

UNAB / INFORME ANUAL 2002 - 2003



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA



Presentación	5
Junta Directiva	6
Directivos	7
Informe de la Presidencia, de la Junta y del Rector a la Sala General de la Corporación UNAB	9
<b>Balance Social</b>	19
Comunidad Académica	20
Investigación	27
Apoyo a la Academia	30
Bienestar Institucional	37
Desarrollo Tecnológico	43
Sistema de Educación Virtual	45
Relaciones Internacionales	49
Infraestructura	53
Informe Financiero	57
Anexos	81
Sala General	82
Directores de División y Decanos	85
Unidades de Apoyo	86

Resulta alentador poder resumir un año marcado por hitos como la acreditación de varios programas; la consolidación de una nueva modalidad de estudios cada vez más real, la virtual; la creación de novedosas fórmulas de estudiar y trabajar, como la que proponemos con Uniempresarial; la reforma académica; Cosmos... Sin duda son grandes proyectos que día a día fortalecen la institución y la convierten en líder en Educación Superior y en un motor de desarrollo para la región.

Pero lo mejor, es pensar que no nos conformamos y que, partiendo de un sólido estado financiero, buscamos una mejora continua: queremos conseguir más programas acreditados, inventar nuevos conceptos de mejora, poner a disposición de la academia lo último en infraestructura, tecnología, conocimiento.

## Principales

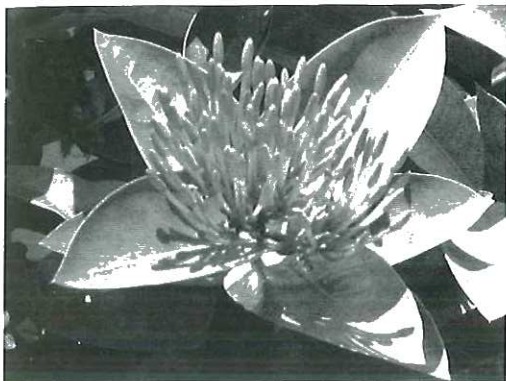
Sr. Armando Puyana Puyana  
Dr. Alfonso Gómez Gómez  
Dr. Octavio Cadena Gómez  
Dr. Rafael Ardila Duarte  
Dr. Ricardo Mantilla Paipilla  
Dr. Pablo Emilio Bustamante Arango

## Suplentes

Dr. Juan Pablo Carvajal Puyana  
Dr. Juan José Reyes Peña  
Dr. Virgilio Galvis Ramírez  
Dr. Eduardo Carvajal Puyana  
Dr. Luis Ernesto Ruiz Cardozo  
Dr. Roberto Mutis Peralta  
Dr. Roberto Orduz Serrano

## Revisor Fiscal

Dr. Eleázar Uribe Pinilla  
T.P. 8070-T



# Directivos

RECTOR

Gabriel Burgos Mantilla

VICERRECTORA ACADÉMICA

Graciela Moreno Uribe

VICERRECTOR ADMINISTRATIVO

Jorge Humberto Galvis Cote

DIRECTOR DE INVESTIGACIONES

Víctor Manuel Sarmiento Gómez

SECRETARIA GENERAL

María Victoria Puyana Silva

# Informe de la Presidencia, de la Junta Directiva y de la Rectoría a la Sala General de la Corporación Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB

## **Apreciados corporados:**

Tres circunstancias marcaron el desarrollo de nuestras actividades en este último período anual que van a marcar la futura marcha de nuestra institución: el proceso de acreditación que ha venido acompañado del denominado Registro Calificado, la decisión de la Universidad de acogerse al proceso de calidad ISO y una reforma curricular que pretende incorporar a la Universidad a las nuevas tendencias de la educación en el mundo y al uso de las nuevas tecnologías de la información en la educación.

Durante el segundo semestre del 2002 y los primeros meses de este año, fueron acreditadas las carreras de Administración de Empresas, Contaduría Pública, Psicología, Ingeniería de Sistemas y Derecho. Las tres primeras por un período de 3 años, Ingeniería de Sistemas por un término de 4 años y Derecho por 5 años.

Esta distinción ha colocado a la Universidad entre las más reconocidas del país y en el caso concreto de nuestra zona de influencia, junto con la UIS, como las dos únicas instituciones con varios programas acre-

ditados. Este logro ha sido el fruto de un esfuerzo de todos los funcionarios de la Universidad, de los decanos y estudiantes, a quienes les manifestamos nuestro profundo agradecimiento.

Pero la tarea no ha quedado ahí: la Universidad tiene que acometer también el proceso de Registro Calificado para aquellas carreras que no pueden ser acreditadas por no llenar todos los requisitos para ello –por ejemplo tener egresados–, por lo que en el curso de estos meses se someterán a este procedimiento las facultades de Medicina, Ingeniería de Mercados, Ingeniería Financiera, Administración Hotelera y Turística, Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería en Energía. Esperamos que este proceso tenga el mismo éxito que el proceso de acreditación y sigamos presentando a nuestra comunidad unos programas de gran calidad y reconocimiento nacional. Pero el reto con la calidad continua, ya que tanto la acreditación como el registro calificado son transitorios: la UNAB tendrá que someterse periódicamente a procesos de autoevaluación y de visitas de pares para mantenerse en un continuo

proceso de mejoramiento de calidad y reconocimiento, por parte de las autoridades nacionales, de la excelencia de sus programas.

Eso nos ha llevado también a tomar la determinación de iniciar un proceso de aseguramiento de la calidad bajo la norma ISO y a emprender una profunda reforma curricular que se ha puesto en marcha en este primer semestre del año, acompañada de una reforma en nuestra estructura académica que pretende hacer más flexibles nuestros currículos, fortalecer la formación básica e incorporar las nuevas tecnologías de la información en los procesos de enseñanza y aprendizaje.

De hecho, los nuevos procesos de matrículas, registros académicos, uso de página web y correos electrónicos han cambiado los procesos académicos y administrativos de la Universidad y son un primer paso hacia los nuevos escenarios de la Educación Superior en el mundo.

La segunda circunstancia que afecta a nuestra institución fue la llegada al Gobierno del Presidente Álvaro Uribe Vélez, quien planteó una reforma en la educación universitaria y una reforma tributaria que han tenido y tendrán consecuencias en nuestro futuro inmediato.

En dicha reforma tributaria, contenida en la ley 788 de 2002, se eliminó gran parte de los beneficios concedidos a las universidades durante la década de los 90, que en el caso concreto de la Universidad conllevaron muy buenos réditos económicos y explican en parte el desarrollo que tuvo la institución en los últimos años. Sin embargo, esa reforma, así como la laboral, contemplada en la ley 789 de 2002, plantea nuevas posibilidades de obtener recursos para las universidades. La obligación de las cooperativas de invertir un 20% de sus utilidades en educación formal y el reconocimiento por la reforma laboral de la educación universitaria como forma de impartir capacitación con el SENA, a modo de contrato de aprendizaje, son dos de ellas. Pensamos que estos instrumentos, bien utilizados, pueden compensar las bajas en los ingresos que sufriremos con la derogación de las normas que nos otorgaban ventajas tributarias.

Pero aunque en materia tributaria las perspectivas no son halagüeñas, la nueva política gubernamental de incentivar la cobertura con calidad puede permitirnos un crecimiento en nuestros servicios y una mejora sustancial de la capacidad económica de la institución.

En efecto, el Gobierno pretende incrementar en un 50% el número de estudiantes de Educación Superior en los próximos años. Para ello capitalizará al ICETEX con la suma de 250 millones de dólares, mediante un crédito del Banco Mundial –no reembolsable por el ICETEX–, el cual será destinado a créditos a largo plazo para estudiantes de bajos recursos, en programas de alta pertinencia y calidad para el país.

Pensamos que esta es una oportunidad para la UNAB, que ha demostrado con la acreditación la alta calidad de sus programas y con las inversiones que ha hecho en los últimos años en planta física y tecnología que está preparada para absorber la demanda que va a tener de estos estudiantes, apoyando en este proceso al Gobierno Nacional.

La tercera circunstancia es la perspectiva internacional. Colombia está a las puertas de un tratado de libre comercio con los Estados Unidos que implicará profundos cambios en la Educación Superior, pues ingresarán a nuestro país las grandes universidades norteamericanas; no sólo las instituciones sin ánimo de lucro, sino empresas mercantiles que en la última década crecieron en forma impresionante en los Estados Unidos y en estos dos últimos años han entrado masivamente a países como México y Brasil. Allí han adquirido instituciones de Educación Superior y compiten con las tradicionales con grandes flujos de efectivo, uso de las tecnologías, oferta de posibilidades de trabajar en sus países de origen y aval otorgado por programas de acreditación de alta calidad. Si este fenómeno se da en Colombia, como creemos va a ocurrir, el escenario de la educación universitaria va a cambiar y la UNAB tiene que prepararse para esas nuevas circunstancias.

Consideramos que la manera de afrontar este proceso es mediante la reforma curricular que ya iniciamos, la acreditación de alta calidad, el uso intensivo de

las nuevas tecnologías de información y el desarrollo de alianzas estratégicas con instituciones reconocidas internacionalmente. En este sentido, hay que destacar cuatro hechos, propiciados por la Universidad:

- Su alianza de hace más de 10 años con el Tecnológico de Monterrey se fortalecerá. A partir del próximo semestre la UNAB ofrecerá a sus estudiantes la titulación doble, es decir, título expedido por la UNAB y por el TEC de Monterrey, en las carreras de Administración de Empresas, Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Mecatrónica y Comunicación Social. Esto implicará para el estudiante tomar unos créditos académicos en el campus del TEC, en México, y cumplir con los promedios y otros requisitos académicos que esta institución exija. Además ampliaremos nuestros programas de Maestría al campo de la Ingeniería y el Medio Ambiente e iniciaremos, a partir del próximo semestre también, el intercambio entre docentes, empezando con profesores de la Facultad de Derecho.
- Un convenio con la Universidad del Rosario de Bogotá, reconocida por su tradición y calidad académica, para desarrollar en conjunto el pregrado en Economía. Este título será expedido por ambas instituciones y con él pretendemos ofrecer una formación de las más altas calidades académicas, especializada en la investigación de nuestra economía regional y de la frontera colombo-venezolana. Estamos haciendo los trámites pertinentes ante el ICFES y aspiramos a que el programa sea una realidad el primer semestre del próximo año.
- La tercera acción fue la firma del convenio con la Cámara de Comercio de Bucaramanga y la Cámara de Industria y Comercio Colombo-Alemana. Ésta cuenta con la asesoría técnica de la Cooperación Alemana al Desarrollo, GTZ, para desarrollar el sistema de Universidad Empresarial en la región, dentro del modelo que en Alemania promovieron sus Cámaras de Comercio e Industria. Se trata de un sistema que pretende impactar en las

empresas locales y contribuir, como lo ha hecho en Alemania, a la formación de empresarios y la creación de nuevas empresas. El programa ha sido apoyado por muchas empresas de la región y confiamos que inicie actividades en septiembre del presente año. Ya hemos empezado a trabajar con la Cámara de Comercio de Bucaramanga y con la GTZ, apoyándonos en el sistema de Universidad Empresarial del Estado Federal de Baden Württemberg. Uniempresarial es un concepto novedoso que nos abrirá las puertas de las universidades alemanas y la ayuda y cooperación del Gobierno de ese país. Este convenio abre la posibilidad de firmar alianzas con la Universidad Empresarial de Mosbach para acompañamientos científicos y con las universidades empresariales de Ravensburg y Karlsruhe para intercambio de profesores, estudiantes, material didáctico y apoyo en la introducción de nuevas carreras.

- El último paso ha sido la creación del primer programa totalmente virtual ofrecido por una universidad colombiana, el programa de Contaduría Pública, al que seguirán nuevas carreras en el campo de la Administración, las Humanidades y la Educación. Con este pregrado, la Universidad abre su oferta de programas no sólo a la región, sino a todo el país y por qué no, al resto de Latinoamérica. Representa además un compromiso con nuestra comunidad académica de utilizar en forma masiva las nuevas tecnologías de la información, lo que a su vez redundará en una profunda transformación de la formación presencial. La educación virtual es un campo en el cual contamos ya con bastante experiencia y que no ha sido todavía adoptado por las grandes universidades colombianas, así que nuestros competidores serán las universidades virtuales norteamericanas, españolas, mexicanas y argentinas.

Por otra parte, la situación de nuestra asociada, la Fundación Universitaria de San Gil, sigue fortaleciéndose. Su posición económica ha mejorado: prácticamente superó todos sus problemas financieros



y la demanda de aspirantes a estudiar en la institución se ha incrementado notablemente. La tarea de Unisangil para este año será obtener el Registro Calificado de sus programas e implementar el plan de desarrollo de los próximos años.

Numerosas empresas y particulares, aprovechando la norma que expiró el 31 de diciembre pasado, nos apoyaron con donaciones en efectivo, bonos, acciones y otros bienes. Para ellos nuestro agradecimiento por su respaldo y por la confianza que siempre han mostrado en nuestra labor.

Queremos expresar nuestro profundo agradecimiento a todas las directivas, funcionarios, profesores y estudiantes de la Universidad: sin su apoyo permanente nuestra tarea no podría realizarse.

Muchas gracias.

12

*Armando Puyana*  
- Armando Puyana -  
ARMANDO PUYANA PUYANA  
Presidente Junta Directiva

*Gabriel Burgos Mantilla*  
GABRIEL BURGOS MANTILLA  
Rector



# Grandes logros para grandes retos

14

Tres hechos significativos convierten el período 2002-2003 en clave para el avance del Plan de Desarrollo de la UNAB y para la consecución de nuestros objetivos.

El primero es el de la acreditación. En este lapso de tiempo hemos comprobado que el duro trabajo desarrollado en los últimos años tiene recompensa. La UNAB ya cuenta con cinco programas reconocidos como de Excelencia por el Consejo Nacional de Acreditación (CNA) y el Ministerio de Educación Nacional. Administración de Empresas, Derecho, Ingeniería de Sistemas, Contaduría Pública y Psicología han logrado dicho reconocimiento y se convierten en el motor para lograr que todos nuestros programas gocen del prestigio nacional e internacional que merecen.

El esfuerzo de acreditación ha significado, además, el mejoramiento de muchos procesos, la capacitación de decenas de nuestros docentes y administrativos, la unión de docentes, estudiantes y personal de apoyo en una sola tarea.

El segundo hecho a destacar habla de la coherencia entre lo que escribimos y lo que hacemos. Nuestro Proyecto Educativo Institucional (PEI) es ejemplar en muchos sentidos y, en el primer semestre de 2003, hemos pasado de la reflexión y la formulación a la puesta en marcha. Todos nuestros programas han comenzado a aplicar la reforma

educativa que busca fortalecer la autonomía de nuestros estudiantes, fomentar el trabajo en equipo de los docentes, impulsar la investigación de alta calidad y modificar el clásico sistema de evaluación por conocimientos acumulados al de competencias adquiridas, en línea con las recomendaciones de los principales organismos nacionales e internacionales, centrados en la Educación Superior.

Por último, logramos también implantar el nuevo sistema de gestión de la vida académica: Cosmos. Con la ayuda del potente software Banner se ha logrado agilizar el proceso de matrículas, sistematizar y digitalizar la información académica de cada estudiante, evitar trámites a la hora de registrar las evaluaciones académicas, etcétera. Se trata de un cambio de cultura que se está dando sin traumatismos, de manera ágil y que a final de este año 2003 ya afectará también a la gestión administrativa y financiera de la Institución. La puesta en marcha de Cosmos, junto a la decidida acción emprendida desde noviembre de 2002 para hacer efectivo el Sistema Integral de Gestión de la Calidad, harán de la UNAB una institución pionera en la administración eficiente y agradable de los servicios a disposición de la comunidad universitaria. Los hechos hablan por sí solos.

Somos una comunidad educativa creada en 1952, organizada según las leyes colombianas como corporación civil, privada y de utilidad común, sin ánimo de lucro, fundada en principios democráticos, que propende a la tolerancia, el respeto por las creencias y derechos de los demás, la cátedra libre y la libertad de expresión.

Nuestro objeto en la Universidad es propiciar la formación integral de personas en programas de pregrado y posgrado, la construcción, preservación y difusión del conocimiento, y la participación en los procesos de mejoramiento de la sociedad. Ejercemos la docencia, la investigación y la extensión orientados hacia valores lógicos, éticos y estéticos, generando espacios para el ejercicio de la ciudadanía, el desarrollo de la cultura, el pensamiento científico, la protección y el aprovechamiento de los recursos naturales. Favorecemos las competencias para el ejercicio profesional como aporte innovador al progreso regional y del país para la construcción de la identidad nacional en un contexto global.

Para el año 2006 seremos una organización educativa regional, acreditada nacional e internacionalmente por la calidad de nuestros programas de pregrado y de posgrado y la solidez de nuestra comunidad académica, habremos expandido nuestra acción hacia otras regiones del país, seremos reconocidos por nuestros procesos innovadores en la formación integral de ciudadanos profesionales y dirigentes emprendedores, de investigadores de la realidad regional y nacional que aportan soluciones al desarrollo sostenible de la sociedad, y continuaremos contribuyendo con nuestro trabajo a la construcción del conocimiento. Nuestra sostenibilidad financiera, la permanente innovación, la actualización de nuestros procesos y la inclusión de nuevas tecnologías en nuestro quehacer organizacional nos permitirá mantenernos como interlocutores universitarios reconocidos en los ámbitos nacional e internacional.

En el año 2002 y el inicio de 2003, la UNAB ha recibido la visita y evaluación de pares externos que nos han mirado con detenimiento para acreditar nuestra calidad. Uno de los aspectos que han confirmado estos expertos es que la UNAB tiene un proyecto claro de futuro, sabe lo que quiere y tiene la estructura para conseguirlo. El Balance Social es el mapa de los cumplimientos, la prueba del trabajo realizado por nuestros funcionarios y funcionarias y la guía para conocer el grado de desarrollo y modernización de la Institución. Quedan por fuera muchos de los proyectos, acciones y hechos cotidianos imposibles de reseñar en un informe anual, pero son precisamente esos trabajos menos visibles los que conforman el andamiaje que asegura el cumplimiento del Plan de Desarrollo 2000-2006.

# Comunidad Académica

20

La acreditación de los distintos programas de la UNAB es una de las más firmes apuestas de la Universidad para la propia institución y para toda la sociedad. La calidad en ese contexto se entiende como sinónimo de excelencia para la comunidad académica y como motor de toda una sociedad. Por eso el reto está ahora en mantener esa calidad y conseguirla en los campos que la UNAB quiere mejorar. El Proyecto de Formación Integral Institucional tiene como objetivo el fortalecimiento de una comunidad universitaria de calidad que apoye el proceso de formación integral del estudiante UNAB. Se basa en un plan de acción con la metodología de evaluación de proyectos desde los siguientes ámbitos de intervención

**Ámbito 1.** Afirmación de la cultura UNAB. Curso de Inducción a profesores de reciente ingreso: en el primer semestre participaron 39 profesores, el 61% de los invitados, y 27 profesores en el segundo, el 81% de los invitados en ese período.

**Ámbito 2.** Formación y Capacitación. Se desarrollaron actividades de formación permanente en áreas pedagógicas,

tecnológicas, disciplinarias y generales con participación tanto de profesores como administrativos. Los cursos y diplomados se ofrecieron en modalidad virtual y presencial.

En este ámbito, el Proyecto 80/20 que busca favorecer la formación científica y profesional de los profesores de la UNAB en maestrías y doctorados, se encuentra en fase de descripción de políticas institucionales que orienten su puesta en marcha, así como el establecimiento de contactos y alianzas con universidades oferentes de los programas. Actualmente se cuenta con la formación de 163 docentes en maestrías y 17 en doctorados. Hay además unos 21 profesores cursando estudios en estos niveles tanto dentro como fuera del país.

**Ámbito 3.** Formación de Nuevas Generaciones de Docentes. El programa de formación de monitores cuenta con 151 egresados, de los cuales 5 están ejerciendo monitoría. Se promoverá el concurso para plazas de monitorías asistentes durante el año 2003.

**Comparativo de estudiantes matriculados en el primer nivel  
Total por año - 1996 a 2002 y primer semestre de 2003**

PROGRAMAS	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	I-2003
Admón de Empresas	232	187	166	156	126	158	165	133
Admón Hotelera y Turística			26	32	24	34	28	9
Comunicación Social	105	85	92	71	62	97	118	44
Contaduría Pública	155	130	64	51	70	62	45	22
Derecho	162	166	198	235	245	243	230	118
Ingeniería en Energía						31	17	11
Ingeniería Financiera	253	260	396	408	315	220	137	78
Ingeniería de Mercados	303	249	222	186	133	106	70	28
Ingeniería Mecatrónica				106	88	94	47	18
Ingeniería de Sistemas	142	114	94	76	69	93	80	49
Lic. en Educación Básica					6	30	17	24
Lic. en Educación Prees.					11	48	47	18
Lic. En Educación Infantil -Presencial	20	32	22	42				
Lic. En Educación Infantil -Profesionaliz	237	49	31	18				
Producción en Artes Audiovisuales								27
Medicina	70	126	112	107	146	148	176	102
Música	32	33	49	47	59	52	58	28
Psicología	64	44	63	90	127	110	116	59
<b>TOTAL CARRERAS</b>	<b>1775</b>	<b>1475</b>	<b>1535</b>	<b>1625</b>	<b>1481</b>	<b>1526</b>	<b>1351</b>	<b>768</b>
P.E.G.	283	231	175	89	38	19	23	9
P.E.G.-Salud	207	100	69	46	74	74	87	60
Preparatorio en estudios musicales							8	6
<b>TOTAL PEG-PEG SALUD</b>	<b>490</b>	<b>331</b>	<b>244</b>	<b>135</b>	<b>112</b>	<b>93</b>	<b>118</b>	<b>75</b>
<b>TOTALES</b>	<b>2265</b>	<b>1806</b>	<b>1779</b>	<b>1760</b>	<b>1593</b>	<b>1619</b>	<b>1469</b>	<b>843</b>

Lugares de procedencia de los estudiantes nuevos  
matriculados en el año 2002 por departamento

DEPARTAMENTO	I-2002		II-2002		TOTAL	%
SANTANDER		795		526	1321	81.64%
* Bucaramanga y Area Metropolitana	652		425			
* Barrancabermeja	81		62			
* San Gil	15		6			
* Socorro	5		1			
* Otras poblaciones de Santander	42		32			
NORTE DE SANTANDER		84		50	134	8.28%
CESAR		16		14	30	1.85%
CUNDINAMARCA		20		12	32	1.98%
MAGDALENA		13		14	27	1.67%
GUAJIRA		9		10	19	1.17%
BOYACÁ		4		8	12	0.74%
ARAUCA		6		3	9	0.56%
BOLÍVAR		3		7	10	0.62%
ANTIOQUIA		2		4	6	0.37%
ATLÁNTICO		2		3	5	0.31%
CAQUETÁ		1			1	0.06%
CASANARE		1			1	0.06%
TOLIMA		1			1	0.06%
HUILA		1			1	0.06%
SUCRE		1		1	2	0.12%
GUAINÍA		1		1	2	0.12%
CALDAS		1			1	0.06%
CÓRDOBA		1			1	0.06%
VALLE DEL CAUCA				2		
ECUADOR				1		
<b>TOTALES</b>		<b>962</b>		<b>656</b>	<b>1618</b>	<b>100.00%</b>

## ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN INTEGRAL INSTITUCIONAL AÑO 2002

Fecha realización	Actividad	Modalidad	Público
I semestre II semestre	Curso de Inducción a la Vida Universitaria	Presencial	66 profesores de reciente ingreso del I y II semestres de 2002
2002	Diplomado Fundamentos en Educación Virtual – Red Mutis	Virtual	10 profesores de las diferentes facultades
Junio a diciembre 2002	Diplomado para Formación de Monitores Asistentes	Presencial	61 estudiantes de último semestre y egresados de diferentes programas académicos en pregrado, de la UNAB
Julio 2002	Taller Formación a Formadores	Presencial	13 profesores de las diferentes facultades
Octubre 2002	Taller de Didácticas Universitarias	Presencial	31 profesores de las diferentes facultades
Julio 2002	Taller Basado en Problemas	Presencial	28 profesores de las diferentes facultades
Julio 2002	Taller Basado en Método de Casos	Presencial	39 profesores de las diferentes facultades
Julio 2002	Taller Basado en Proyectos	Presencial	18 profesores de las diferentes facultades
Agosto 2002	Taller Escribir para Publicar	Presencial	41 profesores de las diferentes facultades
Marzo a noviembre 2002	Cursos de Internet	Virtual	136 profesores y administrativos UNAB
Marzo a noviembre 2002	Cursos de Herramientas de Informática	Virtual	150 profesores y administrativos UNAB



Fecha realización	Actividad	Modalidad	Público
Junio a agosto 2002	Cursos de Herramientas de Informática e Internet	Presencial	220 profesores y administrativos UNAB
Febrero a diciembre 2002	Diplomado en Docencia y Diseño de Cursos Virtuales	Virtual	32 profesores UNAB
Febrero a diciembre 2002	Curso Docentes Virtuales	Virtual	37 profesores de las diferentes facultades
Noviembre 2002	Curso de Diseño de Cursos Virtuales	Virtual	2 profesores
Enero 2002	Curso de Evaluación del Aprendizaje	Presencial	19 profesores de la Facultad de Medicina UNAB
Mayo 2002	Curso de Evaluación	Presencial	11 profesores de la Facultad de Medicina
Junio 2002	Curso de Evaluación	Presencial	14 profesores de la Facultad de Comunicación
	Curso de Calidad Norma ISO	Presencial	200 docentes y administrativos de las facultades de Administración de Empresas y Derecho

#### GRAN TOTAL DE PARTICIPANTES

Total participantes beneficiados con el programa de Formación Integral	1128 docentes y administrativos
--	---------------------------------

## ESTADO ACTUAL PROYECTO 80/20

### FORMACIÓN EN MAESTRÍA Y DOCTORADO

Escuelas	Nivel de Formación		En Formación	
	Maestría	Doctorado	Maestría	Doctorado
Ciencias Administrativas, Económicas y Contables	28			2
Ciencias Sociales, Humanidades y Artes	37	1		5
Ciencias Naturales e Ingeniería	59	15	1	4
Ciencias Jurídicas y Políticas	16		1	4
Ciencias Biológicas y de la Salud	16		4	2
Departamento de Lenguas	7	1		
<b>TOTALES</b>	<b>163</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>17</b>

### Punto de Información

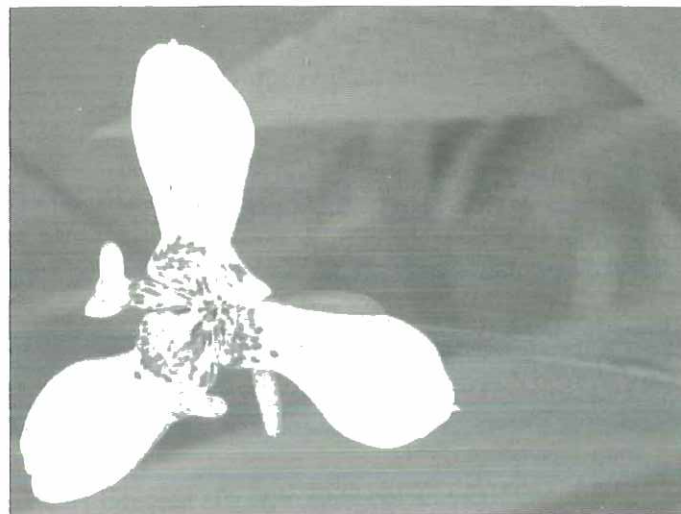
En 2002 se creó un espacio denominado Punto de Información, situado en el Campus Central, para facilitar el flujo de información sobre la UNAB para cualquier persona. En él trabajan asesoras profesionales en el área de mercadeo institucional, cargo creado y conformado por profesionales idóneos del sector, que buscan optimizar los procesos y mecanismos efectivos para la divulgación e información de primera mano sobre los diferentes programas y recursos académicos ofrecidos por la Universidad Autónoma de Bucaramanga.

El propósito general de la asesoría profesional a los futuros estudiantes es dar una visión clara, precisa, actualizada

y oportuna de las diferentes alternativas académicas (estudios de pregrado, especializaciones y su proceso de admisión), mediante un contacto directo, telefónico y por la página web de la Universidad; medios oportunos con los cuales se identifica cada estudiante, creando un espacio de interacción de ideas para llegar a un acuerdo sobre la decisión adecuada.

A partir de este consenso se busca seguir posesionando a la Universidad Autónoma de Bucaramanga, como un ente formador de profesionales con ideas innovadoras y cuyas capacidades le permitan postularse y vincularse a las mejores empresas de nuestro país.

# Investigación



Durante 2002 la línea de investigación de la UNAB ha trabajado duramente por consolidar los logros del año anterior y avanzar aún más. Parte de ese importante esfuerzo quedó constatado por el reconocimiento de Colciencias hacia la labor de los grupos de investigación de Tecnologías de Información, de Vilano, Matemáticas Aplicadas, Cardiología Preventiva y Pensamiento Sistémico.

Así mismo, en la nueva convocatoria de grupos de investigación, realizada en diciembre de 2002, Colciencias aceptó 13 grupos, de los 14 presentados, y que se encuentran a la espera de su clasificación, anunciada para el primer semestre de 2003.

Para el fomento a la formación de futuras generaciones de investigadores, una de las apuestas de la Institución, se establecieron dos estrategias: el programa de Jóvenes Investigadores, que involucra a recién egresados de nuestros programas de pregrado y maestría, y la creación de Semilleros de Investigadores, orientado a estudiantes de pregrado. En 2002 los Semilleros de Investigación participaron en la convocatoria nacional de semilleros que se realizó en Tunja, en la UPTC. La UNAB participó con 10 trabajos de estudiantes.

## Producción de investigación por Centros

<b>Proyectos e investigadores</b>	<b>Ingenierías</b>	<b>Salud</b>	<b>Economía y admón.</b>	<b>Jurídicas</b>	<b>Sociales</b>	<b>Total UNAB</b>
Total Proyectos 2002	26	10	8	4	9	57
Proyectos en Ejecución 2002	23	9	8	4	8	52
Proyectos Finalizados 2002	3	1	0	0	1	5
Proyectos con Cofinanciación Externa	5	4	0	0	2	11
Investigadores Activos	21	19	7	6	13	66
<b>Productividad Total UNAB 2002</b>						
Número de Investigadores en Formación (Jóven Investigador)	6	1	2	0	0	9
Artículos Publicados en Revistas Internacionales	7	6	0	0	0	13
Artículos Publicados en Congresos Internacionales	34	0	4	0	0	38
Ponencias Presentadas en Congresos Internacionales	29	7	4	0	1	41
Artículos Publicados en Revistas Nacionales	2	2	3	2	0	9
Artículos Publicados en Congresos Nacionales	7	6	0	0	0	13
Ponencias Presentadas en Congresos Nacionales	20	6	1	1	4	32
Artículos en Prensa	5	2	0	0	0	7
Artículos en Periódico Local (Bucaramanga)	0	0	0	3	0	3
Capítulos de Libros	10	0	0	0	0	10
Software Producido	3	0	0	0	0	3
<b>Total Productos – Año 2002</b>	<b>117</b>	<b>29</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>169</b>

## Acciones realizadas en el año 2002

Fortalecimiento de la investigación y reconocimiento de la labor mediante el registro institucional.

En cuanto al fomento:

- a. Realización de la primera convocatoria interna de proyectos de investigación.
- b. Formación de investigadores con el apoyo a la creación de semilleros de investigación y la formalización del programa de Jóvenes Investigadores.
- c. Apoyo a los investigadores para la presentación de los resultados de sus trabajos de investigación en foros y encuentros convocados por las comunidades académicas nacionales e internacionales.
- d. Apoyo a las publicaciones en revistas de resultados de investigaciones.
- e. Presentación de propuestas de investigación ante financiadores.
- f. Presentación de grupos de investigación para su reconocimiento por pares y por Colciencias.

En cuanto a la institucionalización de la labor investigativa:

- a. Definición de los trabajos que realizan los docentes bajo la denominación de investigación.
- b. Evaluación de los resultados de la investigación de proyectos registrados en la Dirección de Investigaciones para determinar con claridad las tendencias del trabajo científico en la institución y definir la continuidad o cancelación de proyectos de acuerdo con tendencias y prioridades institucionales

señaladas por el Plan Prospectivo de Desarrollo 2000 - 2006.

- c. Iniciación del trabajo tendiente a aclarar el papel de la investigación en los programas de las maestrías de la UNAB y organización de la orientación de la investigación en los programas de posgrado y pregrado.
- d. Formulación del Plan Bienal de Investigación de la UNAB.

## Plan Bienal de Investigación 2003 – 2004

El Plan recoge la evolución, el impacto y la prospectiva de la investigación en la Universidad desde su creación hasta el 2002 y su propuesta de desarrollo para los años 2003 y 2004.

El Plan presenta el estado actual de la investigación en la Universidad y evidencia el posicionamiento de Centros, Grupos y Líneas, destaca la participación de investigadores, profesores y estudiantes en este proceso. Igualmente muestra indicadores y estadísticas que le señalan a la Dirección de la Universidad el nivel de calidad que se ha logrado y la respuesta al apoyo logístico, financiero y estructural del trabajo científico en la UNAB. Se incluye además la propuesta de la Dirección de Investigaciones sobre el trabajo investigativo, las líneas institucionales y las prioridades que tendrá para estos dos años.

Así mismo, el Plan se refiere a la financiación de la investigación y presenta una proyección presupuestal para la vigencia del Plan y se propone un cronograma de acción en el que queda establecido que la prioridad de la investigación institucional para el periodo 2003 – 2004 será el fomento a la investigación.

# Apoyo a la Academia

30

## Sistema de Información Bibliográfica

El Sistema de Información Bibliográfica ha continuado el proceso de modernización y sistematización iniciado durante 2001. El proceso de compra de software y la implantación de las sucesivas fases del sistemas Aleph siguen el cronograma establecido para dar un mejor apoyo a la academia.

Aparte, se realizó un diagnóstico de la biblioteca de Unisangil, se hicieron diversas visitas a otras bibliotecas para fomentar el intercambio de recursos y se desarrolló el proyecto de Unired.



## Sistema de Información Bibliográfica Adquisiciones

	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Compra de libros	1.007	1.464
Canje y donación de libros	647	664
Suscripción de revistas	318	210
Canje y donación de revistas	195	61

## Sistema de Información Bibliográfica Bases de datos

	<b>2001</b>	<b>FEB 2003</b>
Biblioteca	35.034 registros	36.591 registros
CDC	10.155 registros	10.274 registros
Hemeroteca	2.879 registros	2.784 registros
Salud	2.566 registros	2.696 registros
Archivo Fotográfico de Santander	2.547 registros	2.547 registros
<b>TOTAL</b>	<b>53.180 registros</b>	<b>54.892 registros</b>

31

## Sistema de Información Bibliográfica Servicio de circulación y préstamo

	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Hemeroteca	40.241	39.974
CDC	46.172	26.555
Biblioteca	250.383	203.773
Biblioteca Médica	111.654	81.575
<b>TOTAL</b>	<b>564.283</b>	<b>351.877</b>

## Comunicaciones UNAB

El año 2002 fue la consolidación definitiva de Comunicaciones UNAB como la dependencia encargada de coordinar el sistema de comunicaciones de la Universidad, de acuerdo con las necesidades, objetivos y estrategias de la organización y a las políticas establecidas por la alta dirección y plasmadas en el Plan Prospectivo de Desarrollo 2000 – 2006.

Su evolución de Producciones a Comunicaciones UNAB con la integración de Producciones, el Centro de Producciones Audiovisuales (CPA) y la creación de Comunicaciones Institucionales, supone un paso más en el proceso de afianzamiento de esta dependencia, en su filosofía de satisfacer las necesidades de información y comunicación entre sus públicos internos y externos y ser un apoyo fundamental para la academia como espacio de práctica para las facultades de Comunicación Social y Producción en Artes Audiovisuales.

En cifras, el trabajo desarrollado el año anterior arroja los siguientes resultados: 541 productos impresos para las dependencias y facultades –206 más que los realizados en 2001- para un promedio mensual de 54, lo cual reafirma la capacidad del equipo de trabajo para suplir las necesidades concretas en las áreas de diseño gráfico, publicidad y mercadeo de la Universidad.

Así mismo, la edición ininterrumpida de las publicaciones Vivir la UNAB (32 ediciones en el año), Periódico 15 (15 ediciones), Revista Medunab (3 ediciones), Revista Reflexión Política (2 ediciones), Revista Colombiana de Cómputo (2 ediciones), Revista Colombiana de Marketing (2 ediciones) y Humanotas (10 ediciones), ha contribuido a mantener la buena imagen de la Universidad entre la comunidad de la región y el país.

Mención especial en el área medios informativos merece el Periódico 15, próximo a cumplir su primer aniversario en mayo de 2003, el cual se constituye en un proyecto universitario único en Latinoamérica que se ofrece como una nueva alternativa para la ciudad, una publicación hecha por estudiantes y profesionales del periodismo, de calidad y que trata de compensar los grandes déficits de información del país y especialmente del Área Metropolitana de Bucaramanga. En el año 2002 se mantuvo un tiraje de 6.000 ejemplares y a partir de mayo de 2003 el tiraje

aumentará a 8.000, gracias a la aceptación que ha tenido el medio, lo cual también hace prever un incremento en los ingresos por concepto de pauta publicitaria, con miras a lograr subsidiar los costos de producción del mismo al finalizar el año.

En el área de Prensa y Relaciones Públicas los resultados son también muy satisfactorios al pasar de 172 publicaciones en medios impresos en el año 2001 a 206 en el año 2002, así como de 324 impactos en radio a 585 respectivamente. Esta presencia en los medios dio cuenta de toda la actividad noticiosa de la Universidad a lo largo del año.

En el campo de las comunicaciones internas, los resultados apuntan al logro de un manejo integral de los distintos canales de información y comunicación con los que cuenta la Universidad, especialmente en lo relacionado con el reordenamiento de las comunicaciones virtuales de la UNAB, mejoramiento del Humanotas y planeación de la participación ferial de la Institución en la región y el país.

Dentro de su propósito de afianzar la imagen de la Universidad e incrementar el sentido de pertenencia de los integrantes de la comunidad UNAB, el Departamento de Comunicaciones diseñó y gestionó la creación de la Tienda UNAB, inaugurada en septiembre de 2002, y la cual al final del año registró ventas por \$17 millones 800 mil. La Tienda ha logrado un importante posicionamiento entre la comunidad, no sólo por la variedad de las líneas que ofrece, en especial institucional, sino también por las facilidades que brinda a los empleados de la Universidad mediante las distintas opciones de compra.

Así mismo, Comunicaciones UNAB apoyó dependencias y proyectos de gran significación para la Universidad como Rectoría, Cosmos, Mercadeo Institucional, Acreditación, Extensión Cultural, Cupe, al igual que el apoyo permanente a la Facultad de Comunicación Social en el Comité Curricular y en formación extracurricular a estudiantes.

Finalmente, merece mencionarse el resultado de la Editorial UNAB, la cual finalizó el año 2002 con 24 títulos, especialmente de autores regionales, que se han distribuido en las ciudades de Bogotá, Medellín y Bucaramanga. Desde la creación de la Editorial se han editado 19.300 ejemplares, 7.200 de los cuales se produjeron durante el 2002.



## Centro de Producción Audiovisual (CPA)

A mediados del año 2002 el Centro de Producción de Televisión (CPTV) se reestructuró para convertirse en el Centro de Producción Audiovisual (CPA) y es una de las tres instancias que junto a Producciones UNAB y Comunicación Institucional conforman el proyecto estratégico general de Comunicaciones de la Universidad.

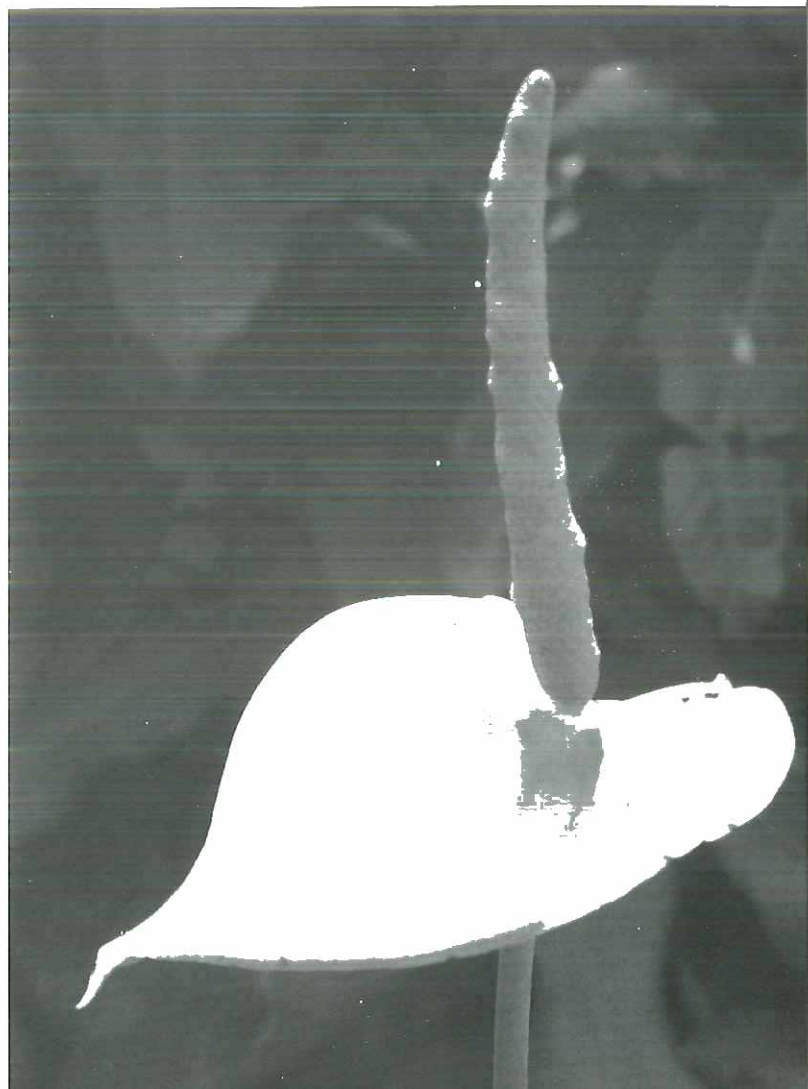
El Centro de Producción Audiovisual retomó el trabajo realizado por el CPTV pero amplió su cobertura modificando algunos criterios de su funcionamiento. Se crean tres coordinaciones: General, que responde por la gestión diaria del Centro en lo administrativo y directivo; una coordinación de Producción, responsable de la producción externa, y una coordinación Académica que establece el puente entre la Facultad de Comunicación Social y el Centro. Así mismo, se conforma la oficina de Secretaría.

Con esta estructura el CPA tiene como objetivo ser el centro de producción académico al servicio de los estudiantes que lo requieran para sus prácticas y proyectos en Comunicación Audiovisual, al mismo tiempo por la solicitudes de grabación y archivo en video de todas las dependencias de la Universidad, a la vez que mantiene la producción de televisión externa. En este sentido, estas actividades están organizadas en torno a la formulación de sus políticas de producción, contenido y programación que buscan una consolidación de la televisión universitaria.

En el año 2002 se llegó al programa número 100 de Cámara Directa y se renovó el contrato con la Cámara de Comercio de Bucaramanga continuando con la posibilidad de mantener un espacio televisivo que aborda diferentes problemáticas ciudadanas.

Además, se realizaron 54 programas de Marcianos al Aire sobre la agenda cultural de la Universidad y la demanda de registro y archivo audiovisual de actividades tanto a nivel de facultades como de las dependencias administrativas de la Universidad.

Se realizaron 9 videos de las facultades que están en proceso de acreditación y la producción de videos institucionales y promocionales para diferentes empresas de la ciudad. Se inició la primera fase de capacitación en producción audiovisual denominada "Imaginando nuestra región", convenio entre la Comisión Nacional de Televisión, el Ministerio de Cultura, el canal regional TRO y la UNAB donde participaron representantes de los medios locales, estudiantes y personal del CPA. Además, se organizó el foro con la CNTV "El futuro de la t.v. en Colombia".



Desde la coordinación general del CPA se puso en marcha la nueva Facultad de Producción en Artes Audiovisuales: video, televisión y multimedia que ya inició en el 2003 el primer semestre con 27 estudiantes y que tiene en el CPA el apoyo de su infraestructura tecnológica.

## **Extensión Universitaria**

Como ámbito de Acción Universitaria y dando cumplimiento a su misión, la Unidad de Extensión ha desarrollado programas de capacitación, asesoría y mejoramiento continuo a través de Educación Continua, Consultoría Organizacional y Prácticas Académicas.

### **Educación Continua**

En esta área de servicio se desarrollaron 28 eventos académicos, entre cursos corporativos y programas abiertos con una participación de 2716 participantes, profesionales y no profesionales.

### **Consultoría Organizacional**

34

Desarrolló programas especiales con empresas regionales y nacionales, los cuales se resumen así:

Conviene destacar la importante participación del sector público en consultorías relativas a educación y salud y los procesos en mejoramiento continuo y sistemas de calidad, entre otros, en el sector privado.

### **Prácticas Académicas**

Extensión Universitaria atendió a 458 estudiantes de las facultades de Administración de Empresas, Ingeniería Financiera e Ingeniería de Sistemas, quienes realizaron sus prácticas en los ámbitos regional, nacional e internacional.

## **Extensión Cultural**

El Centro de Extensión Cultural (CEC) de la Universidad Autónoma de Bucaramanga desarrolló una intensa actividad en el año 2002 que acercó propuestas artísticas y culturales de alta calidad directamente a unas 33.000 personas en

Bucaramanga, su Área Metropolitana, Barrancabermeja, Barichara y, ocasionalmente, en Bogotá. Pero más que un trabajo que acumule espectadores o participantes, Extensión Cultural UNAB ha cumplido con sus objetivos de democratizar y descentralizar la gestión cultural transformando los espacios públicos en espacios culturales y promocionando la formación, producción y divulgación de creaciones de calidad.

La Retreta cumplió en 2002 su segundo año de existencia y se instaló en el parque San Pío, en Bucaramanga. Con una asistencia estable de entre 250 y 350 personas, La Retreta ha conquistado un espacio de dignificación para la música tradicional y es ya un punto de encuentro de ciudadanos y ciudadanas de muy diverso estrato económico y cultural. En el año 2002 se presentaron 16 agrupaciones musicales de todos los estilos, desde carranquera hasta a música andina, desde jazz hasta tambora. En total, 2.400 espectadores, 96 músicos y 15 programas de televisión semanales transmitidos por el canal regional de televisión para multiplicar el efecto de La Retreta.

En febrero de 2002, el CEC organizó la programación cultural de la inauguración de la Ruta Cósmica con un creativo y refrescante espectáculo de percusión contemporánea y con el concierto de la Big Band de la UNAB.

Sobresaltos es la propuesta cultural permanente de la UNAB pensada para Paisaje Urbano. Su centro: el público. Su espacio: las calles, parques, andenes o plazas. El área de creación escogida en 2002: la danza contemporánea. Durante esos doce meses participaron en la programación permanente de Sobresaltos:

Verve de Brasil, Rayo Malayo y Dobre Xiro de España, Carol Brown de Gran Bretaña y WDA y Colectivo Asfaltos por Colombia. 25.700 espectadores en 21 presentaciones en diversos puntos de Bucaramanga, Barichara y Bogotá, donde se participó como programadora autónoma dentro del prestigioso Festival Iberoamericano de Teatro.

Sobresaltos programó además, cuatro talleres de formación para bailarines profesionales, un taller en Barichara para adolescentes y jóvenes y otro en Barrancabermeja para jóvenes en riesgo de desplazamiento.

Los bumangueses tuvieron además la oportunidad de ver en exclusiva en Colombia la colección de películas sobre la evolución de la danza contemporánea en Gran Bretaña: Forward Motion

Gracias a la propuesta de Sobresaltos, Extensión Cultural de la UNAB representó a Colombia en la British Dance

Edition 2002 (en Birmingham, Inglaterra) y en Lugar â Danza (en Río de Janeiro, Brasil).

En los otros campos de la cultura el CEC inició una investigación del patrimonio Gastronómico de Santander, que culminó con la publicación de un libro llamado *La Cocinaza Comedida*.

En el mes de diciembre la presencia de la UNAB se sintió de nuevo en la ciudad con la celebración de Navirock, un espacio de tolerancia que reunió a 2.000 jóvenes, y con la realización de un concierto navideño en la Plaza Luis Carlos Galán, donde se reunieron más de 3.500 personas. Así, la UNAB le dio la despedida a un año en que se posicionó como la principal institución promotora de la cultura en el Área Metropolitana de Bucaramanga y con significativa presencia en el oriente colombiano.



# Bienestar Institucional

El año 2002 ha sido, sin duda, de gran significado para la UNAB por los avances en el Proceso de Autoevaluación y Acreditación de los programas Académicos de la Universidad, labor en la que Bienestar Universitario ha jugado una importante labor.

Bienestar Universitario ha trabajado en la preparación y elaboración de informes para siete simulacros de autoevaluación, así como para las siete visitas de pares académicos.

El plan de gestión elaborado para el 2002 fue cumplido en su totalidad. Se destacan las siguientes acciones:

## Área de crecimiento personal

- Programa de apoyo académico.
- Diagnóstico de habilidades académicas aplicado a 930 estudiantes.
- Ejecución de los talleres en habilidades académicas.
- Taller de Formación a Formadores en Apoyo Académico y creación de la Red Universitaria de Bienestar UNAB como parte del Plan de Mejoramiento de la Universidad.
- Participación en el proceso de selección de estudiantes nuevos con la aplicación de 980 pruebas.

## Área artístico-cultural

Durante 2002 se ha ampliado la oferta de expresiones artísticas y se han consolidado espacios como La Hora del Cuento, la Fogata Poética, el Diseñar, el Muestrarte, la Temporada de Teatro y las Funciones de Cine, organizadas por el Cineclub Cuartoscuro.

## Área recreo-deportiva

Bienestar Universitario ha diversificado la oferta de actividades recreo-deportivas y ha impulsado la realización de campeonatos y talleres entre distintas facultades, universidades y colegios locales y regionales. Además, durante este año se diseñó, junto con la Oficina de Desarrollo de Personal, un plan para empleados, denominado Por tu Salud, Múevete. Finalmente, cabe destacar el trabajo con diferentes redes y entidades que manejan el Bienestar Universitario en Colombia.

## Total Estudiantes matriculados por Facultad

FACULTAD	II/02	I/03
Administración de Empresas	330	452
Administración Hotelera y Turística	65	66
Comunicación Social	243	183
Contaduría Pública	126	90
Derecho	293	324
Educación	121	149
Ingeniería en Energía	39	30
Ingeniería Mecatrónica	122	87
Ingeniería de Mercados	142	111
Ingeniería de Sistemas	158	139
Ingeniería Financiera	312	247
Medicina	322	255
Música	180	130
Producción de Medios Audiovisuales		25
Psicología	208	211
PEG General	2	1
PEG Medicina	1	3
Preparatorio en Música		6
<b>TOTAL</b>	<b>2664</b>	<b>2509</b>

## Área de recreación y deportes

TALLER	II/02	I/03
Aeróbicos	177	178
Afrolatino	34	31
Ajedrez	185	186
Apreciación cinematográfica	60	80
Baile tropical	63	42
Baloncesto	97	87
Balonmano	26	
Billar	150	162
Bricolaje	30	50
Cepi	15	30
Ciclismo	20	10
Control del peso	20	25
Coro	3	2
Danza contemporánea	11	10
Danza folclórica	41	26
Defensa personal	82	47
Dibujo	29	37
DIH	25	10
Escultura	33	20
Fotografía	23	27
Fútbol	60	53
Gimnasia	24	22
Grupo Azumba (Tamboras)	11	5
Grupo danza folclórica	12	15
Grupo danza contemporánea	10	9
Grupo de música andina		7
Grupo de narración de cuentos	12	4
Grupo de teatro	9	10
Guitarra	21	20
Más que piel	21	14
Masaje relajante	20	20
Máscaras	30	25
Microfútbol	160	156
Narración de cuentos	22	12

## Área de recreación y deportes

TALLER	II/02	I/03
Natación	121	108
Óleo	22	17
Patinaje	30	
Pesas	45	63
Plastilina	24	27
Primeros auxilios	25	40
Requinto	3	5
Rugby	31	26
Selección tenis de mesa	4	
Selección de ajedrez	19	15
Selección de baloncesto	33	42
Selección de ciclismo	17	17
Selección de fútbol	24	27
Selección de microfútbol	29	37
Selección de natación	8	13
Selección de rugby	30	2
Selección de sóftbol	43	50
Selección de squash	5	10
Selección de taekwondo	31	20
Selección de tenis de campo	4	12
Selección de voleibol	33	34
Sóftbol	48	40
Squash	38	49
Taekwondo	110	88
Tamboras	35	27
Teatro	59	41
Tenis de campo	34	51
Tenis de mesa	56	77
Tertulia	40	31
Títeres	7	10
Voleibol	120	98
<b>TOTAL</b>	<b>2664</b>	<b>2509</b>

# Desarrollo Tecnológico

Siguiendo los lineamientos de la misión de la UNAB se ha mejorado, renovado y adquirido tecnología de forma sustancial para ofrecer a la comunidad universitaria, académica y administrativa, una infraestructura adecuada de comunicaciones, telecomunicaciones, información, sistematización y automatización de procesos. Además, se han firmado diferentes convenios que mantienen a la Universidad en contacto con el estado del arte tecnológico que lidera el sector empresarial.

A continuación, se plantean los proyectos más relevantes que se han realizado o se están realizando desde mediados de 2002 hasta la fecha.

## **Seguridad Computacional**

A principios de este año se inició la capacitación en esta área en el ITESM-CEM a un funcionario del área tecnológica quien participará en la consultoría en seguridad informática que realizará esta institución en la UNAB. Este proyecto está programado para que concluya a finales de este año 2003.

## **Sistemas de Información**

Dentro de los proyectos adelantados se encuentran los relacionados con Banner, Recursos Humanos y los desarrollos web tales como los diferentes portales.

### **Sistema Banner**

Para finales del año 2002 se concluyó la primera parte de implantación del sistema Banner Académico con el

proceso de matrículas de los alumnos de pregrado para el primer semestre de 2003. Adicionalmente se inició la segunda fase que consiste en el registro, cómputo e impresión de la actividad académica realizada por los estudiantes durante el período mencionado.

También comenzó el proceso de implantación del sistema Banner Finanzas.

## **Recursos Humanos**

Se realizó el estudio para cubrir la necesidad de un sistema que permita administrar el talento humano.

## **Web**

Basados en el éxito que ha tenido la Intranet, se están estructurando varios portales de acuerdo a temas de interés. Este proyecto se está trabajando junto con Comunicaciones UNAB, para lograr una identidad común al navegar por los diferentes portales. Dentro de los portales definidos, se encuentran el portal del Empleado, del Estudiante, Docente, Exalumno, entre otros.

## **Convenios**

Dentro de los que se han mantenido con empresas tecnológicas están principalmente: Cisco, Oracle y Sun. Adicionalmente se celebró otro convenio con Microsoft para explotar la tecnología .NET, esto con Prometric. Por todo ello, la UNAB ya es un centro autorizado a través del cual se pueden presentar exámenes de certificación internacionales, de las diferentes tecnologías.



## **Infraestructura**

Dentro de los proyectos que se han adelantado en infraestructura se destacan el Backbone, los enlaces a Internet, la interconexión de los diferentes campus y el fortalecimiento de los enlaces a Internet, entre otros.

### **Infraestructura de red**

Se logró un avance significativo en la infraestructura de comunicaciones de la UNAB con la instalación y configuración del nuevo Backbone, que permitió incrementar la velocidad a niveles de Giga y disminuir considerablemente el tráfico que antes generaba congestión.

El Colegio Caldas, el Centro de Servicios Universitarios y la Facultad de Medicina fueron conectados con la UNAB mediante fibra óptica, que proporciona un aumento considerable en la velocidad de transmisión.

### **Telecomunicaciones**

En cuanto a los enlaces a Internet, actualmente se tienen tres: uno a través de RED SAT a 128/256 kbps, por conexión satelital; otro a través de Telecom a 1Mbps por fibra óptica, y con ETB a 2Mbps también por fibra óptica. Adicionalmente, se tiene un enlace con UNISANGIL por el cual esta universidad sale a Internet.

Se actualizó también la aplicación de correo electrónico para mejorar su administración y elevar la calidad de este servicio.

Por último, se diseñó el cableado de la Facultad de Medicina, en el edificio de la sede de la FOSCAL.



# Sistema de Educación Virtual

A cuatro años de su creación, por Resolución 179 del 21 de junio de 1999, el Sistema de Educación Virtual ha experimentado desarrollos notables en la tecnología utilizada, creación y actualización de programas y proyectos, y extensión de sus servicios a docentes, estudiantes y usuarios, localizados en diversos lugares de la geografía nacional.

El aspecto diferenciador de la modalidad virtual de la UNAB es su modelo pedagógico, que tiene como eje el proceso de comunicación educativa y, en el diseño y desarrollo de los programas virtuales, la combinación sistemática y armoniosa de cuatro áreas fundamentales: pedagógica, comunicativa, tecnológica y administrativa.

Los resultados más significativos del año 2002 para el Sistema de Educación Virtual fueron:

- La aprobación por el ICFES de Contaduría Pública Virtual, el primer programa del país pregrado a distancia -modalidad virtual, según Resolución 2938 de diciembre de 2002 y Registro ICFES No. 182346570836800112301.
- Mayor flexibilidad, agilidad y soporte para el montaje y administración de cursos en línea, mediante el uso de la Plataforma WebCT.
- Participación en el Proyecto de Investigación presentado en conjunto con la Red Mutis y aprobado por Colciencias.
- Ampliación del proyecto TEMA como apoyo a las materias presenciales del pregrado en la UNAB. Se articuló a siete asignaturas de los programas de las divisiones de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, Ciencias Jurídicas e Ingenierías.
- Se ofreció el servicio de asesorías y consultaría a empresas nacionales como el Sena, Cavipetrol y la Empresa de Teléfonos de Bogotá (ETB) en la implementación de la modalidad virtual.
- Se capacitó a 168 docentes de la UNAB en Docencia y Diseño de Cursos Virtuales y a 217 profesores en Herramientas Computacionales Básicas como estrategia de apoyo al proyecto Cosmos.
- Implementación de cursos virtuales para los beneficiarios del Proyecto Nacional de Capacitación y Certificación en Tecnologías de la Información - Proyecto Inteligente.
- La atención a estudiantes a través del Centro en Línea de Información y Comunicación (CLIC)
- Participación de representantes del sistema como ponentes e invitados especiales en congresos nacionales e internacionales para presentar el modelo y la experiencia en Educación Virtual de la UNAB.
- Virtualización del seminario de Actualización Gerencial, de la Facultad de Administración de Empresas y ofrecimiento del mismo a la comunidad UNAB.
- Renovación de los convenios existentes con la Secretaría de Educación Municipal de Bucaramanga para el desarrollo de nuevas fases de los proyectos Conexiones y CATI.

- Desarrollo de la segunda promoción del Proyecto en Actualización en Tecnología y Educación para Escuelas Secundarias de América Latina- ATEES.
- Graduación de 123 nuevos estudiantes en las maestrías del convenio con el ITESM y de 8 personas más en la Especialización en Educación con Nuevas Tecnologías. 27 estudiantes ingresaron a la tercera cohorte de esta especialización.
- Autorización por cinco años de la Maestría en Ciencias Computacionales por parte del ICFES.
- Más de 12.000 entradas a las páginas de la UNAB Virtual, entre descargas del modelo, visitas al módulo del programa ATTES y las páginas de consultas, ayuda técnica, servicio de inscripción y de noticias.

46

<b>PROGRAMAS ACADÉMICOS</b>			
<b>Programa</b>	<b>No. Alumnos</b>	<b>Cubrimiento</b>	
<b>Especialización en Educación con Nuevas Tecnologías - III Cohorte</b>	27	Bucaramanga, Bogotá, Cali, Barbosa, Villavicencio, Yopal, Buga	
<b>Guías de Estudio Virtual en Derecho: Público y Económico, Privado y Penal</b>	97	Municipios de Santander, Bogotá, Neiva, Chía, Palmira, Neiva, Santa Marta, Popayán	
<b>Diplomado en Docencia y Diseño de Cursos Virtuales</b>	19	Bogotá, Florencia, La Ceja (Antioquia), Popayán, Madrid (Cundinamarca)	
<b>Diplomado en Fundamentos en la Educación Virtual - Red Mutis</b>	107	Bucaramanga, Bogotá, Cartagena, Ibagué, Manizales, Cali	Red Mutis
<b>Curso Alumno Virtual</b>			
<b>Programa en Formación para la Educación Virtual y Proyecto Cosmos</b>	385	Bucaramanga	Interno UNAB

### PROGRAMAS CON INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA

Programa	No. Alumnos	Cubrimiento
<b>Proyecto Inteligente</b>		Bucaramanga
Programación orientada a objetos en Java	29	
E-business	30	
<b>Proyecto TEMA</b>	747	Bucaramanga
Tecnología en la enseñanza para el mejoramiento del aprendizaje		

47

### PROGRAMAS SOCIALES

Programa	Colegios participantes	Docentes capacitados	Alumnos beneficiados	Convenios
<b>CATI</b>	20	239	11.327	Alcaldía de Bucaramanga
Centros de Aprendizaje en Tecnología Informática				
<b>Conexiones</b>	12	53	1786	Alcaldía de Bucaramanga
<b>ATEES II</b>	17	97	12 proyectos publicados en la web	Realted
Actualización en Tecnología y Educación para las Escuelas Secundarias en Latinoamérica				

# Relaciones Internacionales

Las alianzas constituyen para la UNAB un lineamiento estratégico, impulsor de su competitividad y factor de posicionamiento en el ámbito nacional e internacional. En consecuencia, la Oficina de Relaciones Internacionales en el período 2002-2003 ha estado orientada hacia la búsqueda de convenios y alianzas que le permitan desarrollar actividades a nivel docente, estudiantil y de investigación.

La participación en redes nacionales e internacionales, así como los convenios interinstitucionales suscritos, han permitido dinamizar acciones recíprocas con universidades en América Latina y en otros hemisferios, generando procesos de movilidad estudiantil con la universidad de Belgrano, Argentina; la Universidad Diego Portales, Chile; la Universidad Blas Pascal, Argentina; la Universidad Tecnológica de El Salvador; el TEC de Monterrey, México; Universidad de Salamanca, España; Universidad de Flensburg, Alemania y Sup de Co, Francia.

Así mismo, la movilidad estudiantil se ha ampliado hacia la búsqueda de oportunidades en el sector productivo y en organismos internacionales, permitiendo la presencia de la UNAB en la ONU, Nippon Computer, Japón; Queensland Cement LTD, Australia; Al Dia Journal, Philadelphia; Meyn Food Processing, Holanda; Banco Provincial, Venezuela; entre otros. En este período 102 de nuestros estudiantes participaron en los programas internacionales en países como Australia, Canadá, Bolivia, Estados Unidos, Japón, México, España, Argentina, Chile, Holanda, Francia y Panamá.

Al tiempo, la movilidad internacional de nuestros docentes es reconocida como uno de los elementos facilitadores del proceso de globalización y mejoramiento de la calidad de nuestra formación. Durante este período, 69 profesores de la UNAB participaron en congresos, pasantías, proyectos de investigación, seminarios, programas de posgrado y otros en el exterior. Por otro lado, 27 profesores internacionales participaron en programas de la UNAB.

Con la Unión Europea, y en particular con España, se establecieron acuerdos con la Universidad Complutense de Madrid, que permitirán desarrollar acciones de capacitación de docentes en programas de doctorado, creación de programas de posgrado- maestría, intercambio de profesores y estudiantes, asesoría en procesos de mejoramiento de la calidad académica y publicación de resultados de investigación de una y otra institución.

Además, la Asociación de Universidades y otras instituciones de educación universitaria alemanas - Hochschul Rectoren Konferenz (HRK), han suscrito un convenio por el cual estudiantes, docentes e investigadores de la UNAB podrán participar en programas de intercambio académico.

La propuesta a futuro apunta hacia programas de doble titulación, ampliación de la participación recíproca de profesores en los programas de pregrado y posgrado, en programas de investigación y participación en la oferta de becas para estudios de posgrado nacionales e internacionales.

## CONVENIOS FIRMADOS VIGENTES CLASIFICADOS POR PAÍS

### ALEMANIA

Universidad de Flensburg  
Hochschulrektorenkonferenz – Hrk (Con Universidades  
Integrantes De Ascun)  
Universidades Empresariales

### ARGENTINA

Universidad Argentina John F. Kennedy  
Instituto Superior Provincial del Profesorado de Música  
de Rosario – Ippm  
Universidad del Aconcagua – Rlcu  
Universidad Blas Pascal – Rlcu  
Universidad de Belgrano – Rlcu  
Universidad de Concepción del Paraguay – Rlcu  
Universidad de Congreso

### BÉLGICA

Universidad de Liege

### BOLIVIA

Universidad Evangélica Boliviana  
Universidad Nuestra Señora de La Paz – Rlcu  
Universidad Privada Santa Cruz de La Sierra – Rlcu  
Universidad Privada Boliviana – Rlcu  
Universidad de Aquino – Udabol – Rlcu

### BRASIL

Universidade Presbiteriana Mackenzie – Rlcu  
Fundacao Armando Alvarez Panteado – Rlcu  
Universidade de Caixas Do Sul – Rlcu  
Universidade de Fortaleza – Rlcu

---

1. Carta de intención  
2. Alianza

### CANADÁ

Conference des Recteurs et Des Principaux  
Des Universites du Quebec - Crepuq  
(Con Los Integrantes de Ascun). Crepuq Está Integrado  
Por 19 Universidades de la Provincia de Quebec

### COLOMBIA

Red Mutis  
Corporación Universitaria de Ibagué - Rlcu  
Corporación Universitaria Autónoma de Occidente - Rlcu

### COSTA RICA

Universidad Latina de Costa Rica – Rlcu

### CHILE

Universidad de Talca  
Universidad Diego Portales - Rlcu  
Universidad Técnica Federico Santa María

### ECUADOR

Escuela Politécnica del Ejército - Espe

### EL SALVADOR

Universidad Tecnológica de El Salvador – Rlcu

### ESTADOS UNIDOS

Baylor College Of Medicine (Solo para estudiantes de  
Medicina)  
Universidad de Sarasota  
Comision Fulbright  
Universidad De Miami <sup>2</sup> (Solo para estudiantes de  
Medicina)  
Wichita State University <sup>1</sup> (Solo para aprendizaje de  
inglés)  
Universidad de Oklahoma

## **ESPAÑA**

Agencia Española de Cooperación Internacional - Aeci  
Universidad de Huelva  
Universidad de Valencia  
Universidad Internacional de Andalucía  
Universidad de Valladolid  
Conservatorio Superior de Música del Liceu  
Universidad de Salamanca (con los integrantes de la Red Mutis)  
Asociación Universitaria Iberoamericana De Posgrado - Auip

## **FRANCIA**

Escuela Superior de Comercio de Montpellier – Sup De Co  
Instituto de Administración de Empresas de Bordeaux

## **HONDURAS**

Universidad Tecnológica Centroamericana - Rlcu

## **MÉXICO**

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – Itesm Cem  
Instituto Regiomontano de Hotelería, A.c.  
Universidad de Las Américas - Rlcu

## **NICARAGUA**

Universidad Americana – Rlcu

## **PANAMA**

Universidad Latina - Rlcu

## **PARAGUAY**

Universidad Columbia del Paraguay  
Universidad del Norte – Rlcu

## **PERÚ**

Centro de Formación en Turismo - Cenfutur  
Universidad Nacional de Tumbes

## **PUERTO RICO**

Universidad Interamericana – Rlcu

## **URUGUAY**

Asociación Latinoamericana de Integración - Aladi

## **VENEZUELA**

Universidad Bicentenario de Aragua  
Universidad de Carabobo  
Universidad de los Andes de Mérida



# Infraestructura

Las obras adelantadas en el presente período se centraron en labores de adecuación, mantenimiento y mejoras para las condiciones de trabajo. Fue así como en el Campus Central se realizó la instalación de sistemas de aire acondicionado para las áreas de las facultades de Ingeniería Financiera y de Mercados y UNAB Virtual. Se reubicó el punto correspondiente a la agencia de viajes en la Casa UNAB y el reacondicionamiento de ese sitio para el punto de información central. En el edificio de ingenierías se culminaron los trabajos de acabados a los laboratorios del sexto piso y la adecuación del espacio destinado a la sala de artes escénicas para ubicar el archivo muerto de la Institución. Adicionalmente, en este campus se realizó el cambio del alumbrado exterior con el fin de mejorar las condiciones para el desplazamiento de los estudiantes en horas de la noche, y controlar el consumo de energía. Con el mismo fin de ahorro de consumo pero de agua, se realizaron cambios en las griferías de los baños

En el CSU se realizaron los trabajos de acabados y mobiliario de la Tienda UNAB.

En el Campus El Bosque se terminaron los laboratorios de procesos cognitivos, psicometría y cámara de Gesell para la Facultad de Psicología, adecuación del área adquirida por la UNAB en el cuarto piso de la Foscal con tres aulas, cafetería, hemeroteca, 10 cubículos para profesores, oficinas para coordinadores y decano, sala de juntas, sala médica, baños y recepción.

En el Campus El Tejar se construyó el kiosco estudiantil y comenzaron las obras correspondientes al área de restaurante.

Como proyectos de crecimiento y adecuaciones para el presente año se encuentran: en el Campus Central, la terminación de los laboratorios del séptimo piso del edificio de ingenierías, adecuación de la casa 19ª del barrio El Jardín para las dependencias de proyectos institucionales y acreditación, ampliación del área de extensión universitaria, adecuación de las áreas requeridas para universidad empresarial en el CSU, adecuación del área administrativa para la Facultad de Artes Audiovisuales, ampliación del área de la Red Institucional, y Help Desk y la adecuación de



las oficinas de Secretaría General, Cartera, Admisiones y Relaciones Internacionales.

En el Campus El Bosque se tiene proyectada la adecuación del área para el proyecto Chicamocha, reubicación y ampliación de la biblioteca y la construcción de quirófanos para cirugía experimental y simulación.

## ÁREAS CONSTRUIDAS UNAB EN METROS CUADRADOS

<b>CAMPUS CENTRAL</b>	<b>32,199.03</b>
<b>EL JARDÍN</b>	<b>23,583.51</b>
<b>CSU</b>	<b>8,615.52</b>
<b>CAMPUS EL BOSQUE</b>	<b>10,004.52</b>
<b>FACULTAD DE MEDICINA Y PSICOLOGÍA</b>	<b>9.417.07</b>
<b>FOSCAL</b>	<b>586.05</b>
<b>CAMPUS INST. CALDAS</b>	<b>5.173.53</b>
<b>CONS. JURÍDICO</b>	<b>718.01</b>
<b>CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>170.00</b>
<b>CASA UNAB</b>	<b>436.71</b>
<b>TOTALES</b>	<b>48.701.80</b>

Los cuadros estadísticos no son cifras frías carentes de sentido. Son la explicación de una ecuación compleja que relaciona gestión, contexto y desarrollo. En este sentido, la UNAB sigue manteniendo una salud financiera y administrativa envidiable. Con un aumento de nuestros activos entre 2001 y 2002 en algo más de 8.300 millones de pesos, un control de nuestros pasivos, prácticamente mantenidos, y un superávit consolidado que ronda los 2.000 millones de pesos en el ejercicio, estamos seguros de poder asumir los retos a los que nos somete el contexto y nuestros propios objetivos. Nuestra estabilidad en el terreno de las cifras es la garantía de nuestro desarrollo.

Bucaramanga, 2 de abril del 2003

**Señores Miembros  
SALA GENERAL (ASAMBLEA)  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA - UNAB  
Ciudad**

Apreciados señores:

En cumplimiento de lo dispuesto en el Estatuto General, me permito informarles:

Que de acuerdo con las normas y procedimientos generalmente aceptados en la interventoría de cuentas, se revisaron las operaciones registradas en la contabilidad, encontrándose ajustadas a las normas legales y a los estatutos, para lo cual obtuve toda la información necesaria.


Los estados financieros que se presentan para su consideración y aprobación son responsabilidad de la Administración de la UNAB y reflejan razonablemente la situación financiera de la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA a 31 de diciembre del año 2002 y el resultado de sus operaciones en el ejercicio.

Basado en el alcance de mi examen, me permito afirmar: 1º) Se consideran adecuadas las medidas de control interno para la conservación y custodia de los bienes de la entidad; 2º) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de Actas se llevan y se conservan debidamente; 3º) Los aportes a la seguridad social fueron liquidados y pagados correcta y oportunamente; 4º) Los actos de la Junta Directiva se han ajustado a los Estatutos y a las decisiones de la Sala General.

El informe de gestión presentado por la Rectoría y la Junta Directiva resume las principales actividades desarrolladas durante el año 2002 y fueron determinantes para obtener los resultados económicos que muestran los estados financieros.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 603 del 2000, la UNAB ha tomado las medidas necesarias para cumplir con las normas legales vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Con toda atención,

  
ELEAZAR URIBE PINILLA  
Revisor fiscal  
T.P. 8070-T

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA (Sección superior)**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

	2002		2001	
<b>ACTIVO</b>				
<i>ACTIVO CORRIENTE</i>				
Efectivo		2,185,894		805,519
Inversiones Temporales		111,574		61,384
Cuentas por Cobrar:				
Estudiantes	10,060,315		3,720,721	
Empleados	1,360,625		1,223,850	
Convenios y Otros	1,892,240		3,852,038	
Provisión para Cartera	<u>(332,256)</u>	12,980,924	<u>(291,484)</u>	8,505,126
Inventarios		<u>272,773</u>	15,551,165	<u>263,892</u>
				9,635,921
<i>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</i>				
Terrenos		14,699,119		13,912,753
Construcciones y Edificaciones en Curso		111,696		145,407
Maquinaria y Equipo en Montaje		1,134		1,060
Construcciones y Edificaciones		25,467,474		23,472,360
Equipo de Computación y Comunicación		8,971,906		7,929,141
Equipo de Oficina		2,630,136		2,240,891
Otros Equipos		1,491,763		954,779
Equipo de Laboratorio		3,099,519		2,319,495
Equipo Instrumental		323,201		294,455
Equipo Hotel y Restaurante		64,330		60,111
Flota y Equipo de Transporte		<u>114,194</u>	56,974,471	<u>75,798</u>
Depreciación acumulada		<u>(15,619,591)</u>	41,354,880	<u>(12,605,642)</u>
				38,800,608
<i>OTROS ACTIVOS</i>				
<i>INVERSIONES</i>				
Acciones y Bonos		580,063		640,304
Cuotas o Partes Interés Social		<u>115,238</u>	695,301	<u>107,680</u>
Cargos Diferidos		1,173,414		998,246
Bienes de arte y cultura		1,380,228		1,096,637
Amortización		<u>(1,367,732)</u>	1,881,211	<u>(1,074,957)</u>
				21,681
				1,767,911
<i>VALORIZACIONES</i>			3,087,717	3,365,211
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>61,874,973</b>	<b>53,569,651</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>1,058,746</b>	<b>1,109,636</b>

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA (Sección superior)**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2002 - 2001**  
**Cifras en miles de pesos**

	2002		2001	
<b>PASIVO</b>				
<i>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</i>				
Obligaciones Financieras	3,139,860		147,177	
Cuentas por Pagar	4,877,541		7,275,377	
Impto. a las Ventas e Impto. Mpaes	204,309		181,798	
Obligaciones Laborales	<u>722,448</u>	<b>8,944,158</b>	<u>606,614</u>	<b>8,210,966</b>
<i>OTROS PASIVOS Y PROVISIONES</i>				
Obligaciones Financieras	1,188,892		2,638,508	
Ingresos Anticipados	13,998,148		8,345,185	
Pasivos Estimados y Provisiones	87,330		493,812	
Depósitos:				
Convenios	51,450		55,545	
Programas y Cursos de Extensión	565,966		503,062	
Otros	<u>4,600</u>	<u>622,016</u>	<u>294</u>	<u>558,901</u>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>24,840,544</b>		<b>20,247,372</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Fondo Social	18,735,355		16,408,835	
Superávit Presente Ejercicio	1,878,022		2,326,520	
Superávit por Donaciones	386,950		343,080	
Revalorización Patrimonio	12,946,385		10,878,633	
Superávit por Valorización	<u>3,087,717</u>	<u>37,034,429</u>	<u>3,365,211</u>	<u>33,322,279</u>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>61,874,973</b>		<b>53,569,651</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>1,058,746</b>		<b>1,109,636</b>

*Armando Puyana*  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Elezar Uribe Pimilla*  
**ELEAZAR URIBE PIMILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8076-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA (Sección superior)**  
**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

	2002	2001	Variación
<b>INGRESOS</b>			
<i>DIRECTOS</i>			
Académicos	28,125,005	25,533,292	
Menos Becas	<u>(821,908)</u>	<u>(945,109)</u>	24,588,183    11%
<i>INDIRECTOS</i>			
Financieros	530,838	492,726	
Otros	532,108	<u>305,918</u>	<u>798,644</u> 33%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>28,366,043</b>	<b>25,386,827</b>	<b>12%</b>
<b>GASTOS</b>			
Gastos de Personal	17,477,632	14,945,624	17%
Generales Directos	3,246,810	3,168,913	3%
Generales Indirectos	6,116,879	5,120,974	19%
Financieros	<u>363,456</u>	<u>417,290</u>	-13%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>27,204,777</b>	<b>23,652,801</b>	<b>15%</b>
<b>SUPERAVIT ANTES DE INFLACION</b>	<b>1,161,266</b>	<b>1,734,026</b>	<b>-33%</b>
Corrección Monetaria	716,756	592,494	
<b>SUPERAVIT NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>1,878,022</b>	<b>2,326,520</b>	<b>-19%</b>

- *Armando Puyana* -  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Eleazar Uribe Pinilla*  
**ELEAZAR URIBE PINILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8070-T

*Flor Angel Esclava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

**INSTITUTO CALDAS**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

	2002			2001		
<b>ACTIVO</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
Efectivo		18,718			59,563	
Inversiones Temporales		94,629			0	
Cuentas por Cobrar:						
Estudiantes	209,411			176,039		
Empleados	2,869			17,000		
Convenios y Otros	183,086			46,754		
Provisión Cartera	(90,871)	304,495	417,842	(77,802)	161,991	221,554
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>						
Construcciones y Edificaciones en Curso	19,778			7,242		
Construcciones y Edificaciones	377,358			345,137		
Equipo de Computación y Comunicación	473,852			520,899		
Equipo de Oficina	130,360			91,921		
Otros Equipos	127,052			110,185		
Equipo de Laboratorio	33,759			15,510		
Equipo Instrumental	889	1,163,048		830	1,091,724	
Depreciación Acumulada		(801,461)	361,587		(681,102)	410,622
<b>OTROS ACTIVOS</b>						
Cargos Diferidos		7,251			8,704	
Bienes de Arte y Cultura	73,355			61,213		
Amortización	(73,355)	0	7,251	(61,213)	0	8,704
<b>VALORIZACIONES</b>			839,187	839,187		
<b>TOTAL ACTIVO</b>			1,625,867	1,480,067		
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>			1,496	1,496		

**INSTITUTO CALDAS**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

PASIVO	2002		2001	
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>				
Cuentas por Pagar	700,673		689,147	
Impuesto a las Ventas e Impuestos Municipales	11,209		9,798	
Obligaciones Laborales	<u>29,550</u>	741,432	<u>19,117</u>	718,062
<b>OTROS PASIVOS Y PROVISIONES</b>				
Ingresos Anticipados	131,372		133,825	
Depósitos:				
Convenios	2,780		2,780	
Programas y Cursos de Extensión	13,679		13,679	
Otros	<u>0</u>	16,459	<u>0</u>	150,283
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>889,263</b>		<b>868,345</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Fondo Social	(405,249)		(314,129)	
Superávit Presente Ejercicio	87,716		(91,120)	
Superávit por Donaciones	47,474		12,610	
Revalorización Patrimonio	167,476		165,175	
Superávit por Valorización	<u>839,187</u>	736,604	<u>839,186</u>	611,722
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>1,625,867</b>		<b>1,480,067</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>1,496</b>		<b>1,496</b>

- *Armando Puyana* -  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Eleazar Uribe Pinilla*  
**ELEAZAR URIBE PINILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8070-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector



**INSTITUTO CALDAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

	2002	2001	Variación
<b>INGRESOS</b>			
<b>DIRECTOS</b>			
Académicos	1,609,617	1,395,624	
Menos Becas	(123,771)	(105,955)	15%
<b>INDIRECTOS</b>			
Financieros	17,149	6,810	
Otros	186,343	174,419	12%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1,689,338</b>	<b>1,470,898</b>	<b>15%</b>
<b>GASTOS</b>			
Gastos de Personal	1,188,772	1,233,657	-4%
Generales Directos	147,568	126,343	17%
Generales Indirectos	289,260	227,340	27%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1,625,600</b>	<b>1,587,340</b>	<b>2%</b>
<b>SUPERAVIT ANTES DE INFLACION</b>	<b>63,738</b>	<b>(116,442)</b>	
Corrección Monetaria	23,978	25,322	
<b>SUPERAVIT NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>87,716</b>	<b>(91,120)</b>	<b>196%</b>

*Armando Puyana*  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Elezar Uribe Pinilla*  
**ELEAZAR URIBE PINILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8070-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

**FONDO PATRIMONIAL UNAB**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

ACTIVO		2002		2001
<i>EFFECTIVO</i>		329,125		400,938
<i>DERECHOS FIDUCIARIOS</i>				
Fiduciaria Llodyds TSB Bank	16,068		265,182	
Fiduciaria Occidente	<u>909</u>	16,977	<u>909</u>	266,091
<i>BONOS</i>				
Banco Selfin	1,000,000		1,000,000	
(-) Provisiòn	(1,000,000)		(1,000,000)	
Para la Seguridad Social	<u>4,413</u>	4,413	<u>56,938</u>	56,938
TITULO DE PARTICIPACION OIKOS		5,546		4,500
<i>CUENTAS POR COBRAR</i>				
Cartera Donada	1,890,166		1,921,338	
Otras	<u>4,246,965</u>	6,137,131	<u>5,030,597</u>	6,951,935
<i>INVENTARIOS</i>		60,979		61,309
<i>MATERIAL PROYECTOS PETROLEROS</i>		117,198		117,198
<i>INVERSIONES EN ACCIONES</i>		15,938,968		10,305,593
<i>CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES</i>				
Local 314/Terminal Tpte	0		308,661	
Oficina 407-Banganadero-Bogotá	70,000		70,000	
Local No 04-Andes -Floridablanca	33,900		33,900	
Bodega Paloquemao	60,000		0	
Terreno Edificaciòn B/ga. Cra. 15a No. 6-65	<u>477,185</u>	641,085	<u>477,185</u>	889,746
<i>Sub-total.....</i>		23,251,422		19,054,248

**FONDO PATRIMONIAL UNAB**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

ACTIVO	2002	2001
Vienen.....	23,251,422	19,054,248
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		
<b>TERRENOS</b>		
Lotes 1 al 7 Pan de Azúcar	315,892	367,603
Lote No6-Condominio Solares Morada Jamundi	248,861	248,861
Lote No 29- Palomas	517,257	607,038
Local Cra 13 # 19-41/45	39,768	46,177
Lote Av, Kenedy Aguachica	66,583	66,583
Lote Ruitoque	70,000	70,000
Finca Yolombo /Antioquia	289,754	289,755
Lote Campoalegre/Lebrija	88,628	88,628
Lotes Acapulco Girón	299,149	299,149
Lote Avda 30 de Agosto-Cra 13 Pereira	181,045	181,046
Lote urbanización Salinas del Rey	50,000	50,000
Lote Urbanización Villa Campestre	70,000	70,000
Ajustes Por Inflación	220,841	0
	<b>2,457,778</b>	<b>2,384,838</b>
<b>MAQUINARIA Y EQUIPO</b>		
Fax	5,021	5,021
<b>EQUIPO DE OFICINA</b>		
Muebles y Enseres	45,965	37,626
<b>EQUIPO PROCESAMIENTO DE DATOS</b>		
Microcomputadores	1,162,975	789,924
<b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>		
Camiones-Tanque	0	26,000
<b>EQUIPOS DE LABORATORIO</b>		
(-) Depreciaciones	(829,373)	(433,020)
<b>DERECHO LITIGIOSO/DAVIVIENDA</b>		
	17,564	17,564
<b>SOFTWARE y PROYECTO CLINICA</b>		
	1,686,271	8,523
<b>VALORIZACIONES</b>		
	(1,191,122)	190,408
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>27,064,661</b>	<b>22,509,226</b>

**FONDO PATRIMONIAL UNAB**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

PASIVOS	2002	2001
DEPOSITOS RECIBIDOS BIENES RAICES	76,386	65,486
CUENTAS POR PAGAR	<u>680,664</u>	<u>389,603</u>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>757,050</b>	<b>455,089</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Superávit por Donaciones	54,878,286	26,706,288
Pérdidas Acumuladas	(27,379,553)	(4,842,559)
Superávit Valorizaciones	<u>(1,191,122)</u>	<u>190,408</u>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>26,307,611</b>	<b>22,054,137</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>27,064,661</b>	<b>22,509,226</b>

*Armando Puyana*  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Eleazar Uribe Pimilla*  
**ELEAZAR URIBE PIMILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8070-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

ACTIVO	NOTA	2,002		2,001	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
Efectivo	1	2,694,255		1,368,050	
Inversiones temporales	2	938,388		808,996	
Cuentas por Cobrar:	3				
Estudiantes		10,871,837		4,306,604	
Empleados		1,357,753		1,240,851	
Otras		3,076,720		10,882,292	
(-)Provisión		<u>(423,127)</u>	14,883,183	<u>(369,286)</u>	16,060,460
Inventarios	4	<u>333,752</u>	<b>18,849,578</b>	<u>325,202</u>	<b>18,562,709</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>					
Terrenos	5	17,156,898		16,297,591	
Materiales Proyectos Petroleros		117,198		117,198	
Construcciones y edificaciones en curso		131,473		152,649	
Maquinaria y Equipo en Montaje		1,134		1,060	
Construcciones y edificaciones		26,485,918		24,707,243	
Equipo de computación y comunicación		10,608,732		9,239,965	
Equipo de oficina		2,806,461		2,370,438	
Otros Equipos		1,623,835		1,069,985	
Equipo de Laboratorio		3,591,437		2,763,099	
Equipo Instrumental		324,090		295,284	
Equipo Hotel y Restaurante		64,330		60,111	
Flota y Equipo de Transporte		114,194	63,025,700	101,798	57,176,420
Depreciación acumulada		<u>(17,250,425)</u>	<b>45,775,275</b>	<u>(13,719,764)</u>	<b>43,456,656</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>					
<b>INVERSIONES</b>					
Cuotas o Partes Interés Social	6	115,238		107,680	
Titulos de Participación		0		4,500	
Acciones y Bonos		17,528,989		12,002,835	
Provision Inverisiones		<u>(1,000,000)</u>	16,528,989	<u>(1,000,000)</u>	11,002,835
Cargos Diferidos	7	2,866,937		1,015,474	
Intangibles	8	17,564		17,564	
Bienes de arte y cultura	9	1,453,583		1,157,851	
Amortización		<u>(1,441,087)</u>	12,496	<u>(1,136,171)</u>	21,680
<b>VALORIZACIONES</b>	10		<b>2,735,782</b>		<b>4,394,806</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>86,901,859</b>		<b>78,583,904</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>1,137,534</b>		<b>1,111,132</b>

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

PASIVO	NOTA	2,002		2,001	
<i>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</i>					
Obligaciones Financieras	11	3,139,860		147,177	
Cuentas por Pagar	12	1,557,521		8,598,765	
Impuesto a las Ventas e Impuestos Municipales	13	215,518		191,597	
Obligaciones Laborales	14	<u>751,997</u>	5,664,896	<u>626,312</u>	9,563,851
<i>OTROS PASIVOS Y PROVISIONES</i>					
Obligaciones Financieras	11	1,188,892		2,638,508	
Ingresos Anticipados	15	14,665,644		8,791,826	
Pasivos Estimados y Provisiones	16	<u>93,058</u>		499,476	
Depósitos:	17				
Con destinación Específica		51,450		<u>57,207</u>	
Programas y Cursos De Extensión		1,154,675		978,000	
Otros		<u>4,600</u>	1,210,725	<u>66,898</u>	13,031,915
<b>TOTAL PASIVO</b>			<b>22,823,215</b>		<b>22,595,766</b>
<i>PATRIMONIO</i>					
Fondo Social		18,330,106		16,094,706	
Superávit Presente Ejercicio		1,965,738		2,235,398	
Superávit por Donaciones		27,933,156		22,219,419	
Revalorización Patrimonio		13,113,862		11,043,808	
Superávit por Valorización		<u>2,735,782</u>	64,078,644	<u>4,394,806</u>	55,988,138
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>			<b>86,901,859</b>		<b>78,583,904</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	18		1,137,534		1,111,132

- *Armando Puyana* -  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Eleazar Uribe Pinilla*  
**ELEAZAR URIBE PINILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8076-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO COMPARATIVO 2002 - 2001**  
 Cifras en miles de pesos

CONCEPTO	UNAB			INSTITUTO CALDAS			CONSOLIDADO		
	2002	2001	%	2002	2001	%	2002	2001	%
<b>INGRESOS</b>									
DIRECTOS	27,303,097	24,588,183	11.04	1,485,846	1,289,669	15.21	28,788,943	25,877,852	11.25
Académicos	28,125,005	25,533,292	10.15	1,609,617	1,395,624	15.33	29,734,622	26,928,916	10.42
Menos Becas-Devoluciones	<u>-821,908</u>	<u>-945,109</u>	-13.04	<u>-123,771</u>	<u>-105,955</u>	16.81	<u>-945,679</u>	<u>-1,051,064</u>	-10.03
INDIRECTOS	953,015	798,644	19.33	203,492	181,229	12.28	1,156,507	979,873	18.03
Financieros	530,838	492,726	7.74	17,149	6,810	151.82	547,987	499,536	9.70
Otros	<u>422,177</u>	<u>305,918</u>	38.00	<u>186,343</u>	<u>174,419</u>	6.84	<u>608,520</u>	<u>480,337</u>	26.69
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>28,256,112</b>	<b>25,386,827</b>	<b>11.30</b>	<b>1,689,338</b>	<b>1,470,898</b>	<b>14.85</b>	<b>29,945,450</b>	<b>26,857,725</b>	<b>11.50</b>
<b>GASTOS</b>									
De personal, Honorarios Cátedra	17,477,632	14,945,624	16.94	1,188,772	1,233,657	-3.64	18,666,404	16,179,281	15.37
Generales Directos	3,246,810	3,168,913	2.46	147,568	126,344	16.80	3,394,378	3,295,257	3.01
Generales Indirectos	6,006,948	5,120,974	17.30	289,260	227,340	27.24	6,296,208	5,348,314	17.72
Financieros	<u>363,456</u>	<u>417,290</u>	-12.90	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>363,456</u>	<u>417,290</u>	-12.90
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>27,094,846</b>	<b>23,652,801</b>	<b>14.55</b>	<b>1,625,600</b>	<b>1,587,341</b>	<b>2.41</b>	<b>28,720,446</b>	<b>25,240,142</b>	<b>13.79</b>
SUPERAVIT ANTES INFLACION	1,161,266	1,734,026	-33.03	63,738	-116,443	-154.74	1,225,004	1,617,583	-24.27
CORRECCION MONETARIA	716,756	592,494	20.97	23,978	25,322	-5.31	740,734	617,816	19.90
<b>SUPERAVIT NETO EJERCICIO</b>	<b>1,878,022</b>	<b>2,326,520</b>	<b>(19.28)</b>	<b>87,716</b>	<b>(91,121)</b>	<b>(196.26)</b>	<b>1,965,738</b>	<b>2,235,399</b>	<b>(12.06)</b>

*Armando Puyana*  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Elezar Uribe Pinilla*  
**ELEAZAR URIBE PINILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8076-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2002

## POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La Universidad Autónoma de Bucaramanga es una empresa de derecho privado, sin ánimo de lucro, con fines de interés social, constituida en enero de 1952 y reconocida por el Ministerio de Justicia como Persona Jurídica mediante Resolución No. 3284 de diciembre 21 de 1956. Obtuvo su reconocimiento institucional como Universidad por medio de la Resolución No. 02771 de 1987 del Ministerio de Educación Nacional.

La Universidad desarrolla sus actividades académicas y administrativas cumpliendo los lineamientos y las disposiciones legales vigentes de acuerdo con la Constitución Nacional de 1991 y la Ley de Educación Superior (Ley 30 de 1992).

La contabilidad y los estados financieros de la Universidad se ciñen a las normas y prácticas de contabilidad generalmente aceptadas, según Decreto 2649/93 y 2650/93.

La unidad de medida es el peso y el factor de ajuste por inflación es el PAAG.

### NOTA 1. EFECTIVO

Se encuentra representado por el disponible en Caja, Bancos y Cuentas de Ahorro:

<b>EFECTIVO</b>	
Caja Menor	\$ 6,210
Caja General	328,995
Bancos	1,095,783
Cuentas de Ahorro	1,263,267
<b>TOTAL EFECTIVO</b>	<b>\$ 2,694,255</b>

### NOTA 2. INVERSIONES TEMPORALES

A 31 de diciembre de 2002 las Inversiones Temporales estaban representadas por:

<b>INVERSIONES TEMPORALES</b>	
Certificados de Depósito a Término	\$ 69,849
Fideicomisos de Inversión	868,539
<b>TOTAL INVERSIONES TEMPORALES</b>	<b>\$ 938,388</b>

### NOTA 3. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar están conformadas por deudores estudiantes, empleados convenios y otras, siendo de mayor materialidad los deudores estudiantes, rubro sobre el cual se determina provisión general por edades de cartera, según art. 75 del Decreto Reglamentario 187/75.

### NOTA 4. INVENTARIOS

Los Inventarios comprenden los bienes para consumo y se registran al costo por el Sistema de Inventario Permanente y el método de valuación es el de Promedio Ponderado.

### NOTA 5. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Se registra por su costo de adquisición, su depreciación se calcula sobre la vida útil estimada, utilizando el método de línea recta.

### NOTA 6. INVERSIONES

A 31 de diciembre, las Inversiones Permanentes estaban representadas en:



INVERSIONES PERMANENTES		
ACCIONES		\$ 16,480,551
<b>FONDO PATRIMONIAL</b>	<b>15.938.968</b>	
Boinsa S.A.	122,933	
Fondo Ganadero de Córdoba	9,691	
Fosfatos del Huila S.A.	475,213	
Comercializadora de Antracita de Santander	221,637	
Acerías Paz del Río S.A.	1,064,681	
Hidrosogomoso S.A.	53,869	
Sociedad Productora y Tejidos Unica S.A.	293,340	
Fabricato S.A.	5,605	
Confecciones Colombia S.A.	52,676	
Termocauca	15,391	
Eternit S.A.	15,596	
Teleoriente S.A.	9,234	
Medios y Servicios de Comunicación Masiva S.A.	9,980	
Comercializadora de Bienes y Servicios de Santander	20,116	
Promocauca S.A.	12,000	
Oikos	79,168	
Terminal de Transporte	4,223	
Promisan	3,183	
Dagota	217,140	
Promisión S.A.	67,421	
Prominversiones S.A.	6,827	
Corfivalle	7,140,947	
Club Lomas del Viento S.A.	203,858	
Administradora de Clubes S.A.	254	
Mercantil Colpatría	3,724,321	
Banco Colpatría	1,587,782	
Fondo Regional de Garantías	66,007	
Cenfer S. A.	59,820	
Termocauca	309,800	
Empresarios S.A.	28,501	
Promotora Comercial Turística	57,754	
<b>UNAB - SECCIÓN SUPERIOR</b>	<b>541.583</b>	
Promisan S.A.	\$842	
Fondo Santander	22,286	
CENFER S.A.	518,455	
BONOS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL		42,894
CUOTAS O PARTES DE INTERES SOCIAL		115,236
TITULOS DE PARTICIPACIÓN		5,546
<b>TOTAL INVERSIONES PERMANENTES</b>		<b>\$ 16,644,227</b>

## NOTA 7. CARGOS DIFERIDOS

Corresponde a gastos pagados por anticipado, así:

CARGOS DIFERIDOS		
Gastos pagados por anticipado		\$ 850,544
Software		2,016,393
<b>TOTAL CARGOS DIFERIDOS</b>		<b>\$ 2,866,937</b>

## NOTA 8. INTANGIBLES

Corresponde a derecho litigioso donado por Davivienda.

## NOTA 9. BIENES DE ARTE Y CULTURA

Comprende las esculturas y los libros de Biblioteca y están representados así:

BIENES DE ARTE Y CULTURA		
Obras de Arte		\$165,833
Bibliotecas		1,214,394
(-) Amortizaciones		-1,367,731
<b>TOTAL BIENES DE ARTE Y CULTURA</b>		<b>\$12,496</b>

## NOTA 10. VALORIZACIONES Y DESVALORIZACIONES

La Universidad registra como valorización de inversiones la diferencia entre el valor intrínseco y el valor neto en libros. De igual manera, se registra como valorizaciones de propiedad planta y equipo la diferencia entre el avalúo (de reconocido valor técnico) y el valor neto en libros de la propiedad planta y equipo.

## NOTA 11. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Representa las obligaciones contraídas con entidades bancarias así:

OBLIGACIONES FINANCIERAS		
CORTO PLAZO		\$3,139,860
Corficolombiana S.A. (2 cuotas año 2003)	\$219,860	
Banco Bogotá (12 cuotas año 2003)	120,000	
Banco Bogotá (Créditos de Tesorería)	2,800,000	
LARGO PLAZO		\$1,188,892
Corficolombiana S.A.	\$878,862	
Banco Bogotá	310,030	
<b>TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>		<b>\$4,328,752</b>

#### NOTA 12. CUENTAS POR PAGAR

Comprende las obligaciones que tiene la Universidad a 31 de diciembre de 2002 con terceros, se encuentran representadas así:

CUENTAS POR PAGAR	
Costos y Gastos por Pagar	\$ 905,600
Retención en la Fuente e IVA Retenido	9,881
Retenciones y aportes de nómina	-7,901
Acreedores varios	649,940
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>\$ 1,557,520</b>

#### NOTA 13. IMPUESTO A LAS VENTAS E IMPUESTOS MUNICIPALES

Representa el valor del Impuesto de Industria y Comercio liquidado sobre los ingresos del año 2002.

#### NOTA 14. OBLIGACIONES LABORALES

Comprende el valor de las cesantías e intereses a las cesantías por pagar a 31 de diciembre de 2002.

#### NOTA 15. INGRESOS ANTICIPADOS

Representa el valor de la causación de las matrículas de pregrado (primer semestre de 2003), de posgrados y cursos de extensión pendientes de amortizar en la vigencia siguiente.

#### NOTA 16. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Representa el valor de gastos por ejecutar de programas liquidados en la vigencia de 2002.

#### NOTA 17. DEPÓSITOS

Representa el saldo de los programas y cursos de extensión vigentes a 31 de diciembre de 2002; así como los valores recibidos de otras entidades para ser utilizados en la realización de programas específicos

#### NOTA 18. CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden son cuentas de registro utilizadas para cuantificar y revelar los hechos o circunstancias de los cuales se pueden generar derechos (deudoras) u obligaciones (acreedoras), que en algún momento afectarían la estructura financiera de la entidad. Tiene registrado los siguientes rubros:

CUENTAS DE ORDEN	
Compensación por Donaciones	\$ 772,836
Cartera en Cobro Jurídico	207,015
Libros entregados en Consignación	18,582
Libros recibidos en Consignación	43,049
Fondo de Investigación	37,788
Promesas de Compra venta	33,000
Estudios y Proyectos	25,264
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>\$ 1,137,534</b>

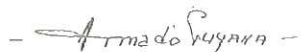
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**  
**ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2002**  
 Cifras en miles de pesos

	2002	2001
<i>Los recursos financieros fueron provistos por:</i>		
<b>RECURSOS GENERADOS POR OPERACIONES ORDINARIAS</b>		
Superávit neto del Ejercicio	1,965,738	2,235,398
Partidas que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación	3,530,661	2,828,911
Amortización Bienes arte cultura y software	304,916	231,558
Provisión cartera	53,841	162,517
<b>Total Recursos Generados por Operaciones Ordinarias</b>	<b>5,855,156</b>	<b>5,458,384</b>
Otros Recursos generados en el Ejercicio:		
Incremento de Revalorización de patrimonio	2,070,054	1,966,597
Incremento Fondo Patrimonial Donaciones	5,713,737	7,926,392
Incremento Pasivos a Largo Plazo	0	2,153,060
Incremento Ingresos Recibidos por Anticipado	5,873,818	-4,274,162
Incremento Depósitos	108,620	-683,035
Disminucion Provision Btar Universitario	-272,353	-824,891
<b>TOTAL RECURSOS PROVISTOS</b>	<b>19,349,032</b>	<b>11,722,345</b>
<i>Los recursos financieros fueron usados para:</i>		
Adquisición Propiedad Planta y Equipo	5,849,280	10,418,915
Adquisición Inversiones	5,529,212	8,924,610
Adquisición Bienes de arte y cultura	295,732	253,238
Adquisición Cargos Diferidos	1,851,463	33,655
Adquisición intangibles	0	-638,655
Disminución de Pasivos a largo plazo	1,449,616	0
<b>TOTAL RECURSOS USADOS</b>	<b>14,975,303</b>	<b>18,991,763</b>
<b>VARIACION NETA DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>4,373,729</b>	<b>-7,269,418</b>

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**  
**ANÁLISIS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL DE TRABAJO**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2002**  
 Cifras en miles de pesos

	2002	2001
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo	1,326,205	-3,635,102
Inversiones temporales	129,390	-1,349,517
Cuentas por cobrar	-1,123,436	-904,975
Inventarios	8,550	-69,321
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>340,709</b>	<b>-5,958,915</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Obligaciones financieras	2,992,683	-1,238,949
Cuentas por pagar	-7,041,244	2,385,040
Impuestos por pagar	23,921	34,089
Obligaciones laborales	-8,380	130,323
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>-4,033,020</b>	<b>1,310,503</b>
<b>VARIACION NETA DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>4,373,729</b>	<b>-7,269,418</b>

77

  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

  
**ELEAZAR URIBE PINILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8070-T

  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AÑO 2002**  
 Cifras en miles de pesos

CONCEPTO	SALDO ENERO/02	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO DIC/02
Superávit por Donaciones	22,219,419	28,250,731	22,536,994	27,933,156
Superávit del ejercicio	2,235,400	1,965,738	2,235,400	1,965,738
Revalorización del patrimonio	11,043,808	2,070,054		13,113,862
Fondo Social	16,094,706	2,235,400		18,330,106
Superávit por valorizaciones	4,394,806		1,659,024	2,735,782
<b>TOTALES</b>	<b>55,988,139</b>	<b>34,521,923</b>	<b>26,431,418</b>	<b>64,078,644</b>

78

*- Armando Puyana -*  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Eleazar Uribe Pimilla*  
**ELEAZAR URIBE PIMILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8070-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**  
**FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO 2002-2001**  
 Cifras en miles de pesos

	2002	2001
<b>INGRESOS</b>		
Ingresos Académicos corrientes	28,086,809	20,989,136
Ingresos Académicos por anticipado	203,028	4,485,223
Ingresos Financieros	516,310	499,536
Otros Ingresos	3,352,618	480,337
Obligaciones Financieras	7,650,000	2,950,000
Donaciones en efectivo	419,115	829,234
Venta de Inversiones	2,118,002	1,349,517
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>42,345,882</b>	<b>31,582,983</b>
<b>EGRESOS</b>		
Pagos al personal y hora cátedra	18,267,714	16,069,694
Gastos Generales de Administración	12,468,054	5,420,585
Financieros	363,456	417,290
Disminución Obligaciones Financieras	6,106,932	2,035,890
Adquisición de Propiedad Planta y Equipo	2,381,111	11,160,866
Adquisición de Bienes de Arte y Cultura	166,807	80,105
Adquisición de Inversiones	974,361	0
Desembolsos por Cargos Diferidos	291,243	33,655
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>41,019,678</b>	<b>35,218,085</b>
Flujo Neto de Efectivo	1,326,204	-3,635,102
Saldo Inicial de Caja	1,368,050	5,003,152
Saldo Final de Caja	2,694,254	1,368,050

*Armando Puyana*  
**ARMANDO PUYANA PUYANA**  
 Presidente Junta Directiva

*Eleazar Uribe Pinilla*  
**ELEAZAR URIBE PINILLA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 8076-T

*Flor Angel Eslava Bueno*  
**FLOR ANGEL ESLAVA BUENO**  
 Contadora  
 T.P. 9852-T

*Gabriel Burgos Mantilla*  
**GABRIEL BURGOS MANTILLA**  
 Rector

# Anexos

### Miembros Beneméritos:

Armando Puyana Puyana  
Alfonso Gómez Gómez  
Octavio Cadena Gómez  
Alberto Montoya Puyana  
Gabriel Burgos Mantilla  
Ricardo Mantilla Paipilla  
Virgilio Galvis Ramírez  
Rafael Ardila Duarte  
Juan Pablo Carvajal Puyana  
Gilda Azuero Paillié  
Pablo Emilio Bustamante Arango  
Jorge Humberto Galvis Cote  
Tiberio Gómez Bohórquez

### Miembros Benefactores:

Álvaro Rueda Gómez  
Gabriel Galán Sarmiento  
Guillermo Schaffer Racero  
José Manuel Arias Carrizosa  
Manuel Francisco Neira Rojas  
Martín Jaimes Pedraza  
Julieta Uribe de Ogliastrí  
Lucila Reyes Duarte  
Ramón Pinto Parra  
Elsa Rueda de Vargas  
Jorge González Aranda  
Ramiro Blanco Suárez  
Roberto Mutis Peralta  
Gilberto Ramírez Herrera  
Antonio Gamboa Carvajal  
Lucila González Aranda

### Miembros Activos:

Alberto Luis Suárez Santos  
Alejandro Galvis Ramírez  
Alfonso Valdivieso Sarmiento  
Alfredo Gómez Rueda  
Luis Armando Zarruk Zarruk  
Marcos Sergio Cote Peña  
Rafael Serrano Sarmiento  
Armando Carvajal Puyana  
Augusto Martínez Carreño  
Benjamín Ardila Duarte  
Carlos Cortés Caballero  
Carlos Humberto Gómez Mantilla  
Germán Oliveros Villamizar

Dora Cecilia Mejía Gómez  
Alfredo Gamboa García  
Alfredo Parra Stunkel  
Luis Fernando Cote Peña  
Álvaro Gómez Vesga  
Arturo Suárez Rivera  
Avelino Calderón Rangel  
Carlos Alberto León Bueno  
César De Hart V.  
Carlos Virviescas Pinzón  
Daniel Farelo Palacín  
Eduardo Carvajal Puyana



Eduardo Montoya Puyana  
Efraín Mantilla Azula  
Félix David Patiño Gómez  
Gerardo Dávila Ruiz  
Gustavo Galvis Arenas  
Gustavo Montoya Puyana  
Horacio Serpa Uribe  
Jaime González Cadena  
Jorge Eduardo Lamo Gómez  
Jorge Mick Dulcey  
Juan Carlos Mantilla Suárez  
Juan Roberto Cadena  
Leonidas Romero Gutiérrez  
Luis Camacho Márquez  
Luis Carlos Neira Rojas  
Luis Ernesto Ruiz Cardozo  
Luis Omar Galán Quiroz  
Neftalí Puentes Centeno  
Omar Herrera Ariza  
Ramón Zárate Arenas  
Roberto Chinchilla Suárez  
Roberto Serpa Flórez  
Roger Zarruk Zarruk  
Sergio Augusto Mestre Sarmiento  
Graciela Rangel Ballesteros  
Gabriel Vásquez Tristáncho  
Sonia Galvis F.  
Alberto Alfonso Villarreal  
Ángel Emiro Rodríguez Rodríguez  
Ernesto Azuero Paillie  
Marcos Pico Ascencio  
Rafael Parra Cadena  
María Victoria Puyana Silva  
Cajasán  
Luis Eduardo Vera García

Eleázar Uribe Pinilla  
Francisco Serrano Serrano  
Eduardo Durán Gómez  
Enrique Forero Gómez  
Heriberto Sánchez Bayona  
Hernando Suárez Mantilla  
Jaime Barba Rincón  
Jaime Luis Gutiérrez Giraldo  
Joaquín Moreno Uribe  
Jorge Enrique Silva Duarte  
José Luis Sandoval Duque  
Juan José Reyes Peña  
Julio Silva Peña  
Luis Eduardo Corzo Morales  
Luis Gustavo Álvarez Rueda  
Milton Salazar Sierra  
Néstor Gómez Ruiz  
Reynaldo Ruiz Cardozo  
Roberto Galvis Galvis  
Roberto Orduz Serrano  
Rodolfo Mantilla Jácome  
Sergio Mantilla Suárez  
Leonor Serrano Vesga  
Marina Gutiérrez de Piñeres Luna  
Sonia Torres de Martínez  
Alberto Cruz García  
Emilio Suárez Mantilla  
Guillermo Montoya Puyana  
Hipólito Pinto Parra  
Rodolfo Azuero Paillie  
Rafael Turbay Villabona  
Irma Santos de Rodríguez  
Puyana & Compañía  
Respetable Logia Renovación 112  
María Victoria Gómez Bohórquez

Álvaro Díaz Saffi  
Helga Clausen de Puyana  
Gilberto Ramírez Valbuena  
Hugo Sierra Jerez  
Elsa Trillos de Price  
Zamara Pinilla de Ibáñez  
Jesús Octavio Puyana M.  
Martha Inés Blanco Alviar  
Clara Inés Díaz Saffi  
Victoria Eugenia Arias  
Christian Mora Padilla  
Miguel Cadena Carter  
Urbanizadora David Puyana S.A.Urbanas

María Susana Gómez Bohórquez  
Ramón Ballesteros Prieto  
Jaime Forero Gómez  
Herman Alfonso Villareal  
Félix Jaimes Lasprilla  
Gerardo González Vesga  
Nicolás Duarte Sanmiguel  
Alfonso Barreneche Estrada  
Graciela Moreno Uribe  
Eulalia García Beltrán  
Christian Eduardo Rueda Pinzón  
Jorge Durán Gómez

ESCUELA DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES  
José Luis Sandoval Duque

ESCUELA DE CIENCIAS NATURALES  
E INGENIERÍA  
Germán Oliveros Villamizar

ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES,  
HUMANIDADES Y ARTES  
Manuel Antonio Unigarro Gutiérrez

ESCUELA DE CIENCIAS JURÍDICAS  
Y POLÍTICAS  
Juan Carlos Acuña Gutiérrez

ESCUELA DE CIENCIAS BIOLÓGICAS  
Y DE SALUD  
Luis Camacho Márquez

RECTORÍA INSTITUTO CALDAS  
Luthing Gcaziónéz de Jaimes

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
Álvaro Gómez Ortiz

ADMINISTRACIÓN HOTELERA Y TURÍSTICA  
Luis Gustavo Álvarez Rueda

CONTADURÍA PÚBLICA  
Gabriel Vásquez Tristancho

INGENIERÍA FINANCIERA  
Jorge Raúl Serrano Díaz

INGENIERÍA DE MERCADOS  
Saúl Latorre Rojas (E)

INGENIERÍA DE SISTEMAS  
César Darío Guerrero Santander

INGENIERÍA MECATRÓNICA  
Eduardo Calderón Porras (E)

INGENIERÍA EN ENERGÍA  
Jorge Luis Grosso Vargas (E)

COMUNICACIÓN SOCIAL  
Rodrigo Velasco Ortiz

PRODUCCIÓN EN ARTES AUDIOVISUALES  
Fidel Eduardo Sánchez Rincón (E)

EDUCACIÓN  
Alba Rosa Arocha Hernández

MÚSICA  
Jesús Alberto Rey Mariño

PSICOLOGÍA  
Victoria Eugenia Arias de Vásquez

DERECHO  
Juan Carlos Acuña Gutiérrez

MEDICINA  
Luis Camacho Márquez

ACREDITACIÓN  
María Isabel León Carreño

APOYO EMPRESARIAL  
Yolanda Moreno Uribe

ASESORÍA PEDAGÓGICA  
Manuel Antonio Unigarro Gutiérrez

MERCADEO  
María Gabriela Martínez

BIENESTAR UNIVERSITARIO  
María Eugenia Mora Navarro

CONTROL DE GESTIÓN  
Leonor Galán Quiroz

CRÉDITO Y CARTERA  
Omayra Rey Rincón

DESARROLLO DE PERSONAL  
César Darío Galvis Moreno

EDUCACIÓN VIRTUAL  
Maritza Rondón Rangel

FORMACIÓN INTEGRAL  
Leonor Galindo Cárdenas

MULTIMEDIOS  
William Mantilla Rueda

PRESUPUESTO  
Stella Duarte López

CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS  
Eulalia García Beltrán

RELACIONES INTERNACIONALES  
María Teresa Camargo Abello

SERVICIOS COMPUTACIONALES  
Alfredo Díaz Claros

SISTEMAS  
María Celina Torres Serrano

CONSULTOR EN SISTEMAS DE GESTIÓN  
DE LA CALIDAD  
Fidel Aragón Franco

BIBLIOTECA, CDC, HEMEROTECA  
Elena Uvarova

CONTABILIDAD  
Flor Ángel Eslava Bueno

CENTRO DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL  
Fidel Eduardo Sánchez Rincón

DEPARTAMENTO DE LENGUAS  
María Teresa Camargo Abello (E)

DESARROLLO TECNOLÓGICO  
Miguel Antonio Cadena Carter

EXTENSIÓN CULTURAL  
Diana Restrepo Restrepo

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA  
Arnaldo Helí Solano Díaz

LABORATORIO DE CÓMPUTO ESPECIALIZADO  
José de Jesús Pérez Alcázar

PLANTA FÍSICA  
Blanca Lilly Aldana Ospina

COMUNICACIONES UNAB  
Francisco Gómez Nadal

PRODUCCIONES UNAB  
Isabel Gómez Benito

PROVEEDURÍA  
Clara Inés Díaz Saffi

CSU  
José Luis Villamizar Ramírez

SINDICATURA  
María Eugenia Callonge Pizziruso

ASEUNAB  
María del Pilar Mogollón Nogera