925,180	9.7	1,414
Académicos	39,041,082	35,694,453	9.4	1,612
Menos becas-devoluciones	-1,816,031	-1,769,273	2.6	-198
INDIRECTOS	2,828,360	1,912,984	47.9	142
Financieros	347,296	335,395	3.5	25
Otros	2,481,064	1,577,589	57.3	116
TOTAL INGRESOS	40,053,411	35,838,164	11.8	1,556
GASTOS				
De personal	22,721,211	19,529,638	16.3	976
Generales Directos	6,982,964	7,441,035	-6.2	129
Indirectos (sin depreciac. y amortiz.)	4,966,337	3,655,344	35.9	183
Sub total	34,670,512	30,626,017	13.2	1,289
Financieros	504,995	416,245	21.3	
Amortización y Depreciación	4,669,945	4,125,654	13.2	108
Provisión de cartera	190,695	369,095	100.0	30
TOTAL GASTOS	40,036,147	35,537,011	12.7	1,434
Superávit antes de inflación	17,264	301,153	-94.3	12
Corrección monetaria	166,776	462,781	-64.0	
Resultado del ejercicio	184,040	763,934	-75.9	12
Ajuste de ejercicios anteriores	292,595	(832,695)		
SUPERÁVIT NETO EJERCICIO	476,635	(68,761)	793.2	12

ARMANDO PUYANA PUYANA
Presidente Junta Directiva
Representante legal

GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
Revisor Fiscal
T.P. No. 12.043-T
Miembro de Búines & Taxes Corporation S.A.

ANA

CONCEPTO	UNAB			INSTITUTO CALDAS			CONSOLIDADO		
	2005	2004	%2005-2004	2005	2004	%2005-2004	2005	2004	%2005-2004
INGRESOS									
DIRECTOS	37,225,051	33,925,180	9.7	1,414,087	1,505,045	-6.0	38,639,138	35,430,225	9.1
Académicos	39,041,082	35,694,453	9.4	1,612,232	1,721,328	-6.3	40,653,314	37,415,781	8.7
Menos becas-devoluciones	-1,816,031	-1,769,273	2.6	-198,145	-216,283	-8.4	-2,014,176	-1,985,556	1.4
INDIRECTOS	2,828,360	1,912,984	47.9	142,184	91,005	56.2	2,970,544	2,003,989	48.2
Financieros	347,296	335,395	3.5	25,897	32,903	-21.3	373,193	368,298	1.3
Otros	2,481,064	1,577,589	57.3	116,287	58,102	100.1	2,597,351	1,635,691	58.8
TOTAL INGRESOS	40,053,411	35,838,164	11.8	1,556,271	1,596,050	-2.5	41,609,682	37,434,214	11.2
GASTOS									
De personal	22,721,211	19,529,638	16.3	976,792	1,026,129	-4.8	23,698,003	20,555,767	15.3
Generales Directos	6,982,964	7,441,035	-6.2	129,267	148,291	-12.8	7,112,231	7,589,326	-6.3
Indirectos (sin depreciac. y amortiz.)	4,966,337	3,655,344	35.9	183,599	153,646	19.5	5,149,936	3,808,990	35.2
Sub total	34,670,512	30,626,017	13.2	1,289,658	1,328,066	-2.9	35,960,170	31,954,083	12.5
Financieros	504,995	416,245	21.3	0	0	0.0	504,995	416,245	21.3
Amortización y Depreciación	4,669,945	4,125,654	13.2	108,254	121,306	-10.8	4,778,199	4,246,960	12.5
Provisión de cartera	190,695	369,095	100.0	36,911	27,293	100.0	227,606	396,388	100.0
TOTAL GASTOS	40,036,147	35,537,011	12.7	1,434,823	1,476,665	-2.8	41,243,364	36,617,288	12.6
Superávit antes de inflación	17,264	301,153	-94.3	121,448	119,385	1.7	138,712	420,538	-67.0
Corrección monetaria	166,776	462,781	-64.0	-307	30,497	-101	166,469	493,278	-66
Resultado del ejercicio	184,040	763,934	-75.9	121,141	149,882	-19.2	305,181	913,816	-66.6
Ajuste de ejercicios anteriores	292,595	(832,695)					292,595	(832,695)	100.0
SUPERÁVIT NETO EJERCICIO	476,635	(68,761)	793.2	121,141	149,882	-19.2	597,776	81,121	636.9

ARMANDO PUYANA PUYANA
Presidente Junta Directiva
Representante legal

GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
Revisor Fiscal
T.P. No. 12.043-T
Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.

ANA DILCY ARIZA DIAZ
Contadora
T.P. 67840-T

GABRIEL BURGOS MANTILLA
Rector

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA (Sección superior)

BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004

Cifras expresadas en miles de pesos

ACTIVO	2005	2004	PASIVO Y FONDO SOCIAL	2005	2004
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalente en efectivo	6,457,288	5,387,113	Obligaciones Financieras	8,219,713	4,249,713
Inversiones Temporales	3,651	4,338	Proveedores y Cuentas por Pagar	4,477,090	4,566,849
Deudores			Impuestos ,gravamanes y tasas	146,469	181,967
Cientes-Neto	6,801,458	6,151,184	Depósitos e Ingresos de Terceros	-1,406	-405,483
Anticipos y Avances	419,759	411,586	Pasivos estimados y Provisiones	539,590	34,898
Anticipos de Impuestos y Contribuciones	436	259	Obligaciones Laborales	945,293	747,381
Deudores Empleados	2,606,318	2,021,816	Total Pasivo Corriente	14,326,749	9,375,325
Deudores - Varios	7,083,152	2,371,608			
Total Deudores Neto	16,911,123	16,347,904	OTROS PASIVOS Y LARGO PLAZO		
Inventarios	329,696	311,371	Obligaciones Financieras	985,571	1,439,426
Gastos Pagados por Anticipado	1,745,134	1,589,824	Pasivos Diferidos	13,435,115	13,386,741
Total Activo Corriente	25,446,892	18,249,099	Total Otros pasivos y largo plazo	14,420,686	14,826,167
Deudores Largo Plazo Fundación	729,870	353,865	TOTAL PASIVO	28,747,435	24,201,492
Inversiones	1,088,206	911,260	FONDO SOCIAL		
Cargos Diferidos	823,720	770,696	Aportes Fondo Social	21,450,720	21,519,479
Propiedad Planta y Equipo	42,205,953	42,972,323	Superávit por Donaciones Fondo Social	442,364	438,574
Valorizaciones	20,953,205	21,686,841	Revalorización del Fondo Social	19,177,488	17,166,458
Total Activos	91,247,847	84,944,083	Superávit por Valorizaciones	20,953,205	21,686,841
			Exceso de Ingresos sobre egresos del ejercicio	476,635	-68,761
			Total Fondo Social	62,500,412	60,742,591
			Total Pasivo y Fondo Social	91,247,847	84,944,083
CUENTAS DE ORDEN			CUENTAS DE ORDEN		
Deudoras	1,535,738.0	1,409,558	Deudoras	124,844	127,573
Acreedoras de Control por contra	124,844	127,573	Acreedoras de Control por contra	1,535,738	1,409,558

ARMANDO PUYANA PUYANA
Presidente Junta Directiva
Representante legal

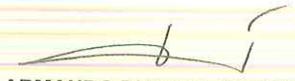
GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
Revisor Fiscal
T.P. No. 12.043-T
Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.

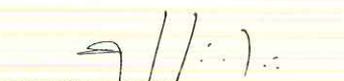
ANA DILCY ARIZA DIAZ
Contadora
T.P. 67840-T

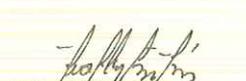
GABRIEL BURGOS MANTILLA
Rector

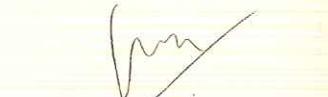
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA (Sección superior)
ESTADOS DE INGRESOS Y EGRESOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
Cifras expresadas en miles de pesos

	2005	2004
INGRESOS OPERACIONALES (Nota 17)		
Actividades relacionadas con educación	\$37,225,051	\$33,925,180
EGRESOS OPERACIONALES:		
Gastos de personal (Nota 18)	22,721,211	19,529,638
Gastos directos (Nota 19)	7,173,659	7,810,130
Depreciaciones	4,104,781	3,663,740
Amortizaciones	565,164	461,914
Total egresos operacionales	34,564,815	31,465,422
DEFECTO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS OPERACIONAL	2,660,236	2,459,758
INGRESOS NO OPERACIONALES (Nota 20)	2,828,360	1,912,984
GASTOS NO OPERACIONALES (Nota 21)	5,471,332	4,071,589
EXCESO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS	17,264	301,153
CORRECCIÓN MONETARIA - NETA (Nota 22)	166,776	462,781
AJUSTES EJERCICIOS ANTERIORES	292,595	(832,695)
EXCESO NETO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS DEL EJERCICIO	\$476.635	\$(68.761)


ARMANDO PUYANA PUYANA
 Presidente Junta Directiva
 Representante legal

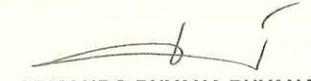

GABRIEL VÁSQUEZ TRISTANCHO
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 12.043-T
 Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.

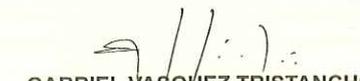

ANA DILCY ARIZA DIAZ
 Contadora
 T.P. 67840-T

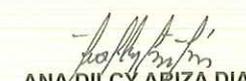

GABRIEL BURGOS MANTILLA
 Rector

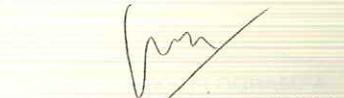
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
INSTITUTO CALDAS
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
Cifras expresadas en miles de pesos

ACTIVO	2005	2004	PASIVO Y FONDO SOCIAL	2005	2004
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalente en efectivo	35,868	14,294	Proveedores y Cuentas por Pagar	1,079,623	854,550
Inversiones Temporales	7,221	32,717	Impuestos, gravámenes y tasas	22,507	11,535
Deudores			Obligaciones Laborales	28,002	22,175
Cientes-Neto	292,281	327,859	Depósitos e Ingresos de Terceros	-6,804	25,490
Anticipos y Avances	1,677	20,745	TOTAL PASIVO CORRIENTE	1,123,328	913,750
Deudores Empleados	53,063	44,713	TOTAL FONDO SOCIAL		
Deudores - Varios	490,739	94,044	Aportes Fondo Social	-52,846	-202,726
Total Deudores Neto	837,760	487,361	Superávit por Donaciones Fondo Social	50,724	50,724
Total Activo Corriente	880,849	534,372	Revalorización del Fondo Social	209,266	191,811
Cargos Diferidos	21,621	3,187	Exceso de Ingresos sobre egresos del ejercicio	121,141	149,882
Propiedad Planta y Equipo	549,143	565,882	Superávit por Valorizaciones	1,055,597	1,055,597
VALORIZACIONES	1,055,597	1,055,597	Total Fondo Social	1,383,882	1,245,288
TOTAL ACTIVOS	2,507,210	2,159,038	Total Pasivo y Fondo Social	2,507,210	2,159,038
CUENTAS DE ORDEN			CUENTAS DE ORDEN		
Deudoras	21,848	4,866	Acreedoras		
Acreedoras de Control por Contra			Deudoras de Control por el contrario	21848	4866


ARMANDO PUYANA PUYANA
 Presidente Junta Directiva
 Representante legal


GABRIEL VÁSQUEZ TRISTANCHO
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 12.043-T
 Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.

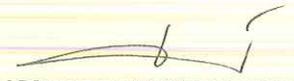

ANA DILCY ARIZA DIAZ
 Contadora
 T.P. 67840-T

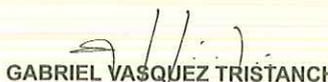

GABRIEL BURGOS MANTILLA
 Rector

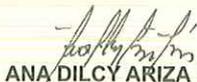
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
INSTITUTO CALDAS**

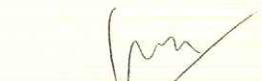
ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
Cifras expresadas en miles de pesos

	2005	2004
INGRESOS OPERACIONALES (Nota 17)		
Actividades relacionadas con educación	\$1,414,087	\$1,505,045
EGRESOS OPERACIONALES:		
Gastos de personal (Nota 18)	976,792	1,026,129
Gastos directos (Nota 19)	166,178	175,585
Depreciaciones	101,667	118,645
Amortizaciones	6,587	2,660
Total egresos operacionales	<u>1,251,224</u>	<u>1,323,019</u>
DEFECTO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS OPERACIONAL	<u>162,863</u>	<u>182,026</u>
INGRESOS NO OPERACIONALES (Nota 20)	142,184	91,005
GASTOS NO OPERACIONALES (Nota 21)	183,599	153,646
PROVISIONES (Nota 24)		
EXCESO INGRESOS SOBRE EGRESOS	121,448	119,385
CORRECCIÓN MONETARIA - NETA (Nota 22)	(307)	30,497
EXCESO NETO DE INGRESOS SOBRE EGRESOS DEL EJERCICIO	<u>\$121,141</u>	<u>\$149,882</u>


ARMANDO PUYANA PUYANA
Presidente Junta Directiva
Representante legal


GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
Revisor Fiscal
T.P. No. 12.043-T


ANA DILCY ARIZA DIAZ
Contadora
T.P. 67840-T

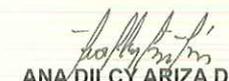

GABRIEL BURGOS MANTILLA
Rector

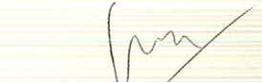
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA
FONDO PATRIMONIAL**
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
Cifras expresadas en miles de pesos

	2005	2004		2005	2004
ACTIVOS Y VALORIZACIONES			PASIVOS, PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO		
Derechos Fiduciarios	20,936	19,507	Depósitos Recibidos	6,523	112,600
Inversión en Acciones	2,385,212	2,394,446	Cuentas por Pagar	3,549,698	973,344
Bonos Selfin	1,000,000	1,000,000			
Menos:Provisión Bonos	-1,000,000	-1,000,000			
Menos:Provisión Acciones	-2,002,671	-1,682,605			
Cartera Donada	1,860,033	1,860,033			
Otros	1,163,388	2,136,355			
Inventarios	523	523	TOTAL PASIVO	<u>3,556,221</u>	<u>1,085,944</u>
Total Activo Corriente	<u>3,427,422</u>	<u>4,728,259</u>			
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO					
Terrenos	1,965,461	2,003,965			
Construcciones y Edificaciones	952,435	247,100			
Otros equipos	265,793	250,678			
Total Costo	<u>3,183,689</u>	<u>2,501,743</u>			
Menos: Depreciación Acumulada	430,290	132,494			
Total Propiedades, Planta y Equipo	<u>2,753,399</u>	<u>2,369,249</u>			
OTROS ACTIVOS			PATRIMONIO		
Cargos Diferidos	487,016	1,242,154	Superávit por Donaciones	44,180,274	45,086,574
Bienes de Arte y Cultura	72,073	68,527	Perdidas Acumuladas	-41,068,659	-37,715,658
Amortización	-72,073	-68,527	Superávit por Valorizaciones	128,590	90,134
Intangibles			Resultados del ejercicio		
Otros Activos		117,198	Total Patrimonio	<u>3,240,204</u>	<u>7,461,050</u>
Total Otros Activos	<u>487,016</u>	<u>1,359,352</u>			
Total Activos No Corrientes	<u>3,240,415</u>	<u>3,728,601</u>			
Valorizaciones	128,590	90,134			
TOTAL ACTIVOS Y VALORIZACIONES	<u>6,796,426</u>	<u>8,546,994</u>	TOTAL PASIVO, PATRIMONIO	<u>6,796,426</u>	<u>8,546,994</u>


ARMANDO PUYANA PUYANA
Presidente Junta Directiva
Representante legal


GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO
Revisor Fiscal
T.P. No. 12.043-T
Miembro de Busines & Taxes Corporation S.A.


ANA DILCY ARIZA DIAZ
Contadora
T.P. 67840-T


GABRIEL BURGOS MANTILLA
Rector

Sala General de Corporados

Miembros Beneméritos:

Alberto Montoya Puyana
Alfonso Gómez Gómez
Armando Puyana Puyana
Gabriel Burgos Mantilla
Gilda Azuero Paillié
Jorge Humberto Galvis Cote
Juan Pablo Carvajal Puyana
Pablo Emilio Bustamante Arango
Rafael Ardila Duarte
Tiberio Gómez Bohórquez
Virgilio Galvis Ramírez

Miembros Benefactores:

Antonio Gamboa Carvajal
Dora Mejía Gómez
Elsa Rueda de Vargas
Gabriel Galán Sarmiento
Gilberto Ramírez Herrera
Guillermo Schaffer Racero
Jorge González Aranda
José Manuel Arias Carrizosa
Julieta Uribe de Ogliastrí
Manuel Francisco Neira Rojas
Martín Jaimes Pedraza
Ramiro Blanco Suárez
Roberto Mutis Peralta

24

Miembros Activos:

Alberto Alfonso Villarreal
Alberto Cruz García
Alberto Luis Suárez Santos
Alejandro Galvis Ramírez
Alfonso Barreneche Estrada
Alfonso Valdivieso Sarmiento
Alfredo Gamboa García
Alfredo Gómez Rueda
Alfredo Parra Stunkel
Álvaro Díaz Saffi
Álvaro Gómez Vesga
Álvaro José Rey Amaya
Ángel Emiro Rodríguez Rodríguez
Antonio Gamboa Carvajal
Armando Carvajal Puyana
Arturo Suárez Rivera
Augusto Martínez Carreño
Avelino Calderón Rangel
Benjamín Ardila Duarte
Cajasan

Carlos Alberto León Bueno
Carlos Cortés Caballero
Carlos Humberto Gómez Mantilla
Carlos Virviescas Pinzón
César F. De Hart Vengoechea
Christian Eduardo Rueda Clausen
Christian José Mora Padilla
Clara Inés Díaz Saffi
Daniel Farelo Palacín
Eduardo Carvajal Puyana
Eduardo Durán Gómez
Efraín Mantilla Azula
Eduardo Montoya Puyana
Eleázar Uribe Pinilla
Emilio Suárez Mantilla
Enrique Forero Gómez
Ernesto Azuero Paillié
Eulalia García Beltrán
Félix David Patiño Gómez
Félix Jaimes Lasprilla
Francisco Arturo Serrano Serrano
Gabriel Vásquez Tristáncho

22

Gerardo Dávila Ruiz
Germán Oliveros Villamizar
Gilberto Ramírez Valbuena
Graciela Moreno Uribe
Graciela Rangel Ballesteros
Guillermo Montoya Puyana
Gustavo Ardila Duarte
Gustavo Galvis Arenas
Gustavo Montoya Puyana
Heriberto Sánchez Bayona
Hermann Alfonso Villareal
Hernando Suárez Mantilla
Hipólito Pinto Parra
Horacio Serpa Uribe
Hugo Sierra Jerez
Irma Santos de Rodríguez
Jaime Barba Rincón
Jaime Forero Gómez
Jaime González Cadena
Jaime Luis Gutiérrez Giraldo
Jesús Octavio Puyana Morantes
56 Joaquín Moreno Uribe
Jorge Durán Gómez
Jorge Eduardo Lamo Gómez
Jorge Enrique Silva Duarte
Jorge Mick Dulcey
José Luis Sandoval Duque
Juan Carlos Acuña Gutiérrez
Juan Carlos Hederich Martínez
Juan Carlos Mantilla Suárez
Juan José Reyes Peña
Juan Roberto Cadena Carter
Leonidas Romero Gutiérrez
Lucila González Aranda
Luis Armando Zarruk Zarruk
Luis Camacho Márquez
Luis Carlos Neira Rojas
Luis Eduardo Corzo Morales
Luis Eduardo Vera García
Luis Ernesto Ruiz Cardozo
Luis Fernando Cote Peña
Luis Gustavo Álvarez Rueda
Luis Omar Galán Quiroz

Marcos Pico Ascencio
Marco Sergio Cote Peña
María Eugenia Calonge Pizziruzzo
María Susana Gómez Bohórquez
María Teresa Camargo Abello
María Victoria Gómez Bohórquez
María Victoria Puyana Silva
Marina Gutiérrez de Piñeres Luna
Maritza Rondón Rangel
Martha Inés Blanco Alviar
Miguel Antonio Cadena Carter
Nefalí Puentes Centeno
Néstor Gómez Ruiz
Nicolás F. Duarte Sanmiguel
Omar Herrera Ariza
Ovidio Naranjo
Puyana & Compañía
Rafael Parra Cadena
Rafael Serrano Sarmiento
Rafael Turbay Villabona
Ramón Ballesteros Prieto
Ramón Zárate Arenas
Respetable Logia Renovación No.112
Reynaldo Ruiz Cardozo
Roberto Chinchilla Suárez
Roberto Galvis Galvis
Roberto Orduz Serrano
Roberto Serpa Flórez
Rodolfo Azuero Paillíe
Rodolfo Mantilla Jácome
Roger Zarruk Zarruk
Sergio Augusto Mestre Sarmiento
Sergio Alberto Mantilla Suárez
Sonia Galvis Fenwart
Sonia Torres de Martínez
Urbanizadora David Puyana S.A.
Victoria Eugenia Arias
Zamara Pinilla de Ibáñez

Directores de Escuela y Decanos

ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - Modalidad Dual
Juan Carlos Hederich Martínez

ADMINISTRACIÓN TURÍSTICA Y HOTELERA
Luis Gustavo Álvarez Rueda

CONTADURÍA PÚBLICA
Elizabeth Martínez de Gualdrón

ECONOMÍA
Catherine Giovanna Medina Arévalo

ESCUELA DE CIENCIAS NATURALES E INGENIERÍA
Germán Oliveros Villamizar

INGENIERÍA FINANCIERA
Jorge Raúl Serrano Díaz

INGENIERÍA DE MERCADOS
Adriana Santarelli Franco

INGENIERÍA DE SISTEMAS
Willson Briceño Pineda

INGENIERÍA MECATRÓNICA
Eduardo Calderón Porras

INGENIERÍA EN ENERGÍA
Alvaro José Rey Amaya

DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICAS Y CIENCIAS
NATURALES
Nohora Isabel Najera Esteban

DEPARTAMENTO DE INFORMÁTICA
Rosalba Cadena Hernández

**ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES,
HUMANIDADES Y ARTES**

Manuel Antonio Unigarro Gutiérrez

COMUNICACIÓN SOCIAL

Luz Amalia Camacho Velásquez

PRODUCCIÓN EN ARTES AUDIOVISUALES

Hernán Humberto Restrepo Botero

EDUCACIÓN

Alba Rosa Arocha Hernández

MÚSICA

Jesús Alberto Rey Mariño

PSICOLOGÍA

Liliana Stella Quiñóñez Torres

LETRAS

Reynel Eduardo Serrano Novoa

**DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS SOCIO
HUMANÍSTICOS**

Leonor Galindo Cárdenas

CENTRO DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL

Germán Hernández Flechas

**ESCUELA DE CIENCIAS JURÍDICAS Y
POLÍTICAS**

DERECHO

Juan Carlos Acuña Gutiérrez

CENTRO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS

Alfonso Gómez Gómez

INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS

Carmen Lya Fernández de Mantilla

**ESCUELA DE CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE
LA SALUD**

MEDICINA

Luis Camacho Márquez

UNAB VIRTUAL

Maritza Rondón Rangel

UNAB TECNOLÓGICA

Yaneth Rocío Orellana Hernández

DEPARTAMENTO DE LENGUAS

Sandra Cáceres Peralta

INVESTIGACIONES / CURRÍCULO

Víctor Manuel Sarmiento Gómez

**LABORATORIO DE CÓMPUTO
ESPECIALIZADO**

Eduardo Carrillo Sambrano

**CENTRO DE INVESTIGACIONES
BIOMÉDICAS**

Norma Cecilia Serrano Díaz

**CENTRO DE INVESTIGACIONES
SOCIOJURÍDICAS**

Laureano Gómez Serrano

DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN

Olga Lucía Gómez Manosalva

RECTORA INSTITUTO CALDAS

Claudia Lucía Salazar Jaimes