

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS  
BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES  
EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX**

Sara Juliana Cáceres Lozada

ID U00114482

Universidad Autónoma de Bucaramanga

Facultad de Ciencias económicas administrativas y contables

Programa negocios internacionales

Bucaramanga

2021

**ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX**

**ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS  
BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES  
EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX**

Sara Juliana Cáceres Lozada

Trabajo de grado presentado como requisito parcial para optar al título de profesional en  
Negocios Internacionales.

Director (a):

Eliana Esmeralda Zambrano Becerra

Universidad Autónoma de Bucaramanga

Facultad de Ciencias económicas administrativas y contables

Programa negocios internacionales

Bucaramanga

2021

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**Dedicatoria**

A mi hermano mayor que siempre ha creído en mis habilidades y me ha acompañado en la distancia a lo largo de todo este proceso. A mis padres por ser mi apoyo y por darme la oportunidad de prepararme académicamente y permitirme vivir muchas experiencias que me hacen quién soy. A mis amigos por ser la familia elegida por mí.

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**Tabla de Contenido**

Introducción .....	10
Capítulo I .....	12
Planteamiento del Problema .....	12
Objetivos .....	16
Objetivo General.....	16
Objetivos Específicos.....	16
Justificación .....	17
Capítulo II.....	21
Marco referencial .....	21
Marco Teórico.....	21
Teoría Pura del Comercio Internacional.....	21
Teoría del Crecimiento Económico de Adam Smith.....	22
Teoría Ventajas Competitivas .....	23
Marco Legal .....	23
Decreto 1371 de 2020.....	24
Decreto 285 de 2020.....	24
Decreto 444 de 1967.....	25
Decreto 631 De 1985.....	28
Marco Conceptual.....	31

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Capítulo III.....	34
Metodología .....	34
Método de Investigación.....	34
Fuentes de Información.....	35
Instrumento de Recolección de Información .....	35
Diagnóstico las Condiciones Actuales de la Empresa para la Implementación de Programas Especiales Relacionados con Comercio Exterior. ....	37
Observación a la Normativa Relativa a los Sistemas Especiales de Importación-Exportación que estén directamente relacionadas con el Plan Vallejo Exprés. ....	42
Programa de Materias Primas e Insumos.....	44
Programas de Bienes de Capital y Repuestos .....	45
Programa de Bienes de Capital y Repuestos (Artículo 173).....	46
Programa de Bienes de Capital y Repuestos (Artículo 174).....	46
Programas de Exportación de Servicios .....	48
Condiciones para presentar la solicitud .....	51
Requisitos.....	52
Capítulo IV.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Análisis de los requerimientos para la implementación del Plan Vallejo Exprés, con enfoque en la línea Star Baby Girls bajo la modalidad importación temporal del producto algodón pima de Perú, para la empresa Startex.....	55
Algodón Pima .....	55
Cadena de Suministros.....	59
Estado de Situación Financiera.....	63
Ajustes de Procesos.....	65
Conclusiones .....	68

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRES BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Recomendaciones ..... 70

Bibliografía ..... 71

Lista de Tablas

Tabla 1 Recomendaciones ..... 65

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**Lista de Figuras**

Figura 1 Información de resultados comerciales .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Figura 2 Perfil de mercancía, DIAN 2005 .....	55
Figura 3 Distribución de colectas de G. Barbadense en el Pasado reciente (Izquierda) y Actualidad (Derecha) .....	56
Figura 4 Cadena de Suministros .....	60
Figura 5 Situación Actual de Startex (2020).....	63

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Resumen

Este presente trabajo de grado tuvo como objetivo analizar los requerimientos del programa plan vallejo exprés bajo la modalidad importación temporal de materiales textiles de algodón pima para la empresa santandereana Startex, con el fin de interpretar las normativas relacionadas con los Sistemas Especiales de Importación-Exportación (SEIEX) para identificar los procedimientos a realizar para formar parte de la actualización del instrumento de promoción Plan Vallejo, es decir el Plan Vallejo Exprés (PVE).

Se tuvieron en cuenta variables como los requisitos, condiciones, obligaciones y responsabilidades con el fin de brindar un panorama y proveer estrategias para que la empresa santandereana Startex, considere formar parte de este programa. La materia prima por la cual Startex, aspira a pertenecer a este instrumento es el algodón Pima, para la confección de ropa infantil, específicamente vestidos de niña a través de la marca Star Baby Girls, línea de negocio que forma parte del Startex Group.

Para el desarrollo de este proyecto se utilizó una metodología cualitativa y un tipo de investigación descriptivo ya que permite el desarrollo de preguntas, la recolección de datos y la explicación de estos componentes, en este caso, la normatividad de los SEIEX, información de Startex y demás datos relativos. Adicionalmente, se realizó una indagación sobre el Perú como principal proveedor de este insumo, la cadena de suministros y el estado actual financiero con lo cual se logró determinar a través de una tabla, algunos aspectos que son pertinentes para la posible entrada de Startex al PVE.

*Palabras claves:* Plan Vallejo, Plan Vallejo Exprés, Modalidad de Importación Temporal, Materias Primas, Insumos, Exportación, Sistemas Especiales de Importación-Exportación



# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## **Abstract**

This present degree work aimed to analyze the requirements of the Vallejo Express plan program under the modality of temporary importation of textile materials in pima cotton for the Santander company Startex, in order to interpret the regulations related to Special Import-Export Systems (SEIEX) for Identify the procedures to be carried out to be part of the update of the Vallejo Plan promotion instrument, that is, the Vallejo Exprés Plan (PVE).

Variables such as requirements, conditions, obligations and responsibilities were taken into account in order to provide an overview and provide strategies for the Santander company Startex to consider being part of this program. The raw material by which Startex aspires to belong to this instrument is Pima cotton, for the manufacture of children's clothing, specifically girl's dresses through the Star Baby Girls brand, a business line that is part of the Startex Group.

For the development of this project, a qualitative methodology and a type of descriptive research were used since it allows the development of questions, the collection of data and the explanation of these components, in this case, the regulations of the SEIEX, information from Startex and other relative data. Additionally, an inquiry was made about Peru as the main supplier of this input, the supply chain and the current financial state, with which it was possible to determine through a table, some aspects that are relevant for the possible entry of Startex to the PVE.

**Keywords:** Vallejo Plan, Vallejo Express Plan, Temporary Import Mode, Raw Materials, Inputs, Export, Special Import-Export Systems

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## **Introducción**

El objetivo principal de esta investigación es analizar los requerimientos del programa plan vallejo exprés bajo la modalidad importación temporal de materiales textiles en algodón pima para la empresa santandereana Startex.

Teniendo en cuenta que Startex, inició su proceso de internacionalización en el año 2018 y desde ese entonces ha realizado activamente diversas operaciones de comercio exterior exitosamente, se considera que el desarrollo de este trabajo permite describir los procesos a realizar por la empresa para ser beneficiaria del Sistema Especial de Importación-Exportación (SEIEX), Plan Vallejo Exprés (PVE), junto con un análisis de las actuales estrategias utilizadas por la empresa y la sugerencia de nuevas herramientas que le permiten lograr desempeñarse de mejor manera, generar confianza, presentar garantías ante las entidades pertinentes y realizar una solicitud que termine con Startex, como beneficiario de este programa.

Por otra parte, se realiza breve análisis del mercado del Perú, teniendo en cuenta que está dentro de la región identificando los posibles proveedores de algodón pima, asimismo, examinar factores como los precios, la calidad y la viabilidad de importar temporalmente este producto con el fin de terminar en la confección de vestidos infantiles para la marca Star Baby Girls.

La metodología usada para el desarrollo de este proyecto fue la cualitativa, ya que permite recolectar datos, en este caso las fuentes son los documentos y decretos oficiales de las entidades de comercio exterior, informes y entrevistas de la empresa Startex. La investigación es

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

de tipo descriptiva, es decir, se generan interrogantes y se hacen análisis donde se pueden obtener conclusiones sobre el panorama de la empresa frente al Plan Vallejo Exprés.

El documento está estructurado en cuatro capítulos, el primer capítulo contiene el problema de investigación, es decir, el planteamiento del problema y los objetivos, el segundo capítulo es la fundamentación teórica donde se encuentran las bases teóricas es decir el marco referencial, el capítulo tres contiene la metodología y por último, los resultados y demás análisis que permiten brindar un panorama sobre la tesis del trabajo.

Finalmente se exponen las sugerencias y conclusiones de esta investigación, de modo que la empresa santandereana Startex, pueda identificar los factores que le sean útiles para iniciar con el proceso de solicitud y puedan contemplar las herramientas que serán expuestas a través de los objetivos.

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Capítulo I

### Planteamiento del Problema

Startex, es una empresa santandereana con 25 años de experiencia en el mercado de las confecciones, fabricando uniformes y dotaciones para empresas, profesionales de la salud y estudiantes universitarios. Sin embargo, debido a la competencia y los tiempos de producción la empresa decidió expandirse mediante la creación de una línea para la confección de vestidos y ropa infantil femenina bajo el nombre de Star Baby Girls.

Startex se desempeña en el sector moda, este sector al igual que todos los demás debido a la situación de salud pública mundial tuvo una caída importante frente a los números del año 2019. Debido al Covid-19 en el año 2020 las exportaciones del país cayeron un 21,4%, con un valor de 31.056,5 millones de dólares en FOB. (Portafolio, 2021)

La industria textil y moda cerró el año con un 13% en ventas, a pesar de ser un buen número teniendo en cuenta que en el mes de abril cayó en un 45%. Se proyecta que el Sistema Moda recupere las cifras del año 2019 en aproximadamente dos años, según las entidades Raddar e Inexmoda. Se espera que este sector tenga un crecimiento del 4% anual y llegue a recuperar sus cifras al final del año 2022. (Fashion Network, 2020)

Startex, es una empresa que logra competir con las exigencias del mercado internacional participando en diferentes ruedas de negocios cumpliendo con los requisitos de admisión y lo más importante, realizando operaciones de comercio exterior que han permitido la creación de

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

alianzas por la calidad y el cumplimiento de las condiciones de los productos y tiempos de entrega. Actualmente, los mercados que se manejan en Startex, son tres: Ecuador (Mercado Objetivo), Aruba (Mercado Alterno) y Estados Unidos (Mercado Contingente).

Teniendo en cuenta que la empresa Startex, se constituye por dos líneas de negocios diferentes, Startex Dotaciones y Star Baby Girls, en este caso, Star Baby Girls sería el foco o el motivo por el cual Startex buscaría formar parte de los beneficiarios del Plan Vallejo Exprés. Actualmente para la confección de los vestidos infantiles la empresa se abastece de materia prima con proveedores nacionales y esto representa una desventaja o debilidad con respecto a los costos. Los materiales que se compran para la fabricación de los vestidos son importados por los proveedores en especial el algodón pima, por lo tanto, los precios de compra son más altos debido a los costos que representa la operación.

Para Startex, es importante contemplar las opciones que se tienen para formar parte del PVE, ya que esto puede representar una disminución significativa en los costos de producción y como consecuencia generar un flujo de caja más óptimo, junto con la flexibilización en muchos de los procesos o trabas para la exportación.

Para Startex serían un enorme paso ser beneficiario del instrumento Plan Vallejo Exprés por las ventajas que representa y lo que este programa ofrecería a la empresa, tal como lograr incrementar las exportaciones debido a las facilidades en los procesos y las posibles innovaciones que vengan con la disminución de diversos factores adversos. La Empresa podrá distribuir los márgenes de utilidad en la mejora de las líneas de producción y la calidad de los productos ya que muchos costos se verán afectados por los beneficios del programa especial de

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

importación-exportación permitiendo replantear la distribución del presupuesto de Startex respecto a sus operaciones.

¿Por qué la empresa santandereana Startex debería realizar el proceso de solicitud para ser reconocido como beneficiario del Plan Vallejo Exprés?

Teniendo en cuenta que la empresa Startex se constituye por dos líneas de negocios diferentes, Startex Dotaciones y Star Baby Girls, en este caso, Star Baby Girls sería el foco o el motivo por el cual Startex buscaría formar parte de los beneficiarios del PVE. Actualmente para la confección de los vestidos infantiles la empresa se abastece de textiles en algodón pima con proveedores nacionales y esto representa una desventaja o debilidad con respecto a los costos. Los materiales que se compran para la fabricación de los vestidos son importados por los proveedores, por lo tanto, los precios de compra son más altos debido a los costos que representa la operación de ingresar estos productos al territorio nacional.

En el contexto de esta investigación es importante contemplar las opciones que se tienen para formar parte del PVE, ya que esto puede representar una disminución significativa en los costos de producción y como consecuencia generar un flujo de caja más óptimo, junto con la flexibilización en muchos de los procesos o trabas para la exportación.

Por lo tanto, la investigación tiene como fin análisis los requerimientos del programa plan vallejo exprés bajo la modalidad importación temporal de algodón pima para la empresa santandereana startex para lograr formar parte del Sistema Especial de Importación-Exportación, “Plan Vallejo Exprés”.

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

La Empresa debe centrarse en la optimización de costos debido a la necesaria mejora de diversos procesos que le puedan permitir producir y fabricar de acuerdo con los estándares y el nivel que requieren los demás mercados. Por otro lado, Startex, se tiene que enfocar en fortalecer y preparar su musculo financiero para poder someterse a los requerimientos y las garantías que como empresa deberá brindar como respaldo a las operaciones que se realicen bajo el instrumento Plan Vallejo Exprés.

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Objetivos

### Objetivo General

Analizar los requerimientos del programa Plan Vallejo Exprés bajo la modalidad importación temporal de materiales textiles en algodón pima para la empresa santandereana Startex.

### Objetivos Específicos

- Diagnosticar las condiciones actuales de la Empresa para la implementación de programas especiales relacionados con comercio exterior.
- Observar la normativa relativa a los Programas Especiales de Importación-Exportación que estén directamente relacionadas con el Plan Vallejo Exprés.
- Detallar los requerimientos para la implementación del Plan Vallejo Exprés, con enfoque en la línea Star Baby Girls, bajo la modalidad importación temporal de materiales textiles en algodón pima para la empresa Startex.



# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## **Justificación**

Para la empresa Startex, esta investigación tiene como objetivo analizar los requerimientos del programa Plan Vallejo Exprés bajo la modalidad de importación temporal de materiales textiles en algodón pima con el fin de brindar un panorama a través de estrategias que permitan orientar a la empresa con respecto a los diferentes procedimientos y formalidades que deben contemplarse de manera rigurosa para formar parte de este programa especial de exportación e importación.

Los Sistemas Especiales de Importación – Exportación son instrumentos que se crearon por parte del Gobierno Nacional con el fin de funcionar como incentivos para promover la participación por parte de las empresas en las operaciones de comercio exterior. Estos programas se rigen jurídicamente bajo dos tipos de operaciones, la importación temporal y la exportación definitiva. Ahora bien, en el año 2020 apareció la pandemia, lo cual tuvo un impacto negativo en la economía del país, esto se vio reflejado en una caída del 21,4%. Ante esta problemática surgió la modificación del Plan Vallejo, es decir, el PVE, este instrumento busca incentivar a las pequeñas y medianas empresas a dar un paso adelante y ser más competitivas, cosa que impulsaría la economía del país. (Portafolio, 2021)

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Dentro de estos programas, existe el Plan Vallejo, el cual es un mecanismo donde personas que cumplan con el carácter de empresarios productores, comercializadores y exportadores puedan llevar a cabo operaciones de comercio bajo la modalidad de importación temporal siendo eximidos del pago total o parcial de los tributos que normalmente se deben asumir al ingresar materias primas e insumos, bienes de capital o repuestos al territorio aduanero nacional. (Bancolombia, 2021)

Ahora bien, la presente investigación se enfocará en analizar las condiciones y los requerimientos pertinentes que permitan el ingreso de la empresa santandereana Startex a estos programas, específicamente al Plan Vallejo Exprés, que es la más reciente renovación que el Gobierno Nacional realizó al Plan Vallejo. Se considera que formar parte del PVE sería acorde con los planes a mediano y largo plazo de Startex, ya que resulta en una gran ayuda para potenciar el nivel de producción, la calidad de los materiales y la simplificación de los procesos que acompañan una operación comercial, así mismo esta investigación tendrá un enfoque en un producto en particular, el algodón pima, se tomarán datos que permitan contemplar cómo se podría pertenecer al PVE y realizar la importación temporal de este insumo en concreto.

La línea Star Baby Girls es diseñada, fabricada y confeccionada por la misma empresa Startex, es decir la Empresa debe abastecerse de la materia prima necesaria para cumplir con los parámetros que requiera el diseño de las prendas y que cumplan con los estándares de calidad habituales, actualmente esta línea es exportada a países como Ecuador y Aruba, posicionándose en 39 ciudades de Ecuador.

Star Baby Girls cuenta con colecciones bastante amplias lo que permite ofrecer una gran cantidad y diversidad en los diseños, estos se dividen en 4 categorías principales: Casual,

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Fantasia, Fiesta y Ceremonia. Además, una ventaja competitiva con la que cuenta Startex en sus dos líneas de negocios es la precisión de sus tallajes, en el caso de Startex Dotaciones se ha logrado estandarizar las diferentes tallas de manera que puedan lucir en diversos tipos de cuerpo sin hacer ajustes, ahora bien, con Star Baby Girls la empresa logra abarcar desde las tallas más pequeñas a las tallas de niñas mayores. (Startex, 2020)

En la actualidad Startex trabaja con proveedores nacionales para ambas líneas de negocios, Startex Dotaciones y Star Baby Girls, en el caso de las dotaciones la Empresa se abastece de textiles nacionales de muy buena calidad y con precios favorables, por otro lado, la línea de ropa infantil presenta debilidades en este aspecto, ya que muchas de las telas requeridas para suplir la confección de los productos son telas que se fabrican principalmente en diferentes países, lo que produce un aumento en el costo de adquisición de las mismas al ser compradas a proveedores en el territorio nacional luego de su importación. (Tovar E. A., 2021)

Teniendo en cuenta los factores anteriormente mencionados, se puede deducir la debilidad que Startex tiene con respecto al proceso de abastecimiento de materiales para sus operaciones y por ende se considera la posibilidad de pertenecer y ser beneficiado por esta nueva versión del Plan Vallejo, es decir el Plan Vallejo Exprés. Startex se vería altamente favorecido por los puntos que presenta este programa, específicamente porque este se rige bajo el régimen de importación temporal, lo que permitiría a la empresa obtener la materia prima que requiere directamente de los proveedores internacionales a costo neto y evitaría seguir pagando precios más altos por los procesos de nacionalización e impuestos.

Los motivos que llevaron a el desarrollo de esta investigación se centran en diversos factores que permitirán a la Empresa continuar con su crecimiento, así como el tener acceso a

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

más materias primas e insumos con diferentes opciones de mercados, se generaría un mayor flujo de efectivo al ser eximidos del pago de diferentes tributos, ahorros en los costos de insumos, mejora en calidad del producto y adecuarse a sistemas más sofisticados para competir a nivel internacional.

El objetivo de esta investigación es brindar un insumo que sirva de apoyo para la empresa Startex y generar una perspectiva cercana a lo que representaría para la empresa iniciar con la inscripción y demás procesos para pertenecer al Plan Vallejo Exprés, o si por el contrario no consideran prudente intentar unirse a los beneficiarios de este contrato. Además, se busca aclarar diversos factores que puedan estar en el aire conforme a la estructura del Plan Vallejo Exprés y que de esta manera se pueda contemplar la opción de implementar sistemas especializados en comercio exterior con el fin de optimizar procesos.

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Capítulo II

### Marco referencial

En esta sección del documento se desarrolla el marco teórico, el marco legal y el marco conceptual de la accesibilidad de mercado de los requerimientos necesarios para la implementación del programa Plan Vallejo Exprés para la importación temporal de algodón pima de acuerdo a la normatividad vigente para la empresa santandereana Startex, en donde se logró establecer lo siguiente.

#### Marco Teórico

La presente investigación se desarrollará con base en la normatividad de los Programas Especiales de Importación-Exportación, principalmente con aquellas directamente relacionadas con el Plan Vallejo y su más reciente actualización, el Plan Vallejo Exprés. Así que se tomarán las teorías que tengan relación con los procesos que estén involucrados con este instrumento.

#### *Teoría Pura del Comercio Internacional*

David Ricardo plantea inicialmente la teoría del comercio internacional, sin embargo, según el autor Ricardo Torres Gaytán estudiar el comercio internacional recae sobre dos campos, en este caso se tendrá en cuenta la Teoría Pura del comercio internacional. Se toma como referente a Jagdish Bhagwati que señala que en el caso de la Teoría Pura existen dos aspectos claves. Estos dos aspectos son:

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

El enfoque positivo y objetivo: Nos permite formular diferentes cuestionamientos sobre el funcionamiento del comercio internacional que permiten analizar las razones por las que los países comercian y las formas que se han creado, junto con los parámetros que miden al comercio, es decir, qué determina las cantidades que un país desea vender, cuál es el volumen y cómo se determina si se realizará una importación o una exportación.

El análisis del bienestar: Este aspecto se adentra más en cuáles son las causas o las consecuencias que provienen del intercambio que se da en el comercio internacional, lo cual lleva al autor a cuestionar qué ventajas surgen con estas operaciones comerciales, y si en dado caso aumentan o disminuyen ciertos índices. (Gaytán, 2005)

### ***Teoría del Crecimiento Económico de Adam Smith***

Para Adam Smith el crecimiento económico está ligado a la acumulación del capital, al rango que logre abarcar una empresa, qué tanto puede crecer su producción y la cantidad de empleo que se genere a raíz de esto. Es decir, según Smith el crecimiento económico se puede medir con base en la productividad y la cantidad de empleos que se vean involucrados en los procesos de producción, sin dejar a un lado la cantidad de capital que posea la empresa. El progreso de una compañía en el ámbito económico se mide bajo tres aspectos claves para el autor:

- La acumulación de capital y división del trabajo.
- El trabajo de una empresa está determinado por la extensión del mercado, es decir, si la compañía logra ampliar la cantidad de mercados con los que se relacione tendrá una mejor división de trabajo.
- Todo ahorro que se realice deberá ser proyectado en una inversión. (Ricoy, 2005)

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## *Teoría Ventajas Competitivas*

Michael Porter es el autor del libro *Ventaja Competitiva: “creación y sostenimiento de un desempeño superior”* en el cual inicia indicando que la competitividad define si una empresa puede ser o no exitosa, ya que la competitividad se mide por factores como la innovación y el correcto uso de las estrategias de una compañía, por otro lado, que una empresa sea competitiva puede ser muy favorable para su posicionamiento ante los demás.

Según Porter, existen dos aspectos claves en una estrategia competitiva, siendo el primero el atractivo de los sectores industriales desde la rentabilidad y el segundo, se basa en los factores de posicionamiento con respecto a las demás compañías del sector. Sin embargo, el autor aclara que ninguna empresa debe basar su estrategia competitiva en solo uno de estos aspectos, lo ideal sería que las compañías pudieran manejar estos dos aspectos en un equilibrio o adecuarlos según el panorama de la empresa. (Porter, 1990)

Entonces la Ventaja Competitiva termina siendo el valor que tiene la empresa y el punto diferencial con respecto a los demás, hay dos puntos clave en la competitividad y cada empresa deberá velar por el que le identifique más, estos dos puntos son el ser líder en costos o ser una empresa que prime ser diferenciado de la competencia.

## **Marco Legal**

Marco legal en Colombia sobre el programa especial de importación-exportación plan vallejo y su renovación denominada como plan vallejo exprés. El plan vallejo está constituido

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

por tres tipos de programas, en este caso, la empresa Startex se registrará bajo el tipo de programa de materias primas e insumos.

### ***Decreto 1371 de 2020***

"Por el cual se adoptan disposiciones transitorias en materia de Sistemas Especiales de Importación - Exportación - SEIEX".

Este decreto surge debido a la situación de salud pública a nivel mundial, por lo cual se toma la decisión con el fin de enfrentar la disminución de las exportaciones, y en el mismo, se crea el Plan Vallejo Exprés. Este Decreto tiene como objeto adoptar disposiciones transitorias para el acceso y cumplimiento de compromisos de SEIEX. En el artículo 3 se estipula que este programa tendrá un plazo de 17 meses para realizar la solicitud y ser beneficiario. Las condiciones y requisitos de este programa se encuentran en los artículos 19 y 20 del Decreto 285. (Presidencia de la República, 2020)

### ***Decreto 285 de 2020***

"Por el cual se establecen las disposiciones que rigen los Sistemas Especiales de Importación - Exportación y se derogan los Decretos 2331 de 2001, 2099 Y 2100 de 2008"

Este Decreto, surge como una actualización a las disposiciones de los Sistemas Especiales de Importación-Exportación. Se especifica la definición de los programas; materias primas e insumos, bienes de capital y repuestos y programas de exportación de servicios. En este Decreto se definen los plazos, condiciones y requisitos para formar parte de los instrumentos de promoción. (Presidencia de la República, 2020)



ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

*Decreto 444 de 1967*

***Capítulo I Sistemas Especiales De IMPORTACIÓN - EXPORTACIÓN – SEIEX***

***Artículo 3. Sistemas Especiales De Importación – Exportación.***

Los Sistemas Especiales de Importación – Exportación son las operaciones que se rigen bajo el Decreto – Ley 444 de 1967, Decreto Ley 631 de 1985 y la Ley 7 de 1991, las cuales permiten a personas naturales y/o jurídicas, alianzas comerciales, consorcios, realizar importaciones de modalidad temporal exentos del pago total o parcial de los tributos que se solicitan al ingresar mercancía al territorio aduanero nacional, esto aplica para materias primas e insumos, bienes de capital y bienes de repuestos con el fin de que sean empleados directamente en el proceso de producción de artículos que posteriormente sean exportados. Quienes gocen del carácter de empresarios, productores y estén autorizados para ser beneficiarios de estos programas serán operadores de comercio exterior y, por lo tanto, la DIAN no exigirá documentos distintos a el que disponga el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2020)

***Artículo 4. Operaciones Al Amparo De Los Sistemas Especiales De Importación – Exportación.***

Se podrán realizar tres tipos de operaciones bajo los Sistemas Especiales de Importación – Exportación, estos son: Materias Primas e Insumos, Bienes de Capital y Repuestos y Exportación de Servicios. Esta investigación se regirá bajo el programa de Materias Primas e Insumos.

A) Materias Primas e Insumos.

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

- 1) Operaciones de Materias Primas: Los empresarios, productores y exportadores podrán realizar operaciones bajo la modalidad de importación temporal exentos del pago total o parcial de los tributos que sean utilizados en su totalidad en bienes que serán exportados o en bienes que serán importados por una parte y serán fabricados y exportados por terceros.
- 2) Según el artículo 173 del Decreto – Ley 444 de 1967, las materias primas e insumos se podrán importar bajo la modalidad temporal, exentos de pagos de tributos y que estén destinados totalmente al proceso de producción de bienes, sin embargo, su exportación podrá ser parcial y no total siempre y cuando el bien que se importe esté eximido del pago de gravamen arancelario. (Legiscomex, s.f.)

### ***Sección Segunda: Sistemas Especiales De Importación – Exportación***

#### ***Artículo 172.***

Mediante el cual se establece que quiénes gocen del carácter de empresarios, productores o exportadores, podrán pertenecer a los instrumentos que brinda el Gobierno Nacional para incentivar y promover las actividades de comercio exterior donde específicamente se requiera la importación de materias primas e insumos siendo exentos de tributos y demás licencias, estos beneficios aplicarán a quiénes formen parte del programa y prueben que el uso que se les dará a estos insumos sea con el fin de producir artículos que posteriormente serán exportados. Así mismo establece que, las que se amparen bajo estos programas deben cumplir con las siguientes condiciones:

- Comprobar tener respaldo de crédito para las importaciones que se realizarán bajo este instrumento.

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

- Prestar una fianza a la aduana o alguna forma de garantía que cubra el doble de los derechos que graven la importación.
- Asegurar que la materia prima e insumos que ingresen bajo este programa sean utilizados para el proceso de producción acordado, en caso en incumplimiento la empresa deberá asumir el pago de (5) veces el valor de la importación realizada.
- Especificar y dejar estipulado que productos se van a exportar, indicando los insumos que sean empleados en la producción y si son de proveedores nacionales.
- Emplear insumos de productores nacionales que sean favorables para las técnicas de la empresa en los productos que se vayan a exportar.
- Presentar informes a la Superintendencia de Comercio Exterior sobre el cumplimiento y la explicación de diferentes aspectos que garanticen el buen uso de los beneficios del programa. (Decreto 444, Presidencia de la República de Colombia, 1967)

### *Artículo 173.*

Quienes gocen de carácter de empresarios, productores, exportadores y que sean autorizados por las entidades pertinentes que realicen importaciones de materias primas u insumos para la fabricación de productos incluso si no serán directamente destinados a mercados externos, pero vayan a ser utilizados en su totalidad por terceras empresas para producir bienes de exportación. Si este es el caso, el contrato deberá ser suscrito por el empresario que realiza la importación y por el tercero que fabricará los productos que posteriormente serán exportados. Las responsabilidades serán de ambas partes para cumplir con las obligaciones del programa. (Decreto 444, Presidencia de la República de Colombia, 1967)

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

*Decreto 631 De 1985*

*Capítulo i. Disposiciones generales.*

*Artículo 1º.*

La finalidad de estos decretos y leyes es velar por el incremento de las operaciones de comercio exterior relacionadas con la exportación de productos y a su vez contribuir con el desarrollo económico del país. (Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia, 1985)

*Artículo 2º.*

Incomex es la entidad encargada de velar por la correcta ejecución de los programas que incentivan al desarrollo de dichas operaciones. (Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia, 1985)

*Capítulo II. De Las Diferentes Operaciones De Sistemas Especiales De Importación-  
Exportación. Sección I - Operaciones Relacionadas Con Materias Primas E Insumos.*

*Artículo 5º.*

Incomex será la entidad encargada de velar por el cumplimiento de los requerimientos anteriormente estipulados y determinará la autorización de pertenecer a los programas especiales de importación y exportación promovidos por el Gobierno Nacional. Se negará la autorización a quienes soliciten formar parte de dichos instrumentos en los casos de presentar antecedentes con el cumplimiento de las obligaciones pactadas en los programas y cuando no se logren los porcentajes de valor agregado previamente establecidos. (Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia, 1985)

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

***Artículo 6.***

Establece que por materias primas e insumos se identifican los elementos que se relacionen directamente con la producción de los artículos que se sometan al proceso de exportación, elementos que formen parte del proceso de ensamble, relacionados con el proceso productivo, empaques o reparación, repuestos y/o reconstrucción. (Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia, 1985)

***Artículo 7°.***

Quien realice el proceso de importación bajo los términos del programa podrá proveer estos artículos a terceros que operen como fabricantes. (Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia, 1985)

***Artículo 8°.***

Incomex, fijará la cuota de exportación y supervisará el cumplimiento de las condiciones pactadas en el contrato, específicamente el uso de los productos importados y su relación con los artículos que se quieran exportar. (Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia, 1985)

***Artículo 9°.***

El Incomex, será la entidad encargada de llevar el registro de los movimientos que se relacionen con los objetos sometidos a la importación temporal conforme a la normatividad del programa.

- El proceso de ingreso o vinculación a este instrumento especial de importación y exportación es el siguiente:

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

- La solicitud podrá ser diligenciada y enviada virtualmente a través de la Ventanilla Única de Comercio Exterior, la cual anteriormente llevaba de 1 a 4 meses, actualmente este proceso puede llevar 15 días a máximo un mes teniendo en cuenta la renovación del Plan Vallejo (Plan Vallejo Exprés).
- El estudio de la solicitud por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
- Costará de una visita a las instalaciones de producción.
- Se otorgará la autorización de pertenencia al programa mediante una resolución.
- Se podrá realizar la operación de comercio exterior bajo la modalidad de importación temporal.
- Se llevará a cabo el proceso de nacionalización en la aduana y el ingreso de la mercancía para iniciar con los demás procesos.
- La empresa debe de iniciar con el desarrollo de la presentación de los Cuadros de Insumo-Producto.
- La empresa deberá cumplir con la cuota de exportación y los parámetros estipulados en el contrato.
- Se presentarán las conclusiones de las operaciones de comercio exterior y serán medidas bajo los márgenes de los compromisos acordados.
- Exportación en cumplimiento de un programa de sistemas especiales.
- Presentación de estudios de compromisos a los 18 meses contados a partir del levante de la primera importación. (Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia, 1985)

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Marco Conceptual

El comercio internacional es el intercambio de materias primas, insumos, bienes y servicios entre distintos países mediante evidentemente una transacción de valor monetario. De este concepto surgen dos términos fundamentales en el comercio internacional, la importación y la exportación, siendo la primera la representación del acto de comprar y la segunda se relaciona con la venta, en pocas palabras, el comercio internacional es el principal pilar de la economía mundial, ya que es la conexión global y estos intercambios permiten el acceso a productos o bienes que algunos países no tendrían la capacidad de obtener o producir bajo sus propios medios, lo cual beneficia a la globalización y el desarrollo económico de las naciones..

Ahora bien, cada país maneja diferentes reglas con respecto a las operaciones de comercio internacional, estas reglas o delimitaciones están regidas por diferentes políticas comerciales. Una política comercial es el manual del comercio internacional de un país, la cual está constituida por regulaciones que definen cómo se llevarán a cabo las operaciones de comercio exterior (importación y exportación) o los procedimientos para compras y ventas en mercados internos. Básicamente las políticas comerciales son la normatividad y las leyes que rigen las actividades de comercio. (Westreicher, 2020)

Todas las políticas comerciales constan de dos tipos de medidas, las barreras arancelarias y las no arancelarias. Una barrera arancelaria es un impuesto que se aplica sobre el valor de una compra, es decir de una importación, existen 3 tipos de barreras arancelarias: Ad Valorem, Especifico y Mixto. Un impuesto Ad Valorem es el valor que se cobra sobre el precio de la

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

mercancía como un porcentaje, el Especifico, se calcula sobre la cantidad del bien que se haya importado y finalmente el Mixto, es la mezcla de los dos tipos anteriormente expuestos.

En el caso de las barreras no arancelarias se podría decir que no corresponden a tributos, en este tipo, se establecen cuotas a la importación, esto representa una limitación en las cantidades ya sea peso o unidades que se puedan llevar a cabo por medio de una importación, otra barrera no arancelaria es la obligación de cumplir con medidas fitosanitarias, siendo respaldadas por certificados que garanticen la seguridad de los consumidores al ingerir estos productos.

Los Sistemas Especiales de Importación-Exportación son instrumentos de promoción de las exportaciones en el país, estos permiten a los productores colombianos importar materias primas e insumos, bienes de capital y servicios libres de impuestos con el fin de exportarlos posteriormente. (ANALDEX, 2014) De estos sistemas surge el Plan Vallejo y posteriormente el Plan Vallejo Exprés, el cual es una figura que incentiva a pequeñas y medianas empresas a la exportación y la importación libre de gravámenes. (Bancolombia, 2021)

Con el objetivo de aumentar la presencia del país en diferentes mercados y generar un mayor desarrollo económico, aparecen los programas especiales de importación – exportación, los cuales el Gobierno Nacional creó con el fin de incentivar a las compañías a participar de las operaciones de comercio internacional, existen dos alternativas en estos programas: importación temporal y exportación definitiva. Cabe aclarar que el pertenecer a estos programas como empresario viene acompañado de beneficios tributarios, procesos más ágiles y reducción de tiempos, sin embargo, también constan de diversas obligaciones que le permitan gozar de pertenecer y hacer uso de estos instrumentos. (Universidad ICESI, 2006)



## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Las responsabilidades con las entidades que rigen estos programas se verán afectadas por el tipo de operación que la empresa lleve a cabo, existen dos tipos, en el caso de Startex serán las operaciones directas, en donde la compañía importa, produce y exporta y en las operaciones indirectas, la persona que importa no necesariamente produce o exporta, en este caso se vincula a un tercero para realizar los demás procesos.

Para una compañía ser parte de un programa especial de importación – exportación puede significar un mayor crecimiento económico, mejor posicionamiento como empresa, mayor competitividad con respecto a los demás mercados y lo más importante, aumentar sus capacidades de adquisición debido al ahorro que puede obtener al estar exento del pago de tributos y aranceles.

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## **Capítulo III**

### **Metodología**

Teniendo en cuenta las condiciones y pautas del proyecto a elaborar y en base a la sexta edición de la Metodología de investigación de Hernández Sampieri, el enfoque metodológico a utilizar es el cualitativo, ya que los estudios cualitativos permiten el desarrollo de preguntas y la recolección de datos, seguido de un análisis para generar hipótesis que contribuyan a la realización del planteamiento. (Sampieri, 2014)

Se seleccionarán datos sobre las fibras textiles en algodón pima, su producción, oferta, demanda y diversas variables que sean afines con la obtención de este producto bajo el tipo de programa MATERIAS PRIMAS E INSUMOS. Así mismo, se estudiará la presencia de este producto en la región Latinoamericana con el fin de tomar una perspectiva sobre los posibles proveedores que sean favorables y acordes con el propósito de esta investigación. La información se obtendrá principalmente de fuentes como el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, PROCOLOMBIA y el Sistema Único de Información Normativa (Juriscol).

### **Método de Investigación**

El método de la presente investigación será descriptivo, porque partiendo del análisis e interpretación de la normativa y los componentes que regulan todo lo atinente al Plan Vallejo y Plan Vallejo Exprés, se pretende identificar cuáles son los aspectos y factores necesarios para la implementación de este instrumento y la incorporación de la Empresa al mismo. De igual manera se busca determinar a qué oportunidades tendría acceso la empresa en caso de acceder al

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

programa. Asimismo, esta investigación se acogerá al diseño no experimental, toda vez que se basa en variables y contextos, sin que el investigador altere el objeto de la investigación.

## **Fuentes de Información**

Según, Bounocore (1980) las fuentes primarias de información son todas aquellas que contienen la información de manera original sin ser abreviada, un ejemplo de ello son las tesis, los libros, los manuscritos o las monografías. Por lo tanto, las fuentes de conocimiento utilizadas en este trabajo, son leyes, decretos, decretos con fuerza de ley, resoluciones e informes financieros de la Empresa; es decir aquellos que reflejan la situación económica y los cambios que experimenta la misma a una fecha o periodo determinado.

Hay que mencionar, además que se hará uso de información brindada por la empresa santandereana Startex, mediante documentos oficiales, bases de datos e informes relacionados con operaciones de comercio exterior a través de la Dirección De Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).

## **Instrumento de Recolección de Información**

Se hará uso de fuentes de información directa y oficial con el fin de obtener los datos y los conocimientos pertinentes que permitan conocer la situación real de la Empresa y todo lo atinente al Plan Vallejo y el Plan Vallejo Exprés.

- **Análisis Documental:** el análisis documental se hará sobre los archivos e informes aportados por la Empresa y entidades correspondientes en virtud de la investigación. Dichos documentos son: Declaraciones de Importación, Facturas de Venta, Listas de Empaque, Informe de Resultados Comerciales el cual fue Aportado por la entidad

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

PROCOLOMBIA, Estados Financieros, Informes del Ministerio de Ambiente Peruano,  
Ficha Técnica de Producto obtenida del Ministerio de Agricultura y Riego del Perú.

- **Análisis Legal:** se refiere a la recolección de todo documento jurídico que regule las operaciones que se puedan realizar a través de los Programas Especiales de Importación-Exportación. Los documentos jurídicos utilizados dentro del trabajo para la extracción de información referente al plan vallejo exprés son: Decreto 444 de 1967, Decreto 631 de 1985, Ley 7 de 1991, Decreto 285 de 2020, Decreto 1371 de 2020.

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Capítulo IV RESULTADOS

### **Condiciones Actuales de la Empresa para la Implementación de Programas Especiales Relacionados con Comercio Exterior.**

Startex, es una empresa santandereana experta en el mercado de uniformes corporativos, tiene más de 10 años de experiencia en el mercado de las confecciones, fabrica uniformes y dotaciones para empresas, profesionales de la salud y estudiantes universitarios. Además de esto la Empresa, para poder expandirse, creó una segunda línea para la confección de vestidos y ropa infantil femenina bajo el nombre de Star Baby Girls.

Startex, es una compañía que se identifica por desarrollar productos con diseños sofisticados y adecuados para el entorno laboral. Esta empresa santandereana ha logrado posicionarse debido a su capacidad de producción, su amplio portafolio y participación en diferentes programas de comercio exterior donde se ha logrado conectar con compradores en diferentes países. En la actualidad la compañía continúa asistiendo a ruedas de negocios y espacios que permitan maximizar sus oportunidades de negocios, tales como la MACRORRUEDA 85 de Procolombia, Econexia, Travel Mart, etcétera, exhibiendo sus catálogos y manteniendo contacto con prospectos para llevar a cabo negociaciones.

La Empresa tiene como visión ser reconocida a nivel nacional e internacional en el campo del diseño, como una productora especializada y comercializadora de moda infantil y juvenil,

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

generando valor agregado a través de la dotación industrial donde ya está posicionada en el mercado local.

Startex, se identifica por su nivel de competitividad y sus estándares que le permiten enfrentarse a mercados internacionales, lo cual se ve reflejado en su experiencia en operaciones de comercio exterior y las alianzas que han surgido de estas negociaciones, en el año 2018 iniciaría el proceso de internacionalización. Además, se utilizan materias primas nacionales de la mejor calidad y los productos son sometidos a pruebas y controles con el fin de garantizar el mejor resultado.

Los mercados que maneja la compañía están clasificados en tres tipos, con Ecuador como mercado objetivo, Aruba como mercado alterno y Estados Unidos siendo el mercado contingente.

La línea de negocio principal es Startex, Dotaciones, la cual se especializa en la confección y fabricación de dotaciones industriales y empresariales, contando con más de 25 años de experiencia en el sector y suministrando a compañías como el Hospital Internacional de Colombia (HIC), al que además acompaña como aliado estratégico, la Universidad Autónoma de Bucaramanga y la Universidad Santo Tomás dotando a los estudiantes de medicina, psicología y demás carreras que requieran el uso de uniformes antifluido, entre otras empresas están Comfenalco Santander, el Club Campestre de Bucaramanga, Cajasan, el Instituto Médico San Nicolás y el hotel Irotama Resort. (Startex, 2020)

Debido a la necesidad de aumentar el alcance de Startex, como empresa se crea Star Baby Girls, una marca de ropa infantil de Santander. En esta línea se realizan colecciones que se caracterizan por el uso de telas de alta calidad, diseños que usan colores llamativos, estampados,

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

accesorios que complementan los vestidos y se emplean encajes de algodón. La marca se identifica por la variedad de diseños y estilos, clasificándose en cuatro categorías: casual, fiesta, fantasía y ceremonia abarcando desde la talla 0 a la talla 16. (Startex, 2020)

Las operaciones de comercio exterior y la gestión de los procesos de Startex, son realizados por la misma empresa, específicamente por el Gerente de Internacionalización, Édgar Grisales, gracias a su experiencia y conocimiento en los aspectos logísticos y el desarrollo de estas operaciones surge Starcomex, una empresa que pertenece a Startex Group, surge para cubrir la necesidad de gestionar el comercio exterior en la logística y estrategias de mercadeo internacional, así como el manejo aduanero y cambiario de exportaciones e importaciones.



Esta Empresa propone ser una ayuda para las empresas que lo requieran, garantizando operaciones exitosas y bajo las condiciones que se pacten con los clientes. Su propósito fundamental es acompañar y asesorar a pequeñas y medianas empresas a iniciar con sus procesos de internacionalización.

Como ya se mencionó anteriormente, Startex, inició con su proceso de internacionalización en el año 2018 cuando estableció relaciones comerciales con Ecuador y Aruba, desde ese entonces la Empresa ha continuado trabajando en su llegada a más mercados

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRES BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

realizando acercamientos con compañías establecidas en otros países, incluyendo Estados Unidos y Panamá.

En el año 2020 a pesar de la complicada situación de salud global, Startex, logró concretar ventas con compradores de mercados exteriores. La Empresa logró estas negociaciones debido a su constante participación en actividades y programas de comercio exterior, ya que

 <b>PROCOLOMBIA</b> <small>EXPORTACIONES TURISMO INVERSIÓN PANAMA PIMA</small>	<b>INFORMACIÓN DE RESULTADOS COMERCIALES</b>	FOR-EXP-026 FECHA: 10 de febrero de 2017 Versión: 5 Página 1 de 1				
ASESOR PROCOLOMBIA: Elieth Carolina Moreno						
EVALUACIÓN DE RESULTADOS COMERCIALES (Información confidencial solo para uso interno de PROCOLOMBIA)						
INFORMACIÓN COMPRADORES / IMPORTADORES		PRODUCTO(S) NEGOCIADOS	OFICINA(S) DE PROCOLOMBIA FACILITADORA(S)	NEGOCIO REALIZADO		APOYO PROCOLOMBIA (ACTIVIDAD REALIZADA EN CONJUNTO)
NOMBRE	PAÍS			VALOR US\$	FECHA (día / mes / año)	
COMERCIAL ETATEX C.A. ETAFASHION	ECUADOR	VESTIDOS INFANTILES PARA NIÑAS	BUCARAMANGA	\$ 40.364,00	28/02/2020	MACRORRUEDA 70 - MISIÓN COMERCIAL A ECUADOR - CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN (vestidos hechos por empresas del consorcio)
INSTITUTO MÉDICO SAN NICOLÁS - IMSAN	ARUBA	UNIFORMES EN LÍNEA HOSPITALARIA	BUCARAMANGA	\$ 860,35	3/03/2020	HEALTH ROOM PANAMÁ - MISIÓN COMERCIAL - CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN (se presentó portafolio del consorcio)
INSTITUTO MÉDICO SAN NICOLÁS - IMSAN	ARUBA	UNIFORMES EN LÍNEA HOSPITALARIA	BUCARAMANGA	\$ 2.049,67	28/04/2020	HEALTH ROOM PANAMÁ - MISIÓN COMERCIAL - CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN (se presentó portafolio del consorcio)
IMPEXSA CORP	ESTADOS UNIDOS	CHAQUETAS ANTIFLUJIDO SUBLIMADA CON CUBREBOCA PARA DAMA	BUCARAMANGA	\$ 1.718,88	27/05/2020	OFICINA PROCOLOMBIA
COMERCIAL ETATEX C.A. ETAFASHION	ECUADOR	VESTIDOS INFANTILES PARA NIÑAS	BUCARAMANGA	\$ 52.378,00	3/07/2020	MACRORRUEDA 70 - MISIÓN COMERCIAL A ECUADOR - CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN (vestidos hechos por empresas del consorcio)
INSTITUTO MÉDICO SAN NICOLÁS - IMSAN	ARUBA	UNIFORMES EN LÍNEA HOSPITALARIA	BUCARAMANGA	\$ 11.217,38	30/07/2020	HEALTH ROOM PANAMÁ - MISIÓN COMERCIAL - CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN (se presentó portafolio del consorcio)
INSTITUTO MÉDICO SAN NICOLÁS - IMSAN	ARUBA	UNIFORMES EN LÍNEA HOSPITALARIA	BUCARAMANGA	\$ 1.121,86	5/08/2020	HEALTH ROOM PANAMÁ - MISIÓN COMERCIAL - CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN (se presentó portafolio del consorcio)
ENSA	PANAMÁ	UNIFORMES EN LÍNEA MANTENIMIENTO	BUCARAMANGA	\$ 188,18	27/11/2020	CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN - RUEDA DE NEGOCIOS INEXMODA (se presentó portafolio del consorcio)
<b>EXPORTACIONES TOTALES REALIZADAS:</b>				<b>\$ 109.898,32</b>		
STARTEX	EDGAR GRISALES			DICIEMBRE 2 DE 2020		
NOMBRE DE LA EMPRESA	NOMBRE DEL CONTACTO / CARGO	FIRMA		FECHA DE DILIGENCIAMIENTO		

Fuente: Procolombia 2020

estos mecanismos permiten el acercamiento entre empresarios, comercializadores, inversores con el fin de generar oportunidades de compra y venta de los productos que se fabrican.

Es importante aclarar que el 61% de la facturación total de la Empresa corresponde a exportaciones o negociaciones relacionadas con mercados exteriores, por lo tanto, se puede



## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

determinar que Startex, no es una compañía ajena a realizar operaciones que tengan que ver con comercio internacional ya que cerró el año 2020 con un total de 109.898,32 dólares en ingresos por exportaciones.

Lo que permite a Startex, desenvolverse de manera precisa en los mercados internacionales es la organización y la gestión de sus procedimientos, estos factores han sido creados por lo misma empresa y han sido exitosos. Ahora bien, Startex, inicia sus actividades haciendo un análisis general de la oferta de materiales que se relacionen con el proceso de fabricación de los productos que forman parte de los catálogos del Startex Group. Una vez seleccionados los materiales de acuerdo a su disponibilidad y demanda del mercado, se crean colecciones y diseños teniendo en cuenta la temporada y las tendencias, después de esto, la Empresa ofrece los conceptos de las colecciones a posibles clientes.

Al concretar un negocio se procede a la gestión comercial, donde se calcula cuánta materia prima se va a necesitar para iniciar con la ejecución de la producción considerando la cantidad de productos que se hayan acordado previamente en la negociación, de la misma forma, esta gestión abarca la búsqueda de los proveedores de los insumos.

Por otra parte, las cuestiones logísticas son manejadas según la negociación, es decir, la Empresa crea una estrategia logística para cada operación que se vaya a llevar a efecto, incluyendo diversas cotizaciones con transportistas, navieras, agencias de aduanas, etcétera. De igual forma, la estrategia de mercadeo de la compañía consiste en la participación en ruedas de negocios, eventos de comercio internacionales, desarrollo de agendas comerciales y e-mail marketing.

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## **Normativa Relativa a los Sistemas Especiales de Importación-Exportación que estén directamente relacionadas con el Plan Vallejo Exprés.**

Existen diferentes programas especiales que fueron creados como un mecanismo de promoción a las exportaciones por parte del Gobierno Nacional, generalmente estos programas consisten en la combinación de los regímenes de exportación definitiva e importación temporal.

Los programas especiales de exportación permiten a las empresas del país desarrollar sus labores productivas y a su vez contraer beneficios que aceleran los procesos, disminuyen costos y simplifican los mecanismos que conlleva realizar negociaciones en el mercado internacional. Dentro de estos programas se encuentra el Plan Vallejo, siendo este un régimen de importación temporal, este mecanismo permite a las personas jurídicas o naturales que cumplan con el carácter de empresarios, ya sea exportadores, comercializadores o productores la importación de bienes de capital o intermedios, insumos, materias primas y repuestos con el fin de que estos sean empleados en el proceso de producción de la empresa. Además, este programa elimina total o parcialmente los impuestos, tributos e IVA que se pagarían por el ingreso a la aduana colombiana por dichos bienes, etc.

Ahora bien, el Gobierno Nacional presentó una renovación del Plan Vallejo, la cual denominó como Plan Vallejo Exprés, este instrumento surge por la necesidad de reactivar la economía e impulsar a los empresarios a exportar e invertir de modo que estos aspectos no se

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

vean más afectados por la situación de la salud mundial. Básicamente el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo hizo una reforma o actualización al Plan Vallejo, y esta regirá hasta inicio del año 2022. Esta reforma permite que los empresarios que soliciten formar parte de este instrumento podrán ser evaluados y tendrán respuesta en la mitad del tiempo anteriormente estipulado y esta solicitud podrá realizarse virtualmente a través de la Ventanilla Única de Comercio Exterior.

En el Plan Vallejo Exprés, se presentan condiciones más flexibles de exportación de la producción que se rija bajo este programa, por lo tanto, los empresarios podrán exportar solo una parte y no el 100% como lo exigía el Plan Vallejo, sin embargo, las empresas cuentan con tres tipos de compromisos de exportación, en el caso de Startex, se importarían materias primas como textiles para la fabricación de vestidos infantiles para la línea Star Baby Girls, según el Plan Vallejo Exprés; si se realiza una importación de materias primas la exportación debe ser del 60% de los bienes que se produzcan y el 40% restante podrá ser comercializado nacionalmente.

Si se formara parte del Plan Vallejo Exprés, la Empresa podría gozar del beneficio de la importación temporal de las materias primas donde el compromiso de exportación no es el 100% sino el 60% flexibilizando el nivel de ventas al exterior y permitiendo que el 40% restante sea comercializado a nivel nacional simplemente pagando los tributos que sean pertinentes para su nacionalización.

El Plan Vallejo, surge con el objetivo de incrementar las exportaciones, implementar nuevas tecnologías en los procesos, aumentar la competitividad de las empresas para enfrentar los mercados internacionales, modificar líneas de producción, promover el desarrollo tanto económico como social del país, reducir costos en producción y utilizar líneas de crédito

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

(BANCOLDEX) que permitan financiar las necesidades de los empresarios para cumplir con el ciclo de la exportación a través de este programa.

Por otra parte, hay que hablar de los tipos de programas que consagra el plan vallejo: Materias primas e insumos, bienes de capital y repuestos, programas de exportación de servicios.

### **Programa de Materias Primas e Insumos**

En este caso el programa de materias primas e insumos se encuentra regulado en el Decreto 444 de 1967. Este programa presenta dos variantes las cuales están consagradas en los artículos 172 y 173 del decreto ya mencionado. La primera está dirigida a personas naturales o jurídicas que sean empresarios productores o exportadores, estos están facultados para celebrar contratos con el Gobierno para la introducción de materias primas e insumos que sean empleadas en los procesos de producción del artículo o bien que necesariamente sea exportado, esto con el beneficio de estar exentos del pago total o parcial de los tributos y demás pagos aduaneros.

(Artículo 6, Decreto 285, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2020)

En el Plan Vallejo Expres los productos en los que se use la materia prima y los insumos importados bajo esta condición deberán ser exportados en un 60% y el 40% restante podrá ser vendido en el mercado local. (Artículo 6, Decreto 1371, Presidencia de la República de Colombia, 2020). Si la importación inicia como una importación temporal, pero durante el proceso termina siendo una importación ordinaria, el importador deberá asumir los costos de aduana para hacer uso de la mercancía. A modo de contraste, es necesario recalcar que en el Plan Vallejo se tenía la obligación de exportar el 100% de los bienes en los que se hayan visto involucradas las materias primas y los insumos que hayan sido obtenidos bajo este programa, no

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

obstante, si el importador lograba exportar una cantidad igual o superior al 70% no se declararía como incumplimiento y tendría una opción de prórroga para cumplir con su obligación.

Por otro lado, la variante amparada por el artículo 173 del Decreto 444 de 1967 establece que además de los contratos mencionados en el artículo 172, también podrán realizarse con empresas productoras que hagan uso total de las materias primas e insumos a través de terceros, es decir que estos terminen siendo exportados por los fabricantes vinculados, y que bajo contratos suscritos ambas partes estipulen las obligaciones y responsabilidades que permitan garantizar el cumplimiento. Bajo esta opción, la empresa importadora tendrá el compromiso o la obligación de exportar mínimo el 60% de los productos en los que se haya hecho el uso de las materias primas y los insumos obtenidos con esta modalidad. El 40% restante podrá ser acreditado por pruebas documentales que garanticen el fin de los bienes. (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2021)

### **Programas de Bienes de Capital y Repuestos**

Respecto del programa de bienes de capital y repuestos este consiste en la importación bajo la modalidad temporal de bienes de capital, partes y repuestos que se empleen en la instalación o reposición de unidades productivas que se utilicen en los procesos productivos de bienes que posteriormente sean exportados o que tengan como propósito la prestación de servicios que estén atados a la producción. Estos programas están regulados por la Ley 444 de 1967, el Decreto 631 de 1985 y demás normas correlativas.

Existen dos variantes dentro de este programa, cabe resaltar que aquellos que se rijan bajo el artículo 173 o el artículo 174 de la Ley 444 de 1967, deberán apearse a las respectivas

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

formalidades, responsabilidades y plazos que exige la norma respectivamente para cada uno de los casos.

### **Programa de Bienes de Capital y Repuestos (Artículo 173)**

Podrán realizarse con empresas productoras que hagan uso total de los bienes de capital o repuestos a través de terceros, es decir que estos terminen siendo exportados por los fabricantes vinculados, y que bajo contratos suscritos ambas partes estipulen las obligaciones y responsabilidades que permitan garantizar el cumplimiento. (Artículos 11, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia, 2020)

El compromiso de exportación deberá ser el setenta por ciento (70%) en unidades físicas que representen el aumento de producción que se genere durante el tiempo pertinente para la depreciación del noventa por ciento (90%) del valor de los respectivos bienes. Los compromisos de exportación deben demostrarse en un cien por ciento (100%) en los seis meses siguientes al vencimiento de los plazos, si se cumplen estos compromisos dentro de los tiempos estipulados se podrán añadir al cumplimiento de obligaciones.

### **Programa de Bienes de Capital y Repuestos (Artículo 174)**

Podrán realizarse cuando se adquiera financiación externa para el proceso de ensanchamiento o montaje de los artículos exportables con empresas productoras, será posible realizar contratos con la Superintendencia de Comercio Exterior donde convenga la importación de los bienes sin sujeción a una licencia previa, el servicio de deuda externa y la financiación externa de la importación de las materias primas. (Artículo 12, Decreto 285, 2020)

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

En este caso, el valor del compromiso de exportación en dólares, corresponderá como mínimo al uno punto cinco (1,5) veces sobre el valor FOB del cupo utilizado para la importación que haya sido usado en el tiempo pertinente para la depreciación del noventa por ciento (90%). Estos compromisos deben ser evidenciados en un cien por ciento (100%), dentro del plazo de seis (6) meses siguientes al periodo de exportaciones.

De conformidad con los artículos 173 y 174 de la Ley 444 de 1967 la duración de los programas y subproyectos variará dependiendo de los siguientes factores:

1. Plazo para importar. Entendido como el requerido para efectuar la importación de los bienes de capital y repuestos. adelantar montaje y puesta en funcionamiento dichos de acuerdo con la solicitud presentada por el usuario;
2. Período exportación. Período en cual la empresa debe las exportaciones para el cumplimiento del compromiso exportación autorizado. de acuerdo con la solicitud presentada por el usuario;
3. Presentación estudio de demostración. El estudio de demostración deberá presentarse a través del aplicativo informático, dentro de los seis (6) meses posteriores a la finalización del período exportación, ante la Dirección Comercio Exterior del Ministerio Comercio, Industria y Turismo;
4. Verificación del estudio demostración. Dentro los cuatro (4) meses posteriores a la presentación del estudio demostración, la Dirección de Comercio Exterior Ministerio de Comercio, Industria y Turismo verificará el cumplimiento de compromisos de exportación y expedirá y comunicará si hay lugar a ello, certificación sobre el de cumplimiento de compromisos;

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

5. Corrección o aclaración en caso de devolución del estudio demostración. El usuario contará con un (1) mes posterior al plazo previsto en el numeral anterior, la corrección o aclaración del estudio de demostración, si hubiere lugar a ello;
6. Evaluación de la corrección o aclaración del estudio demostración, la Dirección de Comercio Exterior Ministerio Comercio, Industria y Turismo, contará con un (1) mes para evaluar las aclaraciones o correcciones presentadas y comunicar el resultado final de la evaluación a través de la certificación sobre el nivel de cumplimiento de compromisos, si hubiere lugar a ello;
7. Terminación de la importación temporal. usuario contará con tres (3) meses a de la certificación emitida por la Dirección Comercio del Ministerio Comercio, Industria y Turismo sobre porcentaje cumplimiento de los compromisos, demostrar la terminación de la importación temporal, ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN;
8. Presentación soportes de importación temporal. usuario contará con un (1) mes para presentar ante la Dirección Comercio Exterior del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, soportes la terminación de la importación temporal.
9. Actuación administrativa. Vencidos los plazos anteriores, la Dirección Comercio del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo contará con un (1) mes, para realizar la actuación administrativa que corresponda. (Artículo 12, Decreto 285, 2020)

**Programas de Exportación de Servicios**



## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Para realizar importaciones temporales exentas de tributos aduaneros se deben importar bienes que vayan a ser utilizados en proyectos de exportación de servicios, no obstante, cuando finalice la modalidad se debe pagar lo que corresponda con la importación ordinaria.

Los sujetos que pueden ser parte del programa son: personas jurídicas, asociaciones empresariales, consorcios y las uniones temporales que estén debidamente inscritas en el RUT (registro unió tributario) como usuarios aduaneros en calidad de exportadores de servicios. (Artículo 2, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia, 2020)

Por lo que se refiere a el compromiso de exportación, este consiste en exportar como mínimo el uno punto cinco (1,5) del valor FOB de la importación realizada durante el tiempo para la depreciación del noventa por ciento (90%) del valor del acuerdo. (Artículo 13, Decreto 285, Presidencia de la República, 2020)

De conformidad con la Ley 444 de 1967 la duración de los programas y subproyectos variará dependiendo de los siguientes factores:

1. Plazo para importar. Entendido como el requerido para efectuar la importación de los bienes de capital y repuestos. adelantar montaje y puesta en funcionamiento dichos de acuerdo con la solicitud presentada por el usuario;
2. Período exportación. Período en cual la empresa debe las exportaciones para el cumplimiento del compromiso exportación autorizado. de acuerdo con la solicitud presentada por el usuario;
3. Presentación estudio de demostración. El estudio de demostración deberá presentarse a través del aplicativo informático, dentro de los seis (6) meses posteriores a la

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

- finalización del período exportación, ante la Dirección Comercio Exterior del Ministerio Comercio, Industria y Turismo;
4. Verificación del estudio demostración. Dentro los cuatro (4) meses posteriores a la presentación del estudio demostración, la Dirección de Comercio Exterior Ministerio de Comercio, Industria y Turismo verificará el cumplimiento de compromisos de exportación y expedirá y comunicará si hay lugar a ello, certificación sobre el de cumplimiento de compromisos;
  5. Corrección o aclaración en caso de devolución del estudio demostración. El usuario contará con un (1) mes posterior al plazo previsto en el numeral anterior, la corrección o aclaración del estudio de demostración, si hubiere lugar a ello;
  6. Evaluación de la corrección o aclaración del estudio demostración, la Dirección de Comercio Exterior Ministerio Comercio, Industria y Turismo, contará con un (1) mes para evaluar las aclaraciones o correcciones presentadas y comunicar el resultado final de la evaluación a través de la certificación sobre el nivel de cumplimiento de compromisos, si hubiere lugar a ello;
  7. Terminación de la importación temporal. usuario contará con tres (3) meses a de la certificación emitida por la Dirección Comercio del Ministerio Comercio, Industria y Turismo sobre porcentaje cumplimiento de los compromisos, demostrar la terminación de la importación temporal, ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN;

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

8. Presentación soportes de importación temporal. usuario contará con un (1) mes para presentar ante la Dirección Comercio Exterior del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, soportes la terminación de la importación temporal.
9. Actuación administrativa. Vencidos los plazos anteriores, la Dirección Comercio del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo contará con un (1) mes, para realizar la actuación administrativa que corresponda. (Artículo 13, Decreto 285, Presidencia de la República, 2020)

### **Condiciones para presentar la solicitud**

De conformidad al artículo 19 del decreto 285 del 2020, las condiciones para presentar la solicitud para hacer parte del programa sistemas especial de importación- exportación de materias primas e insumos bienes de capital y repuestos, reposición y exportación de servicios, deben presentar una solicitud que cumpla con todos los requerimientos, que más adelante serán mencionados, por, ante la entidad competente, es decir la Dirección de Comercio Exterior del Ministerio Comercio, Industria y Turismo.

1. Estar domiciliados o representados legalmente en el país e inscritos en Registro Único Tributario - RUT, en calidad importador y en calidad de exportador cuando el importador igualmente sea quien exporta los bienes con cargo al programa o en calidad sociedad de comercialización internacional, cuando sea caso.
2. Tener dentro su objeto social las actividades para cuales solicita la autorización.
3. Que sus socios, accionistas, miembros de junta directiva y representantes legales, durante los cinco (5) años inmediatamente anteriores a la presentación la solicitud, no hayan

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

representado a empresas que hayan sido objeto de cancelación de un programa Especiales Importación - Exportación. Para efecto y en lo que respecta a las anónimas abiertas, solamente se considerarán los accionistas que tengan una participación individual superior al 30% del capital accionario.

4. Cuando se trate una persona que cuente con programas autorizados Sistemas obligaciones previstas Importación - Exportación, no deberá presentar incumplimientos de en el artículo 31 Decreto, en desarrollo operaciones directas e indirectas. Parágrafo. los numerales 1, 2 y 4 la Dirección Comercio Exterior del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo verificará cumplimiento en las de datos dispuestas para ello. (Artículo 19, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia, 2020)

### **Requisitos**

1. Los aspirantes a beneficiarios del Plan Vallejo Exprés deben presentar un informe con la situación financiera de la empresa, este debe contener el estado situación financiera, estado de resultados, estados de cambios en el patrimonio neto, estado de flujo de efectivo con sus respectivas explicaciones y estos deben reflejar los datos que representen el rendimiento a diciembre 31 del año anterior a la fecha en la que se vaya a realizar la solicitud. Si se trata de una persona jurídica, estos estados deberán estar suscritos por el representante, el contador público y el revisor fiscal, si lo solicita la normatividad. Para las personas naturales se debe presentar la suscripción por parte del solicitante y contador público.

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

2. Se debe presentar la solicitud firmada de tal manera que garantice el correcto desarrollo del proceso y debe ser suscrita por un economista con matrícula profesional.
3. Presentar juramento donde se demuestre que en los cinco años previos a la solicitud los miembros de la junta directiva o esté vinculado con la empresa no hayan sido sancionados por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo o las autoridades aduaneras.
4. Notificar a través de documentos el lugar donde estarán las materias primas e insumos, bienes o repuestos que se importen a través del programa e información sobre los procesos productivos donde se indique la capacidad y quiénes participarán del proceso ya sea total o parcialmente. Esta información debe incorporarse a la solicitud.
5. Si las operaciones son indirectas, debe adjuntarse el contrato que indique las operaciones, obligaciones y responsabilidades que asumirá el tercero.
6. Si la empresa realiza procesos industriales que se destinen a la elaboración, transformación y/o reparación de bienes que provengan del exterior bajo la modalidad de importación temporal debe adjunta el contrato o el acuerdo de subcontratación internacional.
7. Para los programas de materias primas e insumos se deberá presentar la documentación en la que se especifique el uso o destino de los desperdicios cumpliendo con lo estipulado en la resolución expedida por el Ministerio de Industria y Comercio.
8. Para aquellos programas que contemplen importaciones no reembolsables, el importador debe hacer la justificación de los bienes con cargo al programa, dentro de

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

la vigencia del mismo. En aquellos casos en los que se haya suscrito un contrato de suministros en el exterior se deberá adjuntar el contrato a manera de justificación.



- 9.** Si se trata de un consorcio o una unión temporal, se debe adjuntar el documento que contenga la siguiente información: conformación del consorcio o unión temporal, el nombre, información de domicilio, representante y la razón del mismo.
- 10.** Por medio de un certificado suscrito por el representante se deberá justificar que la empresa cuenta con la infraestructura tecnológica, informática, administrativa y de seguridad para asumir las obligaciones como miembro del programa. (Artículo 20, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia, 2020)

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**Requerimientos para la implementación del Plan Vallejo Exprés, con enfoque en la línea Star Baby Girls bajo la modalidad importación temporal del producto algodón pima de Perú, para la empresa Startex.**

**Algodón Pima**

Figura 1 Perfil de mercancía

DATOS GENERALES						
Nivel Nomenclatura	Código Nomenclatura	Código Complem.	Código Suplem.	Desde	Hasta	Leg
ARIAN	5208.42.00.00			01-ene-2007	...	
Descripción	Algodón Tejidos de algodón con un contenido de algodón superior o igual al 85% en peso, de peso inferior o igual a 200 g/m2. - Con hilados de distintos colores: - - De ligamento tafetán, de peso superior a 100 g/m2			01-ene-2007	...	
Unidad física	m2 - Metro cuadrado			01-ene-2007		

Fuente: DIAN 2005

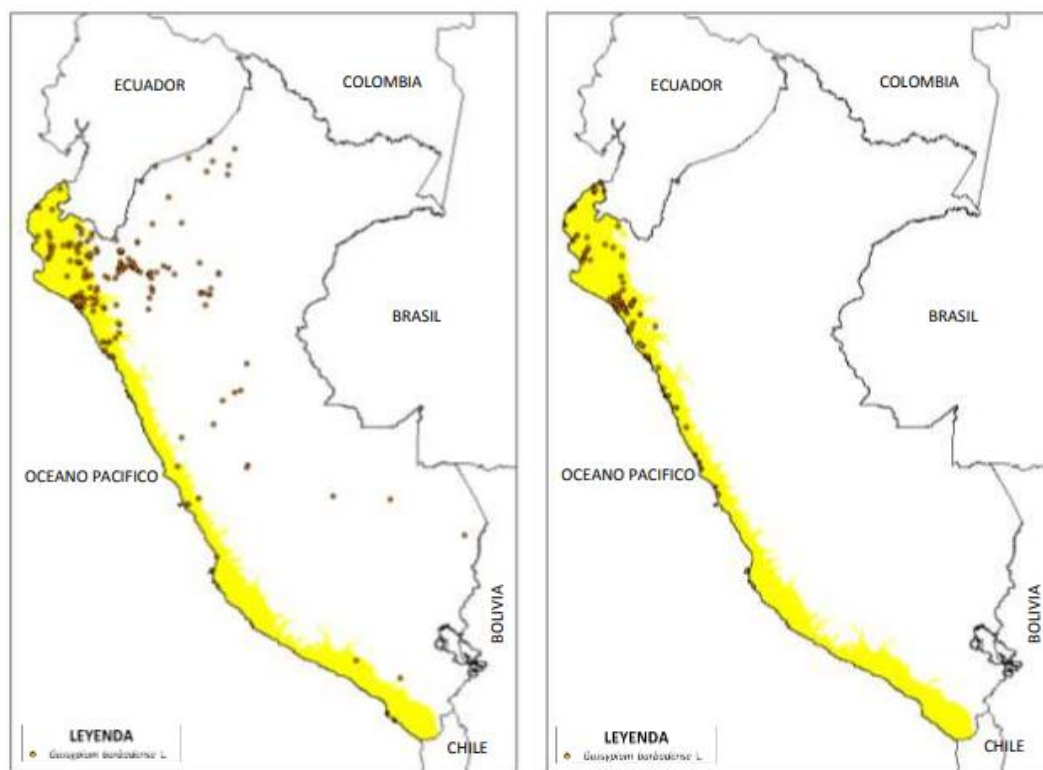
Perú es un país altamente reconocido en cuanto a la industria textil, está posicionado por su gran calidad, sus distintas variedades o tipos, ya que la textura de sus fibras es considerada la mejor del mundo. El “algodón nativo” de este país es de la especie *Gossypium barbadense* L., estas crecen de manera casi espontánea, de tipo arbustivo y su ciclo es generalmente largo. Esta especie de algodón se encuentra en cercas, caminos, huertas, jardines o cultivos masivos destinados a ser comercializados, los tipos Tangüis, Pima e IPA.

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Esta investigación se enfocará principalmente en el algodón Pima, este tipo de algodón es originario de Perú, a pesar de no ser nativo de este país, el algodón Pima es nativo de Estados Unidos, específicamente en el estado de Arizona. Este algodón llegaría al Perú en 1918, al departamento de Piura, ubicado en el norte del país. Esta planta conseguiría sus características e inigualables virtudes debido a las condiciones climáticas y los suelos del departamento de Piura.

(Ministerio del Ambiente, 2013)

Figura 2 Distribución de colectas de *G. Barbadense* en el Pasado reciente (Izquierda) y Actualidad (Derecha)



La mezcla de los suelos del norte peruano, las semillas y las condiciones climáticas han hecho del algodón Pima el más fino y con la fibra más larga del mundo. El algodón Pima, es



## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

cosechado a mano por miles de trabajadores capacitados para llevar a cabo su extracción, de tal manera que no se producen daños en las fibras y generan una reducción en la huella de carbono.

Un factor diferencial que pone al algodón Pima, en una posición superior respecto a los demás es su longitud, por esto se denomina de fibra extra larga, ya que mide de 38 a 41 mm en comparación a otro tipo de fibras que miden entre 20 a 32 mm, siendo así un 35% más largo que el algodón normal y permitiéndole alcanzar un acabado suave, más fino y que puede retener colores por más tiempo. (BACABES, 2021) Al ser una materia prima de fibra extralarga, es un algodón fuerte, resistente y que tendrá una gran durabilidad, sin perder la suavidad que le caracteriza. Todos los aspectos anteriormente mencionados son los que han llevado a Perú a convertirse en el mejor proveedor dicho producto, generando confianza con su gran calidad y obteniendo una gran ventaja comercial en cuanto a exportaciones.

El algodón Pima peruano junto con los de Mekufi, Giza de Egipto y Sakel de Sudán forman parte del conjunto de algodones de fibra extralarga, siendo usados principalmente para la fabricación de finos paños, género de punto y otros productos de enorme calidad.

*Gossypium barbadense*, es la planta de la cual se obtiene el algodón Pima, en la actualidad este tipo de algodón junto con demás variaciones de otros países son el 10% de la producción global de algodón. Esto nos lleva a concluir que el 90% de textiles que se utilizan para la fabricación de diversas prendas son telas de baja o mediocre calidad.

Es por esto que para la empresa santandereana Startex, la importación de esta materia prima a través del Plan Vallejo Exprés, significaría una mejora en la producción representando

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

un incremento importante en la calidad de la fibra textil que se emplearía en la confección de los vestidos infantiles de la línea Star Baby Girls. Además de las facilidades que tendría respecto a los procesos y pagos respectivos en aduana, la Empresa contaría con una ventaja comercial en comparación a sus competidores teniendo en cuenta que sus productos estarían directamente relacionados con el algodón Pima, y sus inigualables características.

El algodón Pima, es el material adecuado para la confección de ropa infantil debido a sus características sobre su textura, suavidad, resistencia y durabilidad, esto incluso al aplicar color sobre el material. Por lo tanto, Star Baby Girls, podría alcanzar un nivel de calidad mayor y una fibra textil más amable con los procesos de producción, de esta manera se puede deducir que los compradores estarían dispuestos a pagar un valor un poco más alto con el fin de tener mejor material. Startex, debe tener claro que el hecho de mejorar la calidad en sus prendas será un impulso o una ventaja frente a su competencia, ya que, a nivel internacional, las compañías consideran la calidad por encima del costo.

Aunque Perú sea un país que adopta muchas políticas proteccionistas y diferentes obstáculos técnicos o trabas, es posible y viable realizar una importación de algodón Pima desde Colombia, considerando que hay empresas peruanas, aunque sean pocas, que ya han realizado ventas para nuestro país. El apoyarse en el Plan Vallejo Expres para obtener este material sería una enorme ayuda para Startex, ya que simplificarían muchos procesos, ahorrarían los pagos en aduanas, comprarían directamente a los productores en Perú, por lo tanto, el material saldría más económico que al comprarlo nacionalmente y aumentarían su calidad en un gran porcentaje

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## **Cadena de Suministros**

Actualmente, la empresa Startex, maneja su cadena de suministros con un canal de distribución directo y el desarrollo de procesos básicamente de forma autónoma. Es de destacar que esta compañía gestiona de inicio a fin todos los aspectos comerciales, productivos, logísticos y estrategias de posicionamiento.

Ahora bien, existen cuatro tipos de distribución, estos son: canal directo, canal indirecto, canal corto, canal largo. En el caso de Startex, la venta de sus productos es directa, es decir, es un canal donde se comercializan los productos directamente al consumidor, constando de los dos elementos característicos de este tipo de canal, fabricante y consumidor final. Startex, confecciona y vende sus productos terminados al cliente que hará uso de ellos, no hay participación de intermediarios. (Tovar É. A., 2021)

La gestión comercial de la Empresa está a cargo del director de Negocios Internacionales, Édgar Grisales Tovar, quién es el encargado de realizar todas las estrategias que permitan enseñar cual es la propuesta comercial de la empresa, en este caso, en Startex, se emplean diferentes herramientas para cumplir con estos objetivos de promoción. Sin embargo, la compañía siempre ha estado sobresaliendo por la gran labor de darse a conocer, participando de ruedas de negocios que le han permitido llegar a negocios con otros mercados y tener contactos que representan oportunidades. (Tovar É. A., 2021)

En la actualidad, Startex, está vinculada en un consorcio de exportación apoyado por PROCOLOMBIA con 3 compañías colombianas donde se busca que la alianza fortalezca a las compañías pertenecientes a este. En el consorcio es necesario tener una campaña de promoción

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

donde las empresas puedan exhibir sus diferentes propuestas y todas se vean beneficiadas, esto permitirá a la Empresa llegar a otros mercados con mayor fuerza y más competitividad.

La cadena de suministros de la empresa se constituye de los siguientes factores o procesos:



Figura 3 Cadena de Suministros

1. Búsqueda de Materias Prima: Startex realiza cotizaciones con al menos tres proveedores, los cuales pueden ser empresas nacionales o internacionales teniendo en cuenta factores como la calidad, costo y confiabilidad de los proveedores.
2. Revisión: Una vez hecha la compra de las materias primas e insumos que serán utilizados para la confección y fabricación de los productos que se venderán, la Empresa procede a revisar los materiales, sus texturas, finura y demás aspectos pertinentes y verificar que sean acordes con los estándares de calidad de la compañía.

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

3. Producción: La producción inicia una vez aprobados los materiales que están a disposición de la Empresa, este proceso consta de varios factores:
  - Corte: En esta parte de la producción se toman en cuenta las medidas solicitadas, en el caso de Startex, la empresa cuenta con unas medidas estandarizadas lo cual les brinda una ventaja ante los demás competidores, teniendo en cuenta que la selección del tallaje es sencilla. Así mismo, en esta sección se procede a realizar el patrón de las prendas, sin embargo, algunas prendas requieren ser enviadas a sublimar.
  - Patronaje: El patronaje es básicamente el plano de las prendas y la silueta de los diseños que se van a desarrollar para el cliente.
  - Ensamble: El ensamblaje es la unión de las partes que le dan la forma a la prenda, en este caso, de acuerdo a el diseño y la pieza hay dos tipos de ensamblados, por cosido o por pegado. Algunas piezas requieren bordados o apliques.
  - Etiquetado: Este proceso es donde se hacen las marquillas, etiquetas, que representen a la marca y las que sean pertinentes para instrucciones de uso.
  - Terminado: El terminado es donde las prendas que ya han pasado por todos los procesos y están listas, pasan por un proceso de inspección de calidad con el fin de observar si faltan detalles o si se puede dar por terminada la prenda.
4. Almacenamiento y bodegaje: Startex, no suele ser una compañía que almacene o tenga en depósitos los materiales y las prendas, esto debido a la manera en la que funciona la empresa. La Empresa inicia procesos al concretar un negocio, las compras de materia prima se hacen de manera precisa para no generar acumulación de materiales, por lo

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

tanto, el almacenamiento y bodegaje en la empresa solo es usado para los materiales que no se han involucrado en el proceso de producción y los productos que han sido terminados, pero no despachados.

5. Empaque y Despachos: La Empresa procede a empaclar con los requerimientos pertinentes y/o exigidos por los estándares de comercio internacional. Por otro lado, los despachos se realizan una vez Startex, haya hecho contactos con las navieras o transportistas con los que tiene alianzas. (Tovar E. A., 2021)

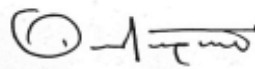
ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**Estado de Situación Financiera**

<b>ANA MARIA BUENO GARCIA</b>			
<b>NIT 63.533.953-0</b>			
<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019</b>			
<b>(Cifras expresadas en pesos colombianos)</b>			
	<b>Notas</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	10.874.969	15.941.595
Instrumentos Financieros cuentas por cobrar	5	165.274.180	150.637.145
Inventarios	6	620.556.096	559.530.867
<b>Total activos corrientes</b>		<b>796.705.245</b>	<b>726.109.607</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Propiedades, planta y equipo	7	337.559.080	337.559.080
Activos intangibles	8	1.603.000	1.603.000
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>339.162.080</b>	<b>339.162.080</b>
<b>Total activos</b>		<b>1.135.867.325</b>	<b>1.065.271.687</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Proveedores	9	34.931.669	40.704.877
Cuentas por pagar	11	3.521.318	13.605.867
Pasivos fiscales	12	477.000	6.606.000
Otros pasivos	13	37.022.497	36.302.151
Bonos y papeles comerciales	14	6.209.400	2.209.400
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>82.161.884</b>	<b>99.428.295</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Obligaciones financieras	10	61.912.278	86.926.844
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>61.912.278</b>	<b>86.926.844</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>144.074.162</b>	<b>186.355.139</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital de personas naturales		891.496.072	815.812.370
Utilidad del ejercicio		100.297.091	63.104.178
<b>Total patrimonio</b>	15	<b>991.793.163</b>	<b>878.916.548</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>1.135.867.325</b>	<b>1.065.271.687</b>



**ANA MARIA BUENO GARCIA**  
CC 63.533.953  
Representante Legal



**OMAR DARIO SANCHEZ VANEGAS**  
CC 91.253.993  
Contador Publico  
TP No.72403 - T

Carrera 9 No. 25-03 – Cel: 3108789079  
Floridablanca - Santander  
[soyanamaria@gmail.com](mailto:soyanamaria@gmail.com)

(Startex, 2020)

Figura 4 Situación Actual de Startex (2020)

Startex, está en una buena situación financiera, se puede apreciar que tiene en el año 2020 unos activos corrientes por 796.705.245 millones de pesos y unos pasivos corrientes por

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

82.161.884 millones de pesos, lo que nos da un ratio de liquidez de 9,6, siendo este valor uno muy superior al ratio de liquidez general. Esto no es algo necesariamente negativo, simplemente nos permite identificar una sobredimensión de los activos corrientes sobre las obligaciones de la empresa a corto plazo. La Empresa podría considerar invertir los recursos que tenga disponibles a través de sus activos en diferentes inversiones financieras que le traiga más beneficios a largo plazo.

Startex, cuenta con un capital de trabajo de 714.543.361 millones de pesos colombianos. Ahora bien, el capital de trabajo es el valor que se obtiene de la resta de activos corrientes y pasivos corrientes, esto nos lleva a entender que los activos corrientes están mayormente financiados con recursos permanentes, es decir, la empresa está totalmente capacitada de cubrir las deudas que tenga a corto plazo, sin embargo, como ya se mencionó anteriormente, sería un buen movimiento usar parte de esos activos con el fin de generar mayor rentabilidad a través de inversiones de cualquier tipo, desde que sean en pro al beneficio de la empresa.

Sin embargo, la solvencia de la Empresa está en un ratio de 7,88, lo cual podría verse como una advertencia para la empresa, a pesar de significar que Startex, no tiene inconvenientes al asumir los pagos y cumplir con sus obligaciones en los pasivos, está claro que el factor que persiste en este estado de situación financiera, es que puede haber un exceso de activos, los cuales no están generando nada a la empresa, razón por la cual se aconsejaría que la compañía piense en adquirir más bienes que puedan representar una mejora en sus procesos y hacer uso de créditos para algunos pagos de tal manera que puedan aumentar los pasivos y no usar solo dinero de contado.



ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**Ajustes de Procesos**

(MANDAR DESPUÉS DE LAS CONCLUSIONES) CAMBIAR NOMBRE Y HACER LAS RECOMENDACIONES MÁS GENERALES)

*Tabla 1 Ajustes de procesos*

	AJUSTES DE PROCESOS RECOMENDADOS
Capacitaciones	<p>El personal de la Empresa deberá capacitarse para asumir que si formaran parte del Plan Vallejo Exprés deben tener en cuenta que es un instrumento gubernamental, por lo cual todos los procesos deberán estar especificados claramente ante las entidades que supervisarán de manera previa y durante la posible autorización como miembro del programa.</p> <p>(Legiscomex, 2015)</p> <p>Las capacitaciones son importantes para esclarecer la cadena de suministros de la Empresa, siendo así, sería ideal que para afrontar la iniciación de la solicitud al Plan Vallejo Exprés, Startex, realizara en documentos o PDFs visualmente atractivos, un manual con los procesos, información que permitan conocer características y haya información de forma más explícita y concreta sobre cómo se llevan a cabo los objetivos en todas las líneas de la compañía: Startex Dotaciones, Star Baby Girls y Starcomex.</p>
OEA (Operador Económico Autorizado)	<p>Startex podría considerar formar parte de la nueva actualización de Operador Económico Autorizado (OEA), la cual fue renovada a finales del año 2020. Para esto, Startex, deberá trabajar en pro a la</p>

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

	<p>estandarización y explicación concreta de su cadena de suministros, demostrando que es una compañía con la capacidad de responder ágilmente ante las situaciones que se presentan en el comercio exterior y de manera honesta y legal. Ser reconocido como OEA permitirá en un futuro a la Empresa certificarse y los trámites de comercio exterior podrán ser más ágiles, se posicionarían como una empresa 100% confiable antes los mercados y las autoridades internacionales. (DIAN, 2020)</p> <p>Si Startex considera que importar algodón Pima desde el Perú a través del instrumento Plan Vallejo Exprés es necesario o se considera un gran paso para la mejora de la Empresa, también se debe entender que al ser OEA contará con muchas facilidades de comercio, entre esas con la aduana de la Comunidad Andina. (PROCOLOMBIA, 2016)</p>
Seguridad	<p>Si Startex, quiere proceder a realizar la solicitud de autorización para ser reconocido como miembro del Plan Vallejo Exprés, deberá implementar diversas estrategias que le permitan asegurar sus procesos productivos y que le sirvan de garantía ante la DIAN, en caso de supervisiones o inspecciones que se pueden dar durante el proceso. Por consiguiente, se debería tomar en cuenta la posibilidad de implementar cámaras de seguridad para las posibles auditorias que la DIAN pueda pedir con la empresa.</p>
Inventarios	<p>Startex es una empresa que está en proceso de crecimiento, por ahora se podría estar ubicando en la categoría de mediana empresa, sin embargo,</p>

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

	<p>los números dan a pensar que esta compañía está creciendo importantemente y que desde el año 2018 cuando inició con el proceso de internacionalización demostró que tiene la capacidad productiva, la competitividad y la intelectualidad para afrontar estos escenarios. Sin embargo, con el crecimiento de la Empresa se espera que, en algún punto, Startex, tenga un aumento en sus inventarios debido a mayor cantidad de negociaciones o negocios de mayor rango. Por esto se recomienda que se creen secciones dentro del inventario general de la Empresa, organizar un conjunto de profesionales para manejar el total del inventario, estandarizar los productos y artículos que formen parte de este, logrando el control de las mercancías, etc.</p>
--	---

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Conclusiones

- Startex es una compañía con trayectoria con reconocimientos y calidad que le permiten ser exportador de dotaciones, ropa infantil y ser comercializador.
- Startex cuenta con presencia en países que le han permitido desempeñarse en operaciones de exportación, entre estos: Ecuador, Panamá, Aruba y Estados Unidos.
- Es una de las compañías más representativas de Santander en cuanto a procesos de internacionalización y participación en ruedas de negocios y eventos aportando al desarrollo de la región.
- Es una compañía que fabrica, diseña y gestiona comercialmente autónomamente.
- Startex tiene a Ecuador, como mercado objetivo, Aruba, como mercado alterno y a Estados Unidos como mercado contingente.
- Perú es considerado como el país objetivo y con más beneficios para realizar la importación de algodón Pima, debido a su calidad, la variedad de proveedores y demás factores.
- Startex encaja con el perfil de las empresas que el gobierno busca que se involucren en el proceso y formen parte del Plan Vallejo Exprés, debido a que es una empresa emergente y que puede ser un ejemplo para las empresas colombianas en cuanto a moverse internacionalmente.
- Startex debe organizar sus procesos y estructurarlos junto con la información que permita que sea más sencillo para la empresa ver cómo están organizados y su cadena de suministros definida.

## ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

- Startex tiene la capacidad financiera, productiva e intelectual para expandir sus mercados y puede considerar realizar más inversiones que le permitan crecer a nivel internacional.
- El pertenecer a un consorcio es un gran paso para la empresa y le permitirá tener más fuerza ante las entidades de comercio exterior.
- Brasil no se toma en cuenta para la importación de algodón Pima, teniendo en cuenta que no hay acuerdos que hagan sencilla la importación desde Colombia.
- Startex es una empresa prometedora que podría alcanzar un alto posicionamiento a nivel nacional a mediano plazo por su gran manejo de promoción a través de participaciones y la confiabilidad que ha obtenido al realizar exitosamente las negociaciones con otros países y fidelizar a esos mercados.
- Startex tiene una fuerza financiera que debe aprovechar realizando inversiones y balanceando sus activos con los pasivos, de manera que pueda aumentar su rentabilidad.
- El presente trabajo mostró que Startex puede asumir las responsabilidades de hacer el proceso de solicitud para el Plan Vallejo Exprés, debido a que su historial en las negociaciones internacionales ha sido óptimo, legal y cumplido. Además, es una compañía que a pesar de ser mediana siempre apunta a un alcance mayor con diferentes líneas de negocios. Por otro lado, el adquirir el algodón Pima bajo las condiciones del Plan Vallejo Exprés, le permitirían a la empresa reducir costos, mejorar calidad y centrarse más como una empresa reconocida por las entidades de comercio.

ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO  
LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN  
ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

**Recomendaciones**

- Aunque Startex mantiene una situación financiera estable y sin indicadores negativos podría tener en cuenta la probabilidad de disponer parte de sus activos a inversiones, de tal manera que logre crecer con mayor velocidad. La empresa Startex ha logrado posicionarse y ser una compañía con fuerza y potencial, sin embargo, se sugiere la implementación de manuales de procesos, es decir organizar y estructurar de manera oficial sus procesos, su legalidad y tener un diseño de estos aspectos que sea agradable y conciso. Aun así, Startex tiene la fuerza y el historial adecuado para ser autorizado y reconocido como beneficiario del Plan Vallejo Exprés, motivo por el cual se aconseja que se inicie con la solicitud al programa.

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRES BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

## Bibliografía

- ANALDEX. (2014). *Analdex*. Obtenido de [analdex.org](http://analdex.org):  
[https://www.analdex.org/2017/06/09/informe\\_plan\\_vallejo/](https://www.analdex.org/2017/06/09/informe_plan_vallejo/)
- Artículo 12, Decreto 285. (26 de Febrero de 2020). *dapre.presidencia.gov.co*. Obtenido de [dapre.presidencia.gov.co](http://dapre.presidencia.gov.co):  
<https://dapre.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20285%20DEL%2026%20DE%20FEBRERO%20DE%202020.pdf>
- Artículo 13, Decreto 285, Presidencia de la República. (26 de Febrero de 2020). *MINCIT*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/getattachment/7bb47d0c-76ef-4bff-9552-40922c86c5a2/Decreto-285-del-26-de-febrero-de-2020-por-el-cual.aspx>
- Artículo 19, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia. (26 de Febrero de 2020). *MINCIT*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/getattachment/7bb47d0c-76ef-4bff-9552-40922c86c5a2/Decreto-285-del-26-de-febrero-de-2020-por-el-cual.aspx>
- Artículo 2, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia. (26 de febrero de 2020). *Departamento Administrativo de Presidencia de la República*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/getattachment/7bb47d0c-76ef-4bff-9552-40922c86c5a2/Decreto-285-del-26-de-febrero-de-2020-por-el-cual.aspx>
- Artículo 20, Decreto 285. (26 de Febrero de 2020). *Presidencia de la República*. Obtenido de Presidencia de la República:  
<https://dapre.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20285%20DEL%2026%20DE%20FEBRERO%20DE%202020.pdf>
- Artículo 20, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia. (26 de Febrero de 2020). *MINCIT*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/getattachment/7bb47d0c-76ef-4bff-9552-40922c86c5a2/Decreto-285-del-26-de-febrero-de-2020-por-el-cual.aspx>
- Artículo 6, Decreto 1371, Presidencia de la República de Colombia. (19 de Octubre de 2020). *Función Pública*. Obtenido de [funcionpublica.gov](http://funcionpublica.gov):  
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=143524>
- Artículo 6, Decreto 285, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (26 de Febrero de 2020). *Departamento Administrativo de Presidencia de la República*. Obtenido de [dapre.presidencia.gov.co](http://dapre.presidencia.gov.co):  
<https://dapre.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20285%20DEL%2026%20DE%20FEBRERO%20DE%202020.pdf>
- Artículos 11, Decreto 285, Presidencia de la República de Colombia. (26 de Febrero de 2020). *Departamento Administrativo de Presidencia de la República*. Obtenido de [dapre.presidencia.gov.co](http://dapre.presidencia.gov.co):  
<https://dapre.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20285%20DEL%2026%20DE%20FEBRERO%20DE%202020.pdf>

# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

- BACABES. (2021). *BACABES*. Obtenido de bacabes.com: <https://www.bacabes.com/pages/que-es-el-algodon-pima>
- Bancolombia. (04 de Marzo de 2021). *Grupo Bancolombia*. Obtenido de <https://www.grupobancolombia.com/wps/portal/negocios/actualizate/comercio-internacional/plan-vallejo-expres-que-es-y-para-que-sirve>
- Decreto 444, Presidencia de la República de Colombia. (22 de Marzo de 1967). *Suin-Juriscol*. Obtenido de Sistema Único de Información Normativa: <https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=1098286>
- Decreto 631, Presidencia de la República de Colombia. (28 de Febrero de 1985). *Suin-Juriscol*. Obtenido de Sistema Único de Información Normativa: <http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/1723275>
- DIAN. (2 de Noviembre de 2020). *Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales*. Obtenido de dian.gov: <https://www.dian.gov.co/aduanas/oea/inicio/Paginas/default.aspx>
- Fashion Network. (Diciembre de 2020). *CCB*. Obtenido de ccb.org: <https://www.ccb.org.co/Clusters/Cluster-de-Prendas-de-Vestir/Noticias/2020/Diciembre-2020/El-sistema-moda-en-Colombia-se-recuperara-en-2022>
- Gaytán, R. T. (2005). *Teoría del Comercio Internacional*. Coyoacán: Siglo XXI s.a.
- Legiscomex. (20 de Junio de 2015). *Legiscomex*. Obtenido de legiscomex.com: [https://www.legiscomex.com/Documentos/plan\\_vallejo](https://www.legiscomex.com/Documentos/plan_vallejo)
- Legiscomex. (s.f.). *Legiscomex*. Obtenido de [https://www.legiscomex.com/Documentos/plan\\_vallejo](https://www.legiscomex.com/Documentos/plan_vallejo)
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (2020). *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*. Obtenido de MINCIT: <https://www.mincit.gov.co/normatividad/proyectos-de-normatividad/proyectos-de-resolucion-2020/proyecto-resol-seiex-revisioaj-mayo4.aspx>
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (18 de Febrero de 2021). *MINCIT*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/prensa/noticias/comercio/gobierno-renueva-plan-vallejo-en-2021>
- Ministerio del Ambiente. (2013). *Distribución y concentración de las razas locales de algodón nativo en la Costa Norte del Perú*. Lima.
- Portafolio. (04 de Febrero de 2021). *Exportaciones colombianas cayeron 21,4% el año pasado*. Obtenido de Portafolio: <https://www.portafolio.co/economia/exportaciones-cayeron-en-ano-pasado-21-4-548829>
- Porter, M. E. (1900). *Ventaja Competitiva*. México: Grupo Editorial Patria.
- Presidencia de la República. (26 de Febrero de 2020). *dapre*. Obtenido de dapre.gov: <https://dapre.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20285%20DEL%2026%20DE%20FEBRERO%20DE%202020.pdf>



# ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS DEL PROGRAMA PLAN VALLEJO EXPRÉS BAJO LA MODALIDAD IMPORTACIÓN TEMPORAL DE MATERIALES TEXTILES EN ALGODÓN PIMA PARA LA EMPRESA SANTANDEREANA STARTEX

Presidencia de la República. (19 de Octubre de 2020). *Función Pública*. Obtenido de [funcionpublica.gov: https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=143524](https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=143524)

PROCOLOMBIA. (24 de Octubre de 2016). *Procolombia*. Obtenido de [procolombia.co: https://procolombia.co/actualidad-internacional/agroindustria/conozca-los-beneficios-de-ser-operador-economico-autorizado?\\_\\_cf\\_chl\\_jschl\\_tk\\_\\_=5fa813764f6fbac7ebc925024332cab93f5502aa-1623354178-0-AU2cYIEF6Wc5ILB7oeCcpNw7j7PN5tPWaQR0dhIw9RbMyZkat4DYIDAWJqN](https://procolombia.co/actualidad-internacional/agroindustria/conozca-los-beneficios-de-ser-operador-economico-autorizado?__cf_chl_jschl_tk__=5fa813764f6fbac7ebc925024332cab93f5502aa-1623354178-0-AU2cYIEF6Wc5ILB7oeCcpNw7j7PN5tPWaQR0dhIw9RbMyZkat4DYIDAWJqN)

Ricoy, C. J. (2005). *La Teoría del Crecimiento Económico de Adam Smith*. La Habana: Universidad de La Habana.

Sampieri, H. (2014). Metodología de la Investigación. En C. F. Baptista, *Metodología de la Investigación Sexta Edición* (pág. 30). México D.F: Mc Graw Hill Education.

Startex. (27 de Agosto de 2020). Catálogo de Productos. Bucaramanga, Santander, Colombia.

Startex. (31 de Diciembre de 2020). Estado de Situación Financiera Actual al 2020. Floridablanca, Santander, Colombia.

Tovar, É. A. (3 de Mayo de 2021). Informe de la Situación de Startex. Floridablanca, Santander, Colombia.

Tovar, E. A. (06 de Abril de 2021). Informe de Startex. (S. J. Lozada, Entrevistador)

Universidad ICESI. (1 de Diciembre de 2006). *ICESI*. Obtenido de Consultorio de Comercio Exterior: <https://www.icesi.edu.co/blogs/icecomex/2006/12/01/programas-especiales-de-exportacion-pex/>

Westreicher, G. (31 de Julio de 2020). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/politica-comercial.html>