

ANEXOS

LISTA DE ANEXOS

- Anexo 1. Aportes a capital para nuevos y antiguos asociados.
Coopecafenor Ltda.
- Anexo 2. Clase de Créditos que se otorgan a los asociados.
Coopecafenor Ltda.
- Anexo 3. Zonas de comercialización de Coopecafenor en Colombia.
- Anexo 4. Zonas de comercialización de Fedecacao en Colombia.
- Anexo 5. Ciclo de Producción para el Café y Cacao.
- Anexo 6. Estadísticas de las principales transacciones de los productos
en la BNA
- Anexo 7. Descripción detallada del manejo de un contrato
porcicola a termino (CPT) en la BNA.
- Anexo 8. Estructura de Costos - Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda.
periodo 2000-2004.
- Anexo 9. Estructura de Costos para Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda.
periodo 2000-2004 (Precios FORWARD).
- Anexo 10. Estadística Precios del Cacao años 2000 a 2004 (Fedecacao)
- Anexo 11. Precios Reales de Compra del Cacao años 2000 a 2004 para
Ind. Alimentos La Fragancia Ltda
- Anexo 12. Estados Financieros Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda.
Años 2000 a 2004
- Anexo 13. Indicadores Financieros Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda.
Años 2000 a 2004

Anexo 1. Aportes A Capital Para Nuevos Y Antiguos Asociados

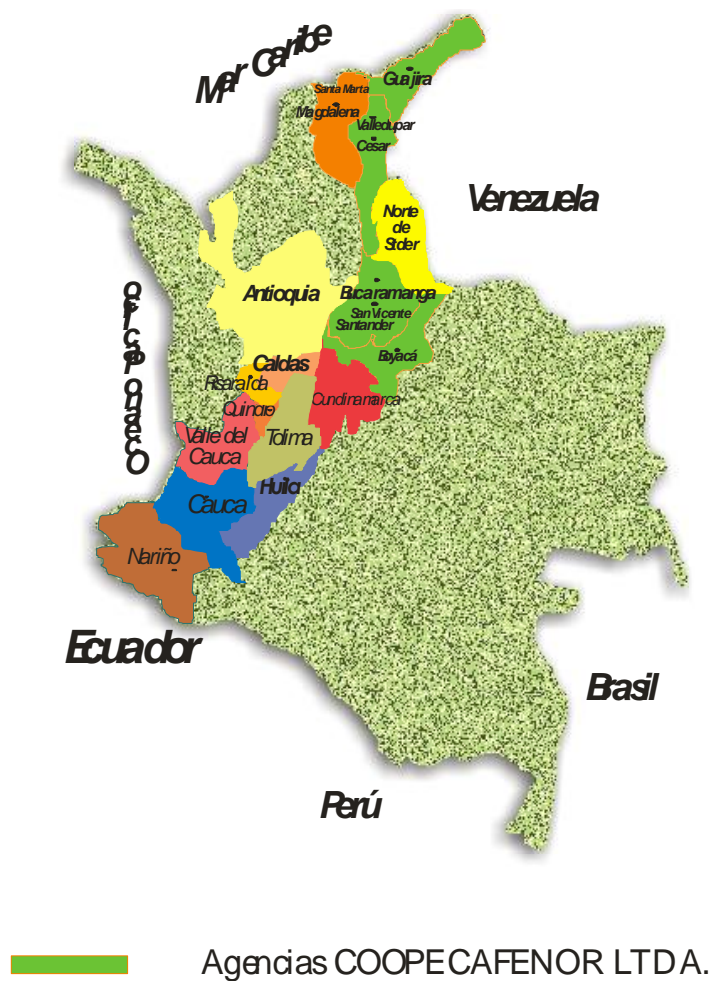
| HECTAREAS DE CAFÉ SEMBRADO | VALOR INGRESO NUEVO SOCIO | INCREMENTO ANUAL DE CAPITAL |
|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| De 0 a 1 Hectárea | \$ 30.000 | \$ 15.000 |
| De 1 a 5 Hectáreas | \$ 40.000 | \$ 20.000 |
| Mayor de 5 Hectáreas | \$ 60.000 | \$ 30.000 |

| | |
|--------------------------|----------|
| CUOTA DE ADMISION | \$ 7.000 |
|--------------------------|----------|

Anexo 2. Clase de Créditos que se Otorgan a los Asociados.

| Clase de crédito | Cuantía | Interés | Plazo |
|---------------------|------------|---------|----------|
| Anticipo de cosecha | \$ 300.000 | 1% | 3 meses |
| Mercancías | 500.000 | 1% | 6 meses |
| Fertilizantes | 1.000.000 | 0% | 6 meses |
| | 1.000.000 | 1% | 12 meses |
| Calamidad Doméstica | 1.000.000 | 1% | 6 meses |

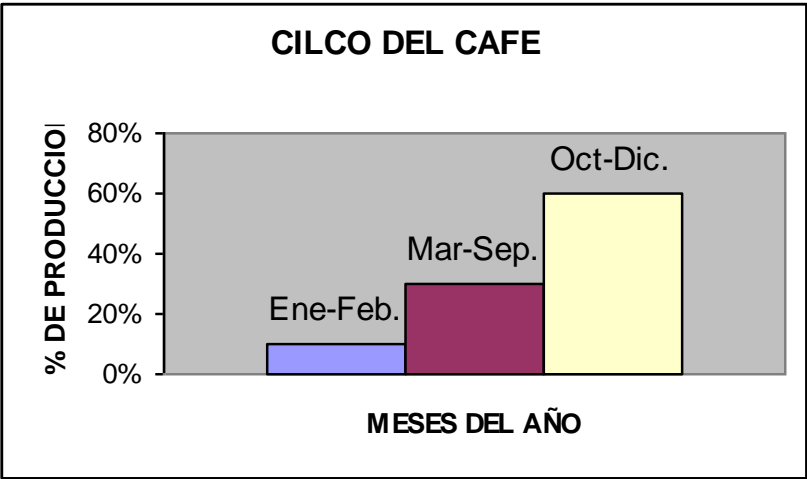
Anexo 3. Zonas de Comercialización de Coopecafenor Ltda en Colombia.



Anexo 4. Zonas de Comercialización de fedecacao en Colombia.



Anexo 5. Ciclo Productivo del Café por año.



Anexo 6. Estadísticas De Las Principales Transacciones De Los Productos En La Bna

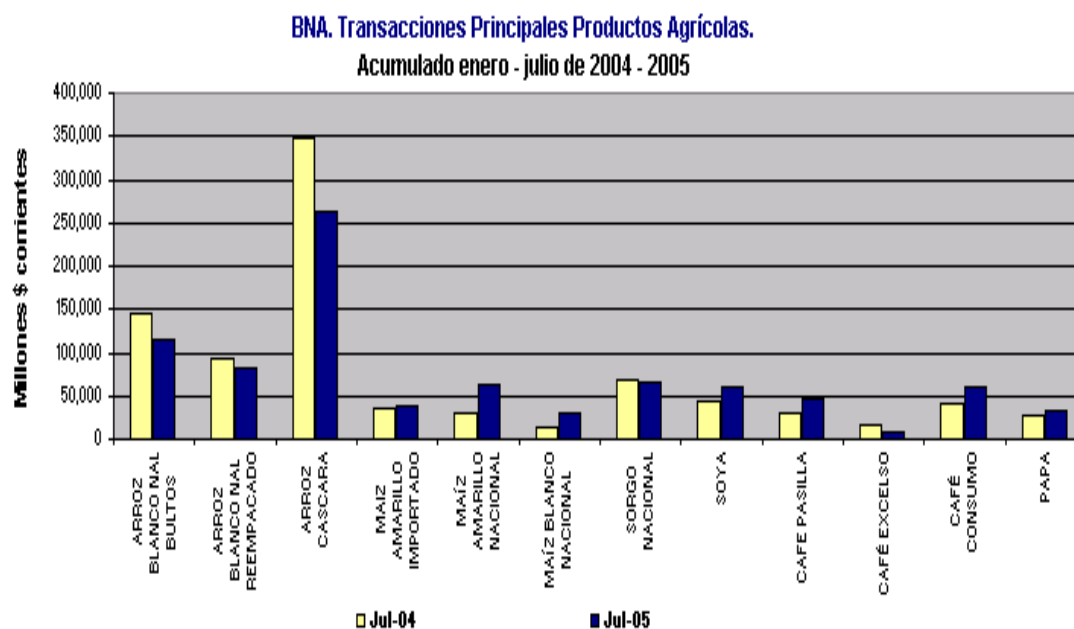


Figura 1. Transacciones Principales de Productos Agrícolas

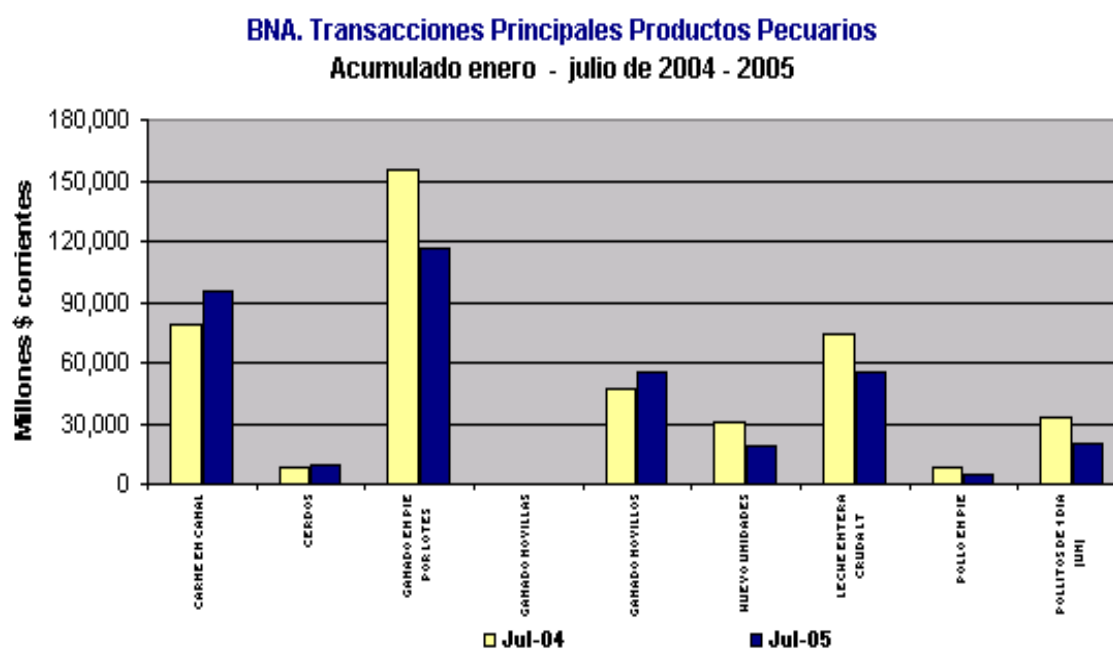


Figura 2. Transacciones Principales de Productos Pecuarios

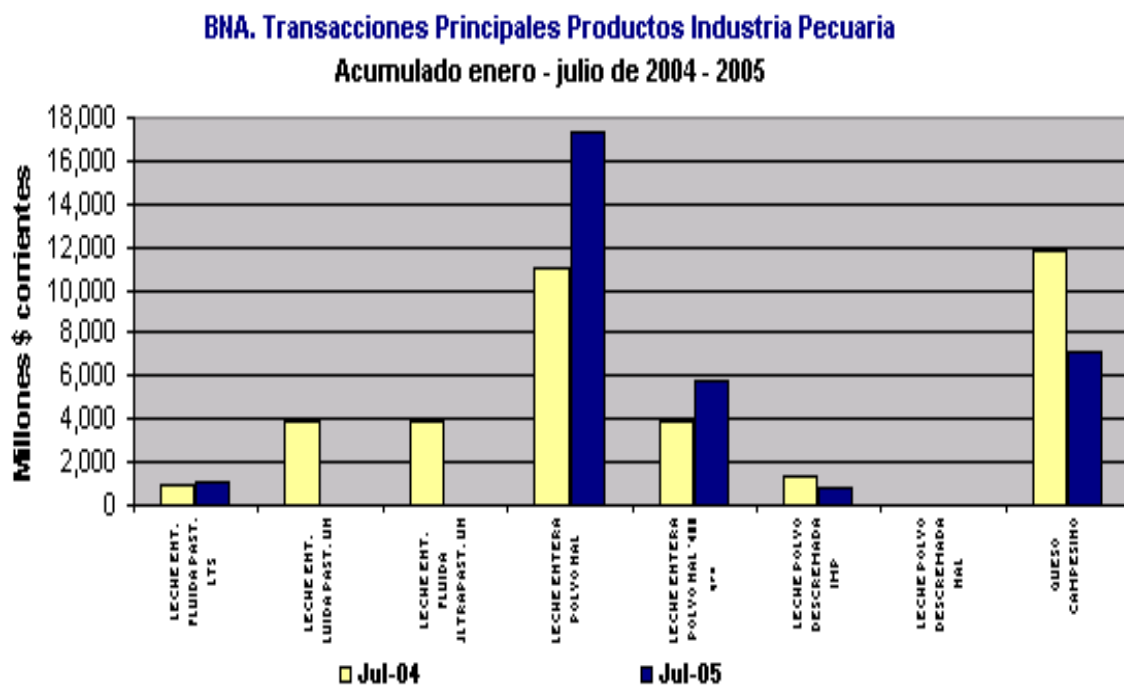


Figura 3. Transacciones Principales Productos de la Industria Pecuaria

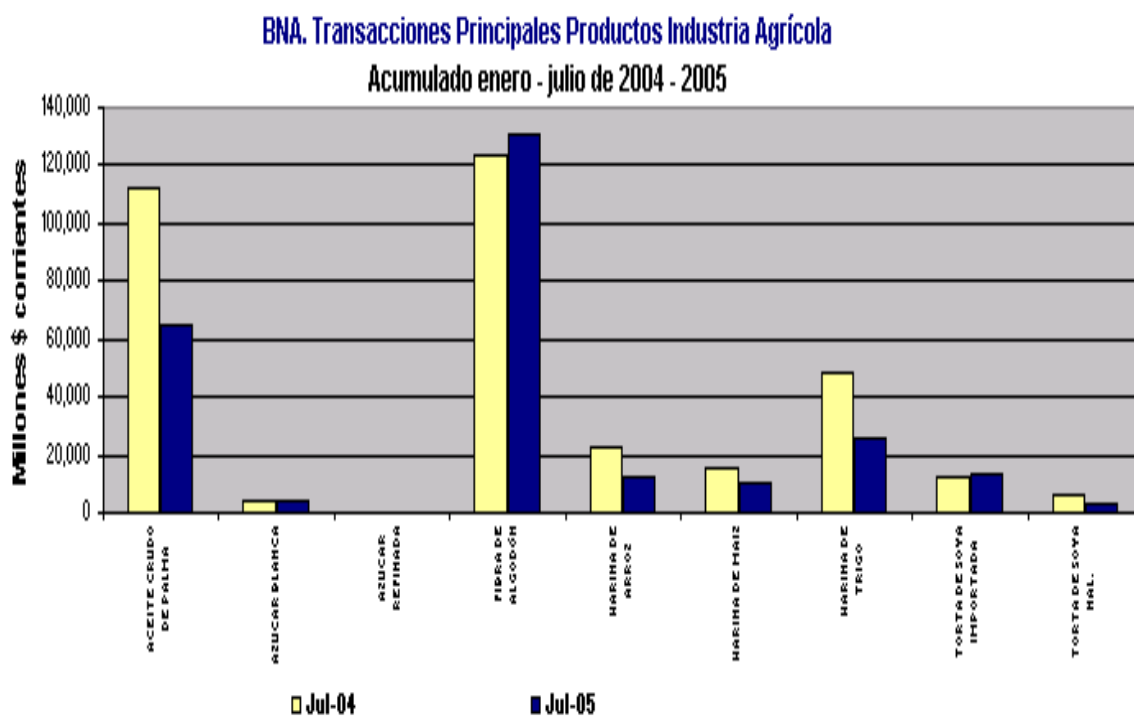


Figura 4. Transacciones Principales Productos de la Industria Agrícola

Anexo 7. Descripción detallada del manejo de un contrato porcícola a termino (CPT) en la BNA

CONTRATO PORCÍCOLA A TERMINO (CPT)

QUE ES?

Es una operación de venta de cerdos, en pie y el servicio de custodia y engorde de los mismos, con un compromiso de recompra. Esto se hace a través de un contrato estandarizado, esto es, la venta de 100 cerdos y un plazo para la compra de 135 días.

QUIENES INTERVIENE EN LA OPERACIÓN?

- Un porcicultor o empresa porcícola, quien recibe capital de trabajo por un plazo de 135 días.
- Un inversionista, quien recibe una rentabilidad por el dinero invertido en la operación.
- La BNA, escenario en el cual se da la operación.
- La CCBNA, la cual garantiza el cumplimiento de las obligaciones.
- Los comisionistas, quienes actúan por cuenta del porcicultor y del inversionista

COMO FUNCIONA EL MECANISMO DE LOS CPT?

El porcicultor, a través de su comisionista, vende en el mercado abierto de la BNA (en el día 1 de la negociación) 100 lechones entre 20 y 22 Kg.; así mismo el compromiso

COMO SE PACTA LA TASA DE INTERES: La tasa es el resultado entre la interacción de la oferta y la demanda por recursos dentro de la misma BNA, es dada por el mercado en el día de la operación.

El día 135, el porcicultor deberá cumplir con el compromiso de comprar nuevamente los 100 cerdos, en otras palabras, deberá pagar el 80% del valor del CPT (capital+intereses)

¿CUALES SON LAS GARANTIAS QUE EXIGE LA CAMARA DE COMPENSACION AL PORCICULTOR?

Dado que en esta transacción hay una obligación de recompra de por medio, al igual que unos recursos del inversionista comprometidos que la cámara debe garantizar, dicha entidad exige as siguientes garantías para respaldar un CPT:

- Una póliza del buen manejo del anticipo, por el 100% del valor del CPT.

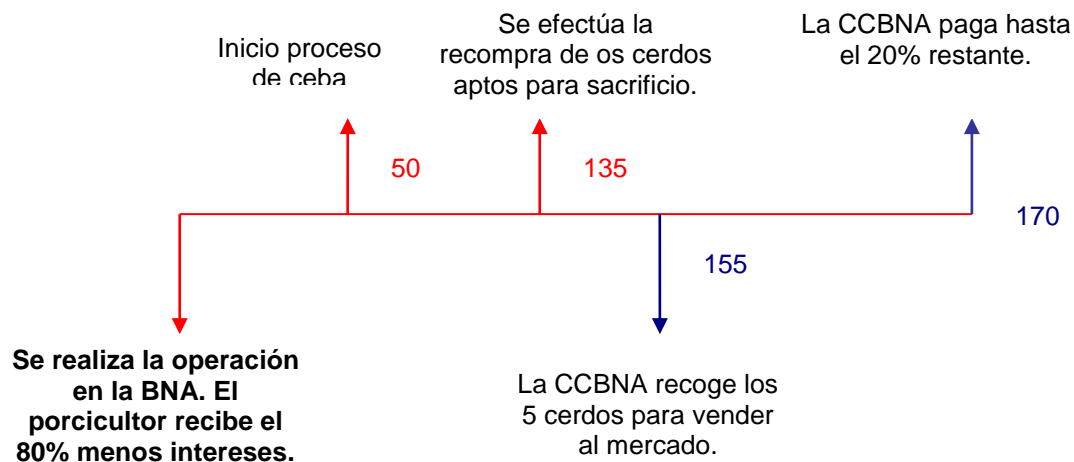
- Una carta de autorización irrevocable del retiro del producto (los animales), en caso de incumplimiento.

QUE PASA SI EL PORCICULTOR INCUMPLE CON AL RECOMPRA

Cuando se presenta un incumplimiento de la obligación de recompra en el día 135, la cámara de compensación entra a jugar el papel de contraparte en el negocio y debe responder al inversionista por su dinero mas intereses, tal como esta pactado.

Por otro lado, dado que el porcicultor no regreso el anticipo e intereses en la fecha acordada, la cámara ejecutara las garantías exigidas al momento de la venta de CPT. En una primera instancia, la cámara procederá a recoger los cerdos comprometidos en la operación, para realizar la venta de los mismos en el mercado.

Como se muestra en la ilustración, la cámara de compensación procederá a recoger los cerdos gordos el día 155, dado que se supone el inicio de engorde el día 50, tiene entonces un lapso de 15 días para vender los animales en el mercado y entregar al porcicultor hasta el 20% restante del valor de CPT.



QUE DEBE HACER UN PORCICULTOR PARA ACEEDER A ESTE MECANISMO?

En primer lugar debe elegir un comisionista, dentro del grupo de los autorizados por la BNA. El comisionista aclarara las demás dudas y detalles respecto a los CPT y

al funcionamiento de la BNA en general, y procederá a informarle acerca de los documentos exigidos y el procedimiento para la aprobación de un cupo de CPT. Este cupo será asignado únicamente por el comité de riesgos de la CCBNA y dependerá del tamaño, solvencia, organización y tecnificación de la empresa. Este cupo es aprobado para periodos de un año.

COSTOS DE LA OPERACIÓN.

Registro en bolsa: 0.2% anualizado sobre el valor futuro.

Asiento en CCBNA: 0.8% anualizado sobre el valor futuro.

Tasa pactada para el inversionista: Depende de la tasa del mercado.

Comisión para la firma comisionista: Libre Negociación.

Póliza del buen manejo aprox.: 1.5 % EA. sobre el 80% del CPT.

Ventajas de los CPT

Para el inversionista:

- Permite al mercado contar con instrumentos de renta fija con tasas competitivas y seguridad en un plazo de 135 días.
- Permite a los pequeños, medianos y grandes inversionistas participar en el mercado abierto de la BNA y conozcan otra alternativa de inversión.

Para el porcicultor o empresa porcícola:

- Brinda capital de trabajo para el engorde de los animales.
- Es una alternativa de financiamiento a corto plazo y con pocos tramites.

Documentos Exigidos para la aprobación de cupos

- Control de lavado de activos
- Descripción del negocio propuesto
- Estados financieros con notas de revisor fiscal (de dos años atrás y del presente año no más antiguo de dos (2) meses).
- Cámara de comercio
- Composición accionaria
- Nombre e identificación de los directivos.
- Descripción de obligaciones financieras.
- Flujo de caja proyectado.
- Descripción de obligaciones con proveedores.
- Cartera: Cliente y plazo
- Declaración de renta de los últimos dos (2) años
- Copia de cedula de ciudadanía del representante legal
- Dos referencias Bancarias
- Dos referencias comerciales
- Descripción del manejo técnico y operativo de las granjas, número de animales por ciclo, etc.

• **Anexo 8. Estructura de Costos Real - Industria La Fragancia Ltda.**
Periodo 2000-2004

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| MATERIA PRIMA | | | | | |
| Cacao | \$ 2.258.721.738,32 | \$ 2.789.494.647,84 | \$ 3.940.115.276,80 | \$ 3.782.766.500,00 | \$ 3.372.229.891,00 |
| Otras | \$ 1.441.940.121,23 | \$ 1.719.864.396,00 | \$ 2.429.280.152,02 | \$ 2.332.266.680,27 | \$ 2.079.150.118,02 |
| Mano de obra | \$ 196.801.141,93 | \$ 234.733.240,38 | \$ 331.556.838,55 | \$ 318.316.093,15 | \$ 283.769.839,98 |
| Nomina y Prestaciones | | | | | |
| Dotacion e Indemnizacion | | | | | |
| Servicios Publicos | \$ 50.381.345,98 | \$ 60.092.012,08 | \$ 84.878.978,00 | \$ 81.489.330,11 | \$ 72.645.444,78 |
| Agua | | | | | |
| Luz | | | | | |
| Telefono | | | | | |
| Gas | | | | | |
| Mantenimientos | \$ 29.296.641,72 | \$ 34.943.372,66 | \$ 49.356.938,75 | \$ 47.385.865,97 | \$ 42.243.166,13 |
| rraciones Locativas | | | | | |
| Instalaciones Electricas | | | | | |
| Mantenimiento Maquinaria | | | | | |
| Costos Indirectos | \$ 213.700.611,66 | \$ 254.889.969,41 | \$360.027.886,55 | \$345.650.147,87 | \$308.137.380,61 |
| Fletes y Acarreos | | | | | |
| Depreciacion | | | | | |
| Caja Menor | | | | | |
| Utiles de Aseo | | | | | |
| Papeleria | | | | | |
| Gastos de Viaje Transporte Azucar | | | | | |
| Otros Costos de Produccion | | | | | |
| Casino y Restaurante | | | | | |
| Aseo y Vigilancia | | | | | |
| Ajustes por Inflacion Materia Prima y | | | | | |
| Producto en Proceso | | | | | |
| TOTAL COSTO MERCANCIA | \$ 4.190.841.601 | \$ 5.094.017.638 | \$ 7.195.216.071 | \$ 6.907.874.617 | \$ 6.158.175.841 |

**Anexo 9. Estructura de Costos para Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda.
Periodo 2000-2004 (Precios Forward)**

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| MATERIA PRIMA | | | | | |
| Cacao | \$ 2.065.201.896 | \$ 2.619.757.956 | \$ 3.636.084.295 | \$ 3.542.099.657 | \$ 3.265.463.024 |
| Otras | \$ 1.441.940.121,23 | \$ 1.719.864.396,00 | \$ 2.429.280.152,02 | \$ 2.332.266.680,27 | \$ 2.079.150.118,02 |
| Mano de obra | \$ 196.801.141,93 | \$ 234.733.240,38 | \$ 331.556.838,55 | \$ 318.316.093,15 | \$ 283.769.839,98 |
| Nomina y Prestaciones | | | | | |
| Dotacion e Indemnizacion | | | | | |
| Servicios Publicos | \$ 50.381.345,98 | \$ 60.092.012,08 | \$ 84.878.978,00 | \$ 81.489.330,11 | \$ 72.645.444,78 |
| Agua | | | | | |
| Luz | | | | | |
| Telefono | | | | | |
| Gas | | | | | |
| Mantenimientos | \$ 29.296.641,72 | \$ 34.943.372,66 | \$ 49.356.938,75 | \$ 47.385.865,97 | \$ 42.243.166,13 |
| raciones Locativas | | | | | |
| Instalaciones Electricas | | | | | |
| Mantenimiento Maquinaria | | | | | |
| Costos Indirectos | \$ 213.700.611,66 | \$ 254.889.969,41 | \$360.027.886,55 | \$345.650.147,87 | \$308.137.380,61 |
| Fletes y Acarreos | | | | | |
| Depreciacion | | | | | |
| Caja Menor | | | | | |
| Utiles de Aseo | | | | | |
| Papeleria | | | | | |
| Gastos de Viaje Transporte Azucar | | | | | |
| Otros Costos de Produccion | | | | | |
| Casino y Restaurante | | | | | |
| Aseo y Vigilancia | | | | | |
| Ajustes por Inflacion Materia Prima y | | | | | |
| Producto Proceso | | | | | |
| TOTAL COSTO MERCANCIA | \$ 3.997.321.758 | \$ 4.924.280.946 | \$ 6.891.185.089 | \$ 6.667.207.775 | \$ 6.051.408.974 |

**Anexo 10. Estadística Precios del Cacao años 2000 a 2004
(Precios Forward)**

| Meses | A ñ o s | | | | |
|------------|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
| | El precio esá en miles de pesos | | | | |
| Enero | \$ 2,259.60 | \$ 2,214.80 | \$ 2,468.90 | \$ 4,957.80 | \$ 4,243.70 |
| Febreo | \$ 2,258.30 | \$ 2,218.50 | \$ 2,646.20 | \$ 5,254.40 | \$ 4,222.70 |
| Marzo | \$ 2,260.50 | \$ 2,225.10 | \$ 2,685.30 | \$ 5,186.70 | \$ 4,029.40 |
| Abril | \$ 2,256.40 | \$ 2,210.40 | \$ 2,803.20 | \$ 4,765.70 | \$ 4,005.60 |
| Mayo | \$ 2,241.80 | \$ 2,235.30 | \$ 2,933.90 | \$ 4,673.30 | \$ 3,897.60 |
| Junio | \$ 2,229.30 | \$ 2,235.60 | \$ 2,958.90 | \$ 4,356.80 | \$ 3,901.20 |
| Julio | \$ 2,229.70 | \$ 2,242.60 | \$ 3,530.40 | \$ 4,232.40 | \$ 3,839.80 |
| Agosto | \$ 2,223.80 | \$ 2,229.20 | \$ 3,787.70 | \$ 4,163.00 | \$ 3,985.70 |
| Septiembre | \$ 2,210.90 | \$ 2,218.50 | \$ 4,132.00 | \$ 4,187.40 | \$ 3,983.60 |
| Octubre | \$ 2,329.40 | \$ 2,249.40 | \$ 4,768.10 | \$ 4,354.60 | \$ 3,812.90 |
| Noviembre | \$ 2,219.70 | \$ 2,319.00 | \$ 4,782.10 | \$ 4,256.40 | \$ 4,066.80 |
| Diciembre | \$ 2,226.00 | \$ 2,442.40 | \$ 4,807.70 | \$ 4,279.50 | \$ 4,001.90 |

| | | | | | |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| PRECIO PROMEDIO | \$ 2,245.45 | \$ 2,253.40 | \$ 3,525.37 | \$ 4,555.67 | \$ 3,999.24 |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|

**Anexo 11. Precios Reales de Compra del Cacao años 2000 a 2004 para Ind.
Alimentos la Fragancia LTDA**

INDUSTRIAS LA FRAGANCIA LTDA

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Compras Reales de cacao en kilos | 919.727 | 1.162.580 | 1.031.406 | 777.515 | 816.521 |
| Precio Prom. Compra Real | \$ 2.455,86 | \$ 2.399,40 | \$ 3.820,14 | \$ 4.865,20 | \$ 4.130,00 |
| Compra Total Real de Cacao | \$ 2.258.721.738 | \$ 2.789.494.648 | \$ 3.940.115.277 | \$ 3.782.766.500,00 | \$ 3.372.229.891 |

Anexo 12. Estados Financieros Reales Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda. Años 2000 a 2004

INDUSTRIAS LA FRAGANCIA LTDA BALANCE GENERAL COMPARATIVO DICIEMBRE 2000-2004

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| ACTIVO | | | | | |
| CORRIENTE | | | | | |
| CAJA | \$19.503.471,00 | \$8.145.801,00 | \$35.616.278,00 | \$18.313.455,00 | \$13.669.127,00 |
| BANCOS | \$135.942.092,00 | \$63.269.519,00 | \$138.219.990,00 | \$119.637.601,00 | \$110.686.556,00 |
| CUENTAS DE AHORROS | \$60.645.814,00 | \$69.356.295,00 | \$18.808.600,00 | \$19.150.896,00 | \$34.949.986,00 |
| INVERSIONES | \$6.186.000,00 | \$177.976.949,00 | \$3.298.000,00 | \$3.298.000,00 | \$3.298.000,00 |
| DEUDORES CLIENTES | \$672.647.366,00 | \$787.339.730,00 | \$1.332.341.202,00 | \$1.355.232.108,00 | \$1.517.869.345,00 |
| DEUDORES SOCIOS | \$105.350,00 | \$0,00 | \$2.521.074,00 | \$0,00 | \$0,00 |
| ANTICIPOS Y AVANCES | \$0,00 | \$2.923.195,00 | \$20.866.349,00 | \$59.470.000,00 | \$22.952.685,00 |
| PROVISION DEUDAS MALAS | \$24.592.600,00 | \$13.762.175,00 | \$3.889.586,00 | \$4.185.578,00 | \$5.070.593,00 |
| ANTICIPO DE IMPUEST Y CONTRIB | \$99.301.786,00 | \$0,00 | \$19.944.833,00 | \$0,00 | \$15.619.380,00 |
| CUENTAS COBRAR TRABAJADORES | \$8.697.607,00 | \$12.075.218,00 | \$9.109.822,00 | \$18.107.990,00 | \$8.720.420,00 |
| DEUDORES VARIOS | \$318.808.649,00 | \$319.652.934,00 | \$315.801.371,00 | \$314.204.088,00 | \$327.034.101,00 |
| INVENTARIOS | \$472.353.053,00 | \$596.789.453,00 | \$453.014.729,00 | \$818.822.354,00 | \$974.868.752,00 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | \$1.769.598.587,00 | \$2.023.766.918,00 | \$2.345.652.662,00 | \$2.722.050.914,00 | \$3.024.597.759,00 |
| TERRENOS | \$0,00 | \$118.627.407,00 | \$181.349.227,00 | \$192.453.169,00 | \$203.838.412,00 |
| MAQUINARIA EN MONTAJE | \$100.847.432,00 | \$73.434.688,00 | \$43.967.066,00 | \$193.452.933,00 | \$77.955.720,00 |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | \$349.070.594,00 | \$390.227.432,00 | \$515.170.053,00 | \$397.663.840,00 | \$651.565.915,00 |
| CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES | \$181.356.365,00 | \$76.828.534,00 | \$214.561.901,00 | \$330.646.407,00 | \$488.376.095,00 |
| MUEBLES Y EQUIPO OFICINA | \$101.216.097,00 | \$113.975.432,00 | \$142.287.130,00 | \$38.955.673,00 | \$37.044.889,00 |
| EQUIPO COMPUTO Y COMUNICACIÓN | \$48.338.760,00 | \$62.763.845,00 | \$80.665.713,00 | \$61.531.883,00 | \$56.052.284,00 |
| FLOTA Y EQUIPO TRANSPORTE | \$113.837.784,00 | \$251.156.162,00 | \$268.785.723,00 | \$358.627.490,00 | \$382.652.790,00 |
| ACUEDUCTO PLANAS Y REDES | \$0,00 | \$0,00 | \$28.266.937,00 | \$29.997.710,00 | \$31.772.330,00 |
| SUBTOTAL | \$894.667.032,00 | \$1.087.013.500,00 | \$1.475.053.750,00 | \$1.603.329.105,00 | \$1.929.258.435,00 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | \$382.554.811,00 | \$437.229.635,00 | \$618.500.382,00 | \$479.637.513,00 | \$556.078.715,00 |
| PROVISIONES | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$33.262.052,00 | \$33.262.052,00 |
| TOTAL ACTIVO FJO | \$512.112.221,00 | \$649.783.865,00 | \$856.553.368,00 | \$1.090.429.540,00 | \$1.339.917.668,00 |
| GASTOS DIFERIDOS | \$0,00 | \$0,00 | \$23.297.000,00 | \$5.406.690,00 | \$3.037.807,00 |
| VALORIZACIONES PROPIED PLANTA | \$0,00 | \$3.690.059,00 | \$0,00 | \$29.641.714,00 | \$29.641.714,00 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | \$0,00 | \$3.690.059,00 | \$23.297.000,00 | \$35.048.404,00 | \$32.679.521,00 |
| TOTAL ACTIVO | \$2.281.710.808 | \$2.677.240.841 | \$3.225.503.030 | \$3.847.528.859 | \$4.397.194.947 |

| | | | | | |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| PASIVO | | | | | |
| CORRIENTE | | | | | |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS | | | | \$250.000,00 | \$201.602.788,00 |
| SOBREGIROS BANCARIOS | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | |
| OTRAS OBLIGACIONES | \$0,00 | \$0,00 | \$60.320.914,00 | \$0,00 | |
| PROVEEDORES | \$209.094.141,00 | \$429.861.393,00 | \$560.839.016,00 | \$272.708.529,00 | \$322.695.893,00 |
| COSTOS Y GASTOS POR PAGAR | \$223.888.902,00 | \$169.851.186,00 | \$79.570.654,00 | \$350.777.117,00 | \$248.588.841,00 |
| DEUDAS CON ACCIONISTAS O SOCIOS | \$43.319.845,00 | \$1.506.770,00 | \$0,00 | \$21.342.608,00 | \$ - |
| RETENCION FUENTE POR PAGAR | \$15.417.217,00 | \$7.098.819,00 | \$2.779.014,00 | \$25.068.718,00 | \$7.297.989,00 |
| RETENCIONES Y APORT DE NOMINA | \$17.110.203,00 | \$20.471.544,00 | \$14.811.522,00 | \$15.437.752,00 | \$23.190.605,00 |
| ACREEDORES VARIOS | \$5.997.988,00 | \$1.720.665,00 | \$12.287.210,00 | \$10.834.691,00 | \$14.443.667,00 |
| IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS | \$0,00 | \$73.488.009,00 | \$24.881.057,00 | \$112.789.886,00 | \$129.310.435,00 |
| IMPUESTO A LAS VTAS RETENIDO | \$6.926.453,00 | \$898.692,00 | \$4.694.062,00 | \$36.238.522,00 | \$7.763.395,00 |
| SALARIOS POR PAGAR | \$0,00 | \$6.977.575,00 | \$5.193.113,00 | \$1.356.600,00 | \$1.536.374,00 |
| CESANTIAS CONSOLIDADAS | \$29.812.046,00 | \$32.104.342,00 | \$35.880.350,00 | \$35.946.390,00 | \$38.599.976,00 |
| INTERESES SOBRE CESANTIAS | \$2.946.480,00 | \$3.267.338,00 | \$3.753.736,00 | \$3.628.540,00 | \$3.796.873,00 |
| PRIMA DE SERVICIOS | \$642.420,00 | \$797.240,00 | \$19.236.671,00 | | |
| VACACIONES CONSOLIDADAS | \$15.736.712,00 | \$17.184.035,00 | \$94.570.170,00 | \$16.909.887,00 | \$18.001.500,00 |
| ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS | \$10.284.699,00 | \$14.814.926,00 | \$0,00 | \$20.430.768,00 | \$27.511.527,00 |
| PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES | \$210.463.000,00 | \$0,00 | | | |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | \$791.640.106,00 | \$780.042.533,00 | \$918.817.489,00 | \$923.720.008,00 | \$1.044.339.863,00 |
| NO CORRIENTE | | | | | |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$87.000.000,00 | \$43.665.965,00 |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | \$0,00 | \$0,00 | \$0,00 | \$87.000.000,00 | \$43.665.965,00 |
| TOTAL PASIVO | \$791.640.106,00 | \$780.042.533,00 | \$918.817.489,00 | \$1.010.720.008,00 | \$1.088.005.828,00 |
| PATRIMONIO | | | | | |
| CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO | \$240.000.000,00 | \$240.000.000,00 | \$240.000.000,00 | \$240.000.000,00 | \$240.000.000,00 |
| RESERVA LEGAL | \$53.778.284,00 | \$88.830.711,00 | \$126.384.833,00 | \$154.547.525,00 | \$190.552.418,00 |
| REVALORIZACION DEL PATRIMONIO | \$541.852.239,00 | \$649.748.570,00 | \$781.298.941,00 | \$921.731.607,00 | \$1.085.449.649,00 |
| UTILIDAD EJERCICIOS ANTERIORES | \$223.915.907,00 | \$539.387.752,00 | \$877.374.847,00 | \$1.130.839.074,00 | \$1.454.883.112,00 |
| UTILIDAD PRESENTE EJERCICIO | \$430.524.272,16 | \$375.541.216,63 | \$281.626.920,32 | \$360.048.932,62 | \$308.662.227,49 |
| SUPERAVIT POR VALORIZACIONES | \$0,00 | \$3.690.059,00 | \$0,00 | \$29.641.714,00 | \$29.641.714,00 |
| TOTAL PATRIMONIO | \$1.490.070.702,16 | \$1.897.198.307,63 | \$2.306.685.541,32 | \$2.836.808.852,62 | \$3.309.189.120,49 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | \$ 2.281.710.808 | \$ 2.677.240.841 | \$ 3.225.503.030 | \$ 3.847.528.857 | \$ 4.397.194.947 |

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

A 31 de Dic

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| VENTAS | \$6.574.896.921,00 | \$7.579.203.300,00 | \$9.688.952.521,00 | \$10.110.679.710,00 | \$9.376.210.974,00 |
| DEVOLUCIONES EN VENTAS | \$121.072.250,00 | \$126.742.540,00 | \$102.148.470,00 | \$286.154.057,00 | \$442.095.513,00 |
| VENTAS NETAS | \$6.453.824.671,00 | \$7.452.460.760,00 | \$9.586.804.051,00 | \$9.824.525.653,00 | \$8.934.115.461,00 |
| COSTO DE VENTAS | \$4.190.841.601 | \$5.094.017.638 | \$7.195.216.071 | \$6.907.874.617 | \$6.158.175.841 |
| UTILIDAD BRUTA | \$2.262.983.071,16 | \$2.358.443.121,63 | \$2.391.587.980,32 | \$2.916.651.035,62 | \$2.775.939.620,49 |
| GASTOS DE ADMINISTRACION | \$258.890.744,00 | \$218.214.221,00 | \$247.577.255,00 | \$290.485.563,00 | \$274.627.598,00 |
| GASTOS DE VENTAS | \$1.278.241.940,00 | \$1.313.875.972,00 | \$1.473.861.181,00 | \$1.781.229.361,00 | \$1.790.575.624,00 |
| UTILIDAD OPERACIONAL | \$725.850.386,16 | \$826.352.927,63 | \$670.149.544,32 | \$844.936.111,62 | \$710.736.398,49 |
| OTROS INGRESOS | \$171.825.282,00 | \$121.633.800,00 | \$131.737.919,00 | \$128.364.472,00 | \$168.787.649,00 |
| GASTOS NO OPERACIONALES | \$198.409.964,00 | \$288.764.380,00 | \$267.800.015,00 | \$327.653.257,00 | \$329.314.026,00 |
| PERDIDA EXPOSICION INFLACION | \$63.857.432,00 | \$62.344.131,00 | \$76.347.528,00 | \$44.921.394,00 | \$35.061.794,00 |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS | \$635.408.272,16 | \$596.878.216,63 | \$457.739.920,32 | \$600.725.932,62 | \$515.148.227,49 |
| PROVISION IMPUESTOS DE RENTA | \$204.884.000,00 | \$221.337.000,00 | \$176.113.000,00 | \$240.677.000,00 | \$206.486.000,00 |
| UTILIDAD NETA | \$430.524.272 | \$375.541.217 | \$281.626.920 | \$360.048.933 | \$308.662.227 |

Estados de Pérdidas y Ganancias para Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda. Años 2000 a 2004 (Precios Forward)

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

A 31 de Dic

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| VENTAS | \$6.574.896.921,00 | \$7.579.203.300,00 | \$9.688.952.521,00 | \$10.110.679.710,00 | \$9.376.210.974,00 |
| DEVOLUCIONES EN VENTAS | \$121.072.250,00 | \$126.742.540,00 | \$102.148.470,00 | \$286.154.057,00 | \$442.095.513,00 |
| VENTAS NETAS | \$6.453.824.671,00 | \$7.452.460.760,00 | \$9.586.804.051,00 | \$9.824.525.653,00 | \$8.934.115.461,00 |
| COSTO DE VENTAS | \$ 3.997.321.758,12 | \$ 4.924.280.946,45 | \$ 6.891.185.089,13 | \$ 6.667.207.774,50 | \$ 6.051.408.973,64 |
| UTILIDAD BRUTA | \$2.456.502.912,88 | \$2.528.179.813,55 | \$2.695.618.961,87 | \$3.157.317.878,50 | \$2.882.706.487,36 |
| GASTOS DE ADMINISTRACION | \$258.890.744,00 | \$218.214.221,00 | \$247.577.255,00 | \$290.485.563,00 | \$274.627.598,00 |
| GASTOS DE VENTAS | \$1.278.241.940,00 | \$1.313.875.972,00 | \$1.473.861.181,00 | \$1.781.229.361,00 | \$1.790.575.624,00 |
| UTILIDAD OPERACIONAL | \$919.370.228,88 | \$996.089.620,55 | \$974.180.525,87 | \$1.085.602.954,50 | \$817.503.265,36 |
| OTROS INGRESOS | \$171.825.282,00 | \$121.633.800,00 | \$131.737.919,00 | \$128.364.472,00 | \$168.787.649,00 |
| GASTOS NO OPERACIONALES | \$198.409.964,00 | \$288.764.380,00 | \$267.800.015,00 | \$327.653.257,00 | \$329.314.026,00 |
| PERDIDA EXPOSICION INFLACION | \$63.857.432,00 | \$62.344.131,00 | \$76.347.528,00 | \$44.921.394,00 | \$35.061.794,00 |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS | \$828.928.114,88 | \$766.614.909,55 | \$761.770.901,87 | \$841.392.775,50 | \$621.915.094,36 |
| PROVISION IMPUESTOS DE RENTA | \$204.884.000,00 | \$221.337.000,00 | \$176.113.000,00 | \$240.677.000,00 | \$206.486.000,00 |
| UTILIDAD NETA | \$624.044.114,88 | \$545.277.909,55 | \$585.657.901,87 | \$600.715.775,50 | \$415.429.094,36 |

Anexo 13. Indicadores Financieros Reales Ind. De Alimentos La Fragancia Ltda. Años 2000 a 2004

| INDICADORES FINANCIEROS | FORMULA | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|--------------------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Razón Corriente | Activo Corriente / Pasivo Corriente | 2,24 | 2,59 | 2,55 | 2,95 | 2,90 |
| Productividad del capital de trabajo | Ventas / KTNO | 6,90 | 7,81 | 7,83 | 5,17 | 4,12 |
| Capitalización Total | $\frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Deuda a Largo Plazo} + \text{Patrimonio}}$ | 510% | 422% | 461% | 367% | 266% |
| Rotación de Cartera | Ventas a Crédito/Cartera | 9,59 | 9,47 | 7,20 | 7,25 | 5,89 |
| Días de Cuentas por Cobrar | 360 / Rotación Cartera | 38 | 38 | 50 | 50 | 61 |
| Rotacion de Inventarios | Costo de Ventas / Inventario | 9,35 | 8,76 | 16,39 | 8,73 | 6,32 |
| Días de Rotación Inventario | 360 / Rotación Inventario | 39 | 41 | 22 | 41 | 57 |
| Endeudamiento | Pasivos Totales / Activos Totales | 34,70% | 29,14% | 28,49% | 26,27% | 24,74% |
| Margen Bruto de Utilidad | Utilidad Bruta / Ventas Netas | 31,59% | 29,87% | 22,56% | 27,21% | 31,07% |
| Margen Operacional de Utilidad | U. Operacional / Ventas Netas | 7,77% | 9,31% | 4,60% | 6,12% | 7,96% |
| Rentab. Del Patrimonio | UAI / Patrimonio | 16,18% | 12,54% | 8,48% | 9,28% | 6,24% |
| Rentabilidad Operativa del Activo | UAI / Activos Operacionales | 21,99% | 25,94% | 13,78% | 15,77% | 16,28% |
| Rotación de Activos Totales | Ventas / Activos Totales | 2,829 | 2,784 | 2,972 | 2,55 | 2,03 |
| Rotación de Activos Operacionales | Ventas / Activos Operacionales | 2,83 | 2,79 | 2,99 | 2,58 | 2,05 |

Indicadores Financieros para Ind. Alimentos La Fragancia Ltda. Años 2000 a 2004 (Precios Forward)

| INDICADORES FINANCIEROS | FORMULA | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 |
|--------------------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Razón Corriente | Activo Corriente / Pasivo Corriente | 2,24 | 2,59 | 2,55 | 2,95 | 2,90 |
| Productividad del capital de trabajo | Ventas / KTNO | 8,25 | 11,01 | 8,82 | 7,03 | 5,87 |
| Rotacion del Capital | $\frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Deuda a Largo Plazo} + \text{Patrimonio}}$ | 458% | 393% | 416% | 335% | 258% |
| Rotación de Cartera | Ventas a Crédito/Cartera | 9,59 | 9,47 | 7,20 | 7,25 | 5,89 |
| Días de Cuentas por Cobrar | 360 / Rotación Cartera | 38 | 38 | 50 | 50 | 61 |
| Rotacion de Inventarios | Costo de Ventas / Inventario | 13,18 | 15,80 | 22,49 | 21,95 | 18,50 |
| Días de Rotación Inventario | 360 / Rotación Inventario | 27 | 23 | 16 | 16 | 19 |
| Endeudamiento | Pasivos Totales / Activos Totales | 34,70% | 29,14% | 28,49% | 26,27% | 24,74% |
| Margen Bruto de Utilidad | Utilidad Bruta / Ventas Netas | 34,89% | 32,25% | 25,91% | 29,81% | 32,27% |
| Margen Operacional de Utilidad | U. Operacional / Ventas Netas | 11,07% | 11,69% | 7,96% | 8,73% | 9,15% |
| Rentab. Del Patrimonio | UAI / Patrimonio | 44,25% | 33,84% | 23,86% | 21,52% | 18,21% |
| Rentabilidad Operativa del Activo | UAI / Activos Operacionales | 31,31% | 32,59% | 23,82% | 22,49% | 18,73% |
| Rotación de Activos Totales | Ventas / Activos Totales | 2,83 | 2,78 | 2,97 | 2,55 | 2,03 |
| Rotación de Activos Operacionales | Ventas / Activos Operacionales | 2,83 | 2,79 | 2,99 | 2,58 | 2,05 |